

BTM'den girişimcilere doğrudan destek

10 YILDA
2 MİLYAR DOLARLIK
EKOSİSTEM

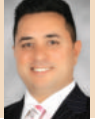
İstanbul Ticaret Odası'nın girişimcilik ekosistemine kazandırdığı öncü bir startup merkezi olan Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM), 10'uncu yılını kutlamaya hazırlanıyor. İTO Başkanı Şekib Avdagiç, "BTM, bugün 2 milyar doları aşan bir ekosisteme dönüştü. Bu süreçte 12 bin 500'den fazla girişimciye doğrudan destek sağladık" dedi.



İstanbul'dan Londra'ya, Dubai'den Saraybosna'ya uzanan küresel bir yapıya ulaştıklarını kaydeden Başkan Avdagiç, "BTM, ulusal girişimciliğin merkezi haline geldi. Hedefimiz, BTM'nin gelecek dönemde küresel zirveye ulaşmasıdır. Girişimlerinizi İstanbul'da hayata geçirin. Biz ülkemizin potansiyeline inanıyoruz" diye konuştu. ■ 6'da



Yaşlılık tsunamisi sağlık sigortasını boğuyor
İsa Karakaş'ın yazısı ■ 2



Sadakat kartı üçüncü kişiler kullanılabilir mi?
Av. Muhammet Aksan yazdı ■ 2



Avrupa'nın doğal üretim üssü adayız

FIRSAT PENCERESİ
YAPISAL NİTELİKTE

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye'nin önündeki fırsat penceresinin geçici değil, yapısal olduğunu söyledi. Avdagiç, Avrupa'nın tedarikini daha yakın coğrafyalara kaydırma eğiliminin, Türkiye'yi doğal bir üretim üssü adayı haline getirdiğine dikkat çekti.

KÜRESEL 'WARFLATION' RİSKİ

"Gümrük Birliği entegrasyonu, 'Made in EU'ya dahil edilmesi, sanayi altyapısı ve tedarik avantajı, Türkiye'yi Avrupa için stratejik bir üretim ortağı konumuna taşıyor" diyen Avdagiç, küresel 'warflation' riskinden üretim, verimlilik ve ihracat üçgenini uzak tutma çağrısı yaptı.

BARİŞLA YENİ DÖNEM

Küresel dönüşümün hem riskler hem fırsatlar içerdiğinin altını çizen Avdagiç, şunları söyledi: "ABD-İran arasındaki kırılgan ateşkesin barışa dönmesiyle dezavantajlarımızın geçici ve yönetilebilir, güçlü avantajlarımızın ise kalıcı ve stratejik nitelikte olduğu yeni bir dönem bekliyoruz." ■ 10-11



İSTANBUL
TİCARET
ODASI
—1882—

İSTANBUL TİCARET

"Tüccar, milletin emeği ve üretimini kıymetlendirmek için eline ve zekasına emniyet edilen ve bu emniyete liyakat göstermesi gereken adamdır."

Ş. Ö. Ö.

Anlık veri, derin analiz ve uzman yorumu tek platformda buluştu

Finans EKSTRA+ YAYINDA!

www.financekstra.com

Piyasa takibi artık daha pratik

Borsa ekran • Altın ve emtia tablosu • Teknik analiz araçları • Keşif bölümü

AFRİKA'DA ÇOK İŞİMİZ VAR

JEOSTRATEJİK
POZİSYONDAN
JEOEKONOMİK
HAMLEYE

Türkiye, Afrika açılımında kritik bir eşiği geçerek, enerji sahasında doğrudan operasyon dönemine giriyor. Çağrı Bey sondaj gemisinin Somali misyonu küresel enerji denkleminde yeni bir aktörün yükselişine işaret ediyor.

Afrika'da ilk doğrudan deniz üstü enerji arama operasyonu Türkiye, kıtada enerji üssü kurma adımlarını somutlaştırıyor. Bu operasyon, Hürmüz Boğazı krizi sonrası petrol tedarikinin önemini bir kez daha anımsadığı dönemde Türkiye'nin ne kadar doğru bir hamle yaptığını da gösteriyor.

Sondaj faaliyetleriyle sınırlı kalmayacak bu hamle; liman, karayolu ve altyapı projeleriyle desteklenerek Türkiye'nin Afrika'daki varlığını kalıcı hale getirecek. Enerji, güvenlik ve ticaret ekseninde kurulan bu yeni model, jeostratejik konumu jeoekonomik güce dönüştüren bütüncül bir stratejinin sahadaki yansıması olarak öne çıkıyor. ■ 9



Kanaat değişiyor

İstanbul Ticaret Üniversitesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ahmet Kavas, "Son 20 yılda pek çok çevrede 'Afrika'da ne işimiz var' söyleminden 'Afrika'da çok işimiz var' kanaatinin hem Türk toplumunda hem de Afrikalı muhataplarımızda yerleştiğine şahit oluyoruz" dedi. ■ 9



Adem ORHUN

Derin operasyondan detaylar

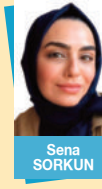
Somali açıklarındaki sismik veriler yapay zeka desteğiyle değerlendirildi. İlk sondaj operasyonu için Mogadişu'nun 370 km açığındaki Curad-1 sahası belirlendi. Sondaj, deniz tabanına ulaşıldıktan sonra yerin altında 3 bin 500 metre daha ilerleyecek. Toplam derinlik 7 bin 500 metreyi bulabilecek. ■ 9



Bacasız sanayiye üç cepheden fırsat

ABD-İsrail'in İran'a saldırısıyla başlayan savaşla Dubai'nin finans ve turizmde güvenli merkez konumu sarsıldı. Bölgedeki turistler başka ülkelere yöneldi. Bununla beraber Çin'e yönelik vizenin kaldırılması ve İspanya'yla dostluğun pekişmesinin, Türk turizmini yeni bir rekora taşıyabileceği belirtiliyor.

Turizmciler, Türkiye'de 980 dolar olan kişi başı ortalama turist harcamasının, bu gelişmelerin etkisiyle daha da artabileceğini söylüyor. Sektör temsilcileri, bu nedenle fiyat odaklı tanıtım yerine aile dostu yapı, güvenlik, hizmet kalitesi ve ayrıcalıklı deneyimi öne çıkararak bir strateji öneriyor. ■ 7'de



Sena SORKUN

DİJİTALLEŞMENİN GİZLİ MALİYETİ



Veri merkezlerini bekleyen tehlike su yönetimi

Küresel ölçekte artan veri merkezi yatırımları, ekonomik büyümenin yeni motoru, ancak soğutma için kullanılan su miktarı endişe yaratıyor. Bu nedenle su, enerji ve madenden sonra en stratejik kaynak haline geliyor.

Uzmanlar, teknoloji şirketlerinin 'su-pozitif' üretim modellerine yönelmesi gerektiğini vurguluyor. Bu yaklaşım, veri merkezlerinin tükettiklerinden daha fazla suyu ilgili havzalara geri kazandırmasını hedefliyor. *Sümeyra Yarış Topal* ■ 8

Savunma devi Baykar tedarik için ilk kez İTO'da

Savunmanın parlayan yıldızı Baykar, İstanbul Ticaret Odası'nın düzenlediği 'Tedarikçi Günleri'ne ilk kez katıldı. 'Ekosistemle birlikte büyüme' mottosuyla tedarikçi arayan Baykar, İTO'da 145 yan sanayici ile görüşti. *Osman Kurvet* ■ 18



REGESTA'nın yeni sayısı yayımlandı

İstanbul Ticaret Odası'nın yayını olan REGESTA Ticaret Hukuku Dergisi'nin yeni sayısı çıktı. ■ 6



Elektrikli ticarilerde büyüme katlanacak

Elektrikli ticari araç pazarının önümüzdeki beş yılda yıllık ortalama yüzde 27.3 büyüme kaydederek 683 milyar dolara ulaşması bekleniyor. Bu oran, toplam elektrikli otomobil pazarında öngörülen büyümenin oldukça üzerinde. *Necmi Uysal* ■ 20'de



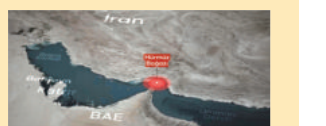
Harp sanayine yerli ve akıllı ekosistemler ■ 16

Küresel gıda fiyatları 6 ayın zirvesinde ■ 4



Tek seferlik poliçeler tercih ediliyor

Hürmüz Boğazı krizi, sadece gemilerin rotasını değil, sigorta sektöründeki kuralları da değiştirdi. Savaş riski primlerindeki sert yükseliş



taşımacılığı öngörülemez hale getirirken, sigorta şirketleri yıllık poliçeler yerine tek seferlik poliçeler tercih etmeye başladı. *Barış Cabacı* ■ 13

Yaşlılık tsunamisi sağlık sigortasını boğuyor

Yaşlı ülke' statüsüne giren Türkiye'de, 65 yaş üstü bireyler sağlık hizmetlerinden gençlere göre 2-3 kat daha fazla yararlanıyor. SGK verileri de genel sağlık sigortası harcamalarının roket gibi yükseldiğini gösteriyor. Bu gidişat değişmezse sosyal güvenlik sistemimiz sürdürülebilirliğini kaybedebilir. Ancak doğru politikalarla bu yükü hafifletebiliriz.



İsa KARAKAŞ

TÜİK verilerine göre, 65 yaş ve üzeri nüfus 2019'da 7 milyon 550 bin 727 kişiydi. Son beş yılda bu sayı yüzde 20.7 artarak 2024'te 9 milyon 112 bin 298 kişiye ulaştı. Yaşlı nüfusun toplam nüfusa oranı 2019'da yüzde 9.1 iken 2024'te yüzde 10.6'ya, 2025'te ise yüzde 11.1'e yükseldi. TÜİK'in nüfus projeksiyonları alarm veriyor: 2030'da yüzde 13.5, 2040'ta yüzde 17.9, 2060'ta yüzde 27, 2080'de yüzde 33.4 ve 2100'de yüzde 33.6 olacak.

Dünya Sağlık Örgütü (WHO) 65 yaş üstünü yaşlılık dönemi kabul ediyor. Ülkemizde bu oran yüzde 10'u aştığı için artık 'yaşlı ülke' statüsüne girdik.

SAĞLIK HARCAMALARI KATLANIYOR

Yaşlı nüfusun artması işgücünü ve sosyal güvenlik sistemini zorluyor. Özellikle genel sağlık sigortasının yükü her geçen gün ağırlaşıyor. Yaşlı vatandaşlar gençlere göre kronik hastalıklar, hareket kısıtlılıkları, demans gibi sorunlarla daha sık

karşılaşıyor. Düzenli doktor kontrolü, ilaç kullanımı ve hastane yatışları kaçınılmaz hale geliyor. 65 yaş üstü bireyler sağlık hizmetlerinden gençlere göre 2-3 kat daha fazla yararlanıyor. Bu durum evde bakım ve huzurevi ihtiyacını da artırıyor. SGK verileri açıkça gösteriyor: Genel sağlık sigortası harcamaları adeta roket gibi yükseliyor.

PROAKTİF ADIMLAR ATMAK ŞART

Sosyal güvenlik sistemimizde genel sağlık sigortası sayesinde vatandaşların yüzde 99'u kapsama alındı. Ancak bu geniş kapsama rağmen harcamalar kontrolünden çıkıyor. 2022'de 283 milyar 224 milyon TL olan sağlık harcamaları, 2023 sonunda yüzde 95.3 artarak 553 milyar 143 milyon TL'ye fırladı. 2024 sonunda bu rakam yüzde 77.3 daha artarak 980 milyar 870 milyon TL oldu. Bu tutarın yüzde 67.6'sı tedavi harcamalarından, yüzde 32.4'ü ise ilaç, reçete ve diğer giderlerden oluştu. 2025 sonunda harcamalar yüzde 38

artarak 1 trilyon 353 milyar 134 milyon TL seviyesine ulaştı. Bu kez tedavi giderleri yüzde 68.5'lik pay aldı, ilaç ve diğer harcamalar ise yüzde 31.5'te kaldı. Sağlık hizmetlerine erişimin kolaylaşması ve yaşlanmaya bağlı tedavi-ilaç ihtiyacının patlaması, bu tabloyu yarattı. Ekonomik denge için harcamaları yakından izlemek ve proaktif adımlar atmak şart.

AKTİF-PASİF ORANI DA DÜŞÜYOR

EYT düzenlemesiyle birlikte aktif-pasif oranı 2022'de 2.01 iken 2023'te 1.66'ya, 2024'te 1.61'e geriledi. 2025'te hafif toparlanmayla 1.63'e çıktı. Ancak yaşlanma ve düşük doğum oranları nedeniyle bu oranların önümüzdeki yıllarda daha da bozulacağı aşikar. Ülkemiz yaşıyor ve genel sağlık sigortası yükü her geçen yıl katlanıyor. Bu gidişat değişmezse sosyal güvenlik sistemimiz sürdürülebilirliğini kaybedebilir. Ancak doğru politikalarla - koruyucu sağlık, geniş kapsama ve akılcı harcama yönetimiyle - bu yükü hafifletebiliriz.



SGK'nın 2023-2025 sağlık harcamaları

Sağlık harcaması kalemleri	Harcama tutarı (TL) 2023	Harcama tutarı (TL) 2024	Harcama tutarı (TL) 2025
Tedavi	367.098	663.376	926.250
Devlet hastanesi	258.000	479.000	681.000
Üniversite hastanesi	74.573	115.060	162.703
Özel hastane	34.525	69.316	82.546
ilaç	178.273	305.461	411.640
Reçete hizmet bedeli	1.927	4.031	5.515
Diğer	5.846	8.003	9.729
Diğer (Tıbbi malzeme, diş, optik vb.)	5.655	7.689	9.229
Yolluk giderleri	191	314	499
Toplam	553.143	980.870	1.353.134

Ne yapmalıyız?

Öncelikle sağlıklı yaşlanma ve koruyucu sağlık hizmetlerini güçlendirmeliyiz. Risk faktörlerini belirleyip akılcı bir sağlık geri ödeme politikası oluşturmalıyız. Gelir düzeyi düşük ücretsiz aile çalışanları, mevsimlik tarım işçileri gibi sigorta dışı kalan grupları kapsama alarak bağımlı nüfusu azaltmalıyız.

SGK'nın dijital dönüşüm, veri yönetimi, insan kaynağı ve mevzuat çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla sürdürmesi gerekiyor. Akılcı ilaç kullanımı, ilaç ve tıbbi cihaz harcamalarının düzenli takibi, uluslararası standartlara uygun geri ödeme sistemlerinin güncellenmesi şart. Uzun vadeli projeksiyonlarla harcamaları izlemeli, risk odaklı finansman politikaları geliştirmeli ve koruyucu sağlık hizmetlerine ağırlık vermeliyiz.



HUKUK GÜNDEMİ

Av. Muhammet AKSAN

Sadakat kart üçüncü kişiler tarafından kullanılabilir mi?

Kişisel Verileri Koruma Kurulu tarafından alınan ve 28 Şubat 2026 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 'Sadakat Kart Üyelığı Bulunan Bir Kişinin Cep Telefonu Numarasının veya Sadakat Kart Numarasının Üçüncü Bir Kişi Tarafından Alışveriş Esnasında Kullanılması Hakkında İlke Kararı' ile sadakat kart uygulamaları kapsamında ortaya çıkan veri işleme faaliyetlerinin 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uygunluğunun sağlanması amacıyla önemli değerlendirmelerde bulunmuş ve veri sorumlularına yönelik açık yükümlülükler ortaya konulmuştur. Kurul, söz konusu uygulamanın yaygınlığı ve kişisel veri ihlali riski doğurması nedeniyle kamuoyunun bilgilendirilmesine ve uygulamanın hukuka uygun hale getirilmesine ihtiyaç duyulduğunu vurgulamıştır.

Tekstil, gıda, kozmetik başta olmak üzere birçok sektörde yürütülen sadakat kart programları kapsamında; kart sahibine ait cep telefonu numarasının veya sadakat kart numarasının, kart sahibi dışındaki üçüncü kişiler tarafından alışveriş esnasında kasa görevlisine beyan edilme suretiyle kullanıldığı; bu kullanım sırasında kart sahibinin bilgisi ve onayı alınmaksızın ve herhangi bir doğrulama/onay mekanizması (örneğin SMS doğrulama kodu, mobil uygulama onayı, QR kod doğrulaması vb.) işletilmeksizin işlemlerin tamamlandığı yönünde Kuruma çok sayıda şikayetlerin bildirildiği belirtilmiştir. Kurul tarafından söz konusu şikayetler üzerine yapılan incelemelerde ilgili uygulamanın münferit değil, sektörel ölçekte yaygın bir pratik haline geldiği ve bu haliyle hukuka aykırı veri işleme faaliyetlerine ve kişisel veri ihlallerine yol açabileceği değerlendirilmiş ve bazı önlemler alınması gerektiği belirtilmiştir.

★★★

Kurul, sadakat kartların üyelik sözleşmesi çerçevesinde, belirli kişisel veriler esas alınarak ve kural olarak ilgili kişinin şahsi kullanımına özgülenmiş şekilde oluşturulduğunu; kart kullanımının bazı sistemlerde QR kod, mobil uygulama doğrulaması veya benzeri teknik önlemlerle desteklenmesinin veri güvenliği bakımından olumlu bir uygulama teşkil ettiğini belirtmiştir. Bununla birlikte, alışveriş esnasında kart sahibi dışında üçüncü bir kişinin, herhangi bir bildirim veya doğrulama adımı olmaksızın sadakat kartı kullanabilmesine imkan tanınmasının; kart sahibinin bilgisi ve iradesi dışında kişisel verilerinin işlenmesi sonucunu doğurabileceği ve bu durumun hukuka aykırı veri işleme faaliyeti niteliği taşıyabileceği açıkça ifade edilmiştir. Özellikle, ilgili kişinin indirim, promosyon ve puan kazanımı gibi haklardan yararlanmasına imkan sağlayan sistemlerde, alışverişin bizzat ilgili kişi tarafından veya en azından onun bilgisi ve onayı dahilinde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğine ilişkin herhangi bir doğrulama mekanizmasının bulunmamasının ciddi bir veri güvenliği zafiyeti oluşturduğu değerlendirilmiştir.

Kurul'un dikkat çektiği bir diğer önemli husus ise, sadakat kart kullanımını neticesinde düzenlenen fatura veya benzeri belgelerin kart sahibi adına oluşturulması ve alışverişe ilişkin müşteri işlem bilgilerinin (satın alınan ürün veya hizmet, alışveriş tarihi, tutar bilgisi vb.) doğrudan kart sahibinin üyelik hesabına işlenmesidir. Bu durumda, alışveriş fiilen gerçekleştiren kişi ile sadakat kart sahibi kişinin farklı olması sebebiyle kart sahibi hakkında gerçeği yansıtmayan işlem kayıtları oluşturulması söz konusu olabilmektedir. Kurul, bu durumun Kanun'un 4'üncü maddesinde düzenlenen 'doğru ve gerektiğinde güncel olma' ilkesine aykırılık teşkil edebileceğini; ayrıca kart sahibinin bilgisi ve iradesi dışında gerçekleşen veri işleme faaliyetlerinin de Kanun'un 5'inci maddesinde düzenlenen veri işleme şartlarından herhangi birine dayanmasının mümkün olmayacağını değerlendirmiştir. Bunun yanı sıra, üçüncü kişi kullanımına yönelik gerekli teknik ve idari tedbirlerin alınmaması, Kanun'un 12'nci maddesi uyarınca veri sorumlusuna yüklenen veri güvenliği sağlama yükümlülüğünün ihlali sonucunu doğurabilecektir.

Yazının tamamı istanbulticaretgazetesi.com'da

softTo 4. DÖNEM BAŞLIYOR!

Fırsat eşitliği sağlayan ücretsiz eğitimlerle kariyerine güçlü bir başlangıç yap!

1. Grup Frontend, Backend ve Yapay Zeka Yazılımcılığı eğitimleri için SON BAŞVURU 19 NİSAN 2026

Backend Developer

> Siber Güvenlik (Bilisim Güvenliği Mimarı)

> Game Developer

> Mobile App Developer

> Frontend Developer

Veri Analitiği

Embedded Systems Developer

Yapay Zeka Yazılımcılığı



ÜCRETSİZ

320 SAAT EĞİTİM

BAŞARI BELGESİ



www.softto.com /softtoakademi



Bilgi ve kayıt için:
www.softto.com / softto@ito.org.tr
0 (212) 519 59 80

softTo bir İstanbul Ticaret Odası markasıdır.



İSTANBUL TİCARET ODASI 1882

Petrol piyasasına 'değişiklik' bildirimini kararı

ENERJİ Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği ile LPG Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikler, Resmi Gazete'de yayımlandı. Kararla, petrol ve LPG piyasasında faaliyet gösteren şirketlerin lisans alma, lisans tadili ve lisans kapsamındaki yükümlülüklerine ilişkin usul ve esaslarda değişikliğe gidildi. Yeni düzenleme çerçevesinde, petrol ve LPG piyasasında faaliyet gösteren lisans sahiplerinin, lisanslarında yer alan bilgilerde meydana gelen değişiklikleri gecikmeksizin EPDK'ya bildirmesi gerekiyor. Şirket unvanı, adres, yetkili kişiler ya da iletişim bilgilerinde yaşanan değişikliklerin, değişikliğin gerçekleştiği tarihten itibaren en geç 10 gün içinde Kuruma bildirilmesi zorunlu. Aynı süre, faaliyete fiilen başlanması ya da bir tesisin geçici veya kalıcı olarak durdurulması durumlarında da geçerli olacak. Unvan değişikliği, ortaklık veya pay sahipliği yapısında değişim, tesis adresi ya da kapasite artışı gibi durumlarda şirketlerin, değişikliğin gerçekleşmesinden itibaren 30 gün içinde lisans tadili başvurusunda bulunması gerekiyor. Kararla şirketlerin uyum takvimi de belirlendi.



Trafik sigortasında nisan tarifesesi açıklandı



SİGORTA Bilgi ve Gözetim Merkezi, nisan ayında geçerli olacak azami trafik sigortası prim tutarlarını açıkladı. Buna göre nisan ayında trafik sigortası primleri ortalama yüzde 2.7 arttı. Açıklanan verilere göre İstanbul'da otomobil almak isteyen bir sürücü, aracını 4'üncü basamaktan sigortalatmak isterse en az 18 bin 14 lira ödeme yapmadan trafiğe çıkamayacak. İstanbul'da sıfırıncı basamaktaki yüksek riskli içten yanmalı araç sürücüsünün primi

54 bin 41 lira olurken, riskin en düşük olduğu 8'inci basamakta bu tutar 9 bin 7 lira olarak hesaplandı. Tarifeye göre İstanbul'da ticari taksilerin sıfırıncı basamak trafik sigortası primi 145 bin 205 liraya yükselirken, 8'inci basamakta bu tutar 24 bin 201 lira oldu. İstanbul'da 31 koltuk ve üzeri kapasiteye sahip bir otobüsün sıfırıncı basamak zorunlu trafik sigortası primi 356 bin 734 liraya yükseldi. Aynı aracın 8'inci basamaktaki primi ise 59 bin 456 lira oldu.



Bazı baharat ve tohumların ithalatına denetim

TİCARET Bakanlığı tarafından hazırlanan 'Tarım ve Orman Bakanlığının Kontrolüne Tabi Ürünlerin İthalat Denetimi Tebliği', Resmi Gazete'de yayımlandı. Buna göre, tohum, fide, fidan ve çiçek soğanları gibi çoğaltım materyalleri ile zirai karantina kontrolüne tabi ürünlere yönelik listeye, anason, Çin anasonu, rezene, kişniş, kimyon veya karaman kimyonu tohumları, ardıç meyveleri (yalnız tohumluk olanlar), zencefil, safran, zerdeçal (curcuma), kekik, defne yaprakları, köri ve diğer baharat (yalnız tohumluk olanlar) eklendi. Karantina kontrolüne tabi ürünlere ilişkin listeden, 'zencefil, ezilmemiş ve öğütülmemiş (taze olanlar)' çıkarıldı. Bu ürünlere yönelik denetim kuralları, 1 Temmuz itibarıyla uygulamaya konulacak.

Tarım arazilerindeki izinsiz yapılara önlem

TARIM ve Orman Bakanlığınca hazırlanan Tarım Arazilerinin Korunması ve Kullanılması Hakkında Yönetmelik, Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Tarım arazilerinin amaç dışı kullanım taleplerinde birden çok kişiyi ilgilendiren ve birden çok fonksiyonu içeren planlara yönelik çalışmalara başlanmadan önce, planlamayı yapacak kamu kurum ve kuruluşları veya plan yapma yetkisine sahip kamu kurum ve kuruluşlarınca yetkilendirilen plan müellifleri tarafından Tarım Arazileri Değerlendirme ve Bilgilendirme Sistemi (TAD Portal) kullanılarak il müdürlüklerine başvuru yapılacak.

PLAN YETKİSİNE SAHİP KURULUŞLAR

Gerçek veya tüzel kişiler tarafından tarım arazilerinin tarımsal veya tarım dışı amaçlı kullanım talepleri için arazinin belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde olması durumunda belediyelere, belediye ve mücavir alan sınırları dışında olması durumunda ise il özel idarelerine veya diğer plan yapma



yetkisine sahip kuruluşlara başvurulacak. Arazi incelemesi sonucu hazırlanan arazi etüt raporlarında tarımsal arazi kullanım bütünlüğünün bozulduğunun tespit edilmesi durumunda talep reddedilecek ve konu, Toprak Koruma Kurulu gündemine alınmayacak. Toprak Koruma Kurulu, ayda en az bir kez olağan toplanacak. Büyük ova koruma alanı olarak belirlenen alanlarda bulunan tarım arazileri hiçbir surette amacı dışında kullanılmayacak. Ancak alternatif alan bulunmaması, kurul veya kurullarca uygun görüş bildirilmesi şartıyla bakanlıkça izin verilebilecek.

1 AYDA YIKILACAK

Tarımsal amaçlı yapılarda ve tarım dışı arazi kullanımlarında izin alınması ve toprak koruma projelerine uyulması zorunlu olacak. İzinsiz tüm yapıların yıkılması ve arazinin tarımsal üretime uygun hale getirilmesi gerektiği belediyelere veya il özel idarelerine bildirilecek. İlgili belediye veya il özel idaresi bir ay içinde yıkımı yapacak ve arazinin tarımsal üretime uygun hale getirilmesini sağlayacak. Yıkım kararı alınmış olmasına rağmen bir ay içinde yıkılmayan yapılar, bakanlıkça yıkılabilecek veya yıktırılabilir.

QR KODLA BİZE BAĞLANIN

HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor. Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO'da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için QR kodu taramanız ya da bilgisayarımda https://www.ito.org.tr/documents/qr_code/080426.pdf adresini ziyaret etmeniz yeterli.

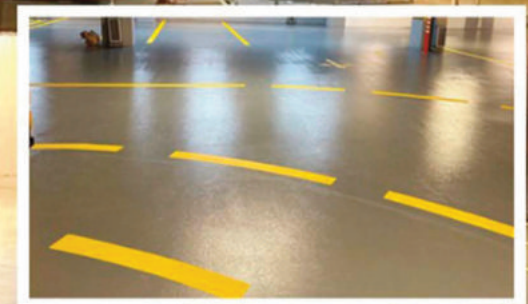
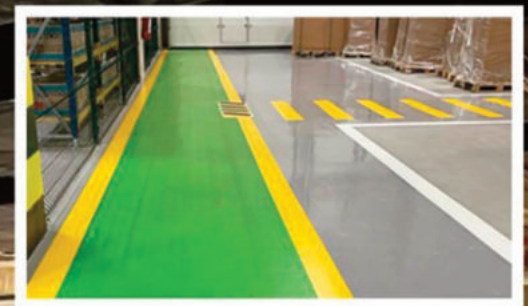


DÜZGÜNOĞLU EPOKSİ ZEMİN



FİYAT
KALİTE
HİZMET

- ✓ Teras izolasyonu
- ✓ Endüstriyel zemin kaplama
- ✓ 5 yıl garanti - 30 yıl ömür
- ✓ Profesyonel uygulama & Estetik Görünüm



0507 481 41 84

Uygulama öncesi keşif ve detaylı bilgi için DM'den ulaşabilirsiniz.

#ZeminKaplama #TerasYalıtımı #Düzgünoğluizolasyon



@ONLY_KATAR





Küresel gıda fiyatları 6 ayın zirvesinde

YAŞAR KAYA

BİRLEŞMİŞ Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) tarafından küresel pazarın nabzını tutmak amacıyla hazırlanan Gıda Fiyat Endeksi Mart 2026 raporu, tırmanan jeopolitik gerilimlerin tarıma yansımaları net biçimde ortaya koydu. Dünya genelinde ticareti yapılan emtia ürünlerinin uluslararası fiyatlarındaki değişimi ölçen endeks, mart ayında 3 puanlık artışla yüzde 2.4 değer kazanarak 128.5 puana ulaştı. Bu hareket, endeksin üst üste ikinci ayında da yükseldiğini gösteriyor. Geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 1 artış kaydedilse de rakamlar Mart 2022'deki tarihi zirvenin halen yüzde 19.8 altında bulunuyor. Ancak Orta Doğu'da

derinleşen çatışmaların tetiklediği enerji maliyetlerindeki artış; tahıl, et, süt, bitkisel yağlar ve şeker gruplarında baskıyı artırarak yönü yukarı çevirdi. Küresel arz seviyeleri yeterli olsa da fiyatların artmasındaki temel sebep yükselen petrol fiyatları oldu.

FIYATLARDA İKLİM VE SAVAŞ ETKİSİ

FAO Tahıl Fiyat Endeksi, aylık bazda yüzde 1.5 artarak 110.4 puan seviyesine yükseldi. Gruptaki en büyük sıçrama, yüzde 4.3 artışla buğdayda yaşandı. ABD'de artan kuraklık endişeleri ve Avustralya'da yükselen gübre maliyetleri yüzünden ekim alanlarının daralacağı beklentisi fiyatları yukarı itti. Mısır fiyatlarında etanol talebi nedeniyle yüzde 0.9'luk artış yaşanırken, tahılda tek istisna

hasat baskısıyla yüzde 3 düşen pirinç oldu. Bitkisel yağ endeksi ise yüzde 5.1 gibi keskin bir artışla tırmanışını sürdürerek yıllık bazda yüzde 13.2 yukarıda konumlandı. Petrol fiyatlarındaki ralli ve Malezya'daki düşük üretim tahminleri, palm yağı fiyatlarını 2022'den bu yana en yüksek seviyesine ulaştırdı. Aynı zamanda ayçiçeği ve kolza yağı fiyatları, Karadeniz'deki arz sıkıntısı ve artan küresel enerji fiyatları ortamında daha güçlü hammadde talebi beklentileriyle desteklendi.

SÜT, ET VE ŞEKERDE MALİYET ARTIŞI

Hayvansal ürünler ve şeker piyasalarındaki fiyatlamalar da enflasyonist eğilimi destekliyor. FAO Et Fiyat Endeksi, aylık bazda yüzde 1, yıllık bazda yüzde 8 yükselerek 127.7 puana

ulaştı. Sığır eti fiyatları Brezilya'daki daralan hayvan arzı nedeniyle yukarı taşındı. Dünya genelinde kümes hayvanı eti fiyatları ise, Kızıldeniz üzerinden Yakın Doğu'ya yönlendirilen sevkiyatların yaşadığı lojistik kesintiler sebebiyle geriledi. Süt ürünleri cephesinde Okyanusya'daki mevsimsel üretim düşüşünün etkisiyle endeks yüzde 1.2 artarak Temmuz 2025'ten bu yana ilk yükselişini kaydetti. Raporun en sarsıcı verilerinden biri şekerde gözlemlendi. Şeker fiyatları endeksi, aylık bazda yüzde 7.2 sıçrayarak Kasım 2025'ten bu yana en yüksek seviye olan 92.4 puana ulaştı. Petrol artışının en büyük petrol fiyatlarının en büyük ihracatçı Brezilya'yı şeker kamışını etanol üretimine kaydırmaya teşvik edeceği beklentisi yatıyor.

Petrolde daha derin bir risk kapıda

Emtia piyasalarındaki bu hareketlilik sürerken, uluslararası yatırım bankası UBS, Orta Doğu'daki savaşın dünyayı petrol krizinden daha derin bir gıda kriziyle karşı karşıya bıraktığına işaret ediyor. Çatışmaların başlamasından bu yana Brent petrol kontratlarının yüzde 50, ABD gösterge petrolünün ise yüzde 66 değer kazanması riskin büyüklüğünü kanıtıyor. En önemli gübre sevkiyat güzergahlarından Hürmüz Boğazı'nın kapanma riski ve doğalgazın gübre maliyetlerinde yüzde 60 ile 80 arasında paya sahip olması stresi zirveye taşıdı. İran'ın Katar'daki LNG tesislerini hedef alması, gübre üretimi için bir kırılma noktası oldu. UBS'e göre, enerji fiyat seviyeleri korunursa gübre fiyatlarında yüzde 48 oranında yeni bir tırmanış yaşanması bekleniyor. Artan faturaların küresel gıda fiyatlarını yıllık yüzde 12 yukarı çekeceği öngörüldü. Bu şokun gelişmiş ülkelerde 50 baz puan, gelişmekte olan ülkelere ise 240 baz puanlık ekonomik etki yaratacağı tahmin ediliyor.

VERİLERLE BAKIŞ

ENFLASYON

TÜİK verilerine göre Tüketici Fiyat Endeksi, mart ayında yıllık yüzde 30.87, bir önceki aya göre ise aylık yüzde 1.94 arttı. Son 12 aydaki ortalama artış ise yüzde 32.82 düzeyinde. En yüksek oranlı yıllık artış yüzde 51.97 ile eğitim, yüzde 42.08 ile konut sektöründe oldu. En düşük oranlı yıllık artış ise yüzde 7.20 ile giyim ve ayakkabı kaleminde gerçekleşti. Aylık olarak en yüksek oranlı artış yüzde 4.52 ile ulaştırma olurken, düşüş gösteren tek kalem ise yüzde 0.14 ile giyim ve ayakkabı oldu.



TAŞIT İSTATİSTİKLERİ

Şubat ayında trafiğe kaydı yapılan kara taşıtların sayısı bir önceki aya göre yüzde 15.8 azalarak 121 bin 791 adet oldu. Kaydı yapılan taşıtların yüzde 51.9'u otomobil, yüzde 30.3'ü motosiklet, yüzde 11.7'si kamyonet, yüzde 2.5'i kamyon ve yüzde 1.7'si traktörlerden oluştu. Şubat ayında trafiğe kaydı yapılan araçlar içinde bir önceki aya göre düşüş motosiklette yüzde 36.2, traktörde yüzde 13.4 arttı.



HAZİNE NAKİT DENGESİ

2026 yılı mart ayında hazine nakit dengesi 279 milyar 578 milyon TL açık verirken, yılın 3 ayındaki nakit açığı 618 milyar 299 milyon TL oldu. Aynı dönemde faiz ödemeleri hariç nakit denge ise 249 milyar 359 milyon TL fazla verdi. Bütçe gelirleri toplam 3 trilyon 995 milyar TL, giderleri ise 4 trilyon 614 milyar TL düzeyinde gerçekleşti. Bu dönemde hazine borçlanma ihtiyacını net 532 milyar TL borçlanarak yaptı ki bunun sadece 74 milyar TL'si dış borçlanma ile sağlandı.



OTOMOBİL SATIŞLARI

Otomobil Distribütörleri ve Mobilite Derneği tarafından açıklanan verilere göre şubat ayında otomobil satışları geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 3 düşüşle 91 bin 53 adet oldu. Satılan araçların yüzde 65.6'sı ithal, yüzde 34.4'ü ise yerli araçlardan oluştu. Satılan otomobiller içinde benzinli otomobillerin payı yüzde 42.7, hibrit araçların payı yüzde 32.4, elektrikli araçların payı yüzde 17.8, dizellerin payı yüzde 6.8, otogazlı araçların payı ise yüzde 0.2 oldu.



Derleyen: Necmi Uysal (necmi.uysal@ito.org.tr)

Uluslararası emtia piyasaları

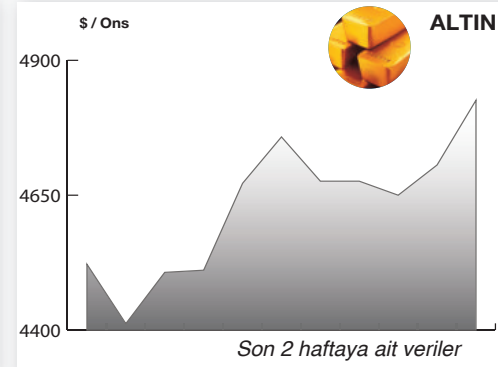
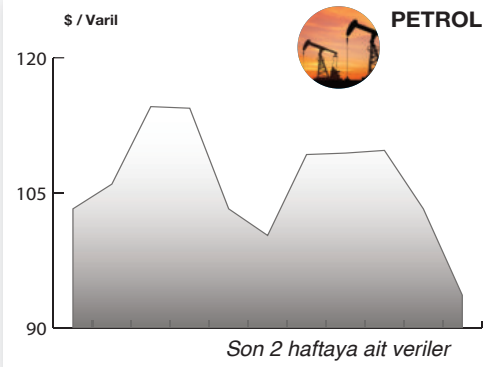


Değişim %

	Güncel	Haftalık	Yıllık
ENERJİ			
Petrol (Brent, \$/Varil)	93.6	-9.3	49.0
Doğalgaz (ABD, \$ /MMBtu)	2.73	-3.9	-21.1
Doğalgaz (TFF, EURO/MWh)	53.25	4.9	49.9
Termal Kömür (\$/Ton, FOB, Avustralya, 6.000 KCal/kg)	138.5	-2.8	41.3
METALLER			
Altın (\$/Ons)	4.826	2.8	62.1
Gümüş (\$/Ons)	77.3	3.7	150.3
Platin (\$/Ons)	2.042	4.1	122.9
Bakır (\$/Ton, COMEX)	12.251	-1.3	30.5
Alüminyum (\$/Ton)	3.491	0.2	42.0
İnşaat Çeliği (Çin, \$/Ton)	442	-1.0	5.0
Demir Cevheri (Çin, \$/Ton)	107.9	1.5	8.8
Kurşun (\$/Ton)	1.902	2.5	2.1
Kalay (\$/Ton)	46.001	0.9	32.6
Çinko (\$/Ton)	3.319	4.2	27.1
Lityum (\$/Ton)	22.737	-2.5	112.3
Nikel (\$/Ton)	17.146	0.2	19.4
TARIM ÜRÜNLERİ			
Buğday (\$/Ton)	213	-5.0	6.8
Mısır (\$/Bushel)	4.44	-2.6	-4.5
Pirinç (\$/Ton)	246	-2.5	-18.4
Pamuk (\$/Lb)	0.71	0.2	7.8
Kakao (\$/Ton, Londra)	3.131	-4.7	-58.8
Kahve (\$/Lb)	2.86	-3.1	-17.1
Şeker (\$/lb)	0.14	-4.7	-19.6
Kereste (\$/m³)	245	-3.7	0.5
Ayçiçek Yağı (USD/Ton)	1.607	-1.0	22.0
Palmiye Yağı (\$/Ton)	1.180	2.4	15.9
Baltık Kuru Yük Endeksi	2.095	4.0	32.0
Emtia Endeksi (CRB Index)	482	2.8	41.8

Veriler, 8 Nisan 2026 itibarıyla düzenlenmiştir.

En hareketli ürünler

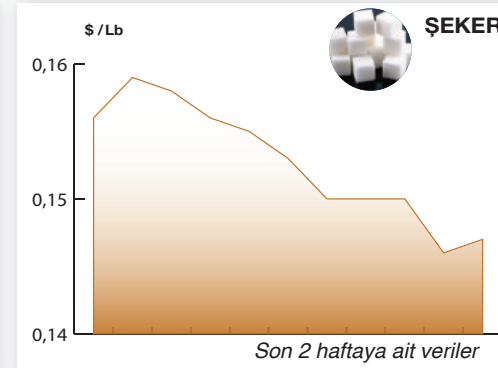
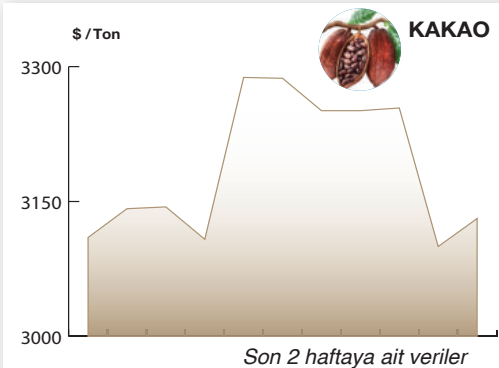


ABD petrolü ayrıştı

Geçtiğimiz haftaya 103 dolar seviyesinden başlayan Brent petrolü, İran ile ABD arasında varılan ateşkes sonrası 90 dolara kadar geriledi ve haftayı yüzde 9.3 düşüşle 94 dolar seviyelerinden kapattı. Petrol piyasasındaki bir diğer önemli gelişme de fiyatı normal olarak Brent petrolünün altında işlem gören ABD ham petrolünde görüldü. Uzakdoğu ülkelerinin Hürmüz Boğazı'nın kapanmasıyla ABD petrolüne talep göstermeleri, ABD ham petrolünü 113 dolara kadar çıkardı ve haftayı da 95 dolar seviyesinden kapattı.

Nefes aldı

Körfez'deki savaşın şiddetlenmesiyle 4 bin 400 dolara kadar gerileyen altın fiyatları, ABD ile İran arasında varılan 15 günlük ateşkes sonrası haftayı yüzde 2.8 artışla 4 bin 826 dolardan kapattı. Ateşkes anlaşmasıyla birlikte ABD dolarının değer kaybetmesi, altın fiyatlarını etkiliyor. Kalıcı bir anlaşmaya varılması durumunda, yüksek enerji fiyatlarının enflasyona yol açacağı ve bu durumun da faiz artışlarını tetikleyeceği beklentisinin azalması, altına olan talebi artırarak fiyat artışını destekliyor.



Üretim ve stok artıyor

Kakao fiyatları yüzde 4.7 düşüşle Haziran 2023'teki fiyatlara geriledi. Fildişi Sahili başta olmak üzere kakao üretim bölgelerinde uygun hava şartlarının oluşturduğu yüksek üretim beklentisi, fiyattaki gerilemenin önemli nedenleri arasında. Uluslararası Kakao Borsası verilerine göre kakao stokları nisan ayında da artarak, son 1.5 yılın en yükseği olan 2 milyon 375 bin çuvala yükseldi. Diğer taraftan daha önce görülen yüksek fiyatların tüketim üzerindeki negatif etkisinin halen devam ettiği analistlerce belirtiliyor.

Petrole rağmen düştü

Artan petrol fiyatlarına rağmen şeker fiyatları yüzde 4.7 düştü. Şeker pancarından üretim yapan Hindistan'ın şeker üretiminin Ekim 2025-Mart 2026 sezonunda yüzde 9 artışla 27.12 milyon tona ulaştığı açıklandı. Şeker kamışından üretim yapan Brezilya'nın ise 2025-26 sezonu üretimi yüzde 0.7 artışla 40.25 milyon ton oldu. Yüksek petrol fiyatları nedeniyle daha fazla şeker kamışının etanol üretimine kaydırılacağı ve Brezilya'nın 2026-27 sezonunda şeker üretiminin yüzde 8.7 düşeceği tahmin ediliyor.

Küresel faiz hesaplarında savaş etkisi

Orta Doğu merkezli jeopolitik krizin tetiklediği enerji şoku ve küresel enflasyon korkusu, nisan ayında kararlarını açıklayacak merkez bankalarının planlarını rafa kaldırdı. Yıla faiz indirimi beklentisiyle giren piyasalarda 'şahin' politikaların devam edeceği beklentisi hakim olmaya başladı.

KÜRESEL piyasalar nisan ayına İran merkezli jeopolitik gerilimlerin gölgesinde girerken, tedarik endişeleriyle 115 dolar seviyelerine kadar tırmanan Brent petrol, yüksek enflasyonun kalıcı hale geleceği korkusunu tetikleyerek, para politikasının dizginlerini elinde tutan merkez bankalarının mevcut planlarını doğrudan etkiledi. Yaşanan bu ani enerji şoku, yıla faiz indirim döngüsü beklentisiyle giren majör merkez bankalarının nisan ayındaki toplantılarında planları değiştirdi. 29 Nisan'da toplanacak ABD Merkez Bankası'nın (Fed) faiz indirimlerini ertelemesi bekleniyor. Fed, kararını 30 Nisan'da açıklayacak. Avrupa Merkez Bankası'nın da (ECB) olası bir 'faiz artırım' senaryosu dahi yeniden dillendirilmeye başlandı. İngiltere Merkez Bankası'na (BoE) yönelik faiz indirimi beklentileri ise yerini sabit tutma eğilimine bıraktı. Japonya Merkez Bankası'nın (BoJ) faiz artıracağına ilişkin öngörüler güçlendi. 22 Nisan'da toplanacak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) da değişen bu küresel ve yerel şartlar ışığında faiz kararını piyasalarla paylaşacak.



Yasar KAYA

ENERJİDE 'HÜRMÜZ' ÇIKMAZI

İstanbul Ticaret'e değerlendirmede bulunan Gedik Yatırım Yatırım Danışmanlığı Müdür Yardımcısı Onurcan Bal, 28 Şubat'ta ABD ve İsrail'in İran'a saldırısıyla başlayan ve halen devam eden mevcut savaş halinin en çok enerji piyasalarını vurduğunu belirtti. Petrol ve doğalgaz fiyatlarındaki sert artışın nedenlerini detaylandırarak Bal, "Bölgedeki altyapı tesislerinin zarar görmesi ve üretimin ilerleyen süreçte dair ne kadar hasar alacağına ilişkin belirsizliğin yanı sıra dünyadaki petrol ticaretinin yaklaşık beşte birine hizmet eden Hürmüz Boğazı'nın kapalı olması, enerji maliyetlerinde ciddi bir artış beraberinde getirdi" dedi. Enerji maliyetlerinin artmasının küresel çapta enflasyon ve büyüme üzerinde olumsuz etkiler yarattığına dikkat çeken Bal, savaş sona erse dahi petrol fiyatlarının çok hızlı bir şekilde savaş öncesi seviyelere dönmemesinin ana senaryo olmadığını vurguladı.



Onurcan Bal

İNDİRİM DÖNGÜSÜ ŞİMDİLİK RAFA KALKTI

Son bir buçuk aylık süreçte artan maliyetler ve enflasyon tarafında gündeme gelen endişelerin

merkez bankalarının stratejilerini doğrudan değiştirdiğini ifade eden Bal, "Savaş öncesinde küresel piyasalarda hâkim olan kademeli faiz indirim döngüsü şu an için rafa kaldırılmış durumda. Merkez bankalarının faiz indirimlerini ertelediğini söyleyebiliriz" dedi. Küresel çapta çok hızlı bir şahinleşme ve sert faiz artırımları beklemediklerini dile getiren Bal, beklentilerindeki değişimi şu sözlerle aktardı: "Fed'e ilişkin genel beklentiler, bu yıl faiz indirimi yapılmaması yönünde ama kuvvetli bir faiz artırım beklentisi yok. Avrupa Merkez Bankası'nda ise bu yıl faiz değişimi beklenmiyordu, şimdi 'bir artırım olabilir' düşüncesi daha ağır basıyor. Fed ve İngiltere Merkez Bankası gibi faiz indirim döngüsünde olan merkez bankalarının bu döngüyü şu an için ertelemesi anlamına geliyor." Enerji maliyetlerindeki tırmanış, zayıflayan faiz indirimi beklentileri ve riskli varlıklara yönelik azalan iştahın, gelişmekte olan ülkelere para çıkışlarına sebep olduğunu belirten Bal, jeopolitik riskler sürdüğüne ve çıkış eğiliminin devam edebileceğinin altını çizdi. Güvenli liman arayışında yatırımcıların ağırlıklı olarak tahvil ve dolara yöneldiğini aktaran Bal, değerli

metallerdeki alışlagelmış aksine yaşanan düşüşe dikkat çekti: "Normal şartlarda güvenli liman talebiyle altın talep görür, ancak içinde bulunduğumuz sürecin faiz indirim beklentilerini zayıflatması, tahvil faizlerini yükseltmesi ve dolara olan ilgiyi artırması, altın ve gümüşü zayıflatan bir faktör. Enerji maliyetleri yüksek seyretmeye devam ederse altın ve gümüş tarafı zayıf kalmaya devam edebilir."

TCMB İÇİN BEKLENTİ

Küresel jeopolitik tablonun yurt içine yansımalarını da değerlendiren Bal, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) cephesinde de indirim beklentilerinin ötelendiğini kaydetti. Yüzde 1.94 gelen mart enflasyonunun ardından nisan ayının da marttan düşük olmayacağına işaret eden Bal, "Hâlihazırda zaten üst banttan fonlama yapıldığını görüyoruz. Dolayısıyla kısa vadeli bir faiz indirimi şu an bizim taraf için de yok" dedi. Küresel enflasyon korkusunun yeni bir faza geçebileceği uyarısında da bulunan Bal, "Savaş uzamaya devam eder, daha da şiddetlenir ve enerji maliyetlerindeki artış eğilimi tekrar hızlanacak olursa hem bizde hem dünyada faiz artırım ihtimalleri daha ciddi konuşulmaya başlanabilir" değerlendirmesinde bulundu.

Piyasalar yön arıyor

İnfo Yatırım Yatırım Danışmanı

Tunç Safa Altunsaray, yıla başlarken dünyada enflasyonun kontrol altına alındığı ve gelişmekte olan ülkelerde dezenflasyon sürecinin devam ettiği iyimser bir tablo olduğunu hatırlattı. Ancak jeopolitik gerilimlerin bu durumu hızla tersine çevirdiğini belirten Altunsaray, "ABD, İran ve İsrail savaşının başlaması, devamında Hürmüz Boğazı'nın kapanması ve petrolde arz sıkıntısının devreye girmesiyle beraber petrol fiyatlarında ciddi artışlar gördük" dedi. Dünya LNG ticaretinin de sekteye uğramasıyla enerji maliyetlerinin ciddi oranda tırmandığını vurgulayan Altunsaray, enerji fiyatlarındaki yukarı yönlü her hareketin tarihi olarak enflasyonist baskı yarattığını ifade etti.

Fiyat istikrarının merkez bankalarının ana görevi olduğunu hatırlatan Altunsaray, değişen beklentileri şu sözlerle özetledi: "Şu an enerji maliyetlerinin artmasından dolayı küresel bir enflasyon riski olduğunu düşünenecek olursak merkez bankalarının faiz indirimlerinin rafa kalktığını söyleyebiliriz. Hatta Avrupa Merkez Bankası (ECB) ve İngiltere Merkez Bankası (BoE) gibi kimi merkez bankalarından faiz artışları bile bekleniyor."

GELİŞMEKTE OLAN BORSALARDAN KIKIŞ HIZLANDI

Gelişmiş ülke merkez bankalarının faiz politikalarındaki şahinleşme eğiliminin piyasalardaki para akışını doğrudan değiştirdiğini vurgulayan Altunsaray, bu durumun borsalar üzerinde baskı oluşturduğuna dikkat çekti. Ocak başından şubat sonuna kadarki süreci örnek



gösteren Altunsaray, "Gelişmiş ülkelerin merkez bankalarının faiz indirimi yaptığı ya da beklediği dönemlerde genelde gelişmekte olan ülkelerin borsalarına ve piyasalarına para girişi olduğunu görmüştüzdür" dedi. Ancak mevcut tabloda rüzgarın tersine döndüğünü belirten Altunsaray,

"Faiz indirimi beklentileri değişip merkez bankalarının faiz politikaları sıkılaşma anlamında değiştiği zaman, gelişmekte olan ülkelerin borsalarından çıkış olup paranın sabit getirili ürünlere gittiğini görmüştüzdür. Aslında şu anda gerçekleşen durum tam olarak bu" değerlendirmesinde bulundu.

YENİ GÜVENLİ LIMAN TALEBİ

Yatırımcıların bu belirsizlik ortamında nasıl bir strateji izlemesi gerektiğine de değinen Altunsaray, portföylerin bir miktar nakitte tutulmasının veya para piyasası fonları (PPF) ile mevduat gibi sabit getirili enstrümanlarda değerlendirilmesinin daha kritik olacağını kaydetti. Altın fiyatlarında yaşanan geri çekilmenin arka planını da açıklayan Altunsaray, şunları söyledi: "Şu an merkez bankalarının altın satması, Körfez ülkelerinden likidite ihtiyacı dolayısıyla altın satılması ve dolar endeksinin (DXY) güçlenmesi geri çekilmelere sebep oldu. Aynı zamanda Fed'in faiz indirimlerini

ötelemesi dünyada doları güçlendirdi. Bu yüzden güvenli liman tarafının, piyasadaki belirsizlikten dolayı şu an için sabit getirili ürünlerde olduğunu düşünüyorum."

Altunsaray, mevcut jeopolitik ve ekonomik senaryonun olumlu yönde değişmesi halinde ise hisse senetlerine olan yatırımcı ilgisinin yeniden artacağını belirtti.

HAREKETİ SEVERİZ. İSTİKAMET: SIFIR EMİSYON.

EUROPE'S |||| HEARTBEAT

» Bize katılın ve köklü bir endüstrinin yeşil inovasyonla bulunduğu Almanya'nın Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti'ni (NRW) keşfedin. NRW, yenilenebilir enerjilerin, dögüsel ekonominin ve hidrojen ekosisteminin potansiyelini açığa çıkararak, Avrupa'nın ilk iklim nötr sanayi bölgesi haline gelirken, karbon ayak izini durmaksızın sıfıra doğru indiriyor.

Her şeye sahip olamazsınız. Tabii NRW'de değilseniz.

www.nrwglobalbusiness.com/tr

NRW.GLOBAL BUSINESS
Trade & Investment Agency



Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM), 10'uncu yılını kutlamaya hazırlanıyor. İstanbul Ticaret Odası ve Bilgiyi Ticarileştirme ve Araştırma Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, "10 yıl önce bir fikir olarak yola çıkan BTM, bugün 2 milyar doları aşan bir ekosisteme dönüştü. Bu süreçte 12 bin 500'den fazla girişimciye doğrudan destek sağladık. Nice başarılı yıllara" dedi.

**10 YILDA
2 MİLYAR DOLARLIK
EKOSİSTEM**

BTM'den girişimcilere doğrudan destek

İSTANBUL Ticaret Odası'nın (İTO), girişimcilik ekosistemine kazandırdığı öncü bir startup merkezi olan Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM), 10. yılını kutlamaya hazırlanıyor. Fikirlerin ticarileşmesine yardımcı olan ve girişimcileri iş dünyasıyla buluşturarak büyümelerine fırsat sunan BTM, İTO'nun katkısıyla binlerce girişimciye doğrudan destek sağladı. İstanbul Ticaret Odası ve Bilgiyi Ticarileştirme ve Araştırma Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, "Bilgiyi Ticarileştirme Merkezimizin 10'uncu yaşı kutlu olsun. 10 yıl önce bir fikir olarak yola çıkan BTM, bugün 2 milyar doları aşan bir ekosisteme dönüştü. Bu süreçte 12 bin 500'den fazla girişimciye doğrudan destek sağladık" dedi.

Avdagiç, "İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin küçük bir odasında başlayan bu yolculuk, bugün İstanbul'dan Londra'ya, Dubai'den Saraybosna'ya uzanan küresel bir yapıya ulaştı. Nice başarılı yıllara" diye konuştu.

KÜRESEL ZİRVEYE ULAŞACAK

Başkan Avdagiç, BTM'nin İTO'nun en önemli kurumlarından biri olduğunu belirterek, "BTM, ulusal girişimcilik merkezi haline geldi. Hedefimiz, BTM'nin gelecek dönemde küresel zirveye ulaşmasıdır. Girişimcilere, projelerini ve geleceklelerini Londra ve Silikon Vadisi gibi yerlerde değil, İstanbul'da ve Türkiye topraklarında hayata geçirmeleri çağrısında bulunuyoruz. Biz ülkemizin potansiyeline inanıyoruz" dedi.

Girişimcilik ekosistemine İstanbul iş dünyası olarak bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da katkı vermeye devam edeceklerini vurgulayan Başkan Avdagiç, BTM'yi ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'ni (TEKMER) büyütme hedeflerinin olduğunu hatırlatarak, "Fiziki olarak da imkanlarımızı büyütüp daha çok firmamıza hizmet sunacağız" diye konuştu.

YATIRIM DEĞERLEMESİ

Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM) Genel Müdürü Dr. Önder Kul da İTO'nun desteğiyle fikir aşamasındaki girişimleri küresel ölçekte değer üreten yapılara dönüştürdüklerini belirtti. BTM Genel Merkezi'nde yapılan basın toplantısında konuşan Kul, BTM'nin yalnızca bir kuluçka merkezi olmadığını kaydederek, şunları söyledi: "Bugün geldiğimiz noktada BTM, girişimciliğin konuşulduğu bir alan değil; üretildiği, yatırım aldığı ve global ölçekte karşılık bulduğu bir yapı. 410 milyon doların üzerinde yatırım değerlemesi, bu yapının etkisini açıkça ortaya koyuyor."

FİKİRLER ŞİRKETE DÖNÜŞÜYOR

BTM'nin yaklaşımının klasik destek modellerinden ayrıştığını söyleyen BTM Genel Müdürü, "AI fikrini gel, fikrin iş yapısını mottosu ile yola çıktık. Bugün ise erken seviyeden ileri aşamaya kadar tüm girişimleri kapsayan desteklere sahip bir yapı haline geldik. Girişimcilerimize yalnızca alan değil; yatırımcıya erişim, mentörlük, uluslararası bağlantılar ve pazara açılma imkanı sunuyoruz. Bu sayede fikirler raflarda kalmıyor, şirketlere dönüşüyor, ticarete katkı sunuyor" dedi.

BALKANLAR'DAN AVRUPA'YA

Yeni dönemde Saraybosna'da da bir ofis açtıklarını belirten Kul, "Bu ofisimiz, bölgedeki girişimciler için önemli bir merkez olacak. Saraybosna'daki adım, Balkanlar'dan Avrupa'ya uzanan yeni bir girişimcilik hattının başlangıcı. Bu bölgeyi yalnızca izlemiyoruz, şekillendirmek de istiyoruz" diye konuştu.

Küresel vitrin genişliyor

Uluslararası Teknoloji Pazarlama Ofisleri'nin (UTPO) girişimlerin globalleşmesinde kritik rol oynadığını vurgulayan Önder Kul, "Yüzde 75'e varan finansman desteğiyle girişimcinin dünyaya açılmasını bir maliyet kalemi olmaktan çıkarıp stratejik bir avantaja dönüştürdük. Bu model, girişimlerin globalleşme sürecini hızlandıran önemli bir kaldıraç görevi görüyor" dedi. BTM'nin girişimcileri global sahneye taşıma hedefinin altını da çizen Kul, "2026'da 30'u aşkın ulusal ve uluslararası fuarla girişimcilerimizi dünya pazarlarına taşıyacağız" dedi.



Girişimciyi okulda yakalıyor

BTM geçen yıl 'Kampus Elçisi' programını uygulamaya başladı. Bu programla genç yetenekleri erken aşamada keşfeden BTM, onları ekosisteme kazandırıyor. Buna göre 24 üniversitede 34 kampüs elçisiyle girişimcilik sahaya taşınıyor. Böylece BTM, girişimciyi mezun olduktan sonra değil, daha okuldayken yakalıyor.

REGESTA'nın 2026 yılı ilk sayısı yayımlandı

İSTANBUL Ticaret Odası'nın yayımladığı REGESTA Ticaret Hukuku Dergisi'nin 2026 yılının ilk sayısı okuyucularıyla buluştu. Yılda üç kez yayımlanan, hakemli ve süreli bir hukuk dergisi olan REGESTA'nın, TÜBİTAK ULAKBİM TR Dizin Hukuk Veri Tabanı'nda yer alması da yayın çizgisinin akademik niteliğini ortaya koyuyor.

Editör Av. Nurcan Turan imzasıyla yayımlanan sunuş yazısında, 2026/1 sayısında yer verilen eserlerin güncel gelişmeleri ele aldığı vurgulandı.

TİCARET HUKUKU

Derginin yeni sayısında ticaret hukukunun farklı başlıklarını ele alan dört araştırma makalesine yer verildi. İlk makale, Doç. Dr. Raziye Aksu ile Arş. Gör. Cansu Kahraman'ın kaleme aldığı 'Acentelik İlişkisinde Rekabet Yasağı Anlaşması Üzerine Bir Değerlendirme' başlıklı çalışma oldu.

SİGORTA SÖZLEŞMELERİNDE TEMİNAT

İlk sayıda yer alan bir diğer

makale ise Doç. Dr. İsmail Özgün Karaahmetoğlu imzasını taşıdı. 'Sigorta Sözleşmelerinde Teminatın Kapsamının Belirlenmesinde Sigortacılık Kanunu m.11/4 ile

Türk Ticaret Kanunu m.1409/1 Arasındaki İlişki' başlıklı çalışmada, sigorta sözleşmelerinde teminat kapsamının belirlenmesine ilişkin hukuki yapı incelendi. Doç. Dr. Ferhat Kayış tarafından kaleme alınan

'Çatışan ve Yarışan Kararlar Ekseninde Kambyo Senetlerinde Bedelin Farklı Gösterilmesine İlişkin Yargıtay Uygulaması ve Buna İlişkin Değerlendirmeler' başlıklı makale de dikkat çeken çalışmalar arasında yer aldı.

DİJİTALEŞEN TİCARİ HAYAT

Derginin bu sayısındaki bir diğer çalışma ise Arş. Gör. Dr. Aybike Salman'ın 'İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması' başlıklı makalesi oldu.

REGESTA'nın tüm sayılarına İstanbul Ticaret Odası'nın çevrim içi arşivi üzerinden erişilebiliyor.



BAUMA CHINA 2026

Şanhay / Çin Halk Cumhuriyeti
24 - 27 Kasım 2026

Türkiye Millî İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



ASYA'NIN ULUSLARARASI LİDER İNŞAAT, MADENCİLİK MAKİNALARI VE ARAÇLARI FUARINDA YERİNİZİ ALIN!

BAUMA CHINA 2026

- 330.000 m² sergileme alanı
- 32 ülkeden 3540 katılımcı
- 281.500 ziyaretçi
- Asya'da düzenlenen en büyük inşaat makinaları fuarı
- Bauma fuarları zincirinde İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarının yükselen grafiği

BAUMA CHINA 2026

- Beton Sanayisi
- İnşaat Teknolojileri
- İş ve İnşaat Makinaları
- Madencilik
- İnşaat Araçları ve Ekipmanları
- Yedek Parça Sanayi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye millî iştiraki broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili İhracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masraf bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

Minimum stant alanı : 12 m²
Katılım Bedeli : 1100 Euro / m²



Akif Gönüllü

0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

Sibel Tayanc

0212 455 61 11
0530 664 86 18
sibel.tayanc@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi
Yönetim Kurulu Başkanı
ŞEKİB AVDAGIÇ

Genel Yayın Koordinatörü
Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.
ÖZCAN TOKEL

Genel Yayın Yönetmeni
İlhan ÇABUKOL

Genel Yayın Danışmanı Haber Müdürü
Tamer Çerçi Mete Dirice

Sorumlu Yazı Yayın ve Dağıtım
İşleri Müdürü Sorumlusu
Canan Bilgin Dilşah Sarıhasan

Haber Merkezi
Adem Orhun, Barış Cabacı, Ertuğrul Yan, Hamit Eteevrans, Necmi Uysal, Servet Sena Sorkun, Sümeyra Yarış Topal, Yaşar Kaya

Reklam Grafik Fotoğraf Abonelik
**Cengiz Osman Kamil Abdülkadir
Kazan Kuvvet Çatak Yıldız**

Hukuk Danışmanları
Av. Ömer Temel, Av. Cüneyt Şamil Oğurlu, Av. Şeymanur İnce

istanbulticaretgazetesi.com

İSTANBUL TİCARET GAZETESİNDE YAYINLANAN YAZILARIN VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR. İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İÇERMEZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK BELİRTİLEREK KISMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

ABONELİK:
Yıllık abone bedeli 150 TL'dir.
Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacifler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube (Ş. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir.
IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92
Yayın türü: Yerel süreli yayın
Yayın tarihi: 10.04.2026

İSTANBUL TİCARET ODASI / www.ito.org.tr
Adres: Resadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul
İTO Çağrı Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ
Tel: 0212 455 61 23

Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11/A/1 Yenibosna / Bahçelievler/Tel: 0212 454 30 00

Bacasız sanayiye 3 cepheden jeopolitik fırsat



ABD-İsrail'in İran'a saldırısıyla başlayan savaşla Dubai'nin finans ve turizmde güvenli merkez konumu sarsıldı. Bölgedeki turistler başka ülkelere yöneldi. Çin'e yönelik vizenin kaldırılması ve İspanya'yla dostluğun pekişmesiyle, Türk turizmini yeni bir rekora taşıyabileceği belirtiliyor.

Turizmciler, Türkiye'de 980 dolar olan kişi başı ortalama turist harcamasının, bu gelişmelerin etkisiyle daha da artabileceğini söylüyor. Sektör temsilcileri, fiyat odaklı tanıtım yerine aile dostu yapı, güvenlik, hizmet kalitesi ve ayrıcalıklı deneyimi öne çıkaran bir strateji öneriyor.

vize prosedürünü zahmetli buluyorum. Bu nedenle muafiyet e-vizeden daha etkili. Vize muafiyeti sonrası talepte ciddi artış yaşandı. Bu ilginin kalıcı hale gelmesi için ulaşım kapasitesi, Çince bilen rehber sayısı, Çinli turistlere uygun konaklama düzeni ve dijital ödeme sistemlerinin geliştirilmesi gerekiyor. Bizim için turist her zaman bir Tanrı misafiridir. Özellikle bireysel seyahat eden genç turistler açısından güvenlik ve konfor belirleyici hale geldi. Ayrıca Türkiye ile İspanya arasında gelişen olumlu atmosfer de yaz sezonunda karşılıklı turizm hareketliliğini artırabilir. Beklentimiz yüksek."

AVRUPALI TURİST AKDENİZ'E YÖNELİYOR

Orta Doğu hava sahasının riskli hale gelmesi, Avrupalı tatilcilerin seyahat rotalarını yeniden düzenlemesine yol açtı. Tur operatörlerinin verileri, İspanya, Portekiz ve Türkiye gibi güvenli erişimi olan Akdeniz ülkelerine talebin belirgin biçimde arttığını gösteriyor. On the Beach ve TUI gibi büyük turizm şirketlerinin analizlerine göre bazı Orta Doğu bağlantılı destinasyonlarda talep yavaşlarken, Türkiye güvenli alternatif olarak öne çıkmaya başladı. Türkiye havayolu bağlantı- larındaki istikrarıyla da tercih sebebi. Avrupa ülkelerinde yükselmeye başlayan enflasyon ve otel fiyatları düşürüldüğünde Türkiye, hem maliyet hem de hizmet kalitesi açısından güçlü bir alternatif olarak değerlendiriliyor.

İSPANYA İLE DOSTLUK RÜZGARI

Türkiye ile İspanya arasında son dönemde güçlenen diplomatik ve ekonomik temaslar da turizm cephesinde yeni bir fırsat alanı oluşturuyor. Avrupa pazarında alternatif rota arayışlarının hız kazandığı bir dönemde, İspanya ile aynı Akdeniz havzasında yer alan Türkiye; iklimi, hizmet kalitesi, ulaşım avantajı ve fiyat dengesiyle daha görünür hale geliyor. Özellikle yaz sezonunda Avrupa çıkışlı seyahat planlarında Türkiye'nin yeniden güçlü bir seçenek olarak öne çıkması, sektörde beklentileri yukarı çekiyor. Uzmanlar, İspanya ile yaklaşmanın sadece ikili ilişkiler açısından değil, Avrupa'daki turist algısının Türkiye lehine güçlenmesi bakımından da önemli olduğuna işaret ediyor. Çin pazarındaki vize avantajı ve Körfez'de değişen dengelerle birleştiğinde, Türkiye 2026 turizm sezonuna üç ayrı cepheden destek olarak girebilir. Türkiye'de turistlerin kişi başı harcaması 2025'in ilk yarısında 996 dolar olmuştu. TÜİK verilerine göre 2024 yılında kişi başı ortalama turizm geliri 972 dolardı. 2025'te yaşanan artış, daha yüksek harcama potansiyeline sahip turist segmentlerine yönelik stratejisinin önemini gösterdi.



İrfan Karslı

Turizmcilere göre Dubai, Çin ve İspanya faktörünü değerlendirmek için bu stratejinin, fiyat odaklı tanıtım yerine aile dostu yapı, güvenlik, hizmet kalitesi ve ayrıcalıklı deneyimi öne çıkaran bir anlayışla sürdürülmesi gerekiyor. Sektör temsilcileri, bu stratejiyle kişi başı turist harcamasının daha da artacağını söylüyor.

Türkiye güvenli liman algısını güçlendirmeli

İbn Haldun Üniversitesi Körfez Çalışmaları ve Küresel Politikalar Merkezi Direktörü Prof. Dr. İsmail Numan Telci, Körfez ülkelerinin stresli bir dönemden geçtiğini belirterek, "Türkiye'nin Körfez vatandaşları için güvenilir bir liman olduğu algısını güçlendirme konusunda çalışmalar yapılabilir" dedi. Telci, Türkiye'nin yalnızca turistik amaçla değil, yatırım, yerleşim, eğitim ve emeklilik açısından da Körfez ve expat nüfus için cazip bir merkez olarak tanıtılabileceğini söyledi. Özellikle yüksek harcama potansiyeline sahip turistlere yönelik İstanbul'daki lüks ve güvenli bölgelerin daha görünür hale getirilmesi gerektiğini belirten Telci, Arapça içeriklerle yürütülecek tanıtım kampanyalarının etkili olacağını vurguladı. "Körfez vatandaşları açısından şu an için en önemli hususun güvenlik olduğu söylenebilir" diyen Telci, kaliteli hizmetin uygun fiyatla sunulduğu algısının da güçlendirilmesi gerektiğini ifade etti.



Prof. Dr. İsmail Numan Telci

Deneyim ve hizmet kalitesi belirleyici

İstanbul Rehberler Odası Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Eracun ise Türkiye'nin, Körfez ve Rusya pazarında yalnızca fiyat avantajıyla değil, daha nitelikli bir turizm anlayışıyla öne çıkması gerektiğini söyledi. "Turizm hizmetinde güven, deneyim, hizmet kalitesi ve kişiselleştirilmiş turizm ürünleri çok daha belirleyici hale geliyor" diyen Eracun, aile güvenliği, mahremiyet, üst segment konaklama, alışveriş ve gastronomi gibi unsurların kampanyalarda daha güçlü işlenmesi gerektiğini kaydetti. Lüks turist için asıl belirleyici unsurun kampanya değil, ayrıcalıklı hizmet olduğunu belirten Eracun, özel rehberlik, butik kültür turları, sağlık ve wellness paketleri, yat turizmi ve özel alışveriş programlarının Türkiye'nin gelirini artırabileceğini söyledi. Ayrıca doğrudan uçuşlar, pazara özel dijital tanıtım ve tur operatörleriyle güçlü işbirliklerinin önemine dikkat çekti.



Selçuk Eracun

ABD ve İsrail'in İran'a saldırısının ardından ağır bir şekilde bombalanan Dubai, yıllardır 'güvenli liman' olarak bilinen özelliğini kaybedebilir. Bu nedenle bölgedeki turizm ve finans akışı yön değiştirmeye başladı. İran'dan gelen saldırılar nedeniyle Dubai şehir turizmi ağır darbe alırken; Türkiye'nin Çinli turistlere vizesiz giriş hakkı tanınması ve Avrupa pazarında oluşan yeni rota arayışları, 2026 sezonu için Türkiye'ye avantaj sağlayabilir.



Sena Sorkun

TURİST KAYBI KRİTİK SEVİYEDE

Bölgedeki gerilime ilişkin en sıcak görüntüler Dubai'den geliyor. Kentte saldırı tehditleri ve hava sahası riskleri nedeniyle restoran ve turistik işletmelerde gelir kayıpları dramatik seviyelere ulaştı. Bazı işletmelerin turist ağırlıklı lokasyonlarda yüzde 70-80'e varan ciro düşüşü yaşadığı belirtiliyor. Ayrıca finans merkezlerinde faaliyet gösteren çok uluslu şirketlerin önemli bölümü, güvenlik kaygıları nedeniyle çalışanlarını uzaktan çalışma modeline geçirdi. Dubai Uluslararası Finans Merkezi'ndeki ofis hareketliliği, saldırı uyarılarının artmasıyla birlikte azaldı. Turizm ve finans sektörünün aynı anda zarar görmesi, Dubai'nin uzun yıllardır sürdürdüğü 'bölgesel çekim merkezi' rolünün sorgulanmasına neden oldu. Botlight verilerine göre bu durum, bölgede güvenli ve istikrarlı alternatif arayışını Türkiye gibi Akdeniz ülkelerine yönelmesine zemin hazırlıyor. Nitekim küresel seyahat verileri, İran-İsrail hattındaki gerilimin ardından İspanya ve Türkiye gibi destinasyonlara talebin arttığını ortaya koyuyor.

ÇİN'E VİZE KOLAYLIĞI

Türkiye'nin Çin vatandaşlarına 2 Ocak 2026 itibarıyla 180 günde 90 güne kadar vizesiz giriş hakkı tanınması, turizm pazarının en hızlı büyüyen kitlesi konusunda elini büyük ölçüde güçlendirdi. Dubai'nin güvenlik nedeniyle pazar kaybetmesi, Türkiye'yi çok daha öne çıkarıyor. Vize muafiyeti sayesinde Türkiye, hem kültürel destinasyonlarda hem alışveriş ve otel segmentlerinde daha yüksek harcama potansiyeline sahip bir kitleyi çekme şansını yakaladı.

ÇİNLİLERE ÖZEL KONAKLAMA

Sektör temsilcisi İrfan Karslı, Çin vatandaşlarına tanınan vize muafiyetinin sahada çok hızlı karşılık bulduğunu belirterek, pazardaki gelişmeleri şöyle anlattı: "Çin Halk Cumhuriyeti vatandaşlarına vize muafiyeti getirilmesi, çok olumlu sonuçlar doğurdu. Özellikle ileri yaş grubundaki turistlerin



SIAL PARİS 2026

Paris / Fransa
17 - 21 Ekim 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

Desteye
Esas Tutar
25.873 TL / m²

INSPIRE
FOOD
BUSINESS

TÜRKİYE MİLLİ İŞTİRAKİ İLE SIAL 2026'DA YERİNİZİ ALIN

SIAL PARİS 2026

- Dünyanın önde gelen gıda fuarı
- 130 ülkeden 7.500 uluslararası katılımcı
- 200 ülkeden yaklaşık 285.000 profesyonel ziyaretçi
- Katılımcı ilk 5 ülke; İtalya, Fransa, İspanya, Türkiye ve Çin
- Sektör hakkında gelişmeler ve güncel yenilikler
- İstanbul Ticaret Odası'nın 1986 yılından itibaren gerçekleştirdiği Türkiye milli iştirak organizasyonları

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Genel Gıda
- Bakliyat, Sebze, Meyve
- Bisküvi, Çikolata, Şekerleme
- Dondurulmuş Gıda
- Et ve Kümes Hayvanları
- Bakliyat, Kuru Meyve ve Sebze ürünü olan firmalar Hall 3 "Genel Gıda" ve/veya Hall 8 "Bakliyat, Meyve, Sebze" ihtisas salonunda yer alabilecektir.
- İştirakçi firma, kontenjanın izin verilmesi durumunda Hall 3 ve aynı zamanda Hall 8'de yer alabilecektir.
- Gıda Ekipmanları ve Teknolojileri
- İçecekler
- Organik Gıda
- Süt ve Süt Ürünleri

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar Kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Kataloğu'nda firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

M² Katılım Bedeli : 1.250 Euro/m²



Sibel Tayanç	Şeyma Pekcan	Aylin Odabas
0212 455 61 11 0530 664 86 18 sibel.tayanca@ito.org.tr	0212 455 65 07 0542 421 82 85 seyma.pekcan@ito.org.tr	0212 455 61 00 0533 959 30 57 aylin.odabas@ito.org.tr



Dijital çağın gizli maliyeti

○ Küresel ölçekte hızla artan veri merkezleri, yapay zeka yatırımlarının itici gücü olurken su tüketimi tartışmalarını da beraberinde getiriyor. Soğutma ihtiyacı nedeniyle milyarlarca litre tatlı su kullanan bu tesisler, iklim kriziyle birleşince su kaynakları üzerindeki baskıyı kritik seviyeye taşıyor.

İKLİM değişikliği, nüfus artışı ve kontrolsüz su kullanımı dünya genelinde su kaynakları üzerindeki baskıyı artırırken, son yıllarda hızla çoğalan veri merkezleri, bu baskının yeni aktörleri arasında yer alıyor. Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) verilerine göre, yapay zeka uygulamalarının yaygınlaşmasıyla birlikte sunucu kaynaklı elektrik tüketiminin 2030'a kadar yüzde 30 artması bekleniyor.

Artan enerji ihtiyacı, veri merkezlerinin sürekli soğutulmasını zorunlu kılıyor. Günümüzde bu tesislerin büyük bölümü, soğutma amacıyla buharlaştırılmış tatlı su kullanıyor. Bu durum, suyu yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve jeopolitik bir kaynak haline getiriyor.

YENİ MÜCADELE ALANI

Küresel ekonomide rekabetin yer altı kaynaklarından suya kaydığına dikkat çeken uzmanlar, teknoloji şirketlerinin 'su-pozitif' üretim modellerine yönelmesi gerektiğini vurguluyor. Bu yaklaşım, veri merkezlerinin tükettiklerinden daha fazla suyu ilgili havzalara geri kazandırmasını hedefliyor.

12 BİNDEN FAZLA VERİ MERKEZİ

Küresel dijital tedarik platformu Cloudscene'in 2025 verilerine göre, dünyada 12 binden fazla operasyonel veri merkezi faaliyette. Bunların 5 bin 427'si ABD'de yer alıyor. Aynı rapora göre Microsoft, Google, Meta, Tencent ve Alibaba gibi hiper ölçekli teknoloji şirketleri toplam 1.189 veri merkezini işletiyor.

Çeşitli küresel analizler, 2027 yılına kadar yalnızca yapay zeka odaklı veri merkezlerinin yılda 300 ila 800 milyar litre tatlı su tüketebileceğine işaret ediyor. Özellikle 10 bin feet kareden büyük veri merkezlerinde, tek bir tesisin bile yılda milyarlarca litre su kullandığı belirtiliyor.

Microsoft'un 2025 Çevre Raporu'na göre, şirketin veri merkezlerindeki su kullanımı 2020'ye kıyasla yüzde 31 artış gösterdi. Şirket, bu verileri raporlarında detaylı tablolarla kamuoyuna açıklıyor.

YATIRIMLAR HIZ KESMİYOR

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı'nın (UNCTAD) Ocak 2025'te yayımladığı rapora göre, geçtiğimiz yıl küresel doğrudan yabancı yatırımlar 270 milyar doları aştı. Bu yatırımların büyük bölümü yapay zeka altyapısı, veri merkezleri ve dijital ağlara yöneldi.

Ekonomi çevrelerine göre, bundan sonraki dönemde büyük yatırım kararlarında yalnızca

○ Yapay zeka ve dijital altyapıya yönelik yatırımlar rekor kırarken, veri merkezlerinin artan su ihtiyacı yeni bir küresel rekabet alanı yaratıyor. Uzmanlara göre gelecekte enerji ve madenlerden çok su kaynakları stratejik hale gelecek; bu nedenle 'su-pozitif' üretim modelleri artık zorunluluk olarak öne çıkıyor.



teknoloji kapasitesi değil, suyun ne kadar verimli kullanıldığı da belirleyici kriterlerden biri olacak.

TEKNOLOJİYE YATIRIM, SU BASKISINI AZALTABİLİR

Ocak ayında Samsun Ondokuz Mayıs Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yüksel Ardalı tarafından yapılan bir çalışmada, veri merkezlerinin su tüketimini azaltmak için çip üstü sıvı soğutma ve kapalı devre sistemlerin yaygınlaştırılması gerektiği vurgulandı.

Ardalı, teknoloji şirketlerinden tükettiklerinden fazla suyu doğaya geri kazandırmayı taahhüt etmelerini gerektiğini belirterek, bunun da yatırım şartı haline getirilmesini önerdi.

SABİT SICAKLIKTAKI YÜKSEK TÜKETİM

Veri merkezlerinde sunucuların 18-27 derece arasında sabit sıcaklıkta tutulması gerekiyor. Bu sıcaklık, çoğunlukla suyun buharlaştırılmasıyla sağlanıyor.

Google'ın 2025 Çevre Raporu'na göre şirket, 2024 yılında veri merkezleri ve ofislerinde 8 milyon galondan fazla su kullandı. Bu miktar, yaklaşık 30 milyar litreye denk geliyor. Kullanılan suyun yaklaşık 25 milyar litresini tatlı su kaynakları oluşturdu. Bu oran, 2022'ye göre yüzde 75 artış anlamına geliyor.

Google, kullandığı tatlı suyun yüzde 64'ünü geri kazandığını ve 2030 itibarıyla tükettiğinden daha fazla suyu doğaya geri vermeyi hedeflediğini belirtiyor.

EN STRATEJİK EN DEĞERLİ KAYNAK

Suyn stratejik önemi, devletlerin de gündeminde üst sıralarda yer alıyor. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, geçtiğimiz hafta Devlet Su İşleri tarafından tamamlanan 563 tesisin toplu açılış töreninde şu uyarıda bulundu: "Su, artık yalnızca temel bir ihtiyaç değil. Güç rekabetinin kızıştığı bu yüzyılda, üretimin ve enerjinin ana unsuru olan su, en stratejik ve en değerli kaynaktır. Geçtiğimiz asırda petrol için verilen mücadele, önümüzdeki dönemde su için verilecektir."



Eşitsizlikler ve küresel sistemin çivisi

Soğuk Savaş'ın sona ermesinin ardından, liberalizm ve demokrasinin tüm dünyaya yayılacağı; ülkeler küresel sisteme entegre oldukça çatışmaların ve savaşların sona ereceği yönünde yaygın bir beklenti vardı. Ancak bu istikrarlı ortamın, ABD liderliğindeki 'Batı medeniyeti' tarafından sağlanacağı varsayılıyordu. Ancak bu düşüncenin oldukça naif olduğu kısa sürede ortaya çıktı. Dünya, iç savaşlardan, terör faaliyetlerinden ve işgal girişimlerinden kurtulamadı. Son 15 yılda ise jeopolitik riskler hızlanarak arttı.

Çatışma ve savaşların arka planında ideolojik, kültürel, tarihsel ve coğrafi unsurların bulunduğu inkâr edilemez. Bununla birlikte, küresel sistemdeki ekonomik eşitsizliklerin jeopolitik fay hatlarını daha da gerdirdiğini göz ardı etmemek gerekir. Bu eşitsizliklerin iki temel boyutu bulunuyor: Ülkelerin kendi içlerindeki eşitsizlikler ve ülkeler arasındaki eşitsizlikler.

Ekonomiler kah krediyle kah teknolojik dönüşümlerle bir şekilde büyüye de pasta adil dağılmıyor. Ülkelerin kendi içlerinde sınıf, etnisite, din ve diğer unsurlar temelinde gelir eşitsizlikleri mevcut. Bu dünyada yüzde 100 adil bir dağılım beklemek gerçekçi olmaz. Ancak son yıllarda gelir ve servet eşitsizliklerinin verilerle ve gözle takip edilebilir biçimde artıyor olması, başlı başına büyük bir sorun. Bu eğilim, kendilerini 'demokrasinin beşiği' olarak gören ülkeler için de geçerli.

Özellikle 2008'deki küresel finans krizinin ardından eşitsizliklerde yaşanan artış, insanların psikolojisini ve dolayısıyla toplumsal yapıyı olumsuz etkiledi. Devlet kurumlarına duyulan güven azaldı; gençler, önceki nesillere kıyasla gelecek konusunda daha karamsar duygulara kapıldı. Bu ortam, popülist ya da aşırı uç ideolojilere sahip siyasetçilerin ekmeğine yağ sürdü. Donald Trump'ın seçim zaferleri, Birleşik Krallık'ın AB'den ayrılışı ve dünyanın dört bir yanında aşırı sağ ya da sol partilerin oylarını artırmış olmasının nedeni, bu güvensizlik ve hayal kırıklıklarında gizli. Bu tür siyasi yapılar ve siyasetçiler iktidara geldiğinde jeopolitik risklerin savaşa dönüşmesi maalesef çok daha kolay oluyor.

Ülkeler arasındaki eşitsizlikler ayrı bir sorun alanı olarak karşımızda duruyor. Neoklasik iktisat, gelişmekte olan ülkelerin sermaye yetersizliği nedeniyle yapacakları ve dışardan çekecekleri yatırımlarla büyüyeceğini ve zamanla gelişmiş ülkelere yakınsayacaklarını öngörüyordu. Ancak bu beklenti gerçekleşmedi. Kapitalizmin mevcut yapısı, zengin ülkeler ile fakir ülkeler arasındaki farkın kapanmasına izin vermedi.

Gelişmiş ülkeleri yakalama potansiyeline ve fırsatına sahip ülkelerin önüne son yıllarda giderek daha fazla engel çıkarılıyor. Tarifeler, ambargolar ve finansal spekülasyonlar bu engellerin başında geliyor. Gelişmiş ülkeler, geçmişte kalkınma basamaklarını tırmanırken kullandıkları merdiveni bugün arkadan gelen ülkeler kullanmasınlar diye itmenin peşinde. Bu davranış biçimi, ülkeler arası koordinasyon yerine çatışmayı besliyor.

Dünya hiçbir zaman mükemmel derecede adil ve huzurlu olmadı; bundan sonra da olmayacak. Asıl sorun, küresel sistemin pusulasını kaybettiği dönemlerde karamsarlığın, gözyaşının ve ölümün ağırlığının artıyor olması. Şu an deneyimlediğimiz dünya tam da böyle bir yer. Ateşkesler ve barış anlaşmaları elbette çok önemli; ancak yukarıda bahsettiğim eşitsizliklerin yapısal biçimde azaltılmasına yönelik adımlar atılmadığında, ateşkeslerin ve barışların ömrü kısılıyor. Bir savaş biterken bir diğeri başlıyor. Sorunun kökenine inmedikçe huzuru yakalayamayız.

Kamusal tepki artıyor

İspanya'nın Aragon bölgesinde Amazon ve Microsoft yatırımlarıyla kurulan Avrupa'nın en büyük veri merkezi, bölgede artan kuraklık endişelerini de beraberinde getirdi. 'Senin Bulutun Benim Nehrimi Kurutuyor' adlı sivil toplum inisiyatifi, dev teknoloji şirketlerine karşı dava açmaya hazırlanıyor. İnisiyatifin açıklamasında ise "Bulut, yıkıcı bir gerçeği gizliyor. Kontrol dışı çıkmış veri merkezleri; suyu, enerjiyi ve toprağı tüketiyor. Aragon bu sürecin ana kurbanı" denildi.



Dünyadan çözüm önerileri

Amerikan Su İşleri Birliği'nin (AWWA) 2025 tarihli 'Bulut Soğutma: Veri Odaklı Bir Dünyada Su Hizmetleri' raporuna göre, Avrupa Birliği 2025 sonuna kadar veri merkezleri için asgari su ve enerji performans standartları belirlemeyi planlıyor. Raporda ayrıca ABD'de 17 eyaletin veri merkezlerinin su kullanımıyla ilgili yasal düzenlemeler yaptığı, bazı eyaletlerde ise belirli miktarın üzerindeki su kullanımı için izin ve kısıtlamaların uygulandığı belirtiliyor.



Türkiye, Afrika açılımında kritik bir eşiği geçerek enerji sahasında doğrudan operasyon dönemine giriyor. Çağrı Bey sondaj gemisinin Somali seferiyle başlayan süreç, Kızıldeniz'den Hint Okyanusu'na uzanan hatta Ankara'ya stratejik bir güç alanı kazandırırken, küresel enerji denkleminde yeni bir aktörün yükselişine işaret ediyor.

Sondaj faaliyetleriyle sınırlı kalmayacak bu hamle; liman, karayolu ve altyapı projeleriyle desteklenerek Türkiye'nin Afrika'daki varlığını kalıcı hale getirecek. Enerji, güvenlik ve ticaret ekseninde kurulan bu yeni model, jeostratejik konumu jeoekonomik güce dönüştüren bütüncül bir stratejinin sahadaki yansıması olarak öne çıkıyor.

**JEOSTRATEJİK
POZİSYONDAN
JEOEKONOMİK
HAMLEYE**

Afrika'da çok işimiz var

AVRUPA ile Asya arasındaki ticaret rotalarına ev sahipliği yapan Türkiye, bulunduğu coğrafyadaki jeopolitik konumunun ötesine geçerek Afrika'da jeoekonomik bir hamle başlattı. Enerji operasyonlarıyla hız kazanan 'Mavi Ekonomi' stratejisini okyanuslara taşıyan Türkiye, Çağrı Bey gemisiyle Somali'de derin deniz sondaj operasyonlarını başlattı. Bu nedenle 2026, Türkiye'nin enerji operasyonları tecrübesini, okyanus ötesine taşıyarak küresel bir enerji aktörü olarak öne çıkacağı 'Somali Sondaj Yılı' olacak. Türkiye'nin Afrika'da ilk doğrudan deniz üstü enerji arama operasyonu ile Türkiye, Doğu Afrika'da enerji üssü kurma adımlarını somutlaştırıyor. Kızıldeniz'in Hint Okyanusu'na açıldığı bölgedeki varlığı Türkiye'yi en kritik küresel ticaret hattını kontrol edebilen aktörlerden biri haline getirecek. Bu operasyon, Hüzmüz Boğazı'nın savaş sebebiyle kapanması ve petrol tedarikinin öneminin bir kez daha anlaşıldığı bir dönemde Türkiye'nin ne kadar doğru bir hamle yaptığını da gösteriyor.



Adem ORHUN

derinleşiyor. Türkiye artık sadece yardım eden değil, 'stratejik ortak' ve üçüncü bir yol sunan bir aktör profiliyle öne çıkıyor. Türkiye, Afrika'da sadece ticarete yön veren bir partner değil, kıtanın savunma ihtiyaçlarını, enerji haritasını ve lojistik ağlarını hükümetlerle birlikte tasarlayan bir 'altyapı kurucu' oluyor. Afrika'da birçok ülkeyle yapılan işbirlikleri, Türkiye'nin 'jeoekonomik ağırlığını' her geçen gün artırıyor.

Nijerya ile stratejik ve askeri işbirliği: Şubat ayında 9 yeni anlaşma imzalandı. ATAK T129 helikopteri ve çok sayıda İHA / SİHA alarak askeri modernizasyonunu Türk teknolojisiyle kurgulayan Nijerya, Türkiye'nin Batı Afrika'da ana ortağı oldu. Nijerya-Türkiye arasında ticaret hacmi hedefi 5 milyar dolar olarak güncellendi. Bu ülkede 50'den fazla Türk firması inşaat, enerji, tekstil ve imalat sektörlerinde faaliyet gösteriyor. Nijerya'da Türk müteahhitlik firmalarının iş hacminin artması bekleniyor.

Mısır ile normalleşme ve stratejik ortaklık: Türkiye-Mısır arasındaki diplomatik ilişkilerin onarılması, Doğu Akdeniz jeopolitiğini kökten değiştirecek yeni bir dönemi başlattı. Mısır'ın deniz sahasında ve karasında petrol ve gaz arama ihalesi alması ticari işbirliğini daha da arttıracak. Ayrıca Afrika pazarına erişime yönelik ortak lojistik projelerin hayata geçirilmesi halinde Sahra Altı ülkelerdeki kaynakların Akdeniz'e açılması sağlanabilecek.

Etiyopya'da enerji işbirliği: Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın şubat ayında Etiyopya'ya yaptığı resmi ziyaret sırasında iki ülke arasında 'enerji alanında işbirliğine ilişkin mutabakat zaptı' imzalandı. Buna göre elektrik, yenilenebilir enerji alanlarında ortak projeler geliştirilecek. Hidroelektrik santrali ekipmanlarının ve elektrik türbinlerinin üretimi ve kurulmasına yönelik işbirliği yapılacak. Bu kapsamda elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörleri olmak üzere kamu kurumlarının ve özel şirketlerinin enerji altyapı projelerine yönelik yatırımlar desteklenecek.

Senegal ile çok kapsamlı anlaşmalar: Geçen yıl Türkiye ile Senegal arasında askeri mali işbirliği, multimedya ortak yapımı ve yükseköğretim alanında

işbirliği anlaşmaları imzalandı. Ayrıca Senegalli yetkililerin Ankara'daki ASELSAN'a yaptıkları ziyaret, savunma sanayi alanında işbirliğinin yeni adımları oldu.

Stratejik kapı Tanzanya:

Çevresindeki 8 ülkenin ticaret koridorunda bulunan Tanzanya ile Türkiye arasında yatırımların teşviki ve kolaylaştırılmasına ilişkin işbirliği mutabakat zaptı ile turizm, eğitim, bilim ve teknoloji alanlarında işbirliğine yönelik mutabakat zaptı imzalandı. Ayrıca şubat ayında Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) organizasyonu ile Tanzanya'ya yönelik genel ticaret heyeti programı yapıldı.

Uganda'da demiryolu ve enerji projeleri:

Uganda'da 273 kilometrelik Malaba-Kampala Demir Yolu Projesi'ni Türk şirketi yürütüyor. Petrol bulunan ülkede tarım, maden, enerji, ulaşım, imalat ve IT sektörlerinde yatırım imkanları artıyor. Taşrada elektrik dağıtım ağı zayıf olan Uganda'da enerji sektörü, ülkenin ekonomik kalkınmasında kilit rol oynuyor. TİM, temmuz ayında Uganda'ya yönelik bir ticaret heyeti gerçekleştirecek.

Daha güçlü ilişkiler başlıyor

İstanbul Ticaret Üniversitesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ahmet Kavas, Türkiye'nin Afrika ülkeleriyle ilişkilerinin tarihi geçmişinin göz ardı edilemeyeceğine dikkat çekti. Osmanlı Devleti'nin, 19. yüzyılın son yıllarına kadar Mısır, Habeş, Yemen ve Hicaz Eyaletleri ile bağlantı halinde her türlü tehdide karşı koruma sağladığını belirten Prof. Dr. Kavas, son dönemle ilgili olarak şunları söyledi: "Türkiye'nin 20 yılı geride bırakan Afrika'da en etkin birkaç ülkeden biri olma çabaları her geçen gün daha da iyi anlaşılıyor. Türkiye, tüm devlet kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile var olan ve olabilecek tehditleri göğüsleyerek kıtayı bir bütün halinde gündemine aldı. 2009-2022 arasında açtığı 32 yeni büyükelçilikle en fazla diplomatik misyona sahip dördüncü ülke oldu. THY, 42 ülke ve 62 istikamete uçuyor. Afrika'da müteahhitlerimizin üstlendiği yatırımların ihale bedelleri



Prof. Dr. Ahmet Kavas

100 milyar doları aştı. Afrika içi ve uluslararası karar mekanizmalarında Afrikalı devletlerle ortak hareket etme, Afrika Kalkınma Bankası üyeliği, kıtanın her tarafına yayılan Maarif Vakfı okulları, 27 ülkede 243 okulda 25 binden fazla öğrenciye eğitim veriyor. Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı'nın burs verdiği öğrenciler dahil üniversitelerimizde 60 bin kadar Afrikalı öğrenci eğitimlerine halen devam ediyor. Çağrı Bey gemimizin Somali açıklarında petrol arama faaliyetine başlaması, geleceğin daha da güçlü ilişkilerine bir başlangıç olacak. Son 20 yılda pek çok çevrede 'Afrika'da ne işimiz var' söyleminden 'Afrika'da çok işimiz var' kanaatinin hem Türk toplumunda hem de Afrikalı muhataplarımızda yerleştiğine şahit oluyoruz. Kalıcı, sürdürülebilir, birbirine faydalı ne varsa gündeme alınıp ilerleme için gereken hamlelere ağırlık verildiği bir süreci yaşıyoruz."

BÖLGESEL BAĞLANTILAR KALICI OLUYOR

Somali'de sondaj çalışmalarına paralel olarak, lojistik projeleri de hayata geçiriliyor. Mogadişu Limanı'nın işletilmesi ve karayolu projeleri, Türkiye'nin bölgedeki fiziksel bağlantı imkanlarını (konnektivitesini) kalıcı hale getirdiğini gösteriyor.

YEREL KAPASİTE VE EŞİT ORTAKLIK

Diğer yandan, Türkiye'nin Somali ve diğer Afrika ülkelerindeki faaliyetleriyle 'bütüncül bir stratejik ortaklık' hayata geçiriliyor. Sömürgeci geçmiş olmayan Türkiye'nin Afrika hamlesi, yerel kapasiteyi geliştirme odaklı 'eşit ortaklık' temelinde adım adım büyüyecek. Kıtadaki diğer ülkelerle yapılan anlaşmalar ve başlatılan projeler ilerledikçe, diplomatik ilişkilerin yanı sıra ticari ve ekonomik ilişkiler de gelişecek.

2000'li yılların başında diplomatik temsilciliklerin sayısının artırılmasıyla yeni bir aşamaya geçen Türkiye'nin Afrika stratejisi, 'güvenlik-enerji-altyapı' modelini kıtanın geneline yayarak

Önemli başlıklar ve kazanımlar

Öne çıkan konular bazında Türkiye'nin ve Somali'nin başlıca kazanımları şöyle:

Enerji: Enerji arz güvenliği ve üretim paylaşım anlaşmasıyla ekonomik girdi. Somali, kendi kaynaklarını çıkarma yetkinliği ve enerji gelirleriyle devlet bütçesini güçlendirme imkanı elde ediyor.

Güvenlik: Hint Okyanusu ve Kızıldeniz girişinde stratejik varlık ve terörle mücadelede bölgesel ortakla geliyor. TURKSOM askeri eğitim merkezi sayesinde modernize edilmiş, terörle mücadele edebilen milli ordu

kuruluyor.

Altyapı: Türk inşaat ve lojistik firmaları için pazar alanı ve iş tecrübesi. Modern limanlar, güvenli karayolları ve şehirleşme sayesinde ticaret canlanacak.

Kültür-egitim: Yumuşak güç (soft power) denilen kültürel faaliyetler ve eğitimde işbirliği gelecekte diplomasiye ve ticarete olumlu yansımalar. Türkiye'de



eğitimle Türkçe konuşan yerel bürokrasi/teknokrat sınıfı oluşacak.

Somali'deki sondaj sahasının özellikleri



Yer: Sondaj sahası Curad-1 adlı bölge. Saha, Mogadişu'nun yaklaşık 370 kilometre açığında yer alıyor.
Yapay zeka desteği: Geçen yıl Oruç Reis gemisi, 4 bin 464 kilometrekare alanda üç boyutlu (3D) sismik veri topladı. Sahadaki üç bloktan elde edilen

verilerin yapay zeka destekli analizleri sonucunda, petrol emaresinin en güçlü olduğu yerde (Curad-1) yoğunlaştırıldı.
Derinlik: Deniz derinliği yaklaşık 3 bin 500 metre. Sondaj operasyonu deniz tabanına ulaştıktan sonra ayrıca yerin

altında 3 bin 500 metre daha ilerleyecek. Toplam derinlik 7 bin 500 metreye bulacak.
Gemi: Türkiye'nin yedinci nesil ileri teknoloji sondaj gemisi Çağrı Bey, 12 bin metreye kadar sondaj yapma imkanına sahip. Gemi, Somali'de önce kulelerini dikecek.



FOTOĞRAF: KAMİL ÇATAK

**FIRSAT
PENCERESİ
YAPISAL
NİTELİKTE**

Avrupa'nın doğal üretim üssü adayınız

Yüzde 7'ye yaklaşan kur-enflasyon makası ihracatçımızın rekabet gücünü aşındırıyor



Başkan Avdağ, Türkiye'nin dış ticaret hedefleri için enflasyonla kur arasındaki korelasyonun giderek açıldığını belirtti. Avdağ, "Sadece yılın ilk çeyreğinde dahi kur ile enflasyon arasındaki makasın yüzde 7'ye yaklaşması, ihracatçımızın rekabet gücünü aşındırıyor. Türkiye'nin dış ticaret hedefleri açısından enflasyon ile kur arasındaki korelasyonun giderek zayıfladığına dikkat çekiyoruz. Yılın ilk üç ayında kümülatif enflasyon yüzde 10'a ulaştık, kur artışı yüzde 3 seviyesinde kaldı. Son iki yıllık döneme baktığımızda da benzer bir tabloyla karşılaşıyoruz. Tüketici ve üretici enflasyonunun ortalaması yüzde 70'e ulaştık, kurdaki artış yüzde 42 seviyesinde gerçekleşti. Böylece iki yılda kur ile enflasyon arasındaki fark 28 puan oldu. Kurun enflasyona paralel hareket etmemesi, zamanla yapısal bir rekabet

gücü kaybına dönüşme riski taşıyor. Bu sürecin önüne geçmek zorundayız" dedi. Bu tablonun yansımalarının dış ticaret verilerimizde de görüldüğüne dikkati çeken Avdağ, 2026'nın ilk çeyreğinde ihracatın geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 3,1 azaldığını, ithalatımızın ise yüzde 4,7 arttığını kaydetti. Şekib Avdağ, şöyle devam etti: "Bundan sonraki süreçte enflasyonla kur arasındaki korelasyonun paralel gitmesi, hatta bir miktar kur lehine bir sürecin devreye girmesinin, Türkiye'nin rekabetçiliği açısından elzem hale geldiğini düşünüyoruz. Sürdürülebilir bir ihracat büyümesi için enflasyonun kalıcı olarak dizginlenmesinin yanında Türk Lirasının gerçekçi bir seviyede seyretmesi son derece önemli. Katma değeri ürünler geçişin hız kazanması adına da bunun gerekli olduğuna inanıyoruz."

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdağ, Türkiye'nin önündeki fırsat penceresinin konjonktürel değil, yapısal olduğunu belirterek, "Avrupa'nın tedarikini daha yakın ve güvenilir coğrafyalara kaydırma eğilimi, Türkiye'yi doğal bir üretim üssü haline getiriyor" dedi.

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL
BARIŞ CABACI - SENA SORKUN

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdağ, "Avrupa'nın tedarikini yakın ve güvenilir coğrafyalara kaydırma eğilimi, Türkiye'yi doğal bir üretim üssü haline getiriyor. Büyümenin kalitesinin bozulmaması için gerekli tedbirleri alıp küresel 'warflation' (savaş kaynaklı enflasyon) riskinden üretim, verimlilik ve ihracat üçgenini uzak tutmalıyız" çağrısı yaptı.

BÜYÜME İÇİN 3 ÖNERİ

Küresel 'savaşflasyon' riskinin dikkate alınması gereken bir etken olduğunu vurgulayan Avdağ, Türkiye ekonomisinin iç talep desteğiyle büyümesini sürdürdüğünü, bununla birlikte dış talebin zayıflaması ve maliyetlerdeki artışın büyümenin kompozisyonunu etkileyebileceğini kaydetti.

İTO Başkanı Şekib Avdağ, Türkiye'nin kendi iç dinamikleriyle büyüebileceğini belirterek, üç temel öneri sıraladı. Avdağ, "Bizim kendi gücümüz, kendi çözümlerimizdir. Şöyle ki; yenilenebilir kaynaklarla ve nükleer güçte kapasite artışıyla

Gümrük Birliği entegrasyonu, 'Made in EU' düzenlemesine dahil edilmesi, gelişmiş sanayi altyapısı ve tedarik avantajının, Türkiye'yi Avrupa için stratejik bir üretim ortağı konumuna taşıdığını vurgulayan Avdağ, "Küresel 'warflation' riskinden üretim, verimlilik ve ihracat üçgenini uzak tutmalıyız" çağrısı yaptı.

enerji bağımlılığını düşürebiliriz. Katma değerli üretim yapısı ve ihracat kompozisyonuyla dış kaynak ihtiyacını karşılarız. Arz yönlü politikalar ve yapısal reformlarla da enflasyon sorununun üstesinden pekala gelebiliriz" dedi.

FIRSAT PENCERESİ KONJONKTÜREL DEĞİL

Türkiye'nin önündeki fırsat penceresinin konjonktürel değil, yapısal bir nitelik taşıdığını belirten Avdağ, şöyle devam etti: "Eskiden enflasyon, deflasyon ya da stagflasyonu bilir ve fiyat artışıyla bağlantısını kurardık. Şimdi 'warflation' (savaş kaynaklı enflasyon) diye yeni bir kavram daha üretildi. Bununla da savaş kaynaklı, arz yönlü, kalıcı olma riski taşıyan bir enflasyon dalgası kastediliyor. Bu yeni rejimde büyüme yavaşlarken fiyatlar yükseliyor. Dünyada savaş kaynaklı, arz yönlü, kalıcı olma riski taşıyan bir enflasyon dalgasıyla karşı karşıyayız. Türkiye'nin hep dikkat çektiğimiz potansiyeli, bugün çok daha yüksek bir gerçekleştirme şansına sahip: Avrupa'nın tedarikini daha yakın ve güvenilir coğrafyalara kaydırma eğilimi, Türkiye'yi doğal bir üretim üssü aday haline getiriyor. Gümrük Birliği entegrasyonu, Türkiye'nin 'Made in EU' düzenlemesine dahil edilmesi, gelişmiş sanayi altyapısı ve tedarik avantajı, Türkiye'yi Avrupa için stratejik bir üretim ortağı konumuna taşıyor.

Küresel dönüşümün Türkiye açısından hem riskler hem fırsatlar içerdiğinin altını çizen Avdağ, şunları söyledi: "ABD-İran arasındaki kırılgan ateşkesin barışa dönmesiyle dezavantajlarımızın geçici ve yönetilebilir, güçlü avantajlarımızın ise kalıcı ve stratejik nitelikte olduğu yeni bir dönem bekliyoruz."

Büyümenin kalitesinin bozulmaması için gerekli tedbirleri alıp küresel 'warflation' riskinden üretim, verimlilik ve ihracat üçgenini uzak tutmalıyız."

TEMEL ZORLUĞUMUZ FİZİKSEL KİTLİK

Gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımlarının gittikçe zayıfladığına dikkat çeken Avdağ, "Uzmanlar dünya ekonomisinin yeniden düşük büyüme, yüksek enflasyon patikasına yaklaştığını söylüyorlar" dedi. Şekib Avdağ, savaş sona erdirilmezse giderek büyüyen ham petrol kıtlığının tarımdan petrokimyasallara, tekstilden sağlık sektörüne kadar birçok üründe darboğaza yol açabileceğini vurgulayarak, "Temel zorluk artık fiyat olmaktan çıktı, temel zorluk dünya çapında fiziksel kıtlığa dönüşmeye başladı. Arz kıtlığı ve artan fiyatların yarattığı etki, tüketici pazarının her köşesine yayılıyor" dedi.

BARIŞLA YENİ BİR DÖNEM BEKLİYORUZ

Küresel dönüşümün Türkiye açısından hem riskler hem fırsatlar içerdiğinin altını çizen Avdağ, "ABD-İran arasındaki kırılgan ateşkesin barışa dönmesiyle dezavantajlarımızın geçici ve yönetilebilir, güçlü avantajlarımızın ise kalıcı ve stratejik nitelikte olduğu yeni bir dönem bekliyoruz" değerlendirmesinde bulundu.

SoftTo'da yetenekli gençlerimize dijital bilezik kazandırıyoruz

2026 yılının İTO ve üyeleri için dijital dönüşümün bir ileri safhaya taşındığı yapay zeka dönemi olacağını, bu yönde projelere ve faaliyetlere ağırlık vereceklerini hatırlatan Şekib Avdağ, "Artık üretimden eğitime, gündelik hayattan kültüre kadar her safhada yapay zeka, odak noktamızda yer alıyor. Bizler de ya kendimizi dönüştüreceğiz ya da başkalarının dönüştüreceği bir

varlık haline geleceğiz. Üretimimizi, sanayimizi yapay zeka ile yeniden tasarlamamız gerekiyor" dedi. Yapay zekanın, Türkiye'nin ekonomik gelişimi için de stratejik bir teknoloji olduğunun altını çizen Avdağ, bu yöndeki faaliyetleri ve projeleriyle İTO Teknoloji Ekosistemi oluşturduklarını, SoftTo, Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi ve Teknopark İstanbul ile birbirini tamamlayan üç

kritik yapı kurduklarını anımsattı. Avdağ, Meclis üyelerine de şu çağrıda bulundu: "Sizlere bir duyurum var: Bu yapının önemli bir ayağı olan SoftTo'da 4. Dönemi başlatıyoruz. Yetenekli gençlerimize dijital bilezik kazandırıyoruz. 320 saatlik eğitim sonucunda bu alanda aranan vasıflarla donatıyoruz. Müracaatları 19 Nisan 2026 tarihine kadar alıyoruz."

Merkez Bankası'nın üretimi de gözetten politika duruşu istikrarın sigortası olacaktır

Avdağ, TCMB'nin para politikası beklentilerine ilişkin ise şunları söyledi: "Savaş öncesinde oluşan faiz indirimi beklentilerinin, artan enflasyon riski ve küresel sıkılaşma koşulları nedeniyle belirgin şekilde zayıfladığı görülüyor. Beklentiler, kısa vadede faiz indirimlerinin ötelenebileceği ve

para politikasında daha uzun süre sıkı duruşun korunacağı yönünde şekillenmeye başladı. Merkez Bankası'nın fiyat istikrarına ve finansal istikrarın korunmasına yönelik üretimi de gözetten hassas kurgulanmış politika duruşu, bir bütün olarak ekonomik istikrarın sigortası olacaktır."

MECLİS'TEN YANSIMALAR



Küresel değişimde kırılma noktalarının ortasındayız

İstanbul Ticaret Odası Meclis Başkanı Dr. Erhan Erken, Oda'nın nisan ayı Meclis Toplantısı'nda "Dünyada çok hızlı ve çok katmanlı bir değişim yaşanıyor" dedi. Bu değişimin iş dünyasına etkileri olacağını belirtti. Dr. Erken, şunları söyledi: "Son dönemde ABD ve İsrail'in komşumuz İran'a yönelik uluslararası hukuku hiçe sayan hamleleriyle başlayan süreç, yeni bir tabloyla ortaya çıkardı. Süreli bir ateşkes ilan edildi ama bu halin nereye doğru evrileceğini kestiremiyoruz. Ortaya çıkan resimde kısmen netleşen noktaları şöyle sıralayabiliriz:

İran'ın direnci, Körfez ülkelerinin kırılganlığı ve bölgedeki güvenlik algısının zedelenmesi, Orta Doğu'da dengelerin yeniden şekilleneceğini gösteriyor. Bugün yalnızca bir bölgesel gerilimden bahsetmiyoruz. Daha büyük bir kırılmanın işaretlerini görüyoruz. Jeopolitik kırılmanın yanında ekonomik sistem de dönüşüyor. Alternatif para sistemleri gündeme geliyor, Çin'in yükselişi dikkat çekiyor, ticaret ve enerji hatları yeniden şekilleniyor. Bu gelişmeler, yalnızca bölgesel değil, aynı zamanda bir yandan İslâm dünyasını daha fazla kontrol altına alma diğer yandan da

Çin'in enerjiye erişimini ve küresel yükselişini sınırlamaya yönelik daha geniş bir rekabetin parçası olarak değerlendiriliyor."

DİKKATLİ YONETİLMELİ

"Yaşanan değişim, sadece dünyayı değil, bizi de birinci elden etkiliyor" diyen Dr. Erken, şöyle devam etti: "Türkiye, tam da bu kırılma hatlarının ortasında yer alıyor. Enerji yollarının, ticaret koridorlarının ve jeopolitik geçişlerin keşiştiği bir noktadayız. Bu durum bize önemli bir avantaj sağlıyor. Ama aynı zamanda çok dikkatli yönetilmesi gereken bir

denge alanı da oluşturuyor. Bu değişimi doğru okumak sadece bir tercih değil, bir zorunluluktur. Bu noktada bizlere düşen sorumluluk çok açık: Gelişmeleri doğru analiz etmek, karar vericilere doğru bilgi ve yorumlarla katkı sunmak, iş dünyasını bu değişime hazırlamak. İTO; sahip olduğu yaygın ağ, nitelikli kadro ve araştırma kapasitesiyle bu süreçte muhakkak ki çok önemli roller üstlenecektir. Bizler de iş hayatının merkezinde yer alan temsilciler olarak bizatihi sürecin içinde etkin roller alacağız ve de almamız gerekir. İTOSAM gibi yapılarla

daha fazla veri üretmek, daha güçlü öneriler geliştirmek ve iş dünyasını yönlendirmek zorundayız."

Konuşmasında, "Milletimizin Gazi Mustafa Kemal Paşa önderliğinde başlayan İstiklal Mücadelesi'nde Büyük Millet Meclisi'nin açılışı çok önemli bir adımdı" diyen Dr. Erken, şöyle devam etti: "23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramınızı şimdiden tebrik ediyorum. Tarihimizde yaşadığımız bu varlık-yokluk mücadelesini canları pahasına yürüten aziz ecdadımızı rahmetle ve minnetle anıyoruz."

İş dünyası için büyük avantaj

Figen Kılıç-Telekomünikasyon Meslek Komitesi: 5G'nin ana hedefi sanayide dijital dönüşümü destekleyen bir altyapı sunmak. Artık her şey bulut tabanlı olacak.

Özel ağlar kurma şansımız olacak. Eğitim, sağlık, ulaşım, tarım, üretim, eğlence sektörü, afet acil durumları gibi alanlarda çok faydası olacak. En önemli özelliği, iş dünyası için ağ dilimleme hizmeti sunulması. Türkiye geç kalmadı. Altyapı donanımlarını sağlamlaştırmak yola çıktı.

Satışta avukat şartı

Hakan Akdoğan-Gayrimenkul Hizmetleri Meslek Komitesi: Adalet Bakanlığı belirli tutarlardaki tapu hizmetleri için avukat zorunluluğu uygulaması getirdi. Bu uygulama yurt dışında var. Avukatlar noterlerde bu işlemi yapıyor. Orada merkezi bir sistem yok. Konuta ulaşmak bu kadar zorken, bunun uygulanması vatandaşa ek bir maliyet getirecektir. Bu kararın tekrar gözden geçirilmesini istiyoruz.

Vergide yapılandırma

Noman Sağ-Mali Müşavirlik Meslek Komitesi: Şirketlerin önemli bir bölümünün finansmana erişimde ciddi sıkıntı yaşadığını görüyoruz. Bu nedenle vergi borçlarına ilişkin yeni bir yapılandırma ihtiyacının dikkate alınması gerektiğini düşünüyoruz. Öte yandan, Türk Ticaret Kanunu ve uygulamasıyla ilgili ciddi sorunlarla karşılaşıyoruz. Defterlerin kaybolması, teslim edilememesi ya da işlemlerin tamamlanamaması şirketleri çok ciddi sıkıntılara sokuyor. Bu alanlarda hızlı bir düzenleyici müdahaleye ihtiyaç duyuluyor.

Dokumacılıkta bilgi çalışması

Recep Temür-Dokuma Meslek Komitesi: Sürdürülebilir bir yapının temelinde bilgi yer alır. Titizlikle üzerinde çalıştığımız sektörel kitabımız, Türkiye dokuma sanayinin geçmişi, bugünü ve geleceğini ortaya koyan önemli bir yol haritası olacak. Detaylı veri analizleri yapıldı, sektör temsilcileriyle kapsamlı

görüşmeler gerçekleştirildi ve çok yönlü değerlendirmeler ortaya kondu. Elde edilen tüm bu veriler, sektörümüzün geleceğine ışık tutacak güçlü bir kaynak niteliği taşıyor. Bu kıymetli çalışmaya katkı sunan değerli hocamuz Nevzat Eren'e özellikle teşekkür ediyoruz.

Altında kota kalkmalı

Ercan Özboyacı-Kuyumculuk Meslek Komitesi: Sektör, son iki yıldır altın ithalatına getirilen kota ile ciddi bir darboğazda. Bundan bir süre önce altın ithalatına yüzde 5 KDV getiren Dubai'nin bu kararını sonucunda bütün firmalar merkezlerini İstanbul'a taşımıştı. Ne zamanki biz altın ithalatına kota getirdik, aynı hızla yatırımcı geri gitti. Şimdi güvenlik endişesiyle firmalar yatırımlarını Dubai'den Singapur ve Hong Kong'a aktardılar. Önümüzde çok önemli bir fırsat var. Sermaye girişleri kolaylaştırılmalı. Sermaye vergi sistemi olmayan altın ve gümüş esaslı muhasebe sistemine geçecek bir düzen istiyoruz.

Alüminyum hurda ithalatı

Ali Bakaner-Demir Dışı Metaller Meslek Komitesi: Alüminyumda ülkemiz yüzde 80 dışa bağımlı. Hürmüz Boğazı'ndaki sıkıntıdan dolayı alüminyum sektörü 10 milyon ton üretim kaybına uğradı, fiyatlar yüzde 40 arttı. Üretim yeterli olmadığından hurdaları değerlendiriyoruz, gelişmiş ülkeler de öyle yapıyor. AB, içerideki hurdanın dışarı çıkarması için çalışma yapıyor, biz ise alüminyum hurda ithalatını zorlaştırıyoruz. Sektörde hata yapan 1-2 firma bütün sektörün cezalandırılmasına neden oldu. Çözüm olarak gelen hurdalar teminata bağlanmalı, hurdalar memur kontrolünde eritilmeli. Ayrıca malın gümrükte, TSE'de beklememesi yönünde talebimiz var.

Binalara hatıra panosu

Ahmet Gediz Tatar-Restorasyon ve İzolasyon Meslek Komitesi: Kentsel dönüşüm elbette gerekli, ancak yıkılan binalar mı? O apartmanların içinde geçen bir ömür var. Üstelik iş merkezleri, dükkanlar, mahallelerde de benzer durum var. Farkında olmadan geçmişimizi de siliyoruz. İşte bu yüzden, kentsel dönüşüm süreçlerinde hatıra panoları

oluşturulmasını çok kıymetli buluyorum. Her apartmanın, her yapının, her mahalhenin geçmişini yaşatacak bir hatıra panosu hazırlanabilir. Hatta karekod uygulamasıyla o binada yaşamış insanlar kendi hatıralarını paylaşabilir, fotoğraflarını ekleyebilir.

Sorumluluk süresine sınırlama

Recep Yeşilyurt-Konut İnşaatı Meslek Komitesi: Kentsel dönüşümde giren yapılarda mülk sahibinden talep edilen teminat mektubu, ilave iş yükü oluşturuyor. Taşeron firmaların ortadan kaybolması ya da yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde, ana yüklenici olarak sorumluluk yine bizim üzerimizde kalıyor. Yani iş bitiyor, fakat sorumluluk bitmiyor. İş tamamlandığında belli bir süre sonra sorumlulukların da kesin biçimde sona ermesi gerekir.

Türkiye enerji 'hub'ı olabilir

Bülent Şen-Enerji Meslek Komitesi: Petrolün fiyatındaki her 10 dolarlık artış, cari açığımızı 4.5-5 milyar dolar artırıyor. Hammadde olarak 70-80 milyar dolarlık bir fatura oluşuyor. Etrafımızda birçok enerji koridoru var. Bütün buraları toplarsanız Türkiye inanılmaz ciddi bir 'hub' oluyor. Biz İsrail üzerinden Avrupa'nın enerji merkezi olma yolundaydık. Eğer Irak hattı ve diğer hatlar bağlanırsa; Suudi Arabistan, Arap dünyası, Basra Körfezi buraların hepsini topladığımızda Türkiye çok stratejik ve inanılmaz bir hub haline geliyor.

Özel güvenlik kıymetli

Salih Dursun-İşletme Destek Hizmetleri Meslek Komitesi: Özel güvenlik hizmetlerinin ücreti çoğu zaman değerinin altında kalıyor. Oysa sektör bu hizmeti verirken ciddi riskler üstleniyor. Hizmet alımı yapan bazı kurumlarda özel güvenlik hizmetlerine yönelik ödeme süreleri 5 aya kadar uzayabiliyor. Üstelik ödeme sisteminde en son sıralarda yer alıyoruz. Bu durum temizlik gibi alanlarda da görülüyor. Bu şartlarda kaliteli hizmet sunmak oldukça zorlaşıyor. Özel güvenlik giderleri bir harcama kalemi olarak değil, başlı başına önemli bir hizmet alanı olarak görülmeli.

Dış ticaret ofisi kurulmalı

Serdar Keskin-Gümrük Müşavirliği Meslek Komitesi: Sık sık mevzuat değişiyor, bu yapılmadan önce meslek odalarından görüş alınmıyor. Bu değişiklikler ihracatçıya da ilgilendiriyor. Çünkü üretimin girdisini etkileyen düzenlemeler. En çok şikayet, TSE işlemleriyle ilgili. Malınız havalimanına geliyor, ama TSE kontrolüne girdiniz mi 10 günde çıkmıyorsunuz. Buna çare bulacak oda başkanlarını konuyla ilgilenmeye davet ediyorum. Dış ticaret Türkiye için çok önemli. Beştepe'de dış ticaretle ilgili ofis kurulmasında fayda mütalaa ediyoruz.

Meşe ağacı toprağın sigortası

Hüseyin Akarçesme-Doğal ve İşlenmiş Katı Yakıt Meslek Komitesi: Meşe ağacıyla ilgili konuşmak istiyorum. Meşe yani pelit ağacı, sağlam sert dokulu bir ağaç. Hem odun hem mangal kömürü olarak yerli üretimde birinci sırada. Meşe bulunduğu toprağı bırakmayan bir ağaçtır. Toprağın altında devasa bir mühendislik sistemi var. Orada heyelan da olmaz. Meşeler yangına, kuraklığa inanılmaz dayanılmaz bir yapıya sahip. Bir meşe dikerseniz sadece ağaç dikmiş olmazsınız toprağı garanti altına alırsınız.

Japonya'da medeniyet örneği

Nazım Erdemir-Elektrik Ekipmanları Meslek Komitesi: Japonya ziyaretimde insanların birbirine olan saygısını gördüm. Maalesef ülkemizde bu tabloyu aynı ölçüde göremiyoruz. "Biz neden bunları yapamıyoruz?" diye kendi kendime düşündüm. Japonya'da gördüklerimizi hayranlıkla izledik. Orada toplum düzeni, saygı, adalet ve dürüstlük çok güçlü şekilde hissediliyor. Biz de sürekli ahlaklı olmaktan söz ediyoruz ama uygulamada eksiklerimiz var. Oysa Japonya'ya gidip o düzeni ve toplumsal bilinci görmek gerekiyor.

Konutta maliyetler azaltılmalı

Naci Ay-Konut İnşaatı Meslek Komitesi: Konut satışında avukat bulundurma zorunluluğu sektörümüzde ilave maliyet oluşturur. Özellikle satış aşamasında

firmalarımızın ticari faaliyetlerini zorlaştırır. Avukat zorunluluğu üç komitemizi birden etkiler. Bu uygulamanın daha pratik hale getirilmesini ve maliyetlerin düşürülmesini istiyoruz. İstanbul'da 90 bin bağımsız bölüm için destek söz konusu. Ayrıca 3 milyon liralık kredi desteği açıklandı. Verilen bu desteklerden dolayı da teşekkür ediyoruz.

ÇUHADAROĞLU

ÜRETI-YORUZ



PROJE-LENDİRİ-YORUZ

interal interax interwall intersecure interdigi

Çuhadaroğlu Metal Sanayi
Yakuplu Mah. Hürriyet Biv.No: 6-8
34524 Beylikdüzü, İstanbul -Türkiye

+90 212 224 20 20

www.cuhadaroglu.com

Çuhadaroğlu Alüminyum Sanayi
Yakuplu Mah. Hürriyet Biv.No: 153
34524 Beylikdüzü, İstanbul -Türkiye

+90 212 867 05 00



Dış ticarete gündem tedarik ve yerli kapasiteyi artırmak

ADEM ORHUN

İSTANBUL Ticaret Odası Dış Ticaret İhtisas Komitesi Toplantısı, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Gıyasettin Eyyüpkoca'nın başkanlığında, Meclis ve Komite Üyeleri ile sektör temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Toplantıda, Hürmüz Boğazı'nın kapanması nedeniyle ortaya çıkan hammadde tedarik sorunları ve buna bağlı fiyat artışlarının Türkiye'deki üretim süreçlerine etkileri ele alındı.

Ayrıca, kimyevi maddelere yönelik gözetim uygulamalarının sektörlere yansımaları, gümrük beyanı sırasında eksik ürünlerden kaynaklanan firma mağduriyetleri, ilaç ve tıbbi cihazlarda uygulanan farklı vergi politikaları ile hali üretiminde kullanılan sisal bitkisi esaslı ürünlerin serbest dolaşıma giriş işlemlerinin İstanbul'da gerçekleştirilebilmesine yönelik talepler değerlendirildi.

YERLİ ÜRETİMİ ARTIRALIM

Orta Doğu'daki savaşın uzaması durumunda dünya genelinde fiyatların daha da artacağını belirten Gıyasettin Eyyüpkoca,



"ABD'de bile fiyatlar artıyor. Yerli üretimi artırmak, tedarik kapasitesini geliştirmek için kapasiteyi artırmak gerekiyor" dedi. Sektör temsilcileri de "Kimyevi maddeler, plastik, ambalaj ve tekstil sektörleri tedarik sorunlarından çok etkileniyor. Bizim, kimyevi maddeler tarafında ilave rafineriye ihtiyacımız var. Organik maddeler sanayi sektörüne yatırım yapmamız lazım. Etilen oksit üretmek için yatırımları artırmalıyız" diye konuştu.

DAHA FAZLA FUAR TALEBİ

Bazı sektör temsilcileri, sanayide üretim faaliyetinin devamı için hammadde veya yarı mamul ithal ettiklerini, ancak anti dumping soruşturmasının yanı sıra gözetim uygulamaları da yapıldığını belirterek, yerli üretime yönelik alanlarda kolaylık sağlanması taleplerini dile getirdi. Toplantıda ayrıca, elektrik ekipmanları ile teknik ve dekoratif aydınlatma alanlarındaki sektör temsilcileri, yurt içi fuarlarda daha fazla yer almak istediklerini belirterek, fuar imkanlarının geliştirilmesi taleplerini ifade etti.



Ticari uyuşmazlıklara İTOTAM'dan hibrit çözüm

SENA SORKUN

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) İnşaat Malzemeleri Meslek Komitesi'nin çalışma toplantısı, İstanbul Ticaret Üniversitesi Ahi Çelebi Kampüsü'nde gerçekleştirildi. Toplantıda, sektör temsilcilerine hem Oda'nın güncel çalışmaları hem de İstanbul Ticaret Odası Tahkim ve Arabuluculuk Merkezi'nin (İTOTAM) ticari hayata sağladığı avantajlar aktarıldı.

İNŞAAT ODA'NIN LOKOMOTİFİ

Toplantının açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Yakup Köç, Oda'nın 800 bine yakın üyesi ve 81 meslek komitesi bulunduğunu belirterek, "Bu komiteler içinde inşaat ve gayrimenkul, Oda'nın en yoğun ve belirleyici sektörü" dedi.

Köç, sektörün gayrimenkul hizmetlerinden mimarlık ve mühendisliğe, altyapıdan konut inşaatına, restorasyondan dekorasyon ve tesisata kadar geniş bir alanı kapsadığını hatırlattı.



TİCARETİN HIZINA YETİŞEMİYOR

Yakup Köç, ticari sözleşmelerde çoğu zaman uyuşmazlık halinde mahkemelerin yetkili kıldığını, ancak dava süreçlerinin ticari hayatın ihtiyaç duyduğu hızın gerisinde kaldığını anlattı.

Yaşanmış bir örnek üzerinden değerlendirme yapan Köç, bir çek tahsili davasının yedi yıl sürdüğünü belirterek, bu kadar uzun süreçlerde tarafların alacak-borç ilişkisinin dahi anlamını yitirebildiğini söyledi. Köç, sözleşmelere mahkeme yerine tahkim şartı konulmasının, uyuşmazlıkların çok daha hızlı ve uzman kişilerce çözülebileceğini

mümkün hale getirdiğini ifade etti.

3 AYDA ÇÖZÜM

Toplantıda söz alan İTOTAM Müşaviri Alper Yeşiltaş da merkezin geçmişine ve işleyişine ilişkin bilgi verdi. Yeşiltaş, tahkim, arabuluculuk ve 'Med-Arb' olarak adlandırılan hibrit çözüm yöntemini birlikte sunduklarını anlatarak, "Med-Arb yönteminde önce arabuluculuk yolu deniyor. Uzlaşma sağlanamaması halinde ise süreç tahkimle devam ediyor. Tahkimin en önemli avantajı, verilen kararların mahkeme kararıyla aynı hukuki etkiye sahip olması. 2024'te kurallar güncellendi. Basit Usul Tahkim kapsamında 5 milyon TL'nin altındaki uyuşmazlıklar 3 ay ortalama 7.5 ila 8 ay sürüyor" dedi.

İTOTAM'ın maliyet bakımından da önemli bir alternatif sunduğunu anlatan Yeşiltaş, uluslararası tahkim merkezlerinde dosya açılış ücretlerinin binlerce dolardan başladığını, İTOTAM'da ise sürecin 2 bin TL'lik bir başvuru ücretiyle başlayabildiğini söyledi.

FOOD2CHINA 2026

Guanco - Çin Halk Cumhuriyeti
10 - 12 Eylül 2026

İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



ÇİN'E GIDA İHRACAT POTANSİYELİNİ FOOD2CHINA İLE DEĞERLENDİRİN!

FOOD2CHINA 2026

- Bir buçuk milyara yakın nüfusa ulaşma imkanı
- Çin ithalatı içinde en yüksek paya sahip Guanco Bölgesine giriş imkanı
- 28 ülkeden 725 katılımcı firma
- 32.000 profesyonel ziyaretçi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu tamamlanmış görüşme alanı
- Ürün sergileme vitrini
- Nakliye, gümrük, sigorta işlemleri,
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması,
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı

KATILIM BİLGİSİ

Dekorasyonu Tamamlanmış Görüşme Alanı ile Katılım Bedeli : 3.000 ABD Dolar



Gülün Gürsoy 0212 455 61 17
0530 151 42 33
gulun.gursoy@ito.org.tr

Şeyma Pekcan 0212 455 65 07
0542 421 82 85
seyma.pekcan@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @itoturumsal



Maliye çalışanlarına pozitif ayrımcılık önerisi

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

İSTANBUL Ticaret Odası Mali Müşavirlik Meslek Komitesi tarafından düzenlenen çalışma toplantısında güncel sorunlar, mevzuat, vergi uyumu ve çalışma koşulları değerlendirildi.

Toplantının açılış konuşmasını, İTO Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Doğan Salman gerçekleştirdi. Salman, küresel ekonominin zor günlerden geçtiğini ifade ederek, şöyle konuştu: "Devletimizin mali politikalarını yürütürken ve geliştirirken, iş aleminin bu sınavlarla nasıl ayakta kaldığını dikkate alarak, bir kısım düzenlemeler yapmasını bekleriz. Vergi ödemelerinin bir kısmını geciktirenler de var. Bu gecikme maliyetlerinin de enflasyon oranlarıyla makul düzeyde olmasını arzu

ederiz. Mükellef varsa, yani üretici varsa, tüccar varsa vergi var demektir. Dolayısıyla işletmeyi yaşatacak, işletmeyi sürdürülebilir hale getirecek



bir denge kurulması bizce çok önemli."

Komite Başkanı Yardımcısı Hikmet Kabuk da sektörün yaşadığı zorlukları dile getirerek, şöyle devam etti: "Vergide usul açısından biraz daha esnek bir vergi inceleme sistemi olmasını talep ediyoruz. Kanunen kabul edilmeyen giderler, binek araçları gider kısıtlaması,

KDV beyannamelerinin ayrı ayrı olması, e-beratların ayrı ayrı verilmesi, sektörümüzün en zorlandığı konular. Öte yandan, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB)

çalışanlarının da bizden beklentileri var. Özellikle İstanbul'da çalışan arkadaşlarımız özlük haklarının biraz daha iyileştirilmesi için katkı bekliyorlar. Büyükşehirlerde görev yapan GİB mensuplarına pozitif ayrımcılık yapılması konusunda da

Odamızın önderliğinde bir katkı sağlanmasını rica ediyorum."

İTO Mali Müşavirlik Meslek Komitesi Meclis Üyesi Hacı Demir ise Oda'nın sektör için çok çeşitli hizmetleri olduğunu ifade etti. Demir, kayıt dışı ekonomiyle mücadele konusunda önemli adımlar atıldığını, sektörün de buna destek verdiğini söyledi.

Gönüllü uyum artmalı

Toplantıda konuşan Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Cemal İbiş de gönüllü uyumun vergi gelirleri konusundaki önemine değindi. İbiş, "Vergi konusu çoğu zaman teknik bir alan gibi görülür, algılanır ama aslında vergi bir

toplumun adalet duygusunun en somut göstergesidir. Vergi uyumu ve mali şeffaflık da iş dünyasının itibarının en önemli yapı taşlarından biridir. Bugün artık muhasebe sadece kayıt tutan değil, geleceği okuyan, riskleri yöneten, iş dünyasının stratejik tarafına yön veren bir fonksiyon haline geldi" diye konuştu.

Jeopolitik riskler tek seferlik poliçeleri artırıyor

Hürmüz ve Babülmendep hattında artan jeopolitik risk, sadece gemilerin rotasını değil, sigorta sektöründeki kuralları da değiştirdi. Savaş riski primlerindeki sert yükseliş taşımacılığı öngörülemez hale getirirken, sigorta şirketleri yıllık poliçeler yerine tek seferlik poliçeler tercih etmeye başladı. Sektörde hasarın ödenmesinden ziyade riskin hangi boyutta olduğunun tanımlanması ön plana çıkıyor.



Sigorta kapasitesi 40 milyar dolara çıktı

ABD'nin Hürmüz Boğazı'ndan geçen gemiler için oluşturduğu sigorta teminat programı genişletildi. Başlangıçta 20 milyar dolar olarak planlanan kapasiteye, uluslararası sigorta ve reasürans şirketlerinin katılımıyla ek 20 milyar dolarlık reasürans kapasitesi sağlandı.



Yapay zeka yarışında durum

İran'da ABD ve İsrail'in hızlı hedef belirleme ve imha planlaması için yapay zeka sistemleri kullanıyor olması, bu sistemlerin giderek her alanda belirleyici olacak rolünü gündeme taşıdı. Yapay zeka sistemlerinin üretim ve kullanımı ile ilgili küresel düzenin biçimlenmesinde ise Çin-ABD yarışı belirleyici rol oynuyor.

ABD'nin hedeflediği düzen

ABD'nin yapay zeka alanında gönlündeki düzeni, Biden yönetiminin 'Yapay Zeka Yayılım Çerçevesi' kararı ortaya koymuştu. Yapay zeka modellerinin geliştirilmesinde, eğitim olarak nitelenen süreç aynı anda çok yüksek sayılarda matematiksel işlem gerçekleştirilmesini gerektiriyor. Bu kapasiteye sahip çiplerin en gelişmişlerini ABD'nin Nvidia şirketi sağlıyor. Karar, ABD'ye yakın 18 ülke ve tümüyle yasaklı Çin gibi bazı ülkeler dışında kalan ülkelere bu çiplerin ihracatının en ileri yapay zeka modellerini geliştirmeye yetmeyecek bir düzeyde tutacak şekilde sınırlandırmasını öngörüyordu. Karar ile ABD'li firmalara bu 18 ülkeye göre de avantajlar sağlanıyordu. Yani hedef yapay zeka alanında ABD ve bir ölçüde yakın müttefiklerinin hakim olduğu bir dünyaydı. Yeni Trump döneminde bu karar yürürlükten kalktı, yerini geçtiğimiz günlerde bir yenisi aldı. Buna göre diğer ülkelere bu çiplerin satışını ABD yönetiminin kararına bağlı olacak. Bu, esas olarak hedefin değişmediği, ancak yazılı kuralların yerini başkanlık kararlarının aldığı bir yapı anlamına geliyor.

Çin'den cevap

Biden yönetiminin kararında diğer ülkelerin sahip olabileceği en fazla işlemci kapasitesi, o zamanın yaygın kullanılan bir Nvidia çipi cinsinden 50 bin adet olarak belirlenmişti. Bu, ABD'li şirketlerin tecrübelerine göre en ileri modelleri geliştirmek için yeterli olmayacak bir sayıydı. Kararın açıklanmasından hemen sonra Çinli DeepSeek şirketi ABD'nin en iyileri ile boy ölçüşebilen bir modeli ortaya çıkarttı. Model sadece 2 bin adet, hem de Biden kararındaki referans alınan çipten daha düşük kapasiteli çip ile üretilmişti. Şirket üstelik de modelini bedelsiz olarak isteyenlerin kullanımına açmıştı; isteyen kendi sistemlerinde kurup, ihtiyacına göre değişiklik yapıp kullanabiliyordu. Yani ABD'nin kendi şirketlerinin tekelinde olmasını hedeflediği sistemler tüm dünyaya açıyordu. DeepSeek'in ardından çok sayıda Çinli şirket ABD'li şirketlerinkilerle boy ölçüşebilir modelleri, yine isteyen bedelsiz olarak kullanabileceği koşullarda piyasaya sürdü. Bugün hem maliyet avantajı hem de kullanıcıların bilgilerini kendi sistemlerinde tutmalarına izin verdiği için dünyada gerek eğitim ve araştırma gerekse ticari ürün geliştirme alanlarında Çinli şirketlerin modelleri çok daha yaygın olarak kullanılıyor. Bir değerlendirmeye göre ABD'de Çinli model kullanımı yüzde 80 dolayında.

Çin'in bu alandaki sıkıntısı, ABD'nin model geliştirmede kullanılan çipler yanında bunların ülkede üretilmesi için gerekli cihaz ve malzemelere erişimini engelliyor olması. Bu cephedeki gelişmeleri de ayrı bir yazıda ele alacağız.

KÜRESEL ticaretin en kritik geçiş noktalarından

Babülmendep ve Hürmüz Boğazı çevresinde artan güvenlik riskleri, deniz taşımacılığında dengeleri değiştirdi. Asya-Avrupa ticaretinin ana arterlerinden biri olan bölgede yaşanan gerilim, lojistik sistemi doğrudan etkiledi. Özellikle Hürmüz'ün kapanmasıyla gemiler Ümit Burnu'na yönelince mesafenin artması nedeniyle taşıma süreleri de uzadı.

ÖNGÖRÜLEBİLİR POLİÇE

Bu nedenle krizin ilk ayında savaşın en sert etkisi sigorta sektöründe görülmeye başladı. Güvenlik algısındaki bozulma, savaş riski primlerini hızla yukarı taşıdı. Bunun üzerine sigorta şirketleri yıllık poliçeler yerine sefer bazı fiyatlamaya geçti. Bu değişim, özellikle Hürmüz ve çevresine yönelik taşımacılığı hem pahalı hem de öngörülemez hale getirdi.

RİSK YENİDEN TANIMLANIYOR

Sigortacılar açısından en kritik kırılma, riskin artık 'öngörülebilir' olmaktan uzaklaşmasıyla saldırı olasılığı kadar olayın nasıl sınıflandırılacağı, misilleme döngüsünün hangi seviyeye turmanacağı, yaptırımların teminata



Barış CABACI



Murat Demiryayak

Türk ihracatçısı için 3 temel etki

Türk ihracatçıları ve lojistik firmaları açısından mevcut tabloda üç temel etkinin öne çıktığını belirten IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği Üst Yöneticisi (CEO) Murat Çiftçi, şu tespitlerde bulundu: "Öncelikle sigorta



Murat Çiftçi

maliyetlerinde belirgin bir artış söz konusu. Özellikle savaş riskine bağlı primler ve ek teminat maliyetleri ciddi şekilde yükseliyor. Buna paralel olarak navlun ve operasyon maliyetleri de artıyor. Riskli bölgelerden kaçınma, alternatif rotalara

yönelme ve buna bağlı gecikmeler maliyet yapısını yukarı çekiyor. Üçüncü önemli başlık ise sözleşme yönetimi ve risk paylaşımı. Artık yalnızca fiyat değil, teslim şekilleri, sigorta kapsamıyla mücbir sebep ve savaş klostları gibi unsurlar çok daha kritik hale gelmiş durumda."

etkisi ve teknik seyir güvenliğinin bozulması oldu. Boğazın küresel enerji sistemindeki rolü, sigorta kaynaklı bir maliyet şokunun dalga boyunu büyütüyor. Ek savaş riski teminatları, çok katmanlı sigorta yapıları, sektörün yeni normu haline geliyor. Sigortacılık, artık sadece hasarı karşılayan bir mekanizma değil, riskin nasıl tanımlandığını belirleyen kritik bir eşik olarak öne çıkıyor. Bir zararın sigorta hukuku açısından savaş benzeri eylem kapsamında değerlendirilmesi, standart poliçeleri devre dışı bırakırken, yalnızca savaş riski teminatlarını geçerli kılıyor. Bu tablo, sigorta sektörünün çatışmanın niteliğini tarif eden ve sonuçlarını doğrudan belirleyen başlıca aktörlerden biri olduğunu gösteriyor.

FİYAT ARTIŞI HER ŞEYE YANSIR

Sigorta Danışmanı Murat

Demiryayak, bölgede artan jeopolitik risklerin sigorta ve lojistik sektörlerinde ciddi bir dalgalanmaya yol açtığını belirterek, sektördeki gelişmeleri şöyle anlattı: "Özellikle gemi sigortalarında yaşanan artış, maliyetlerin en görünür kalemlerinden biri haline geldi. Savaş ve risk primlerindeki yükseliş, armatörlerin taşıma planlarını yeniden gözden geçirmesine neden olurken, bazı hatlarda teminat koşulları adeta yeniden yazılıyor. Sigortalama sayısına talep artarken, bu talebin yanı sıra artan fiyatların gıda fiyatlarına da yansması kaçınılmaz. Sigorta şirketleri daha temkinli, kimi zaman da daha katı bir tutum sergiliyor. Hürmüz hattında risk, doğrudan jeopolitik kararlarla belirleniyor ve süreç günlük takip ediliyor. Bu da sigorta şirketlerinin risk değerlendirme yaklaşımını önemli ölçüde değiştiriyor. Artık sigortacılar jeopolitik gerilim, misilleme riski ve belirsizlik katsayısını fiyatlıyor. Bu nedenle özellikle savaş riskleri ayrı bir ürün olmaktan çıkıp, ana risk değerlendirmesinin merkezinde yer alıyor."

SİGORTACILIKTA YENİ NORMAL

Bazı çevrelerin bu tabloyu sigortacılıkta 'yeni normal' olarak tanımladığını aktaran Murat Demiryayak, jeopolitik riskin artık dışsal bir unsur olmaktan çıktığını vurguladı. Demiryayak, "Lojistik ve sigortacılığın merkezine yerleşen bu risk, operasyonların doğrudan şekillenmesine neden oluyor. Hatta bazı sigorta şirketleri, belli rotalara yönelik teminatlarda ilave kontrol süreçleri ya da özel güvenlik şartları getirerek risklerini minimize etmeye çalışıyor. Ticaret belirsizliği sevmez; sigorta şirketleri ise hiç sevmez" dedi.

Savaşın hasar raporu

- **Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO)**, 28 Şubat'tan bu yana ticari gemiye yönelik 20'den fazla saldırının doğrulandığını, 10 denizcinin öldüğünü ve Basra Körfezi'nde yaklaşık 20 bin denizcinin gemiler üzerinde mahsur kaldığını açıkladı.
- **Ortak Denizcilik Bilgi Merkezi (JMIC)**, bölgedeki denizcilik risk seviyesini 'kritik' olarak tanımlıyor ve bunun her geçen gemiye saldırıların kesin olacağını anlamına geldiği belirtildi. Ayrıca bölgedeki navigasyon riskinin büyüdüğü, bu durumda bazı taşımalarda savaş ek primlerinin devreden çıktığı kaydedildi.
- **Otomatik Tanımlama Sistemi (AIS)** verilerine dayalı trafik analizinde, tarihsel günlük transit ortalaması 138 gemi iken transitin dönemsel olarak yaklaşık 5 gemiye kadar gerilediği raporlandı.
- **S&P Global** verilerine göre, mart başında Basra Körfezi'nde tanker hareketleri için savaş ek primi gövde-makina değerinin yaklaşık yüzde 2,5'i seviyesine kadar yükseldi. 27 Mart haftasında ise yüzde 1 civarına geriledi.



Türkiye'den transit vize anlaşması

Türkiye, ticaretin aksamaması için diplomatik çalışmalarını hızlandırdı. Asya ve Avrupa'nın köprüsü olan Türkiye, bölgenin önemli ülkeleri arasında yer alan Suudi Arabistan ile 15 günlük transit vize anlaşmasına vardı.



FOTOĞRAF: KAMİL ÇATAK

İŞ DÜNYASI OKUYOR

İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul Ticaret Üniversitesi işbirliğiyle kitap okuma alışkanlığının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla üçüncüsü düzenlenen 'İş Dünyası Okuyor' etkinliğine iş adamı Murat Ülker konuk oldu.

İTO Başkanı Avdağ, Murat Ülker'in iş insanı kimliğinin yanı sıra aynı zamanda bir yazar ve çok iyi bir okur olduğunu, üslubu, sade ve duru Türkçesiyle yazmada da başarılı olduğunu ortaya koyduğunu söyledi.

ERTAN ERYILMAZ

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO), kültürel farkındalık oluşturmak amacıyla kamu, iş dünyası ve öğrencileri aynı çatı altında buluşturan 'İş Dünyası Okuyor' etkinliğinin üçüncüsünü düzenledi. İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin Sâdâbâd Kampüsü Sütluçe Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen programa Yıldız Holding Yönetim Kurulu Üyesi Murat Ülker konuşmacı olarak katıldı. Programa iş insanları, akademisyenler, öğrenciler ve kamu kurum temsilcileri iştirak etti. Katılımcılar, Sâdâbâd Kampüsü Kütüphanesi'nde Murat Ülker'in 'Murat Ülker'den Röportajlar' ve şair İbrahim Tenekeci'nin 'Uzak İstanbul' kitaplarından pasajlar okudu.

ORTAK PAYDAMIZ KİTAP

Programda konuşan İTO Başkanı Şekib Avdağ, İTO ile İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin değişmez ortak paydasının 'kitap' olduğunu belirtti. Avdağ, etkinliğin onur konuğu Murat Ülker'in iş insanı kimliğinin yanı sıra aynı zamanda bir yazar ve çok iyi bir okur olduğunu, kendisinin üslubuyla, sade ve duru Türkçesiyle, yazmada da başarılı olduğunu ortaya koyduğunu söyledi. Avdağ, "Onun sosyal medya hesaplarını takip edenler gayet iyi bilir. Murat Ülker, protokol paylaşımlarına yazdığı resmi cümleler dahil, paylaştığı metinlerle yazıda da ne kadar yetenekli olduğunu gösteriyor. Özellikle sanattan iş dünyasına kadar çeşitli alanlara uzanan metinleri, bana göre okuyucuya yeni bir dünyanın kapısını aralıyor" dedi.

İSTANBUL'U YAŞATTIKÇA ÖZ DEĞERLERİMİZİ YAŞATACAKSINIZ

Avdağ, etkinlikte yeni nesil yazarlardan İbrahim Tenekeci'nin 'Uzak İstanbul' kitabının katılımcılarla buluşturulduğunu belirterek, üç etkinliğin üç kitabının da İstanbul üzerine olduğunu kaydetti.

İlk etkinlikte Yahya Kemal'in 'Aziz İstanbul'u, ikinci etkinlikte rahmetli Haluk Dursun'un 'İstanbul'da Yaşama Sanatı' kitabının okunduğunu hatırlatan Avdağ, "Şimdi de şair İbrahim Tenekeci, İstanbul'un yaşadığımız ama fark etmediğimiz yönlerini bize hatırlatıyor. Bir anlamda şair duyarlılığıyla 'Uzak İstanbul' ile



bir zamanlar bizim için yakın olanlara nasıl uzak kaldığımızı ve tekrar nasıl hemdem olacağımızın işaretini veriyor" diye konuştu.

Öğrencilere seslenen Avdağ, İstanbul'da yaşamının ve İstanbul'da tahsil görmenin kıymetini bilmeleri gerektiğini vurgulayarak, "İstanbul yaşadıkça, İstanbul'u yaşattıkça, öz değerlerimizi, öz kimliğimizi ve barbarlara karşı duruşumuzu yaşatacaksınız" ifadelerini kullandı.

OKUYARAK BAKIŞ AÇISI KAZANIYORSUNUZ

İstanbul Ticaret Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Dr. İsrail Kuralay'ın moderatörlük yaptığı programda konuşan Murat Ülker de bugünü okuyanların geleceği de şekillendirme imkanı sağlayacağını söyledi. İş dünyasının sadece rakamlardan ibaret olmadığını belirten Ülker, "İş dünyasında insan var. İnsanı bilmek, anlamak var. Bunun için de insanın içinde yaşadığı toplumu anlamak gerekiyor. Okuyarak bir bakış açısı kazanıyorsunuz" dedi.

İstanbul Vali Yardımcısı Mustafa Kaya da konuşmasında, okuma oranı ile gelişmişlik düzeyi arasındaki güçlü ilişkiye dikkat çekerek, gelişmiş ülkelerin aynı zamanda en çok okuyan toplumlar olduğunu ifade etti. Dijitalleşmenin etkisiyle yüzeysel okuma alışkanlıklarının arttığına değinen Kaya, kitabın tamamını okuyarak derinleşmenin önemine vurgu yaptı. İstanbul Valiliği tarafından yürütülen 'Ben Okuyorum İstanbul Okuyor' projesi kapsamında kütüphanelerdeki kitap sayısının 13 milyona çıkarıldığını belirten Kaya, okuma kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik

çalışmaların kararlılıkla sürdüğünü belirtti. Kaya, iş dünyasının da okuma alışkanlığını güçlendirmesinin, ekonomik ve toplumsal gelişim açısından kritik olduğunu vurguladı.

DEĞİŞİM İÇİN OKUMAK ZORUNLULUKTUR

İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necip Şimşek de konuşmasında okumanın bireysel ve toplumsal gelişim açısından taşıdığı hayati öneme dikkat çekerek, "Değişim için okumak bir tercih değil, zorunluluktur" dedi. Kitapların insanlığın birikimini taşıyan en güçlü araç olduğunu belirten Prof. Dr. Şimşek, üniversitelerin yalnızca bilgi aktaran kurumlar değil, aynı zamanda düşünceleri derinleştiren ve okuma kültürünü yaygınlaştıran yapılar olduğunu ifade etti. Okuyan bir iş dünyasının güçlü bir ekonomi ve sürdürülebilir bir gelecek anlamına geldiğini belirten Şimşek, üniversite olarak bilginin derinliği ile ticaretin dinamizmini buluşturmayı hedeflediklerini dile getirdi.

İstanbul Ticaret Üniversitesi İdeal Hukuk Topluluğu Kurucu Başkanı Ayça Sena Günay ise iş dünyası ile hukukun birbirinden ayrı düşünülmemeyeceğini vurgulayarak, okuma kültürünün bu iki alanın keşifinde kritik bir rol oynadığını ifade etti. Günay, iyi bir hukukçunun yalnızca mevzuatı bilen değil; toplumu, ekonomiyi ve ticari dinamikleri okuyabilen bir birey olması gerektiğine dikkat çekti. Okumanın, özgür düşüncüyü ve adalet duygusunu besleyen temel unsur olduğunu belirten Günay, iş dünyasının vizyonu ile hukukun adaletinin ancak bu bilinçle buluşabileceğini dile getirdi.



Güçlü toplumlar ancak bilgiyle inşa edilebilir

İTO Meclis Başkanı Dr. Erhan Erken, etkinlikte yaptığı konuşmada, okuma kültürünün toplumun tüm kesimlerine yayılması gerektiğini vurgulayarak, "Bilgi sahibi olmadan fikir sahibi olunmaz" sözünün altını çizdi. Kütüphaneler Haftası'nın yalnızca sembolik bir etkinlik olmadığını, toplumda kitap ve okuma bilincini

güçlendirmek için önemli bir fırsat sunduğunu belirten Dr. Erken, rol model isimlerin bu süreçte kritik bir etkisi olduğunu ifade etti. Murat Ülker'in okuma alışkanlığı ve bunu paylaşma biçimiyle önemli bir örnek teşkil ettiğini dile getiren Dr. Erken, güçlü toplumların ancak bilgiyle inşa edilebileceğini söyledi.

Üniversite ile iş dünyası arasındaki bağı güçlendiriyor

İstanbul Ticaret Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Dr. İsrail Kuralay da kitapla kurulan ilişkinin toplumun farklı kesimlerinin güçlenmesine katkı sunduğunu ifade etti. Programın bu yıl da öğrencileri, akademisyenleri ve iş dünyasının temsilcilerini aynı zeminde buluşturduğunu belirten Dr. Kuralay, belirden Dr. Kuralay, etkinliğin yalnızca bir söyleşi değil, aynı zamanda bilgi ve tecrübenin farklı kuşaklar arasında paylaşılmasına imkan tanıyan önemli bir buluşma olduğunu vurguladı. Dr. İsrail

Kuralay, iş dünyası, akademi ve gençlik olmak üzere üç farklı perspektifi bir araya getiren bu tür programların, katılımcılara yeni düşünme alanları açtığını ve üniversite ile iş dünyası arasındaki bağı daha da güçlendirdiğini dile getirdi. Murat Ülker'in yalnızca iş dünyasındaki başarılarıyla değil, kültür, sanat ve hayırseverlik alanlarındaki çok yönlü birikimiyle de dikkat çeken bir isim olduğunu belirten Dr. Kuralay, böylesi örnek şahsiyetlerin öğrenciler için önemli bir ilham kaynağı oluşturduğunu söyledi.

Güney Kore pazarında titiz denetime dikkat

Güney Kore; dış ticaret fazlası vermesi, sanayi üretimini ileri teknolojiyle desteklemesi ve serbest ticaret anlaşmalarıyla Türk firmalarına hem fırsat hem de yüksek hazırlık gerektiren bir rekabet alanı oluşturuyor. Ülkede özellikle gıda ve tarımda titizlikle uygulanan denetimlere dikkat edilmesi öneriliyor.

SENA SORKUN

İSTANBUL Ticaret Odası, 'Kore Cumhuriyeti'ne Yönelik Ticaret ve Yatırım Fırsatları' webinarı düzenledi. Webinarın açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu, etkinliğin Kore Yatırım Ajansı ile birlikte



düzenlendiğini hatırlatarak, iki ülke arasındaki ticareti şöyle değerlendirdi: "Türkiye ile Güney Kore arasındaki ekonomik ilişkiler güçlü bir potansiyele sahip. Ticaret hacminin daha dengeli ve sürdürülebilir bir zemine taşınması gerekiyor. İki ülke ilişkilerinde yalnızca dış ticaret değil, yatırım boyutu da önem kazandı. Ticaret ve yatırım ilişkilerimizi daha dengeli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmak için hepimiz kararlıyız." Hazıroğlu, madencilik ve turizm başta olmak üzere farklı alanlarda Kore sermayesinin Türkiye'de varlık gösterdiğini, nükleer enerji, batarya teknolojileri, kritik mineraller ve üçüncü ülkelerde ortak yatırımların ise yeni dönem başlıkları arasında yer aldığını belirtti.

REKABETÇİ BİR PAZAR

Webinarında sunum yapan T.C. Seul Ticaret Müşaviri Özlem Üntez ise Güney Kore'nin, Asya'nın önde gelen ekonomileri arasında yer aldığını ve



yüksek gelir grubu ülkelerden biri olarak dikkat çektiğini anlattı. Üntez, "Ülke; ihracata dayalı yapısı, yüksek teknoloji üretimi, inovasyon kapasitesi ve Ar-Ge gücü sayesinde küresel ölçekte rekabetçi bir pozisyona sahip. Güney Kore; dış ticaret fazlası veren, sanayi üretimini ileri teknolojilerle destekleyen ve

küresel ekonomiye serbest ticaret anlaşmaları üzerinden güçlü biçimde entegre olmuş bir ülke. Bu yapı, Türk firmalarına hem fırsat hem de yüksek hazırlık gerektiren bir rekabet alanı oluşturuyor" dedi.

İHRACATTA POTANSİYEL VAR

Üntez, Türkiye'nin Güney Kore'ye ihracatında cevherler, bazı sanayi girdileri, makina aksamları ve deriz ürünleri gibi kalemlerin öne çıktığını, buna karşılık işlenmiş gıda, sağlıklı atıştırmalıklar, kuruyemiş, meyve bazı ürünler, tekstil ve bazı makina gruplarında ilave potansiyel bulunduğunu dile getirdi. Ancak özellikle gıda ve tarım ürünlerinde ürün bazlı izin süreçlerinin, karantina uygulamalarının ve teknik mevzuatın belirleyici olduğuna işaret eden Üntez, denetim ve uygunluk sürecinin titiz bir

şekilde yürütüldüğüne dikkat çekti.

Webinarında, TurkCham Kore Yönetim Kurulu Üyesi ve Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi Danışmanı Taha Yasin Saran ile CANIAS/IAS firması Güney Kore Ülke Müdürü Kerim Yılmaz da Güney Kore ile iş yapma koşulları hakkında bilgi verdi.



Toplantıda, Güney Kore'de dağıtım kanallarının dönüşümüne de dikkat çekildi. Büyükşehir yaşamı, yoğun çalışma temposu ve küçük hane yapısı nedeniyle e-ticaretin son derece yaygın olduğuna işaret edilirken; Coupang, Gmarket ve benzeri platformların yanı sıra yerel dijital uygulamaların pazarlama ve satış stratejilerinde önemli rol oynadığı belirtildi.



Servis hizmetlerinde uzmanlaşma gastronomiyi zirveye taşıyacak

İTO'nun, İstanbul Ticaret Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi işbirliğinde düzenlediği 'Servis Hizmetleri Personeli Eğitim Programı' tamamlandı. Eğitimle küresel ölçekte gastronomi turizmine yönelik marka değeri oluşturulması hedefleniyor.

OSMAN KUVVET

HİZMET sektörünün en gelişmiş ve dinamik kollarından biri olan restoran ve yiyecek içecek sektörü, ekonomiye yüksek katma değer sağlıyor. Sektör, ayrıca küresel ölçekte gastronomi turizmine yönelik marka değeri oluşturma yolunda stratejik önem taşıyor.

Sektörün ihtiyacı olan uzman ve nitelikli personel açığının giderilmesi için İstanbul Ticaret Odası (İTO) Restoran ve Yiyecek İçecek Hizmetleri Meslek Komitesi'nin talebi üzerine İTO ve İstanbul Ticaret Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi işbirliğiyle 'Servis Hizmetleri Personeli Eğitim Programı' organize edildi.

Teorik, uygulamalı ve mesleki İngilizce olmak üzere üç ana başlıkta yapılan 54 saatlik kapsamlı eğitimi başarıyla tamamlayan kursiyerler için İstanbul Ticaret Üniversitesi Ahi Çelebi Kampüsü'nde sertifika töreni düzenlendi.

SUNUM, KALİTE VE ÖZEN

Törende konuşan İTO

Yönetim Kurulu Üyesi Bahadır Yaşık, "Türk mutfağının zenginliği dünyada her geçen gün daha fazla ilgi görüyor. Ancak bu zenginliği hak ettiği noktaya taşımak için sadece iyi yemek yeterli değil. Sofranın sunumu, hizmetin kalitesi ve misafire gösterilen özen, deneyimi bütünleyen ve

unutulmaz kılan detaylar. Bu programla, tam olarak bu deneyimi benzersiz kalacak nitelikli insan kaynağını yetiştirmeye hedefledik. Kursu başarıyla bitiren kursiyerlere hak kazanan kursiyerleri kutluyorum" dedi.

52 KURŞİYER SERTİFİKA ALDI

52 kursiyerin sertifika aldığı törene, İstanbul İl Kültür ve Turizm Müdürü Hüseyin Keskin, İstanbul Ticaret Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Dr. İsmail Kuralay, Rektör Prof. Dr. Necip Şimşek, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hanifi Parlar, Genel Sekreter Erdal Cesar ile İstanbul Ticaret Odası Restoran ve Yiyecek İçecek Hizmetleri Meslek Komitesi Üyeleri katıldı.

Sanayicilere yıllık işletme cetveli uyarısı

SANAYİ Sicil Kanunu gereği sanayi sicil belgesine sahip işletmelerin, bir önceki yıla ait faaliyetlerini içeren bilgilerin yer aldığı 'Yıllık İşletme Cetveli'ni, 1 Ocak-30 Nisan tarihleri arasında elektronik ortama girmeleri gerekiyor.

Kanuna göre, ilgili işletmeler, e-devlet web sayfasında bulunan 'Sanayi Sicil İşlemleri' uygulamasını kullanacak. Cetveli girebilmeleri için PTT'den alınmış aktif Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) kaydının bulunması

gerekiyor.

Öte yandan, 14 Nisan'da yürürlüğe girecek olan yeni tebliğe göre; sanayi sicil belgesinin geçerliliği, işletme tarafından yıllık işletme cetveli verilmesine bağlandı. Yıllık işletme cetvelini sisteme girmeyenlerin sanayi sicil belgesinin geçerliliği olmayacak. Süresi içerisinde, elektronik ortamda yıllık işletme cetvelini vermeyen sanayi sicil belgesine sahip işletmelere; kanun gereği, 15 bin 29 TL idari para cezası uygulanacağı bildirildi.



18. etapta firmalar danışmanlarıyla buluştu

İhracata İlk Adım Programı'nın 18. etabı için girdikleri mülakatı kazanan 18 asil firma danışmanlarıyla buluştu. Firmalar, 4 ay boyunca toplam 48 saat yerinde danışmanlık alacak.

BARIŞ CABACI

İHRACATA İlk Adım Programı'nın 18. etabı kapsamında yapılan mülakatla, programdan yararlanmaya hak kazanan 18 asil firma belirlendi. Seçilen firmalara, 4 aylık süre boyunca toplam 48 saatlik yerinde danışmanlık hizmeti sunulacak. Programda yer alması uygun görülen firmalar ile program danışmanları, İstanbul Ticaret Odası'nda bir araya geldi.

GENEL ÇERÇEVE ÇİZİLDİ

Toplantıda, firmaların ihracat yolculuğuna rehberlik edecek danışmanlarla eşleştirme süreci tamamlanırken, katılımcılara programın işleyişi ve danışmanlık sürecine ilişkin bilgi verildi. Program kapsamında firmaların ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, dış pazarlara erişim yetkinliklerinin artırılması ve sürdürülebilir ihracat altyapısının güçlendirilmesi hedefleniyor.

BAU 2027

Münih - Almanya
11 - 15 Ocak 2027

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



İNŞAAT VE YAPI MALZEMELERİ SEKTÖRÜNÜN GELECEĞİ BAU 2027'DE YERİNİZİ ALIN!

NEDEN BAU

- Dünyanın önde gelen inşaat yapı malzemeleri ve mimarlık fuarı
- 200.000 m² sergileme alanı
- 19 ihtisas salonu
- 2.260 katılımcı
- 190.000 ziyaretçi

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Kimyasal Yapı Malzemeleri
- Kapı, Pencere, Kilit Sistemleri, Bağlantı Parçaları, Güvenlik Sistemleri
- Mimari Yapı Malzemeleri, Bağlantı Çözümleri ve Kaplama Malzemeleri

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu, temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında ve Türkiye Milli İştirak Kataloğunda firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 850 Euro / m²
Minimum Stant Alanı : 12 m²



Akif Gönüllü
0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonullu@ito.org.tr

Esra Yılmaz
0212 455 65 10
0530 874 89 73
esra.yilmaz@ito.org.tr

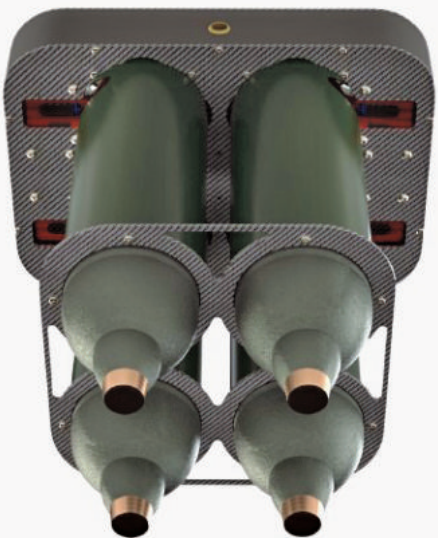
Zeynep Ülker
0212 455 61 09
zeynep.sengul@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ito @itoturumsal



İHALE İLANI

İhale Makamı	İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu
İşin Adı	İTO EK HİZMET BİNASI (23 PARSEL) RESTORASYON PROJESİ SOĞUK ODALAR YAPIMI İHALESİ
İşin Yeri	Fatih İlçesi, Hobyar Mah. Reşadiye Cad. 406 Ada, 23 Parsel
İşin Kapsamı	Mülkiyeti İstanbul Ticaret Odası'na ait 406 Ada, 23 Parselde kaba inşaatı tamamlanmış İTO EK HİZMET BİNASI Restoranlar kısmında birim fiyat üzerinden Anahtar Teslimi SOĞUK HAVA DEPOLARI YAPILMASI İşi
İşin Süresi	75 Takvim Günü
Son Teklif Verme Tarihi ve Saati	14 Nisan 2026, saat 17:00
Teklif Dosyasının Teslim Yeri	İstanbul Ticaret Odası Merkez Binası Zemin Kat, Evrak Kabul Reşadiye Caddesi 34112 Eminönü-Fatih-İstanbul
İhale Dosyası Temini Konusunda İrtibat	Afra ERDEM afra.erdem@hfmimarlik.com 0212 528 33 40 Rıdvan YAZICIOĞLU ridvan.yazicioglu@ito.org.tr 0212 455 64 48



Savunma sanayinde sahadaki ihtiyaçlara odaklanan BTK Savunma, geliştirdiği otonom sistemler, sürü yazılımları ve yapay zeka destekli platformlarla dikkat çekiyor. Teknopark İstanbul'da faaliyet gösteren şirket, hem hava hem su yüzeyinde görev yapabilen amfibik kamikaze İHA'lardan GPS'siz çalışın navigasyon sistemlerine kadar geniş bir teknoloji ekosistemi geliştiriyor.



Savunmaya yerli ve akıllı ekosistem kuruyor

ÖMÜR KIRBAŞLI

SAVUNMA sanayinde değişen ihtiyaçlar, artık yalnızca güçlü platformları değil; aynı zamanda otonom, dayanıklı ve elektronik harp koşullarında görev yapabilen akıllı sistemleri de zorunlu kılıyor. Bu dönüşümün merkezinde yer alan BTK Savunma Sanayi Teknoloji A.Ş., geliştirdiği yazılım altyapıları ve yenilikçi insansız sistemlerle hem bugünün hem de geleceğin muharebe sahasına yönelik çözümler üretiyor. Şirket; amfibik kamikaze İHA'lardan akıllı mühimmat bırakma sistemlerine, sürü zekasından faz dizili radar teknolojilerine kadar uzanan ürün ailesiyle dikkat çekiyor. BTK Savunma Sanayi Teknoloji A.Ş.'nin kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı Batuhan Karaçal, geliştirdikleri teknolojileri ve gelecek vizyonunu İstanbul Ticaret'e anlattı.

DERİN TEKNOLOJİ VİZYONU

■ **Şirketiniz hakkında kısaca bilgi verebilir misiniz? Bu fikir nasıl doğdu?**

BTK Savunma, aslında savunma sanayindeki 'boşlukları doldurma' motivasyonu ile kurulmuş bir derin teknoloji (Deep-Tech) girişimi. Kendimizi sadece bir İHA geliştiricisi değil, zorlu saha koşulları için mühendislik çözümleri üreten bir Ar-Ge evi olarak tanımlıyoruz. Şirketimiz, insansız sistemlerin sadece gökyüzünde değil, farklı ortamlar arasında da kesintisiz görev yapabilmesi gerektiği inancıyla yola çıktı. Sektöre insansız hava araçlarının uçuş kontrol / yer kontrol yazılımları, hedef tespit takip yazılımları, sürü kontrol yazılımları, muharebe sahasındaki gereksinimlere özel dron sistemleri geliştirerek başladık. Bu fikir, modern çatışma alanlarını analiz ettiğimizde ortaya çıktı. Sahadaki en büyük kısıtın, araçların tek bir ortama hapse olması ve yoğun elektronik harp altında işlevsiz kalması olduğunu gördük. "Bir mühimmatı nasıl hem havada hem de su yüzeyinde görünmez bir avcıya dönüştürebiliriz?" veya "GPS'in olmadığı bir dünyada bir İHA nasıl milimetrik isabet sağlar?" gibi sorular, geliştirdiğimiz ürün ailesinin temelini oluşturdu.

'MAVİ VATAN'A KATKI

■ **Ürün veya hizmetiniz hakkında bilgi verebilir misiniz?**

Ürün gamımız, birbirini tamamlayan 6 temel yüksek teknoloji ayağından oluşuyor. Tüm ekosistemin temelinde kendi geliştirdiğimiz uçuş kontrol yazılımı, yer



kontrol yazılımı, hedef tespit / takip yazılımı ve sürü kontrol yazılımı bulunuyor. Geliştirdiğimiz platformlar bu çekirdek üzerine kurulu. Ancak şu an amiral gemisi olarak iki projemiz öne çıkıyor: Amfibik Sürü Kamikaze İHA (AQUA-STRIKE) ve AGS-81 Akıllı Mühimmat Bırakma Sistemi. AQUA-STRIKE, Türkiye'nin 'Mavi Vatan' doktrinine doğrudan hizmet eden, dünyada örneği az bulunan bir 'trans- medyum' platform. Bu araç havadan intikal edip deniz yüzeyine inebiliyor, suyun üzerinde motor kapatıp saatlerce pasif bir pusu modunda bekleyebiliyor.

Hedef yaklaştığında ise suyun yüzey gerilimini saniyeler içinde kıran özel tasarımıyla tekrar havalanarak görevini icra ediyor. Diğer taraftan AGS-81 sistemimizle, geleneksel 60mm ve 81mm havan mühimmatlarını 'akıllı' hale getiriyoruz. Sadece mühimmatı bırakmıyoruz; üzerindeki balistik düzeltme algoritması sayesinde rüzgar ve irtifa sapmalarını otonom hesaplayarak serbest düşüşü bir 'nokta atışı'na dönüştürüyoruz. Bunların yanı sıra; her bir dronun merkezi bir lider olmadan birbirine konuştuğu Dağıtık Sürü İHA sistemimiz, piyade tüfeklerini havada stabilize eden Keskin Nişancı Platformumuz, GPS'siz ortamlar için geliştirdiğimiz Nöral Navigasyon Modülümüz ve 20 km menzilli LFM Faz Dizili Radarımızla bütüncül bir savunma ekosistemi sunuyoruz.



YAPAY ZEKAYI DONANIMIN İÇİNE GÖMÜYÜRÜZ

■ **Geleneksel yöntemlere göre avantajlarınız neler? Yapay zeka ya da makina öğrenmesi gibi ileri teknolojiler kullanıyor musunuz?**

Geleneksel yöntemler genellikle operatörün yeteneğine veya kesintisiz sinyal akışına dayanıyor. Bu da sistemi savunmasız bırakıyor. Avantajımız, insana olan ihtiyacı minimum seviyede 'karar verici yapay zekayı' donanımın içine gömmemiz. Ürünlerimizde yapay zeka teknolojisini en üst seviyede kullanıyoruz. Örneğin, mühimmat bırakma sistemimizdeki yapay zeka, merminin namludan çıkış hızını, anlık rüzgar vektörünü ve yer çekimi ivmesini saniyede binlerce kez hesaplıyor. Sürü sistemlerimizde ise 'Biyolojik Esintili Dağıtık Zeka' mimarisi devrede. Yani sürüdeki 10 drondan 9'u vurulsa bile son kalan dron görevi tamamlayacak zekaya ve stratejiye sahip. Ölçeklenebilir bir dağıtık sürü mimarisi oluşturduk. Ayrıca, derin öğrenme (Deep Learning) tabanlı görsel navigasyon sistemimiz sayesinde GPS sinyalleri köreltilse dahi sistemlerimiz altındaki araziye bir insan gibi bir tanyarak hedefine ulaşıyor.

ÖNCELİĞİMİZ TSK'NİN İHTİYAÇLARI

■ **Geliştirdiğiniz ürünün ticari geleceği hakkında neler söylemek istersiniz? Yurt dışından talep var mı?**

Savunma sanayi, hata kabul etmeyen ve sahadaki başarıyla tescillenen bir pazar. Ürünlerimiz, maliyet-etkinlik oranında geleneksel füze sistemlerinden çok daha avantajlı. Bir kamikaze İHA sürüsünün, milyon dolarlık bir platformu etkisiz hale getirebilmesi, küresel pazarda müthiş bir talep yaratıyor. Bu aslında maliyet / üretilebilirlik / tedarik / saha operasyonu gibi etkenleri referans aldığımızda geliştirdiğimiz tüm sistemler hava savunma sistemlerine karşı mutlak galibiyet kazanıyor. Çünkü bu sistemleri üretmek için devasa üretim tesisine, alt yapıya, tedarik zincirine ihtiyaç yok. Özellikle Amfibik Kamikaze ve Akıllı Mühimmat Bırakma sistemlerimiz için hem Körfez ülkelerinden hem de Doğu Avrupa'dan ciddi teknik bilgi talepleri (RFI) alıyoruz. Ancak bizim stratejimiz net: Önce Türk Silahlı Kuvvetleri'nin (TSK) ihtiyaçlarına tam uyum sağlamak ve sahadaki operasyonel başarılarımızı referans olarak kaydetmek. Gelecek 5 yıl içinde, bu alanda dünyanın sayılı oyuncularından biri olmayı hedefliyoruz.



Savunma teknolojilerini sivil alanlara taşımayı hedefliyoruz

■ **Gelecekte farklı alanlarınız olacak mı, hedefleriniz neler? İnsansız sistemler bizim ana çekirdeğimiz, ancak bu teknolojinin sivil alanlarda da devrim oluşturacağını farkındayız. Gelecek vizyonumuzda, geliştirdiğimiz sürü zekası ve amfibik yetenekleri arama-kurtarma, çevre izleme ve açık deniz tesislerinin güvenliği gibi alanlara taşımak var. Bunun yanı sıra, elektronik harp (EH) alanında daha aktif bir rol olmayı planlıyoruz. Sadece tespit eden değil, tespit edilmesi imkansız olan 'bilişsel radarlar' üzerine Ar-Ge çalışmalarımız sürüyor. Temel hedefimiz, savunma sanayinde 'oyun kurucu' bir teknoloji şirketi olarak, Türkiye'nin otonom sistemler doktrinine yön veren amiral gemisi firmalardan biri olmak.**

En büyük avantaj sinerji

■ **Teknopark İstanbul'da yer almak hangi faydaları sağlıyor?**

Teknopark İstanbul, bizim için sadece bir yerleşke değil, yaşayan bir ekosistem. Burada bulunmanın en büyük avantajı sinerji. Yan binamızda bir radar devinin, diğer tarafta ise bir kompozit uzmanının olması, Ar-Ge süreçlerindeki interdisipliner çalışma ihtiyacımızı anında karşılıyor. Teknopark İstanbul, başvurudan devam eden tüm süreçlere kadar her konuda ilgileniyor. Girişimcilerin gelişmesi ve güçlenmesi için yoğun bir çaba içerisinde olduklarını görüyoruz. Burası, Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatının mutfağı ve biz bu mutfağa yer almaktan gurur duyuyoruz.



DİJİTAL KÖŞE

Doç. Dr. Adnan ERTEMEL

Yapay zeka çağında sosyal korsanlık

Yapay zeka, sosyal korsanlık saldırılarını hem güçlendiriyor hem de onlara karşı etkili savunmayı sunuyor. Peki, bu dengeyi kim kuracak? Geçen yıl küresel ölçekte gerçekleşen siber saldırıların yüzde 80'inden fazlasının tetikleyicisi bir yazılım açığı değildi. Tetikleyici, bir insandı. Yanlış bir tıklama, sahte bir telefon görüşmesi, inandırıcı bir e-posta... Teknoloji ne kadar gelişirse gelişsin, zincirin en zayıf halkası hâlâ biz oluyoruz. Peki, yapay zekanın bu tabloya girişi ne anlama geliyor?

Eski tehdit, yeni makyaj

Sosyal korsanlık, aslında insanlık kadar eski bir yöntem. Güven kazanmak, sahte bir senaryo kurmak, merak ya da korku aracılığıyla bir kapı aralamak... Bunlar saldırganların onlarca yıldır başvurduğu teknikler. Kimlik avı (phishing), sahte kimlik bilgisi toplama (pretexting), merak uyandıran bağlantılar (baiting)... Bunların tümü insan psikolojisinin öngörülebilir açıklarını hedef alıyor.

Fark şu: Yapay zeka bu teknikleri ölçeklendiriyor. Bir saldırgan artık LinkedIn profilinizi, paylaşımlarınızı, yazı stilinizi analiz edip size özel bir 'sahte senaryo' dakikalar içinde üretebiliyor. Üretken yapay zekanın kişiselleştirilmiş mesaj yazma başarısının phishing saldırılarında yüzde 30 ila 50 oranında etkinlik artışı sağladığı tahmin ediliyor. Deepfake ses ve görüntü teknolojisiyle bu tehdit bir boyut daha kazanıyor; artık 'tanıdık bir sesle arayan biri' bile sahte olabiliyor.

Siber güvenlikte en zor savunulan şey teknik bir açık değildir, insanın güven refleksidir.

Savunma da aynı silahı kullanıyor

İşte burada ilginç bir paradoks devreye giriyor. Saldırıcıyı güçlendiren teknoloji, aynı zamanda en umut verici savunma aracı hâline geliyor. Yeni nesil yapay zeka modelleri, sosyal korsanlık girişimlerini gerçek zamanlı olarak tespit etmek için eğitiliyor. Gelen bir e-postanın dil örüntüsü şüpheli mi? Çağın merkezine gelen bir arayanın ses tonu alışılmadık bir stres mi taşıyor? Kurumsal ağda anormal bir davranış mı gözlemleniyor? Bunların her biri, anomali tespiti yapan bir yapay zeka sisteminin yakalayabileceği sinyaller.

Bunun ötesinde, yapay zeka çalışanları gerçekçi simülasyonlarla eğitebiliyor. Sahte phishing denemeleri, deepfake ses taktikatları, kurumsal güvenlik farkındalığı... Araştırmalar, bu tür yapay zeka destekli simülasyonların çalışan farkındalığını yüzde 70'e varan oranlarda artırdığını gösteriyor.

Aynı güç, iki farklı elde

Anthropic, OpenAI, xAI gibi sektörün büyük oyuncularını, yapay zekanın siber güvenlikteki rolünü yeniden tanımlayacak modeller üzerinde çalışıyor. Yeni nesil modellerin otonom tehdit tespiti, sıfır-gün saldırılarını anlık modelleme ve proaktif savunma stratejileri üretme konusunda ciddi bir potansiyel taşıdığı öngörülüyor. Bu bir 'yapay zeka güvenliği yarışması' ve her geçen gün imve kazanıyor.

Ama burada durup bir soru sormak gerekiyor: Savunmayı güçlendiren her model, yanlış ellerde bir süper silaha dönüşebilir mi? Eleştirmenler haklı; aynı teknoloji iki tarafta da kullanılabilir. Bu yüzden 'etik izolasyon' meselesi - yani yapay zekanın kötüye kullanımını engelleyen katmanlar - teknik bir özellik olmaktan çıkıp stratejik bir zorunluluk hâline geliyor. Kurumlar için cevap tek bir teknolojiye yaslanmak değil: Çok faktörlü kimlik doğrulama, veri minimizasyonu, düzenli yapay zeka denetimi ve gerçek anlamda bilinçli bir çalışan kültürü - bunlar hep birlikte çalışmak zorunda.

Özetle, yapay zeka sosyal korsanlık savaşında hem en güçlü saldırı hem de en umut verici savunma aracı. Dengeyi belirleyecek olan teknoloji değil; bu teknolojiyi kimin, nasıl ve hangi değerler etrafında kullandığı olacak. Peki, sizin kurumunuz bu denkleme hangi taraftan dahil olmak istiyor?

Yapay zekanın gelecek için geliştirilen bir araç olduğu düşünülse de geçmişte daha iyi anlamada da büyük işe yarayabileceği görüldü. Roma oyunları ile ilgili 42 yıllık bir gizemi, yapay zeka teknolojisi çözdü.



Yapay zeka Roma oyunları ile ilgili 42 yıllık gizemi çözdü

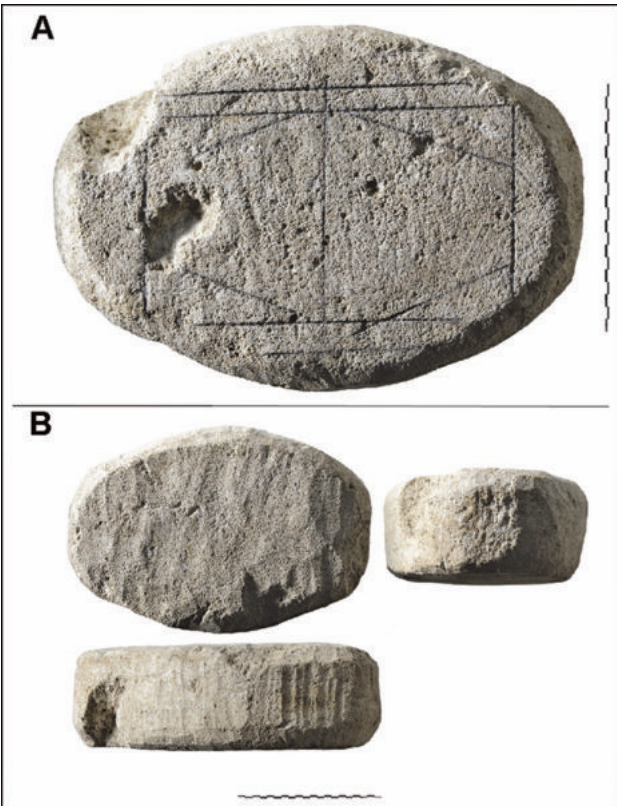
HOLLANDA'daki antik Coriovallum kentinde 1984 yılında gerçekleştirilen arkeolojik kazıda gün ışığına çıkarılan bir levha, Roma tarihi araştırmacıları için uzun yıllardır çözülmemiş bir buluntunun satranç ya da dama gibi bir oyun olduğu düşünüldü, ancak bu tez doğrulanamadı. Yapay zeka teknolojisi, 42 yıl sonra gizemi çözdü. Bu bir engelleme oyunuydu. Araştırmacılar, olası taş ve hamle kombinasyonlarını test etmek için sanal oyuncular kullandılar.

Hollanda'daki Maastricht Üniversitesi başkanlığındaki uluslararası araştırma ekibi, şimdiye dek çözülmemiş bu gizemli buluntunun oyun olduğu tezinden yola çıkarak kurallarını çözmek için yapay zekaya başvurdu.

Belirgin çizgilerle işaretli levhanın bir oyuna ait olduğu tezi şimdiye kadar düşünülen en kuvvetli varsayımdı. Arkeolojik kanıtlar, insanların Bronz Çağı'ndan bu yana bu türden oyunlar oynadığını ortaya koyuyor. Kullanılan malzemeler nedeniyle birçok oyunun günümüze ulaşmadığı da düşünülüyor. Coriovallum'da bulunan levha taşta oyulduğu için zamana direnebilmişti. Arkeologlar yıllar içinde yaptıkları araştırmalarda taş levhanın yüzeyinde kaydırılan oyun parçalarıyla tutarlı geometrik bir desen ve görünür aşınma saptamışlar, bunun da tekrarlanan oyuna işaret ettiğine karar vermişlerdi. Böylece bilim insanları, yapay zeka desteğiyle simüle edilmiş oyunun aynı deseni yeniden üretilip üretilmeyeceğini denemek istedi.

LEVHANIN DİJİTAL VERSİYONU

Buluntu levhanın dijital versiyonunu geliştirip iki oyuncu yapay zeka botu programladılar. Ludii olarak bilinen yapay zeka sistemi, iki botu birbirine karşı yarıştırdı ve onlara İskandinav'dan haretavl ve İtalya'dan gioco dell'orso gibi çeşitli antik masa oyunlarından kurallar verdi. Yapay zeka oyuncuları tarih boyunca bilinen çeşitli oyunların kural setlerini kullanarak her birinde binlerce kez deneme yaptı ve bir örüntü ortaya çıkardılar. Levhada



görülen aynı yoğun sürtünmeye hangi hareketlerin neden olacağına görmek için simülasyonlar tekrar tekrar çalıştırıldı ve her seferinde kurallar ayarlandı. Neticede simülasyonlar, engelleme oyunu olarak bilinen bir strateji oyunu türüne işaret etti. Engelleme oyunu, oyuncuların rakiplerinin taşlarını ele geçirmek yerine hareketlerini engelleyerek tuzağa düşürmeye çalıştıkları bir oyun türüydü. Fakat varlıkların bilinse de Orta Çağ öncesine tarihlenen bu türden oyunların kuralları hakkında bilinenler henüz sınırlı.

İLK ÖRNEK OLDU

Bu araştırmayla yapay zekanın gelecek için geliştirilen bir araç olduğu düşünülse de geçmişte daha iyi anlamada da büyük işe yarayabileceği görüldü. Devasa bir ekibi bir araya getiren araştırma, bir masa oyununu çözmek için arkeolojik yöntemlerle birlikte yapay zeka destekli simüle edilmiş bir oyunun kullanıldığı ilk örnek oldu. Yapay zekanın ulaştığı sonucun doğru olup olmadığını kesin olarak bilmek mümkün değil, ancak araştırma ekibi insanların yaklaşık yarım yüzyıldır üzerinde çalıştığı levhayı robotların çok kısa sürede daha anlamlı hale getirdiği kanısında. Araştırmacılar, yapay zekanın yorumlanması zor malzemeleri anlamamıza katkı sağlayabileceğini kanıtladıklarını ve bunun bu yaklaşımın başarısı olduğunu düşünüyorlar.

Deşarjından bir milyon kat daha hızlı şarj olacak

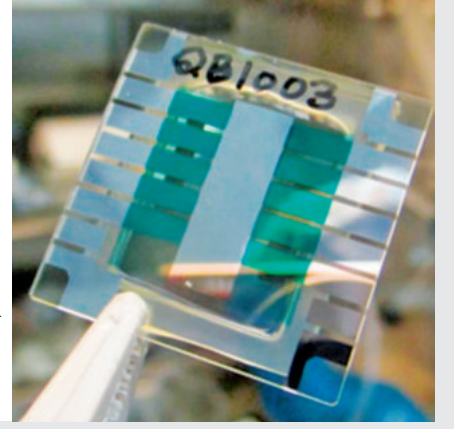
AYŞE BAŞAK

HIZLI şarj deyince insanın aklına saniyeler içinde şarj olan bir telefon geliyor değil mi? Bizler yeni buluşların ilk elden günlük ihtiyaçlarımızı karşılamasını, hayatımızı kolaylaştırmasını bekliyoruz. Oysa bir buluşun günlük hayatımıza yansımaları çok uzun yıllar alabiliyor. Bazı buluşlar ise değil yaşama dokunmak, sadece teoride kalabiliyor. Kuantum mekanik prensipleri ile enerji depolayan kuantum pil kavramı da kuantum teknolojisinin karmaşıklığı ve öngörülemezliği nedeniyle teoriden öteye pek gidemeyen fikirlerden biri. Şimdi anlatacağımız gelişmeye de bu çerçevede bakmak gerekiyor: Bilim insanları, deşarjından bir milyon kat daha hızlı şarj olan kavramsal bir kuantum pil geliştirdi. Kendi sahasında büyük bir atılım sayılan araştırmada, Avustralya Uzay Ajansı, CSIRO, RMIT Üniversitesi ve Melbourne Üniversitesi bilim insanları birlikte çalıştı ve lazerle kablosuz şekilde şarj edilen dünyanın ilk kavramsal kuantum pilini tüm dünyaya tanıttı.

KUANTUM ENERJİ DEPOLAMASI

Prototip, pratik olmaktan çok uzak ama femto-saniye yani saniyenin katrilyonda biri kadar sürede şarj oluyor ve enerjini nano-saniyeler boyunca depolayabiliyor. Başka bir deyişle pil şarj olma süresinden bir milyon kat daha uzun süre dayanıyor. Yine günlük hayata dönüp kolay anlaşılacak bir örnekle açıklayacak olursak bir

Bilim insanları, deşarjından bir milyon kat daha hızlı şarj olan kavramsal bir kuantum pil geliştirdi. Prototip, pratik olmaktan çok uzak ama araştırmacılar, dronların havada lazerlerle şarj edileceği, elektrikli araçların hiç durmadan şarj olacağı senaryolar öngörüyor.



telefonun 30 dakikada şarj olduğunu ve bu şarjın on yıllarca dayandığını düşünün. Avustralyalı The Commonwealth Scientific and Industrial Research Organisation (CSIRO) araştırmacıları, buluşu 'dünyanın ilk tam işlevli, kavram kanıtı niteliğindeki kuantum pili' olarak tanımlıyor. Bunun söz konusu teknolojinin çok erken bir aşaması olduğunu belirtmek şart. Öyle ki mevcut prototipin kapasitesi herhangi bir cihaza güç sağlamaya yetecek durumda değil. Ancak yine de teorideki bir kavramın işe yarayabileceğinin kanıtı ve kuantum enerji depolamasının geleceği için önemli bir atılım. Çünkü kuantum pillerinin ölçeklenebilir şarj ve enerji depolama potansiyelini doğruluyor.

DRONLARA HAVADA LAZERLE ŞARJ

Kuantum pilleri, enerji depolamak ve boşaltmak için kimyasal reaksiyonlara dayanan geleneksel pillerin aksine kuantum mekanik özelliklerini kullanıyor. Kuantum piller büyüdükçe şarj süreleri kısalıyor, başka bir deyişle

hücre sayısı arttıkça kuantum pil daha hızlı şarj oluyor. Uzmanlara göre tüm bu veriler ve araştırmaların ilk kez realize ettiği aşama, olağanüstü bir potansiyele işaret ediyor. Öyle ki tamamen işlevsel kuantum piller mucizeler yaratabilir. Örneğin araştırmacılar bir dronu uçuş halindeyken lazerlerle şarj edebilmeyi hayal ediyor. Teknolojinin elektrikli araçlar için devrim yaratacağını düşünüyor. Bir elektrikli aracı şarj etmenin benzin deposu doldurmaktan çok daha hızlı olacağı varsayılıyor. Hatta tıpkı dron örneğinde olduğu gibi elektrikli aracın hiç durmadan şarj olacağı senaryolar öngörülüyor. Şimdilik bunların hepsi çok uzak bir geleceğe dair ihtimaller. En iyi senaryoda kuantum enerji depolama sistemlerinin kuantum bilgisayarları çalıştırdığını görmemiz muhtemel ve araştırmacılar da aynı fikirde. Kuantum pil araştırmalarında katedilecek uzun bir mesafe var ve bu buluşun, olasılıkları gerçekleştirmeye yolunda önemli bir adım olduğu açık.

ZEPS 2026

Zenica - Bosna Hersek Hizmet, Sanayi, Ticaret ve Yatırım 2 - 5 Eylül 2026

Türkiye Millî İştiraki ve İkili Görüşmeler Programı İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

Desteğe Esas Tutar 10.550 TL / m²

İSTANBUL TİCARET ODASI ORGANİZASYONU İLE BOSNA HERSEK ZENICA'YA GİDİYORUZ

A'DAN Z'YE TÜM SANAYİ, TİCARET, HİZMET VE YATIRIM SEKTÖRLERİ

- Ağaç İşleme
- Ambalaj
- Bilgi İşlem, Yazılım, Donanım
- Eğitim
- Elektrik - Elektronik Ürünler
- Enerji
- Ev Tekstili
- Gıda ve İçecek
- Gıda Ekipmanları
- Hazır Giyim
- İnşaat
- Kosmetik
- Makine
- Market ve Mağaza Ürünleri
- Mobilya
- Otomotiv
- Plastik
- Sağlık
- Sanayi
- Savunma Sanayi
- Tarım ve Tarım Makineleri
- Tekstil
- Temizlik Malzemeleri
- Tıbbi Malzemeler ve Ekipmanları
- Tüketim Maddeleri
- Yatırım

HER KATILIMCI FİRMAYA MİNİMUM 20 POTANSİYEL ALICI İLE İKİLİ İŞ GÖRÜŞMELERİ İSTANBUL TİCARET ODASI TARAFINDAN DÜZENLENECEKTİR

BALKANLAR, BOSNA HERSEK VE AB ÜLKELERİNE İHRACATIN ADRESİ ZEPS 2026 TÜRKİYE MİLLİ İŞTİRAKİ VE İKİLİ GÖRÜŞMELER PROGRAMI ZENICA - BOSNA HERSEK

ZEPS 2026 Katılım Bedeline Dahil Hizmetler

- Sektörel yerleşim ve her katılımcıya en az 20 potansiyel alıcı firma ile ikili görüşme organizasyonu
- Saraybosna - Zenica, Zenica - Saraybosna transferleri
- Stant inşaatı, dekorasyonu
- Nakliye ve gümrük hizmetleri
- Fuarda iletişim, ikram, internet hizmetleri
- Fuar web sitesinde, Türkiye millî iştiraki broşürü ve QR' da firmaların yayınlanması
- Bosna Hersek bilgilendirme semineri ve akşam yemeği
- Devlet desteğine ilişkin ilgili ihracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masraf bedelinin karşılanması

Katılım Bilgisi

- Katılım Bedeli : 350 Euro / m²



Keşer Mercan	Tanju Özbay	Anesa Külekcı	Aylin Odabaş
0212 455 61 12 0532 714 83 50 keşer.mercan@ito.org.tr	0212 455 47 73 0539 931 51 24 tanju.ozbay@ito.org.tr	0212 455 61 18 0530 664 86 22 anesa.kulekci@ito.org.tr	0533 959 30 57 aylin.odabas@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | itokurumsal

Baykar İTO'da 145 yan sanayici ile görüştü

OSMAN KUVVET

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Yan Sanayi Borsası'nın düzenlediği 'Tedarikçi Günleri', yerli ve yabancı ana sanayicilerle Türkiye'nin yan sanayi firmalarını buluşturmaya devam ediyor. Savunma sanayinin parlayan yıldızı ve yüksek teknoloji firması Baykar, 'Tedarikçi Günleri'ne ilk kez konuk oldu. Tedarikçi Günleri'nin açılışında konuşan İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, İTO olarak 820 bini aşkın üyenin ticaret hacmini büyütme, rekabet gücünü artırmak ve özellikle ihracatta yeni ufuklar açmak için çalıştıklarını söyledi. Bu misyonun en somut örneğinin de Yan Sanayi Borsası'nın ve ticaret heyetlerinin yürüttüğü Tedarikçi Günleri olduğunu dile getiren Develioğlu, şunları söyledi: "Bugün çok özel bir Tedarikçi Günü düzenliyoruz. Türkiye'nin savunma sanayinde yeni bir sayfa açan, başarılarıyla hepimizi gururlandıran Baykar'ı; tedarikçi firmalarımızla buluşturmaktan büyük bir mutluluk duyuyoruz."

7 YILDA 41 BULUŞMA

Develioğlu, son 7 yılda havacılık ve savunma sanayinin yıldızlarını Tedarikçi Günleri'nde ağırlayarak 41 organizasyona imza attıklarını belirterek, şöyle devam etti: "Yan Sanayi Borsası, Türk sanayicisinin ürettiği değeri, tüm dünyada alıcılarla buluşturmak amacıyla kuruldu. Tedarik-talep eşleştirme alanında Türkiye'nin ilk ve tek platformu olarak çalışmalarına başlayan Yan Sanayi Borsası'nın bugün üye sayısı 3 bin 852'ye ulaştı. Her geçen gün artan bu sayıyı daha da yukarı taşımak ve daha fazla sanayicimizi bir araya getirmenin yollarını geliştirmek için çalışıyoruz. Firmalarımızın yüzde 72'si metal, yüzde 17'si plastik ve kauçuk, yüzde 9'u ise elektrik-elektronik sektöründe faaliyet gösteriyor. Bu çeşitlilik tesadüfi değil, yıllar içinde bilinçli inşa edilmiş güçlü bir yapı."

DERİN VE ESNEK TEDARİK ZİNCİRİ

Güçlü bir savunma sanayinin yalnızca birkaç büyük firmanın omuzlarında yükselemeyeceğine dikkat çeken Develioğlu, "Derin, esnek ve üretken bir tedarik zinciri olmadan büyük projeler ayakta kalamaz. Oda olarak biz de bu zincirin her halkasını güçlendirmek, birbirine bağlamak ve büyütme için çaba sarf ediyoruz" dedi.

8 BİNDEN FAZLA TEDARİKÇİ

Baykar Teknoloji Basın Sözcüsü İlker Akgüngör ise İTO'da gerçekleşen etkinliğin öncesi yaptığı sunumla firmayı tanıttı. Akgüngör, savunma sanayi şirketi olarak bilinen Baykar'ın geniş bir perspektiften bakıldığında özünde bir yüksek teknoloji şirketi olduğuna dikkat çekti. Baykar'ın 1980'li yılların başında temellerinin atıldığını ifade eden Akgüngör, "Bugün itibarıyla 900'e yakın teslim edilmiş insansız hava aracımız bulunuyor. Grup şirketlerimizle birlikte 8 binden fazla çalışanımız var ve 6 farklı ülkede faaliyet gösteriyoruz. Firma olarak tek

Savunmanın parlayan yıldızı Baykar, İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) düzenlediği 'Tedarikçi Günleri'ne ilk kez katıldı. 'Ekosistemle birlikte büyüme' mottosuyla tedarikçi arayan Baykar, İTO'da 145 yan sanayici ile görüştü.



İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, İTO Genel Sekreteri Prof. Dr. Nihat Alayoğlu ile Baykar Teknoloji Basın Sözcüsü İlker Akgüngör ve Baykar Satın Alma ve Tedarik Yönetimi Birim Lideri Ertuğrul Akhan, işbirliği olanaklarını değerlendirdi.

başımıza büyüme değil, ekosistemle birlikte büyüme misyonuyla çalışıyoruz. Bu bağlamda son bir yılda 3 binden fazla tedarikçimizle aktif iş süreçleri yürüttük, toplamda da 8 bin tedarikçi ile çalıştık" şeklinde konuştu.

TEDARİKÇİLERDEN BEKLENTİLERİ

Baykar'ın oldukça sistematik bir tedarikçi yönetim modeli olduğunu ifade eden Akgüngör, "Firmalarımızı A'dan D'ye kadar uzanan bir puanlama sistemiyle değerlendiriyoruz ve işbirliklerimizi bu yapı üzerinden yürütüyoruz" diyerek, tedarikçilerden beklentilerini şu 7 başlıkta özetledi:

- Operasyonel durumlarda hızlı destek
- Dürüstlük ve şeffaflık
- Teslimat sürelerine tam uyum
- Sıfıra yakın hata ile üretim
- Sürekli iyileştirme ve Ar-Ge yatırımı
- Fiyat istikrarı
- Siber güvenlik ve gizlilik kurallarına tam uyum

145 YAN SANAYİCİYLE GÖRÜŞME

Baykar yetkilileri; alüminyum ve alaşımları, metal konstrüksiyonlar, talaşlı işleme, metal ekstrüzyon, tel ve yay imalatı, yüzey işlem, kalıplama, bağlantı elemanları, elektrik, elektronik, kompozit ürünler, makina imalatı, kablo gruplama, eklemeli imalat, conta imalatı, (viton, nitril, silikon, gümüş, alüminyum, NBR), sac pano imalatı, yer kontrol istasyonu, treyler, regülatör üretiminde faaliyet gösteren 145 yan sanayici firma ile görüştü.

Kızılelma yılın son çeyreğinde envantere

İstanbul Ticaret Odası Yan Sanayi Borsası'nın 'Tedarikçi Günleri'nde konuşan Baykar Teknoloji Basın Sözcüsü İlker Akgüngör, insansız hava platformlarında (İHA) tamamen yerli ve milli bir ekosistemle çalıştıklarını vurguladı. Baykar'ın dünyanın en büyük İHA üreticisi ve ihracatçısı konumuna geldiğini belirten Akgüngör, platformlarının toplamda 1.5 milyon saate yaklaşan başarılı uçuş gerçekleştirdiğini (TB2: 1.25 milyon saat, Akıncı: 150 bin saat) ifade etti.

2.2 MİLYAR DOLAR

Gelirlerinin yüzde 90'ından fazlasını ihracattan sağladıklarını belirten Akgüngör, ihracat rakamını 1.8 milyar dolardan 2.2 milyar dolara çıkardıklarını kaydetti. Baykar'ın ürettiği hava araçları bugün itibarıyla toplam 37 ülkeye ihraç edilirken; Bayraktar TB2 30'dan fazla, Bayraktar Akıncı ise 16 ülkede aktif olarak kullanılıyor.

TATBİKATTA TAM İSABET

2026'daki gelişmelere de değinen Akgüngör, Bayraktar TB3'ün NATO'nun Steadfast Dart tatbikatında zorlu hava şartlarına (-5 derece ve yoğun rüzgâr) rağmen TCG Anadolu gemisinden kalkarak atış görevlerini başarıyla tamamladığını belirtti. Akgüngör ayrıca, Bayraktar Kızılelma'nın da yılın son çeyreğinde envantere girmesini ve ilk faz platformlarıyla aktif görev sürecine başlamasını hedeflediklerini sözlerine ekledi.

'Fergani' ile uzayda yerlilik hamlesi

Türkiye'nin uzay teknolojilerindeki yeni yol haritasında, yerli ve milli projeler ön plana çıkıyor. Bu kapsamda Baykar bünyesinde faaliyet gösteren Fergani Space tarafından yürütülen çalışmalarda 'Ulubey' sistemi ve yerli fırlatma araçları dikkat çekiyor.

Baykar yaptığı çalışmalar doğrultusunda, önümüzdeki 5 yıl içerisinde 100'den fazla uydudan oluşan 'Ulubey'

adlı küresel konumlama ve haberleşme sistemini kurmayı hedefliyor. Bu kapsamda, 114 kilogram ağırlığındaki beşinci mikro uyduda başarıyla fırlatıldı.

Uzay çalışmalarının bir diğer önemli ayağını ise yörüngeler arası lojistik kabiliyet oluşturuyor. Dünyada sınırlı sayıda ülkenin üzerinde çalıştığı stratejik alanlardan biri olan 'Yörünge Transfer Aracı' projesinde sona gelindiği belirtiliyor. Bu sistem



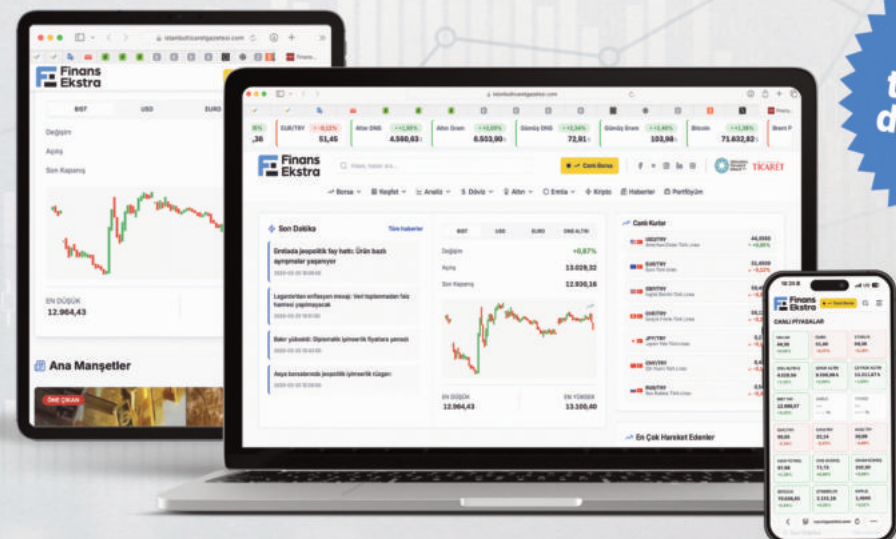
sayesinde, yaklaşık 520 kilometre irtifadaki alçak yörüngede bulunan uyduların alınarak 1000

kilometre seviyesindeki daha yüksek yörüngelere taşınabilmesi mümkün olacak.

Anlık veri, derin analiz ve uzman yorumu tek platformda buluşturu

Finans EKSTRA+ YAYINDA!

www.finansekstra.com



Piyasa takibi artık daha pratik

• Borsa ekranı

• Altın ve emtia takibi

• Teknik analiz araçları

• Keşfet bölümü

İki Kongo'dan Afrika dersleri

Afrika'da aynı kökten gelen iki Kongo ülkesi var. Güncel isimleri; Demokratik Kongo Cumhuriyeti ve Kongo Cumhuriyeti. İkisi de 1960 yılında özgürlüğüne kavuşmuş. Biri Fransa sömürgeci olmuş, diğeri Belçika. Her ikisinde de bu baskın etki devam ediyor. Kongo Cumhuriyeti'nde Sovyetler döneminden kalma bir Rus nüfuzu da varlığını sürdürüyor. İki Kongo'dan biri hem nüfus hem de yüzölçümü olarak diğerine göre çok büyük. Demokratik Kongo'nun nüfusu 115 milyon, diğerinin 6 milyon civarında olduğu biliniyor / tahmin ediliyor. İki Kongo'da da büyük çoğunluk (yüzde 80'ler civarında) Hristiyan dinine inanmış, Müslüman oranı ise yüzde 1.5-2 civarında.

Her ikisine de gerçekleştirdiğimiz ziyaretten hareketle kıtanın geneline yönelik bazı tespitlerde bulunmak niyetindeyiz. Afrika dediğimizde; siyahi insanların çoğunlukta olduğu, fakirliğin varlığı ama aynı zamanda zengin doğal kaynaklara ve çok cezbedici bir coğrafyaya sahip bulunduğu koca bir kıta geliyor. Geçtiğimiz yüzyıl boyunca bu zengin kaynakların vahşice sömürüldüğünü, bu kadar zengin dil ve kültür varlığının yine acımasızca değiştirilerek neredeyse yok edildiğini biliyoruz. Sömürge döneminde dil olarak Fransızca ve İngilizcenin tekel haline gelmesi derin çatlaklar oluşturuyor. Kıta üzerindeki ayrılıkçı gibi görünen kabile kökenine ilişkin unsurların ve konuşulan yerel dillerin aslında ayrılığı değil, bütünlüğü gözettilmiş de biliyoruz.

Sömürgecilik sürecinin sona erdiği söylenece de egemen güçlerin dolaylı bir şekilde bunu devam ettirecek yollar aradıkları ve uyguladıkları malumdur. Burada çözümün; Afrika'ya liderlik edenlerin 'ihtilafları ittifaka dönüştürecek bilgeliliği' politik ve sosyolojik yaklaşım olarak gösterebilmelerinde olduğuna inanıyoruz.

★★★

Bugün Afrika'nın en önemli potansiyel avantajlarından biri nüfus meselesidir ve stratejiyi bunun üzerinden geliştirmek el doğrusudur. Diğer ülkeler için dezavantaj haline gelen bu mesele, tüm Afrika ülkeleri için avantaj durumundadır. Afrika'nın nüfusu, nicelik olarak iyi fakat nitelik olarak iç açıcı değildir. Diğer taraftan, kıtanın yakın tarih kaderi gibi olan sömürgecilik konusunda bilinçlenmesi gerekir. Zira sömürge devletleri artık klasik yaklaşımlarının ötesinde dolaylı ve yeni biçimlerini uyguluyorlar.

Çin konusuna özel bir paragraf açmak gerekir. Zira Çin, tüm Afrika'da kendi özel usulüyle ve planlı, disiplinli bir şekilde yayılma çalışmaları yapıyor. Bu da bilinmez bir potansiyel problem anlamına geliyor. Zira Afrika'nın doğal kaynakları sömürge ruhlu olan ülkelerin iştahını kabartıyor, onları yeni usullere yönlendiriyor. Kısaca Çin'in yayılımı dikkat gerektiriyor.

Kongo, aslında Afrika ülkelerinin birçoğunun ortak bir problemi yansıtıyor. Ülkelerin çoğunluğunda nüfus piramidin temel problemi olarak; orta sınıfın neredeyse olmayışı, çoğunluğun alta ve sağlıksız olarak birikmesi, beyaz yakalı ve zengin sınıfın piramidin üst tarafında bir azınlık hali oluşturması ciddi problemlerdir. Toplumun bu kesimi şimdilik kendi alemindedir. Günlük en asgarisinden kendine yetecek kadar kazanır ve onunla yetinir, daha fazlasını da göremez. Başkent dahil çok kalabalık bir kitle bir karmaşa içerisinde hayatlarını idame ettiriyor. Böyle bir yapıdan sağlıklı toplum yapısı çıkmaz.

Yazının tamamı istanbul ticaret gazetesi.com da



Prof. Dr. Ahmet Emre BİLGİLİ



Renklerin döngüsü Hünkar Kasrı'nda

Yeni Cami Hünkar Kasrı, soyut resimlerden oluşan 'Renklerin Döngüsü' isimli sergiye ev sahipliği yapıyor. Kavramsal soyut resim sanatçısı Betül Burnaz'ın eserleri, 22 Nisan'a kadar görülebilecek.

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

İstanbul Ticaret Odası (İTO) tarafından restore edildikten sonra İstanbul sanat haritasının önemli duraklarından biri haline gelen Yeni Cami Hünkar Kasrı, nisan ayında soyut resimlerden oluşan 'Renklerin Döngüsü' isimli sergiye ev sahipliği yapıyor. Kavramsal soyut resim sanatçısı Betül Burnaz'ın eserlerinden oluşan sergide; Lafzi Celile'den Kâbe'ye, Filistin'den kadına pek çok farklı temada soyut eserleri görmek mümkün. Temaşa

ederken düşündürmeyi amaçlayan serginin açılışına, İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, Disiplin Kurulu Üyesi Münir Üstün, Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Salih Şadoğlu, AK Parti Kültür Sanat Politikaları Başkanı Helin Görgül, İTO Meclis ve Komite Üyeleri ile sanatseverler katıldı.

HER ZAMAN YANINDA

Serginin açılışında konuşan İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, İstanbul Ticaret Odası'nın her zaman sanatçının yanında



olduğunu belirterek, Hünkar Kasrı sergilerinin ziyaretçilerle anlamlı olduğunu söyledi. Develioğlu, "Sergimiz çok anlamlı eserlerden oluşuyor. Soyut resim dediğimizde, bunun renklerin ve biçimlerin öznel kullanılmasıyla yapılan sanat olduğunu görebiliyoruz. İslam sanatında da sanatkar, var olduğu medeniyetin temel yapısıyla soyut resmi özel ve özgün bir konuma taşıyor. Resimlere baktığımızda Allah lafzının kimi zaman geometrik formun

inde icra edildiğini görüyoruz. Sergide sanatçımızın ifadesiyle mükemmelin sadece 'O' olabileceğini idrak edebiliyoruz" diye konuştu. Sanatçı Betül Burnaz da "Öncelikle bana bu resimleri yapma ilhamı veren Yüce Rabbime şükretmek istiyorum. İstanbul Ticaret Odası'na bizlere verdiği bu imkan için teşekkür ediyorum. Bu serginin benim için anlamı büyük" dedi. Sergi, 22 Nisan tarihine kadar ziyaret edilebilecek.

Düşünceyi zarafetle süslüyor

Kavramsal soyut resim sanatçısı Betül Burnaz, soyut resimlerinde düşünceyi zarafetle buluşturuyor. Soyut resmin sanatçı için tefekkür olduğunu da söyleyen Burnaz, "Zihinsel hazırlığınızı tamamladığınızda aslında çalışmanızın çoğunu nihayete erdirmiş olursunuz" diyor.

İCRA ettiği sanatı 'düşünceyi sanat formunda ifade etmek' olarak yorumlayan kavramsal soyut resim sanatçısı Betül Burnaz, soyut resmin sanılanın aksine akla geleni öylece yapıvermek olmadığını ifade ediyor. Klasik resim sanatında zihinsel hazırlık sürecinin soyut resme göre daha kısa olduğunu söyleyen Burnaz, "Örneğin Filistin'le ilgili çalışmalar yapmayı düşünmemle bu çalışmaları nihayete erdirmem arasında 8 sene fark var" diyor. Burnaz, soyut sanata dair detayları İstanbul Ticaret'e anlattı.

SOYUT RESMİN ÖNCÜSÜYÜZ

Soyut resmi en doğru nasıl ifade edebiliriz?

Ben bu soruyu Müslüman bir sanatçı olarak yorumlayacağım. Bizler tevhid dinine inanıyoruz. Müslüman sanatkar, bu inancın bir gereği olarak zaten soyutlama yapar. Bir yaratıcıya inanıyoruz. Ancak bu zihinsel bir tasavvurdur. Örneğin kutsalmız olan Kabe, kübik bir yapıdır. Biz o yapıya değil, onun temsil ettiği manaya yöneliriz. Bu düşünce yapısından yola çıkarak Müslüman sanatkar aslında soyut sanatın öncüsüdür diyebiliriz.

BİR ZİHİN OYUNU

Öncesinde ciddi bir zihinsel hazırlık süreci oluyor sanırım...

Tabii, önce bir önerme ile yola çıkıyorsunuz. Kavramsal soyut böyledir... Bir kavramınız olur ve onun içini doldurursunuz. Yani ben aslında bir sanatkar olarak bir oyun oynuyorum, bir düşünce oyunu oynuyorum. Bazen bir fikri zihninizde oluşturur ama olgunlaştıramazsınız, ne zaman



Göz zevki gelişebilir

Sanatla ilgilenince insanların göz zevki gelişiyor. Müze, galeri gezdikçe, sanat eserini inceledikçe ince bir göz zevkiniz oluşuyor. Ondan sonra 'Bu güzel' diyebiliyorsunuz.

Tefekkürü icra etmek

Yaratıcımız bizden düşünmemizi istiyor, 'akletmez misiniz' lafzı bizim için. Dolayısıyla düşünmeye çalışmak bizim için sorumluluktur diye düşünüyorum.



olgunlaşır, o zaman eserler de ortaya çıkmaya başlar.

TAKLİTTEN ÖZGÜNLÜĞE

Soyut sanatçı 'ben soyut yapacağım' diye mi yola koyuluyor, yoksa o bir evrim süreci mi?

Sanat tarihine baktığımızda pek çok sanatçının gerçek eserlerle başladığını görüyoruz. Önce olanı taklit ediyorsunuz. Ben de böyle başladım. Ancak belli bir süre sonra 'Bunlar zaten var, ben farklı bir şey

yapmalıyım' diyorsunuz. Bu ihtiyaç soyut sanata yönlendiriyor.

BİTTİ DEMEK USTALIK

Somut sanatta bitti diyebiliyorsunuz belki ama soyut sanatta bu nasıl sağlanabiliyor?

Soyut sanatta sanatçının 'Bu eser oldu' demesi önemli. Eserin bayağılaşmaması çok önemli. Yani onun boya katmanlarıyla veya renklerin iç içe geçmesiyle yorulmaması gerekiyor. O zevk sahibi kişinin 'Bunu artık bırakmalıyım' demesi gerekiyor. Çünkü boyadıkça boyarsınız, çizdikçe çizersiniz ama bunun bir sonu olmalı, bunun kararını verebilmeli sanatçı. Bu da gelişmiş bir estetik algıyla mümkün.

Kütüphane Haftası'nda ebru sanatıyla buluştular

SENA SORKUN

İSTANBUL Ticaret Odası Dersaadet Kütüphanesi'nde, 62. Kütüphane Haftası etkinlikleri kapsamında 'Ebru Atölyesi Workshop' gerçekleştirildi. İstanbul Ticaret Odası Stratejik Araştırmalar Merkezi (İTOSAM) Müdürü Dr. Ufuk Özen'in açılış konuşmasıyla başlayan etkinlikte, ebru sanatının incelikleri tanıtıldı.

Atölyede katılımcılara bilgi veren ebru sanatçısı Rabia Karatay, çalışmada kullanılan boyaların klasik ebru boyalarından farklı olarak özel bir karışım içerdiğini anlattı. Karatay, boyaların kumaşa uyumlu olduğunu, bu nedenle akma yapmadığını ve



uygulama sırasında dikkatli çalışılması gerektiğini söyledi.

Ebru yapımında kullanılan sıvının saf olmadığını belirten Karatay, bunun 'kitre' adı verilen özel bir malzeme olduğunu kaydetti.

Karatay, "Kayalık tozlarını sıvı hale getiriyoruz. Ortalama bu tarz bir etkinlikten iki gün önce bu kitreler hazırlanmış oluyor ve dolapta beklemesi gerekiyor" diye konuştu.

Karatay, ayrıca atölyede kullanılan kağıtların da özel bir yapıya sahip olduğunu, 'şema kağıdı' olarak bilinen bu yüzeyin normal kağıtlardan daha yağlı bir doku taşıdığını söyledi.

Atölye boyunca katılımcılar, ebru sanatında kullanılan boya, kitre ve kağıt gibi temel malzemeleri yakından inceleme fırsatı buldu. Katılımcılar ayrıca farklı uygulama teknikleri hakkında da bilgi edinerek, kendi çalışmalarını hem kağıda hem de bezlere uyguladı.

Kitap İstanbul

www.kitapistambul.org.tr

Noktalar ve çizgiler arasında Hasan Çelebi

Klasik hat sanatının yaşayan en önemli ustalarından Hasan Çelebi'nin sanat yolculuğu, eserleri ve hat sanatına kattığı değerleri kapsamlı bir şekilde ele alıyor. İlk baskısı 2013 yılında yapılan kitap, kısa sürede tükendi ve geçen zaman içerisinde hem içerik hem görsel materyal açısından zenginleştirilerek yeniden yayımlandı. Yeni baskı, Hasan Çelebi'nin sanatıyla ilgili bugüne kadar yayımlanmamış belge, fotoğraf ve yazıları da içeriyor. Aynı zamanda cami yazıları, koleksiyonluk eserler ve klasik üslubun günümüzdeki yansılarla desteklenerek sunuluyor. Prof. Dr. Hilal Kazan öncülüğünde hazırlanan bu eser, sadece bir biyografi ya da sanat kitabı değil; aynı zamanda bir dönemin kültürel belleğini taşıyan, belge niteliğinde bir başvuru kaynağıdır. Hazırlık sürecinde pek çok akademisyen, sanatçı ve kurumun katkısıyla zenginleştirilen kitap, İstanbul Ticaret Odası'nın destekleriyle yeniden sanatseverlerle buluştu.

Prof. Dr. Hilal Kazan
İstanbul Ticaret Odası, 2024

Karadağ: Ekonomi ve siyaset çerçevesinde ülke analizi

Kitap, ülke analizi şeklinde kaleme alınarak Karadağ'ın sosyo-politik geçişler bağlamında güncel konularla birlikte değerlendirilmesini içeriyor. Karadağ'ın jeopolitik konumu ve son yıllarda yükselen cazibe merkezi olmasına da değinilerek, ülkeye dair detaylı bilgilere yer veriliyor. Ekonomi ve siyasetin tarihsel planının yanı sıra küresel pandeminin gölgesindeki politikalar ve yansımalar da konunun uzman isimleri tarafından analiz ediliyor. Siyasi ve ekonomik yorumlarla beraber Türkiye ile Karadağ arasındaki bağ da tarihsel derinlik içinde ele alıyor.

Okuyucu kitlesi için faydalı bilgiler içeren bu ülke analizi, yapılan çözümler ve geleceğe dair önerilerle bölgeye ilgi duyanların bakış açısını yeniden şekillendirecektir.

Prof. Dr. Emel Topçu, Prof. Dr. Muhiddin Mulalic, Prof. Dr. Mehmed Ganic, Dr. Sejma Aydın
İstanbul Ticaret Odası Yayınları, 2023

www.kitapistambul.org.tr

DERSAADET KÜTÜPHANESİ

İSTANBUL TİCARET ODASI

Tüm basılı ve elektronik yayımlara anında erişim

İstanbul Ticaret Odası Dersaadet Kütüphanesi'nin 20 milyonu aşkın kaynaktan oluşan dijital koleksiyonuna, akademik kaynaklara, kitaplara ve araştırma içeriklerine QR kodu okutarak hızlı, güvenli ve kesintisiz erişim sağlayabilirsiniz.





Ticari araçta hızlı şarj bekleniyor

Otomotiv Uzmanı Murat Boyacıoğlu, elektrikli ticari araçlarda asıl kırılmanın teknolojiye değil, işletme matematiğinde olduğunu söyleyerek, "Filolar için mesele çevreci olmak değil, operasyonu daha ucuz ve öngörülebilir hale getirmek. Şehir içi dağıtım yapan, günlük kilometresi belli olan ve gece parkında şarj edebilen işletmeler için elektrikli araç artık alternatif değil, doğrudan tercih haline geliyor. Bu segmentte dönüşüm hızlanacak" dedi. Ancak bu hızın uzun yol taşımacılığında

görülmeyeceğini belirten Boyacıoğlu, şöyle konuştu: "Çünkü menzil, şarj süresi ve yük kapasitesi hâlâ kritik sınırlayıcılar. 2025'te Avrupa'da pazar payının beklentinin altında kalması da bunu gösteriyor. Türkiye'de ise her yıl bir milyonu aşkın sıfır araç satılırken 7 milyon araç da el değiştiriyor. Bu yüzden 2026 sonrası dönemde pazarı belirleyecek olan şey yeni model lansmanlarından çok, hızlı şarj altyapısının yaygınlığı ve işletmelere sunulan finansman çözümleri olacak. Ticarete şarj süresi oldukça önemli."

Elektrikli ticari araç pazarı 5 yılda ikiye katlanacak

Elektrikli ticari araç pazarında büyüme hızlanırken, Karsan hem elektrikli hem otonom mobilite alanında küresel bir oyuncu olmaya aday. Şirket, bu yıl 700 aracın üzerinde satış ve yeni pazarlar hedefliyor.

KÜRESEL otomotiv sektöründe elektrifikasyon süreci yeni bir evreye girdi. Elektrikli binek otomobillerde olgunluk aşamasına yaklaşan pazar, artık ticari araç segmentine yöneliyor. Dünya genelinde 2025 yılında satılan elektrikli araç sayısı geçen yıla göre yüzde 20 artışla 20.7 milyon adede ulaşırken, toplam pazar büyüklüğü 698 milyar dolara çıktı. Bu hacmin 202 milyar dolarlık kısmını ise elektrikli ticari araçlar oluşturdu.



Elektrikli ticari araçlar; toplu taşımada kullanılan otobüslerden, lojistik ve taşımacılıkta görev alan kamyon, TIR, panelvan, pick-up ve hafif ticari araçlara kadar geniş bir yelpazeyi kapsıyor. Gelişen batarya teknolojileri sayesinde menzil artarken, batarya maliyetlerindeki düşüş de elektrikli ticari araçların toplam sahip olma maliyetini aşağı çekiyor. Örneğin Volvo, 2024 yılında 600 kilometre menzile sahip elektrikli TIR çekicisini pazara sundu.



üye ülkesinde elektrikli ticari araçlar için teşvik ve vergi destekleri uygulanıyor.

ELEKTRİKLİ OTOBÜSTE ÇİN

Elektrikli otobüs pazarında Çin'in ağırlığı dikkat çekiyor. 2024 yılında dünya genelinde 70 bin elektrikli otobüsün yüzde 70'i Çin'de satıldı. Ülkedeki toplam elektrikli otobüs sayısı 680 bine ulaştı. AB ise 4 bin 100 adetlik satışla Çin'i takip etti.

TÜRKİYE'DE ELEKTRİKLİ ARAÇ SATIŞI HIZLANDI

Türkiye'de de elektrikli ticari araçlara ilgi artıyor. 2025 Ocak-Mart döneminde elektrikli hafif ticari araç satışları yüzde

114 artarak 530 adede ulaştı. Otomotiv pazarındaki daralmaya rağmen tam elektrikli araç satışları yüzde 29.9 artışla 38 bin 420 adet oldu.

Elektrikli toplu ulaşım alanında büyümesini sürdüren Karsan, Avrupa'da ilk 7 üretici arasına girmeyi başardı. Romanya'da pazar lideri olan şirket, İtalya'da ikinci sıraya yükseldi. Karsan CEO'su Okan Baş, şirketin klasik bir otomotiv üreticisinden mobilite teknolojileri şirketine dönüştüğünü vurguladı.

Karsan'ın elektrikli araç yolculuğu 2019 yılında 66 adet satışla başladı. 2025 itibarıyla satışlar yaklaşık 10 kat artarak 624 adede ulaştı. Bugün Karsan'ın elektrikli araçları 3 kıtada, 27 ülkede,

Batarya maliyetleri düşüyor, altyapı ihtiyacı sürüyor

Orta ve ağır ticari elektrikli kamyonlara talep artarken, Çin'de pazara sunulan model sayısı 450'ye ulaştı. Avrupa'da bu sayı 10, ABD'de ise yaklaşık 100 seviyesinde bulunuyor.

Sektörün önündeki en büyük engel ise halen dizel araçlara kıyasla yüksek olan ilk alım maliyetleri ve şarj altyapısı ihtiyacı. Batarya maliyetlerinin 2030'a kadar yüzde 35 düşmesi bekleniyor.



GENİŞ ÜRÜN GAMI

Elektrikli ticari araç pazarının önümüzdeki beş yılda yıllık ortalama yüzde 27.3 büyüme kaydederek 683 milyar dolara ulaşması bekleniyor. Bu oran, toplam elektrikli otomobil pazarında öngörülen büyümenin oldukça üzerinde. Uzmanlara göre çevresel regülasyonlar, karbon salım hedefleri, yakıt ve bakım maliyetlerindeki avantajlar, ticari araçlarda elektrifikasyonu zorunlu hale getiriyor.

KUZEY AMERİKA HACİMDE LİDER

Elektrikli araç dönüşümüne öncülük eden Asya-Pasifik bölgesi, ticari araçlarda da lider konumda. Ancak toplam pazar büyüklüğü açısından Kuzey Amerika en yüksek potansiyele sahip bölge olarak öne çıkıyor. 2024 yılında dünya genelinde hafif ticari elektrikli araç satışları yüzde 40 artarak 600 bin adede ulaştı. Çin 450 bin adetle lider olurken, Avrupa'da satışlar 120 bin adet seviyesinde gerçekleşti. AB'nin 17

2 bin 130 adetlik filoyla faaliyette gösteriyor. Şirket, elektrikli toplu ulaşımında 400 milyon kilometreyi aşan operasyonel deneyime sahip.

YENİ ROTA ABD VE JAPONYA

Avrupa'da büyümenin merkezinde Almanya yer alıyor. Karsan, regülasyonların belirleyici olduğu bu pazara giriş için hazırlıklarını sürdürüyor. Otonom e-JEST modeliyle ABD pazarına giren şirket, 2026 Dünya Kupası sırasında Atlanta'da araçlarını hizmete sunmayı planlıyor. Japonya da Karsan'ın radarındaki stratejik pazarlar arasında. Şirket, 2026 yılında yaklaşık 700 elektrikli araç satmayı hedefliyor.

Cemile Sultan



Tarihi Yarımada'da Lezzetin Yeni Adresi CEMİLE SULTAN EMİNÖNÜ

Haliç'in kıyısında ve Galata Köprüsü'nün başucunda modern mimarisi ile Türk ve dünya mutfağının seçkin lezzetlerini keşfedin.



Balık çeşitleri



Pizzalar



Makarnalar



Izgara Et ve Tavuk



Tatlılar



İstanbul Ticaret Üniversitesi Ahî Çelebi Kampüsü
Sarıdemir Mh. Ragıp Gümüşpala Cd. No:14 Fatih / İstanbul

0537 042 11 53

www.cemilesultan.com.tr



Seçkin lezzetler • Kaliteli hizmet • Eşsiz manzara