

Reel sektör bilançolarında toparlanma sinyali

Üçüncü çeyrek bilançoları genel olarak beklentileri karşılarken, finansman giderleri sanayi şirketlerinin kârlılığını baskılamaya devam etti. Uzmanlara göre sonuçlar, 'geçiş dönemi' niteliğinde ve 2026 için umut vadediyor. **Yaşar Kaya** ■ 5'te

Çin'den platin ve paladyumda borsa hamlesi

Platin ve paladyumda küresel talebin büyük kısmını oluşturan Çin, vadeli işlem borsasını kurarak fiyat belirlemede söz sahibi oluyor. Pekin'in adımı, yeşil dönüşüm ekonomisi ve otomotiv sanayi için hayati olan bu metaller üzerinde stratejik kontrol kurma hedefinin bir parçası olarak görülüyor. **Yaşar Kaya** ■ 4



KOBİ'LERE YENİ NEFES

KOBİ'lere can suyu olacak TOBB Nefes Kredisi'nin ikinci paketinin kredi hacmi, yoğun talep nedeniyle 25 milyar liradan 50 milyar liraya çıkarıldı. Başvurular 19 Kasım'da başladı.

24 AY VE ÜZERİNDE VADE İMKANI

Nefes Kredisi'ne, TOBB'a bağlı tüm oda-borsa üyesi işletmeler başvurabilecek. Kredi hacminde mevcut koşullar aynen devam edecek. Bir firma azami 1.5 milyon lira kredi kullanabilecek. Krediler, 6 ay anapara ödemesiz şekilde azami 36 ay vadeli olacak. Kredi, 24 aya kadar yüzde 33, 24 ay üzerinde de yüzde 32 faizle kullanılacak.

İŞLETMELERE FİNANSAL RAHATLAMA

İTO Başkanı Şekib Avdagiç, uygulamanın, işletmeleri finansal açıdan rahatlatacak adımların başlangıcı olmasını umduklarını belirterek, "Nefes Kredisi mekanizmasının, dezenflasyon sürecinde finansman koşulları normale dönene kadar devam etmesine, hatta süreklilik arz eden bir yapıya kavuşmasına büyük ihtiyaç var" dedi. ■ 7'de

Başvurular banka şubelerine

Temmuz ayında verilen ilk TOBB Nefes Kredisi ile 23 bin 515 firmaya 30 milyar lira destek sağlandı. Yeni kredi için başvurular Halkbank, Vakıfbank, Ziraat Bankası, Denizbank, Garanti Bankası, Akbank, Yapı Kredi ve Ziraat Katılım şubelerine yapılıyor.

**İTO BAŞKANI:
SÜREKLİLİK ARZ EDEN
YAPIYA DÖNÜŞMELİ**

Kırılgan dünyada Türkiye'nin 'esneklik' gücü

Kırılgan bir dünya düzeninde Türkiye, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın güçlü, kararlı ve vizyoner liderliğinde dikkat çekici biçimde 'esnek güç' modelini; yani küresel-bölgesel jeopolitik ve jeoekonomik gerginliklere karşı direnç kabiliyetini her geçen gün katlayan bir ekonomi olarak öne çıkıyor. **Kerem Alkin yazdı** ■ 11'de

İSTANBUL TİCARET ODASI

21 KASIM 2025 YIL: 67 SAYI: 3386

ISSN 1300-3666

İSTANBUL TİCARET ODASI YAYINI

istanbulticaretgazetesi.com

Avrupa'nın yeni gerçeği: TÜRKİYE'SİZ OLMAMAZ

Yeni dünya düzeninde ticaret, enerji ve savunma sahalarında hızla değişen dengeler, Avrupa Birliği'ni politikalarını gözden geçirmeye zorluyor. Türkiye'ye yönelik vize serbestisi ve tam üyelik sürecindeki blokajların kaldırılması, hem karşılıklı ekonomik kazanımlar hem de AB'nin gelecekteki sürdürülebilirliği açısından kritik bir ihtiyaç haline geliyor.



TERCİH DEĞİL ZORUNLU

Avrupa'nın savunma ve enerji mimarisini yeniden şekillendirdiği bu dönemde Türkiye, enerji merkezine dönüşme hedefiyle birlikte Orta Koridor, Kalkınma Yolu, LNG anlaşmaları ve savunma işbirlikleri üzerinden etkisini genişletiyor. Bu tablo, Türkiye'yi AB açısından opsiyon olmaktan çıkartıp jeopolitik açıdan vazgeçilmez ve zorunlu bir ortak konumuna taşıyor.

TEDARİK GÜVENLİĞİ

Jeopolitik risklerin yükseldiği, tedarik zincirlerinin yeniden kurulduğu bu dönemde istikrarıyla öne çıkan Türkiye; güvenlik, lojistik ve enerji alanlarında belirleyici aktör haline geldi. Türk iş dünyasına göre Avrupa, Türkiye'nin kritik rolünü kabul etmek zorunda. Uzman değerlendirmeleri de AB'nin Asya ve ABD ile rekabet gücü için Ankara ile tam uyumlu bir işbirliğinin gerekli olduğunu gösterdi. ■ 9'da



Barış CABACI



Yabancılar 4 sektörü radarına aldı

**2026 BEKLENTİSİ
15 MİLYAR DOLARA
YÜKSELDİ**

DOĞRUDAN YATIRIM TUTARI

Türkiye'ye yılın 9 ayında 11.4 milyar dolarlık uluslararası doğrudan yatırım girişi gerçekleşirken, iş dünyası ve uzmanların 2026 için sermaye beklentisi 12-15 milyar dolar aralığında güçlendi. Toptan ve perakende ticaret, savunma, enerji ve bilişim öne çıkan sektörler arasında.

POTANSİYELİ YÜKSEK ALANLAR

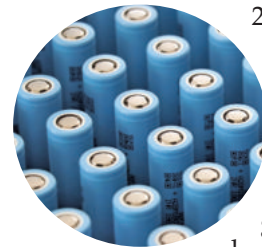
Hollanda başta olmak üzere AB ülkelerinin güçlü ilgisi sürerken, yatırımcıların sektör bazı seçiciliği artıyor. İşlenmiş gıda, bilişim ve yenilenebilir enerji, 2026 yılında potansiyeli yüksek alanlar olarak öne çıkarken, makro istikrarın korunması UDY akışını belirleyecek. ■ 8'de



Tamer CERÇİ

Batarya depolamada yatırımlar katlandı

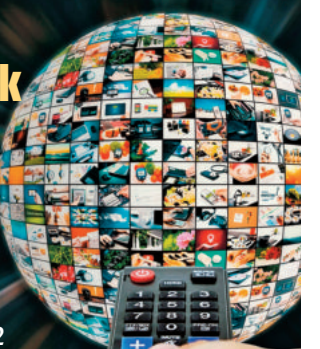
ABD ve Çin'in sürüklediği enerji depolama yatırımları dünya genelinde rekor seviyelere ulaştı. Avrupa da 2030'a kadar 200 GW hedefini gündemine aldı. Türkiye ise



2053 net sıfır vizyonu doğrultusunda batarya teknolojilerini enerji altyapısına entegre ederek arz güvenliğini güçlendirmeyi hedefliyor. **Necmi Uysal** ■ 15'te

Gastronomiye iştah Türk dizileriyle artacak

Dizi ve sinema sektörünün dünya çapındaki etkisi, Türk mutfağı için büyük bir tanıtım fırsatı sunuyor. Gastronomi uzmanlarına göre, yapımlarda yemek ve sofra kültürüyle ilgili daha çok sahnenin yer alması, Türk gastronomisini küresel ölçekte öne taşıyabilir. **Mesude Demirhan** ■ 12



Dünyada üçlü patent yarışı kızışıyor

Yenilikçi ürünler ve özgün teknolojiler artık yalnızca ülke içinde değil, dünya genelinde korunmak zorunda. Bu nedenle bir buluş Avrupa, ABD ve Japonya olmak üzere üç büyük pazarda tescil ediliyor. Bu işlem, üçlü patent sistemi olarak adlandırılıyor. **Barış Cabacı** ■ 11'de



Savunmada düşük maliyet vuruşta yüksek etki

Türk savunma sanayinin geliştirdiği hafif, düşük maliyetli ve yüksek hassasiyetli kamikaze drone sistemleri, hem sahada hem de ihracatta elde ettiği başarılarla küresel dengeleri değiştiriyor. **Osman Kuvvet** ■ 20'de



Siber güvenlikte dışa bağımlılığı azaltan yerli teknoloji

Ömür Kırbaşı ■ 16

Yapay zekaya kendini iyi anlatan kazanacak

Sümeyra Yarış Topal ■ 10'da

Kadın girişimcilerden güç birliği



OSMAN KUVVET

MERTER Sanayici ve İş İnsanları Derneği (MESİAD) Kadın Kolları Komite Başkanı Hilal Akıncı ve beraberindeki heyet, İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu (İKGK) İcra Komitesi üyeleriyle İstanbul Ticaret Odası'nda bir araya geldi. İKGK Başkanı Hatice Güner Kal'ın başkanlık ettiği toplantıya, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Gıyasettin Eyyüpkoca da katıldı.

Toplantıda, kadın girişimciliği alanında yapılan çalışmalar, mevcut projeler ve geleceğe yönelik işbirliği olanakları değerlendirildi.

İŞ HAYATININ AKTÖRLERİ

Toplantıda konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Gıyasettin Eyyüpkoca, kadınların sürdürülebilir ve inovatif bir iş hayatının önemli aktörleri olduğunu dile getirdi.

İKGK Başkanı Hatice Güner Kal ise MESİAD Kadın Kolları Komitesi heyetini ağırlamaktan duyduğu memnuniyeti dile getirerek, kadın girişimcilerin ekonomik ve sosyal

kalkınmadaki rolüne dikkat çekti. Kal, İKGK'nın bugüne kadar hayata geçirdiği projeler hakkında bilgi verirken, özellikle 'Yükselen Markalar' projesiyle birçok kadın girişimcinin iş hayatında daha aktif ve etkili bir rol

üstlenmesini sağladıklarını belirtti. Kal, kadın girişimcileri desteklemek ve ekonominin büyümesi için birlikte projeler üretmekten

memnuniyet duyacaklarını belirtti.

KKTC'DEN İŞBİRLİĞİ TALEBİ

MESİAD heyetinin faaliyet ve projelerini paylaştığı toplantıda İTO Genel Sekreter Yardımcısı Av. Nurcan Turan da hazır bulundu.

İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi üyeleriyle online olarak bir araya gelen Kuzey Kıbrıs Türk Ticaret Odası (KTTO) Genel Sekreteri Aysun Önet İleri ise Kuzey Kıbrıs'ta kadın girişimciliğini geliştirip, desteklemek amacıyla KTTO Kadın Girişimciler Konseyi tarafından hazırlanan proje hakkında bilgi verdi. İleri, işbirliği talebinde bulundu.

Hong Kong, 'bir ülke, iki sistem' yapısı ve düşük vergili serbest ticaret ortamıyla Türk firmaları için Çin pazarına açılan stratejik bir kapı niteliğinde. İTO'nun düzenlediği 'Hong Kong İş ve Yatırım Fırsatları' webinarında, bölgenin yüksek teknoloji ihracatı, şeffaf ticaret yapısı ve vergi avantajları ele alındı.



Çin'e açılan kapı Hong Kong'da iş fırsatları değerlendirildi

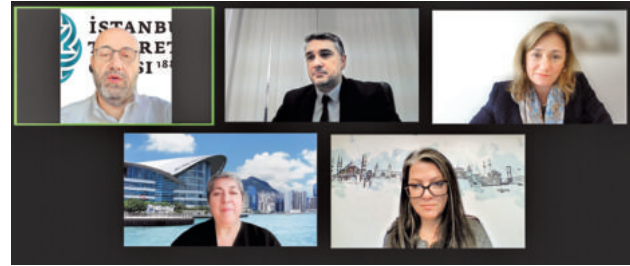
OSMAN KUVVET

HONG KONG, uluslararası hukukta 'özel idari bölge' statüsüne sahip olmasına rağmen küresel ölçekte ayrı bir ekonomik aktör olarak kabul ediliyor. Dünya Ticaret Örgütü'nün kurucu üyelerinden Hong Kong'un birçok ülkeyle serbest ticaret anlaşması var. 2047'ye kadar geçerli olan 'bir ülke, iki sistem' yapısı sayesinde Çin'e çok yakın konumda olmasına rağmen farklı bir hukuk, vergi ve idari sisteme sahip. İstanbul Ticaret Odası, üyelerinin yeni pazarlara açılmalarına destek olmak ve ihracatı teşvik etmek amacıyla yaptığı çalışmalar kapsamında 'Hong Kong İş ve Yatırım Fırsatları' konulu bir webinar düzenledi.

BİR ÜLKE İKİ SİSTEM

Açılış konuşmasını İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Haziroğlu'nun yaptığı toplantıya, T.C. Hong Kong Ticaret Müşaviri Dinçer Tatlıoğlu, Invest HK Türkiye Direktörü Neşe Seçer, Hong Kong Trade Development Council Türkiye Temsilcisi Perran Ersu da katılarak pazar ve bölge ticareti hakkında sunum yaptı.

Çin'in en önemli finans ve ticaret merkezlerinden olan Hong Kong'un



yüksek teknoloji ihracatıyla ikinci sıraya ulaştığını belirten İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Haziroğlu, şunları söyledi: "1997'de İngiltere'den Çin'e devredilen bölge, 'bir ülke, iki sistem' prensibiyle 2047'ye kadar özerk bir yapıya sahip olacak. Dünyanın 39'uncu büyük ekonomisi olan Hong Kong, Çin pazarına açılan güvenilir bir kapı. Aynı zamanda serbest liman statüsü de bulunuyor. 2024 yılı verilerine göre Türkiye'den Hong Kong'a yaptığımız ihracat yaklaşık 893 milyon dolar, ithalatımız ise 145 milyon dolar. Bu rakamlar, istenilen seviyenin çok altında. İTO olarak Hong Kong'u hedef pazar statüsünde değerlendiriyoruz."

VERGİSİZ DIŞ TİCARET

T.C. Hong Kong Ticaret Müşaviri Dinçer Tatlıoğlu da Hong Kong'un

Çin'in bir parçası olduğunu, ancak ticari ve ekonomik olarak Çin'den farklı bir yapıya sahip olduğunu söyledi. Tatlıoğlu, "Hong Kong, Çin'e açılmak isteyen firmalar için çok önemli bir kapı niteliğinde. Küçük bir bölge olmasına rağmen 250'ye yakın bankaya ev sahipliği yapıyor. Gümrük vergisi birkaç kalem dışında neredeyse sıfır ve çok düşük kurumlar vergisi alıyor. KDV, kazanç gibi vergiler yok. Alınan tek vergi, 2 milyon HK dolarına kadar olan kısım için yüzde 8.25, üzeri kısım için de yüzde 16.5 olarak uygulanıyor. Ticaretinizden hiçbir şey kazanamazsanız hiç vergi alınmıyor. Ayrıca sermaye serbestliği konusunda da avantajlar sunuyor" diye konuştu.

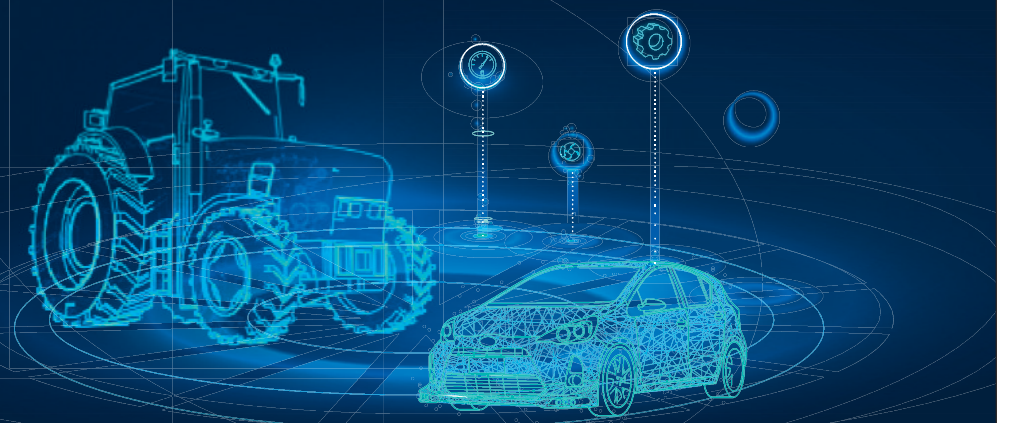
ŞEFFAF TİCARET YAPISI

Hong Kong ekonomisinin büyük ölçüde hizmet sektörüne dayandığına dikkat çeken Tatlıoğlu, şöyle devam etti: "Yıllık ticaret hacmi 1.2 trilyon doları aşan Hong Kong ihracatının yüzde 98'i re-eksport niteliğinde. Vergilerin düşük olması, gümrük vergilerinin çok sınırlı uygulanması ve şeffaf ticaret yapısı, Türk firmaları için önemli fırsatlar sunuyor. Gıda, kozmetik, tekstil ve elektronik ürünlerde pazara giriş potansiyeli yüksek."

AUTOMECHANIKA BUENOS AIRES 2026

Buenos Aires - Arjantin
8 - 11 Nisan 2026

Türkiye Milli İştiraki İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



OTOMOTİV SATIŞ SONRASI ENDÜSTRİSİ GÜNEY AMERİKA'DA BULUŞUYOR!

AUTOMECHANIKA BUENOS AIRES 2026 GENEL BAKIŞ

- Güney Amerika'nın etkin otomotiv satış sonrası endüstrisi fuarı
- 25.000 m² sergi alanı
- 13 ülkeden uluslararası katılım
- 27.000'den fazla yerel ve uluslararası ziyaretçi
- 250 milyondan fazla tüketiciye sahip bir pazar olan MERCOSUR'a doğrudan köprü
- Automechanika fuarları zincirinde İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarının yükselen grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

- Katılım Bedeli : 975 ABD \$ / m²
- Minimum stant alanı : 9 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Akif Gönülcü

0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

Murat Özturan

0212 455 62 21
0530 078 43 55
murat.ozturan@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal



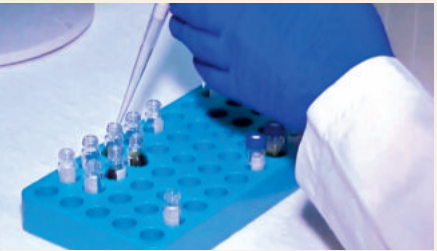
Naylon iplik ithalatına önlem

NAYLON ve diğer poliamidlerden üretilen ipliklerin ithalatına yönelik korunma önlemi soruşturmasının tamamlanmasının ardından, söz konusu ürün gruplarına 3 yıl süreyle ek mali yükümlülük uygulanacağı açıklandı. Karar, Resmi Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ve ilgili tebliğle yürürlüğe girdi.

Karara göre, 5402.31, 5402.32, 5402.51 ve 5402.61 GTİP numaralı ürünlerin ithalatında 21 Kasım’ dan itibaren kilogram başına sırasıyla 0.24 dolar, 0.23 dolar ve 0.22 dolar ek mali yükümlülük alınacak.

Aynı düzenleme kapsamında, 5402.45 GTİP numarasındaki ‘diğerleri, naylondan ve diğer poliamidlerden’ başlıklı ürün için de kilogram başına 0.0475 dolar, 0.045 dolar ve 0.0425 dolar tutarında ek mali yükümlülük uygulanacağı hükme bağlandı.

Cumhurbaşkanı Kararı’nda, bazı ülke ve gümrük bölgelerinin bu önlemden muaf tutulması amacıyla tarife kontenjanı da tanımlandı. Buna göre, her dönem için toplam kontenjan miktarı 2 bin 986 ton olarak belirlendi. Ancak bir ülke veya gümrük bölgesine verilecek kontenjan miktarı dönem başına 995 tonu aşamayacak.



Pestisit kalıntılarına limit düzenlemesi

TARIM ve Orman Bakanlığınca, gıdalarda pestisit kalıntılarının maksimum limitlerine ilişkin esaslar yeniden belirlendi.

Bakanlığın Türk Gıda Kodeksi Pestisitlerin Maksimum Kalıntı Limitleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliği, Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

Buna göre, aynı maksimum kalıntı limiti (MRL) uygulanacak benzer ürünler listesine ‘küçük turp yaprakları’ eklendi.

Ayrıca, Türkiye’de ruhsatlandırılmış pestisitlerin kabul edilebilir MRL’leri, MRL belirlenmesine ihtiyaç duyulmayan pestisitler ve Türkiye’de kullanımı sonlandırılan yasaklı pestisit listeleri güncellendi.

Türk plakalı taşıtlara gümrükte dijital hız



Yerli plakalı araçların gümrük işlemlerinin çabuk tamamlanması için tüm sınır kapılarında, trafik sicil bilgilerinin anlık aktarımı sağlandı. Ticaret Bakanlığı’ndan yapılan açıklamada, özellikle turizm sezonunda bekleme sürelerinin dijitalleşmeyle azalacağına dikkat çekildi.

TİCARET Bakanlığı, yerli plakalı taşıtların gümrük işlemlerini hızlandıracak, trafik sicil verilerinin anlık aktarımına yönelik çalışmayı hayata geçirdi. Bakanlıktan yapılan açıklamada, uygulamanın tüm sınır kapılarında yaygınlaştırıldığı belirtilerek, 18 Kasım itibarıyla tüm gümrük idareleri tarafından uygulanmaya başlandığı bildirildi.

Bakanlık açıklamasında, yerli plakalı taşıtların, gümrük kapılarında gerçekleştirilen giriş-çıkış işlemlerinin daha hızlı ve doğru şekilde tamamlanmasını sağlayacak önemli bir dijitalleşme adımının devreye alındığının altı çizildi.

BEKLEME SÜRESİ KISALACAK

Açıklamada, yerli plakalı taşıtların manuel olarak sisteme kaydedilmesi nedeniyle özellikle turizmin yoğunlaştığı dönemlerde bekleme sürelerinde artış yaşandığına dikkat çekildi ve şöyle denildi: “Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen dijital dönüşüm çalışmaları neticesinde, söz konusu bilgiler artık trafik sicil kayıtlarından eşzamanlı olarak Ticaret Bakanlığı sistemlerine aktarılabilir hale getirildi. Böylece tescil işlemleri sırasında harcanan süre önemli ölçüde azaltılarak, gümrük kapılarında işlem akışı hızlanacak.”

Değer kaybı ekspertiz raporu güncellendi

SİGORTACILIK ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK), trafik sigortasında değer kaybı ihtilaflarının en aza indirilmesine yönelik attığı adımla Değer Kaybı Ekspertiz Raporunu güncelledi.

SEDDK’dan yapılan açıklamada, değer kaybı ihtilaflarının en aza indirilmesine yönelik çalışmaların tüm paydaşlarla müzakere

halinde yürütüldüğü, kısa süre zarfında bir dizi ilave tedbirin uygulamaya konulmasının planlandığı belirtildi.



Açıklamada, SEDDK’nın sigortalı hak ve menfaatlerinin korunması ve sigorta uygulamalarında şeffaflık ile adaletin güçlendirilmesi yönündeki çalışmalarına kararlılıkla devam ettiği kaydedildi.



Maden İzinleri Kurulu’nun yetkileri belirlendi

MADEN İzinleri Kurulunun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan’ın imzasıyla Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

Buna göre kurul, Cumhurbaşkanı tarafından görevlendirilen Cumhurbaşkanı Yardımcısının başkanlığında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı, Hazine ve Maliye Bakanı, Sanayi ve Teknoloji Bakanı ile izinler hakkında karar vermeye yetkili bakanlıkların veya idarelerin bağlı, ilgili, ilişkili bulunduğu bakanlıkların başkanlarından oluşacak.

İlgili idare tarafından 3213 sayılı Kanunun 7’nci maddesinin üçüncü veya dördüncü fıkrası gereğince IV. Grup ile stratejik veya kritik madenlere izin verilmeyen hallerde, sahanın rezerv potansiyeli, yeri, cinsi ve ekonomiye katkısı gibi hususlar dikkate alınarak, bakanlıkça yapılacak başvuru üzerine kurul, üstün kamu yararı çerçevesinde izin hakkında nihai kararı verecek.

Ayrıca kurulun toplantı gündemi, bakanlık tarafından hazırlanacak ve kurul başkanının onayı ile kesinleşecek. Kurul, oy çokluğu ile karar alacak.

SIAL CHINA 2026

Şanhay - Çin Halk Cumhuriyeti
18 - 20 Mayıs 2026

Desteğe
Esas Tutar
21.815 TL / m²

INSPIRE
FOOD
BUSINESS

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

ASYA’NIN PRESTİJLİ GIDA VE İÇECEK FUARI SIAL CHINA 2026’YA KATILIN, ASYA PAZARINA ULAŞIN!

SIAL CHINA 2026 GENEL BAKIŞ

- Dünyanın en geniş coğrafyası Asya’nın prestijli gıda ve içecek fuarı
- 200.000 m² sergileme alanı, 12 Tematik Salon
- 2025 yılında 70’den fazla ülkeden 5.000’e yakın uluslararası katılımcı
- 2025 yılında 110’un üzerinde ülke ve bölgeden 180.000’i profesyonel gıda ve içecek sektörü temsilcisi / 300.000’i aşkın ziyaretçi
- İstanbul Ticaret Odası tarafından 2012 yılından itibaren gerçekleştirilen Türkiye Milli İştirak Organizasyonu’nun yükselen grafiği
- Katılımcı firmalar nezdinde 2025 Türkiye Milli İştiraki Organizasyonu Genel Memnuniyet oranı % 95

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü’nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin Destek Yönetim Sistemi (DYS) hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili ihracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masraf bedelinin karşılanması
- Talep edilmesi halinde Vize Davet Mektubu temini

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.100 Euro/m²
Minimum stant alanı : 12 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Tanju Özbay

0212 455 47 73

0539 931 51 24

tanju.ozbay@ito.org.tr

Murat Özturan

0212 455 62 21

0530 078 43 55

murat.ozturan@ito.org.tr

Gülün Gürsoy

0212 455 61 17

0530 151 42 33

gulin.gursoy@ito.org.tr

Sibel Tayanç

0212 455 61 11

0530 664 86 18

sibel.tayanca@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Kamu alacaklarında gecikme zammı ve tecil faizine indirim



QR KODLA BİZE BAĞLANIN

HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası’nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor. Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO’da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için **QR kodu taramanız** ya da bilgisayarınızda https://www.ito.org.tr/documents/QR_CODE/1319kasim.pdf adresini ziyaret etmeniz yeterli.



Çin'den platin ve paladyumda stratejik borsa hamlesi

Platin ve paladyumda küresel talebin büyük kısmını oluşturan Çin, bu iki metalde kendi vadeli işlem borsasını kurarak fiyat belirlemede söz sahibi oluyor. Pekin'in adımı, yeşil dönüşüm ekonomisi ve otomotiv sanayi için hayati olan bu metaller üzerinde stratejik kontrol kurma hedefinin bir parçası olarak görülüyor.

YAŞAR KAYA

KÜRESEL emtia piyasalarında kartlar yeniden dağıtılıyor. Dünyanın en büyük platin ve paladyum tüketicisi konumunda olan, ancak fiyatlama mekanizmasında bugüne kadar 'izleyici' koltuğunda oturan Çin, oyunun kurallarını değiştirecek bir adım attı. Çin Menkul Kıymetler Düzenleme Komisyonu (CSRC), Guangzhou Vadeli İşlemler Borsası'nda (GFEX) platin ve paladyum vadeli işlemleri ile opsiyon sözleşmelerinin listelenmesini resmen onayladı. Vadeli işlem sözleşmeleri 27 Kasım 2025'te, opsiyonlar ise 28 Kasım'da işleme açılacak. Kararın küresel fiyat dinamiklerini dönüştürmesi bekleniyor.

DENGELER ASYADAN YANA

Fiyatlarda kısa vadeli yükseliş beklenirken, Çin'in hakimiyeti global dengeleri Asya'ya kaydırabilir. Analistler, 2026'da platin açığının derinleşmesiyle fiyat rallisi öngörüyor, ancak paladyumda elektrikli otomobil piyasasının etkisiyle baskı sürecektir. Genel olarak, Çin'in hamlesi emtia piyasalarında yeni bir dönemi başlatıyor. Bu karar, sadece bir borsa enstrümanı



çeşitlendirmesi değil, aynı zamanda Çin'in yeşil enerji dönüşümü ve otomotiv endüstrisi için hayati önem taşıyan Platin Grubu Metaller üzerindeki stratejik kontrol arayışının bir parçası olarak görüldü.

LONDRA VE NEW YORK'A RAKİP

Bugüne kadar platin ve paladyum fiyatları ağırlıklı olarak New York Ticaret Borsası (NYMEX) ve Londra Platin ve Paladyum Piyasası (LPPM) üzerinden belirleniyordu. Yerel vadeli işlemlerin başlaması, Çinli endüstriyel alıcıların kur riski taşımadan kendi para birimleri (Renminbi) üzerinden riskten korunma (hedging) işlemleri yapabilmesine olanak tanıyacak. Bu durum, küresel likiditenin bir kısmının Asya'ya kaymasına ve Çin'in 'fiyat alan' konumundan 'fiyat belirleyen' konuma geçiş sürecini hızlandırmasına neden olabilir.

SANAYİNİN DE VAZGEÇİLMEZLERİ

Platin ve paladyum, sadece birer yatırım aracı değil, sanayinin de oldukça ihtiyaç duyduğu bir emtia. Hidrojen ekonomisinin anahtarı platin genellikle mücevherat ile özdeşleştirilse de sanayi için vazgeçilmez bir metal. Dizel araçların katalitik konvertörlerinde egzoz emisyonlarını temizlemek için kullanılır. Ancak asıl hikaye 'gelecekte' yatıyor. Platin, hidrojen yakıt hücreli araçların ve yeşil hidrojen üretiminde kullanılan elektrolizörlerin temel bileşeni. Guangzhou Borsası'nın özellikle 'yeşil ve yenilenebilir enerji' emtiaya odaklanması (daha önce lityum ve silikону listelemişti), platinin neden seçildiğini net bir şekilde de ortaya koyuyor. Çin, hidrojen ekonomisinde liderliği hedeflerken, bu metalin fiyat kontrolünü de elinde tutmak istiyor.

GÜVENLİK KALKANI

Paladyum ise ağırlıklı olarak benzinli araçların emisyon kontrol sistemlerinde kullanılıyor. Son yıllarda dizelden benzine ve hibrite geçiş trendi, paladyuma olan talebi canlı tuttu. Ancak arz tarafı oldukça sıkıntılı. Dünya paladyum üretiminin büyük bir kısmı Rusya ve Güney Afrika tarafından karşılanıyor. Jeopolitik gerilimlerin tedarik zincirini tehdit ettiği bir ortamda, Çin'in kendi borsasında bu metali işleme açması, yerel sanayicisi için bir 'güvenlik kalkanı' oluşturma amacı olarak görülüyor. Uzmanlar, özellikle Çin'deki yerel spekülasyon talebin fiyatlarda volatilité yaratabileceği konusunda uyarıyor. Ancak uzun vadede, dünyanın en büyük fiziksel alıcısının kendi borsasına sahip olmasının, piyasayı derinleştirme ve fiyatların reel arz-talep dengesini daha sağlıklı yansıtmayı bekleniyor.



VERİLERLE BAKIŞ

ÖDEMELER DENGESİ

Ödemeler dengesi istatistiklerine göre Türkiye ekonomisi Eylül ayında 1 milyar 112 milyon dolar cari fazla verdi. Altın ve enerji hariç olarak bakıldığında bu rakam 6 milyar 803 milyon dolara yükseliyor. Yıllıklandırılmış olarak Eylül ayında cari açık 20.1 milyar dolar olurken dış ticaret açığı da 64.8 milyar dolar olarak gerçekleşti. Aynı dönemde hizmetler dengesi ise 62.6 milyar dolar fazla verdi.



BÜTÇE VERİLERİ

Merkezi yönetim bütçe gelirleri ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 49.1 artışla 1 trilyon 370 milyar, bütçe harcamaları yüzde 43.4 artışla 1 trilyon 147 milyar TL, bütçe dengesi de 223 milyar 199 milyon TL açık olarak gerçekleşti. Yılın 10 ayında gelirler yüzde 48.1 artışla 10 trilyon 151 milyar, giderler ise yüzde 42.9 artışla 11 trilyon 592 milyar TL oldu. Bu dönemde bütçe 1 trilyon 440 milyar TL açık verirken, faiz dışı denge ise 379 milyar TL fazla olarak gerçekleşti. Bütçe gelirleri içinde vergi gelirlerindeki yüzde 51.1 artış, giderlerde ise yüzde 73.5 artışla 1 trilyon 819 milyar TL'ye çıkan faiz harcamaları dikkat çekiyor.



TARIM ÜRETİCİ FİYATLARI

TÜİK verilerine göre Tarım Ürünleri Üretici Fiyat Endeksi (Tarım-ÜFE), ekim ayında yıllık yüzde 45.40, aylık ise yüzde 4 ile tüketici fiyatlarının oldukça üzerinde artış kaydetti. En yüksek yıllık artış yüzde 137.84 ile yumuşak ve sert çekirdekli meyvelerde olurken en düşük oranlı artış ise yüzde 15.67 ile zeytini de içine alan yağlı meyvelerde gerçekleşti.



KONUT FİYATLARI

Ekim ayında ülke genelinde konut fiyat endeksi yüzde 1.6 artış gösterirken yıllık bazdaki artış 31.6 oldu. Böylece artış, enflasyon oranının altında gerçekleşti. En yüksek oranlı yıllık artış yüzde 38.4 ile Ankara'da, yüzde 35.3 ile Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli, Van, Bitlis, Hakkari ve Muş illerini kapsayan istatistikî bölgede meydana geldi. İstanbul'daki konut fiyat artışları aylık ve yıllık sırasıyla yüzde 2.7 ve yüzde 32.4 oldu. İzmir'de ise aylık yüzde 1.8 artış görüldü. En düşük oranlı yıllık artış yüzde 23.1 ile Aydın, Denizli ve Muğla illerinde gerçekleşti.



En hareketli ürünler

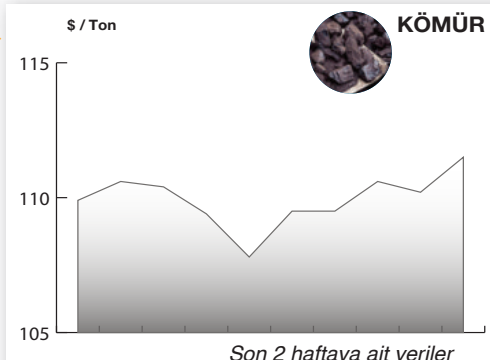
Uluslararası emtia piyasaları



		Değişim %		
ENERJİ		Güncel	Haftalık	Yıllık
	Petrol (Brent, \$/Varil)	64.8	-0.2	-11.6
	Doğalgaz (ABD, \$ /MMBtu)	4.39	-3.5	47.8
	Doğalgaz (TFF, EURO/MWh)	31.4	1.1	-31.5
	Termal Kömür (\$/Ton, FOB, Avustralya, 6.000 KCal/kg)	111.5	3.4	-21.2
METALLER	Altın (\$/Ons)	4.095	-0.2	54.4
	Gümüş (\$/Ons)	51.4	0.4	66.4
	Platin (\$/Ons)	1.556	-1.9	60.6
	Bakır (\$/Ton, COMEX)	10.648	-1.2	18.9
	Alüminyum (\$/Ton)	2.788	-2.7	6.9
	İnşaat Çeliği (Çin, \$/Ton)	425	1.9	-7.5
	Demir Cevheri (Çin, \$/Ton)	104.2	0.2	2.3
	Kurşun (\$/Ton)	2.010	-1.6	2.8
	Kalay (\$/Ton)	36.751	1.4	28.3
	Çinko (\$/Ton)	3.124	-1.5	6.2
TARIM ÜRÜNLERİ	Lityum (\$/Ton)	12.224	6.7	3.5
	Nikel (\$/Ton)	14.444	-2.6	-42.9
	Buğday (\$/Ton)	201	2.4	-0.5
	Mısır (\$/Bushel)	4.3	1.2	1.2
	Pirinç (\$/Ton)	232	3.1	-16.6
	Pamuk (\$/Lb)	0.62	-3.6	-7.3
	Kakao (\$/Ton, Londra)	5.327	-2.2	-39.9
	Kahve (\$/Lb)	4.15	-1.9	48.2
	Şeker (\$/lb)	0.147	3.4	-29.8
	Kereste (\$/m³)	231	7.4	-11.4
	Ayçiçek Yağı (USD/Ton)	1.399	-0.4	5.0
	Palmye Yağı (\$/Ton)	989	0.7	-10.8
	Baltık Kuru Yük Endeksi	2.153	3.9	22.6
	Emtia Endeksi (CRB Index)	376	-1.1	10.3

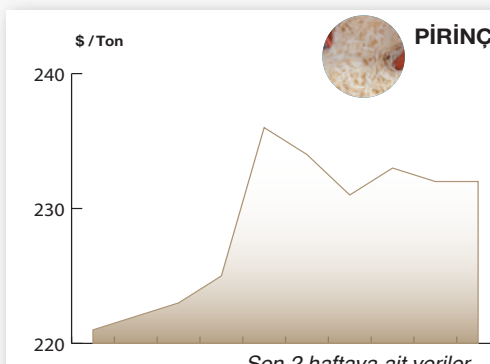
Veriler, 18 Kasım 2025 itibarıyla düzenlenmiştir.

Not: Sayfada yer alan bilgiler yatırım tavsiyesi değildir. Yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilemez.



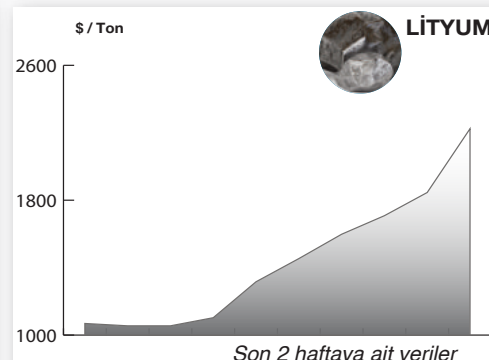
Yeni destek paketi

Çin hükümetinin yeni destek paketi açıklayacağı beklentisiyle kömür fiyatları haftayı yüzde 3.4 artışla 111.5 dolardan kapattı. Çin Ekonomi Bakanı Lan Foan, destek paketinin önümüzdeki beş yılı kapsayacağını, ekonomik ve sosyal kalkınmaya sürekli destek vereceğini açıkladı. Diğer taraftan, Çin'de 2030 yılı itibarıyla zirveye ulaşması beklenen elektrik enerjisi talebinin karşılanmasında önceki planların aksine kömüre dayalı enerji üretiminin önemli katkı sağlayacağı belirtiliyor.



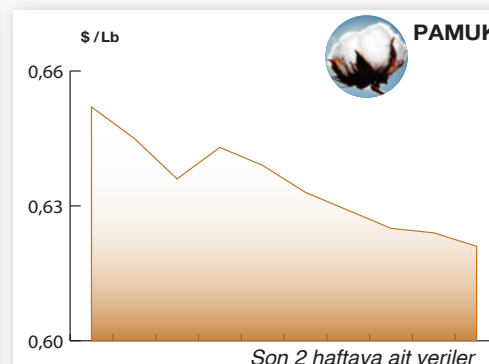
Dipten döndü

Pirinç fiyatları, 6-7 yıllık dip seviyelerinden dönerek geçtiğimiz hafta yüzde 3.1 artışla 232 dolara çıktı. Bu tepkinin nedeni, ABD Tarım Bakanlığı'nın WASDE raporunda 2025-26 sezonu için istikrarlı yurtiçi tüketim ve ihracata rağmen üretimin düşük olacağı projeksiyonuna yer verilmesi oldu. Ayrıca ABD'nin pirinç üretiminin önceki tahminden yüzde 1, önceki yıldan ise yüzde 7 daha az olacağı öngörüldü. Diğer taraftan, Hindistan başta olmak üzere birçok Asya ülkesinde yüksek hasat bekleniyor.



Talep artıyor

Batarya ve elektrik altyapısı kaynaklı talep artışı nedeniyle lityum fiyatları yeniden 12 bin dolara üzerine çıktı ve haftayı yüzde 6.7 artışla kapattı. Çin'in elektrikli araç endüstrisi ve lityum temelli bataryaların kullanıldığı enerji depolama endüstrisine destek vereceği sinyali, talep artışının en önemli nedenleri. Destek kapsamında 2027 itibarıyla elektrikli araç şarj kapasitesinin iki katına çıkarak 180 gigawatt çıkması bekleniyor. Çin'de yılın 10 ayında elektrikli araç satışları yüzde 33.1 artış gösterdi.



Verim artışı

Yüksek arz beklentisi ve ABD dolarının değer kazanması, pamuk fiyatlarına düşüş olarak yansıdı. Haftalık yüzde 3.6 düşüş kaydeden pamuk fiyatları, mart ayındaki seviyeye geriledi. ABD Tarım Bakanlığı, Dünya Tarımsal Arz Talep Tahminleri (WASDE) raporunda, ABD'nin pamuk üretimi tahminini 900 bin balya artışla 14.1 milyon balyaya çıkardığını açıklarken gerekçe olarak da birim alan başına üretilen pamuk miktarında yüzde 7 artışı gösteriyor. Küresel üretimde 2.4 milyon balya artış öngörüldü.

Reel sektör bilançolarında kademeli toparlanma sinyali

Üçüncü çeyrek bilançoları genel olarak beklentileri karşılarken, finansman giderleri sanayi şirketlerinin kârlılığını baskılamaya devam etti. Uzmanlara göre sonuçlar, 'geçiş dönemi' niteliğinde ve 2026 için umut vad ediyor.

Bankacılık ve sigortacılık güçlü bilançolarla öne çıkarken, reel sektörde yüksek finansman maliyetleri tabloyu sınırladı. Analistler, enflasyon muhasebesinin etkisinin azalmasıyla toparlanmanın hız kazanabileceğini belirtiyor.

BORSA İstanbul'da üçüncü çeyrek bilanço dönemi, beklentilerin büyük ölçüde karşılandığı, sektörel ayrışmaların belirginleştiği ve kademeli bir toparlanmanın sinyallerini verdiği bir tabloyla geride kaldı. Piyasa analistlerine göre, ikinci çeyreğe kıyasla operasyonel kârlılıklarda iyileşme görülse de yüksek finansman giderleri özellikle sanayi şirketlerinin net kârları üzerinde baskı oluşturmaya devam etti. Uzmanlar, olumlu bilançoların hisse fiyatlarına yansımaları makroekonomik belirsizlikler nedeniyle gecikse de beklentileri aşan sonuçların 'en kötünün geride kaldığı' bir geçiş dönemine işaret ettiğini ve 2026 yılı için önemli bir umut ışığı olduğunu vurguluyor.

2026 İÇİN UMUT IŞIĞI OLDU

İnfo Yatırım-Yatırım Danışmanı Tunç Safa Altunsaray, üçüncü çeyrek bilanço dönemine ilişkin yaptığı değerlendirmede, ikinci çeyreğe göre toparlanmaların olduğunu ve olumlu bir dönem geçirildiğini belirtti. Beklentilerin altında kalabileceği düşünülen dönemin sonuçlarının pozitif olduğuna dikkat çeken Altunsaray, "Özellikle borsada ağırlığı yüksek olan şirketlerde gelen beklenti üzeri olumlu bilançolar, 2026 yılı için umut ışığı oldu diyebiliriz" dedi. Sektörel bazda bankacılık ve sigortacılığın öne çıktığını ifade eden Altunsaray, "XBANK tarafında özel bankaların beklenti üzeri bilançolar açıklamasının, genel görünüm açısından olumlu olduğunu söylemek mümkün. Sigortacılık tarafında primlerin güzel gitmesi ve yeniden değerlemelerin devreye girmesi bilançoları olumlu etkiledi" diye konuştu.

REEL SEKTÖRDE FİNANSMAN BASKISI

Reel sektör bilançolarında kısmi toparlanmalar görülse de yüksek finansman maliyetlerinin ve rekabetin kâr marjlarını baskıladığını aktaran Altunsaray, bu durumun sanayi tarafında bilançoların baskılı gelmesine yol açtığını kaydetti. Altunsaray, bu sektördeki toparlanma için "Bu tarafın birazcık daha finansman maliyetinin düşmesiyle bilançoların toparlanacağını düşünüyorum" değerlendirmesini yaptı.

FİYATLARA NEDEN YANSIMADI?

Olumlu bilanço sonuçlarının henüz hisse fiyatlarına yansımadağını vurgulayan Altunsaray, "Bunun sebebi ise dezenflasyon süreci ile faiz indirim hızımızın yavaşlaması. Özellikle dezenflasyon sürecinin ve faiz indirimlerinin hızlanmasının fiyatlamaya hızlı yansımadağını düşünüyorum" dedi. Gelecek döneme ilişkin beklentilerini de paylaşan Altunsaray, "Gelecek bilançolarda enflasyon muhasebesinin etkisinin azalacağını düşünecek olursak toparlanmaların devam edeceğini, en



Hangi sektörler öne çıktı?

Bilanço döneminde ön plana çıkan sektörleri sıralayan Erdem Yıldız, bu ayrışmanın arkasındaki dinamikleri şöyle özetledi:

- **Telekom:** Güçlü ARPU büyümesinin devamı ve müşteri kazanımının güçlü sürmesi.
- **Taahhüt:** Backlog büyümesinin güçlü ve sürdürülebilir devam etmesi, döviz bazlı kârlılık kazanımı.
- **Gıda perakende:** Dezenflasyon sürecine rağmen sektörün diri kalması ve operasyonel anlamda büyümenin sürmesi.
- **Enerji üretim:** Özellikle kapasite artışına giden ve hikayesi olan şirketlerde artan enerji üretimi eşliğinde sürdürülebilir kârlılık.
- **Sigorta:** Hayat tarafının düşük baz etkisiyle canlanmaya devam etmesi ve hayat dışı özelinde iştahın sürdürülebilir hale gelmesi.
- **Banka:** Kamu öncülüğünde sektörde net faiz gelirlerinde düşük baz etkisiyle birlikte gözle görülür artışlar.
- **Sağlık:** TTB'nin bileşik yüzde 44 zammı çerçevesinde sağlık turizminin olumsuz etkisine rağmen iştahın artış göstermesi.
- **Madencilik:** Altın fiyatlarının yüksek seyretnesine karşın üretim maliyetlerinin yatay seyretnesi, tenör artışı ve üretim artışı.

Negatif tarafta ise

- **Otomotiv yan sanayi:** Satış fiyatlarının maliyet altında kalmamasıyla birlikte brütte bile baskılı sonuçlar takip edildi.
- **Enerji teknolojileri:** İş ilişkilerinde ortalama 20 aya varan tamamlama gecikmesi finansallarda etkili oldu.

Toparlanma ve geçiş dönemi

Marbaş Menkul Değerler Araştırma Uzmanı Erdem Yıldız, üçüncü çeyrek bilanço döneminde iç dinamiklerdeki değişimle oluşan kademeli toparlanma sürecinin devam ettiğini belirtti. Enflasyondaki aşağı yönlü eğilim ışığında, bilançolar üzerindeki faaliyet gideri, finansman gideri ve net parasal pozisyon kaynaklı baskıların



Erdem Yıldız

zayıfladığı bir dönemin geride bırakıldığını söyleyen Yıldız, "Bilanço beklentilerinde ise büyük ölçüde beklentilere paralel ya da üzerinde sonuçlar açıklandığını takip ettik. Sonuç olarak beklentiler dahilinde kademeli toparlanma sürecinin devam ettiğini ve geçiş dönemi içerisinde bulunduğumuzu görüyoruz" dedi. "2025 ikinci çeyrek itibarıyla

sektörel anlamda en kötünün geride kaldığını izlerken üçüncü çeyrek bilançolarında da kademeli toparlanmanın etkilerini takip ettik" diyen Yıldız, buna karşın hem içeride hem de dışarıda PMI verilerinin hâlâ zayıf ve kırılgan yapının sürdüğünü gösterdiğini vurguladı. Yıldız, "Özetle ikinci çeyrek itibarıyla en kötü geride kaldı demek mümkün fakat hâlâ sektörel toparlanmaların istenilen seviyelerde olmadığını da belirtmek isteriz" dedi.

kötünün ise 2. çeyrek bilançolarında kaldığını söylemek doğru olacaktır" dedi.

FİNANSMAN GİDERLERİ

İntegral Yatırım Ekonomik Araştırmalar Müdürü Seda Yalçinkaya Özer ise üçüncü çeyrek finansal sonuçlarının önceki çeyreklerden çok farklı ayrışmadığını belirterek, "Genel olarak finansman gideri baskısı devam etti. Enflasyon muhasebesi uyumu bazı şirketlerde daha fazla hissedildi" dedi.



Seda Yalçinkaya Özer

Reel bazda kâr marjlarını koruyan şirketlerin yeniden güçlü tarafta ayrıştığını ifade eden Özer, bazı şirketlerin operasyonel verimliliğe verdiği hassasiyetle bilanço yapılarını güçlü kılmakta başarılı olduğunu kaydetti. Özer, "Özellikle maliyet yönetimi ile birlikte brüt kârlılığın daha güçlenmesi, dikkatimizi çeken unsur oldu" diye konuştu. Açıklanan finansallar üzerinden bir analiz de paylaştı Özer, "Tüm endeks dikkate alındığında cirosu, FAVÖK'ü, EFK'sı ve net kârını artıran 62 şirket var" dedi.

SEKTÖREL AYRIŞMALAR

Bilanço döneminde pozitif ayrışan sektörlerle de değinen Özer, şu değerlendirmeyi yaptı: "3. çeyrek bilanço döneminde perakende, telekomünikasyon ve sigorta sektörleri güzel bilançolar açıkladı. Otomotiv sektöründe ise çeyreklik toparlanma izlendi. Çimento sektöründe sınırlı bir toparlanma olurken, demir çelik ve beyaz eşya sektörü zayıf diyebileceğimiz sonuçlar açıkladı."

Özer, piyasanın beklentileri aşan kârlılıklara rağmen durgun seyrini ise "Piyasada hem şirketlerin zayıf kâr dönemi hakim olurken hem de Merkez Bankası'nın faiz indirimi vitesini düşürdüğü fiyatlanıyor" sözleriyle açıkladı.

2025 yılının finansallar açısından zayıf bir yıl olarak kayıtlara geçtiğini belirten Özer, 2024 yılı ikinci çeyreğinde başlayan zayıf bilanço döneminin 2026'da sona ermesi beklentisini paylaştı. Özer, sözlerini şöyle tamamladı: "Merkez Bankası mart ayında faiz indirim döngüsüne başlasaydı muhtemelen 2026 yılı 1. çeyrek sonuçlarda çok daha güçlü bir toparlanma görecektik. Defter değerinin altında fiyatlanan sanayi şirketlerinin 2026 yılında iyi bir fırsat sunabileceğini düşünüyorum."



ZAMANIN DİJİTAL NABZINDA. AMA BİR ADIM ÖNDE.

EUROPE'S ||| HEARTBEAT

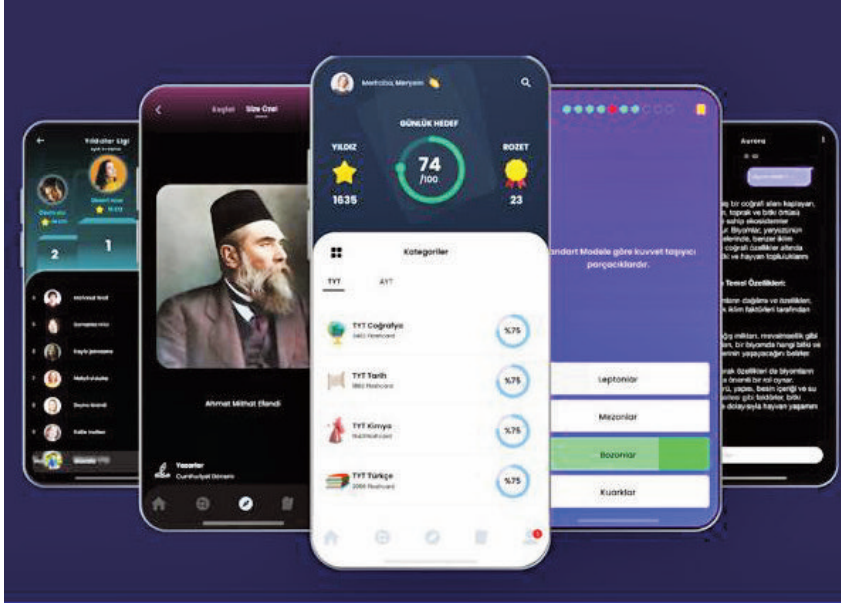
► Bize katılın! Almanya ekonomisinin güç merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'yı (NRW) keşfedin! Almanya'nın başka hiçbir eyaleti, benzer yoğunlukta bir teknoloji şirketleri ağına sahip değil. Dünyanın en güçlü süper bilgisayarlarından bazılarını sahip lider siber güvenlik enstitüleri ve araştırma merkezleri burada faaliyet gösteriyor. NRW'ye hoş geldiniz!



NRW.GLOBAL BUSINESS
Trade & Investment Agency

www.nrwglobalbusiness.com

BTM girişimcilerinden Ulaş Dağdeviren'in geliştirdiği Stumy, öğrencilerin öğrenme süreçlerini sade, verimli ve erişilebilir hale getiriyor. Basit arayüzüyle her yaş grubundan kullanıcıya hitap eden dijital öğrenme uygulamasının, Türkiye'de güvenilir bir markaya dönüştürülmesi ve ardından çok dilli bir yapıya kavuşturularak Orta Doğu ve Avrupa pazarlarına açılması hedefleniyor.



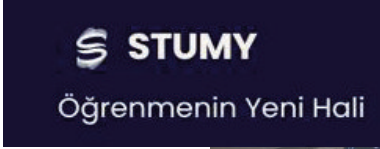
Öğrencilere akıllı eğitim desteği

BAHAR DAĞAŞAN

EĞİTİM süreçlerinde karşılaştığı zorluklardan ilham alan yazılım geliştiricisi Ulaş Dağdeviren, öğrencilerin bilgi tekrarını daha verimli hale getirmek amacıyla Stumy adlı dijital öğrenme uygulamasını hayata geçirdi. Flashcard (bilgi kartı) temelli bir yapıya sahip olan Stumy, kullanıcıların öğrenmek istedikleri alanda soru-cevap veya kelime-anlam kartları oluşturarak etkili bir şekilde çalışmasına olanak tanıyor. Basit ama işlevsel bir arayüzle tasarlanan uygulama, not alma süreçlerini dijitalleştirerek, daha pratik ve erişilebilir bir öğrenme deneyimi sunmayı hedefliyor. İnternete bağlı olmadan da kullanılabilen Stumy, kayıtlı kartlar arasında hızlı geçiş, otomatik renk değiştiren butonlar ve kolay kart düzenleme özellikleriyle klasik not defteri yöntemlerine modern bir alternatif sunuyor.

VERİMLİLİĞİ ARTIRIYOR

Stumy'nin hedef kitlesini, lise ve üniversite öğrencileri, KPSS, ALES, YDS gibi sınavlara hazırlanan bireyler, yabancı dil öğrenenler ve hafıza teknikleriyle ilgilenen kullanıcılar oluşturuyor. Bu doğrultuda Stumy, bilgi tekrarını karmaşık hale getiren mevcut araçlara alternatif olarak sade, sezgisel ve kullanıcı dostu bir deneyim sunuyor. Öğrencilerin verimliliğini artırması, öğrenme sürecini dijital ortamda daha planlı ve sürdürülebilir hale getirmesi hedeflenen uygulama, basit arayüzü ve erişilebilir yapıyla her yaş grubundan kullanıcıya hitap ediyor.



KURUMLARA ÖZEL LİSANSLAMA

Uygulamanın gelir modeli, freemium sistemine dayanıyor. Kullanıcılar temel özelliklere ücretsiz erişebilirken, sınırsız kart oluşturma, bulut senkronizasyonu ve gelişmiş kişiselleştirme gibi fonksiyonlar için abonelik planları sunuluyor. Bunun yanı sıra kurumsal eğitim kurumlarına özel lisanslama modeli de planlar arasında yer alıyor. Böylece uygulama hem bireysel kullanıcılar hem de kurumlar için ölçeklenebilir bir yapıya kavuşuyor.

ÖNCE KULLANICI SONRA TEKNOLOJİ

BTM ile girişimcilik araştırmaları sırasında yolları kesişen Ulaş Dağdeviren, bu sürecin Stumy için önemli bir dönüm noktası olduğunu ifade etti. Dağdeviren, "BTM'ye kabul edildikten sonra mentorluk, network ve yatırımcılarla tanışma gibi fırsatlardan yararlanma imkanı bulduk. Bu desteklerle girişimimiz daha sağlam bir zemine oturdu. Kullanıcı odaklı düşünme, zaman yönetimi, yatırımcı sunumu ve doğru planlama gibi alanlarda edindiğim deneyim, bana 'önce kullanıcı, sonra teknoloji' yaklaşımını kazandırdı" dedi.

Hedefimiz Orta Doğu ve Avrupa pazarı

Ulaş Dağdeviren, Stumy ile hedeflerinin Türkiye'de öğrenci odaklı dijital öğrenme uygulamaları arasında öncü ve güvenilir bir marka haline gelmek olduğunu söyledi. Bu doğrultuda kullanıcı deneyimini sürekli geliştirme, uygulamanın içeriğini zenginleştirmeye ve öğrenme süreçlerini daha kişisel hale getirmeye odaklandıklarını anlatan Dağdeviren, şöyle devam etti: "Stumy'i orta vadede çok dilli bir yapıya kavuşturarak, Orta Doğu ve Avrupa pazarlarına açılmayı planlıyoruz. Böylece uygulamayı, yalnızca Türkiye'deki öğrencilere değil, farklı kültür ve eğitim sistemlerindeki kullanıcılara da hitap eden küresel bir öğrenme platformuna dönüştürmeyi hedefliyoruz. Uzun vadede ise yapay zeka destekli kişiselleştirilmiş öğrenme kartları, veri analitiğine dayalı ilerleme takibi, kullanıcıların birbirinden öğrenebileceği topluluk temelli modüller ve öğretmenlerle öğrencileri buluşturabilecek etkileşimli özellikleri uygulamaya entegre etmeyi öngörüyoruz."

Sanayicilerden 'üretim daire başkanlığı kurulsun' önerisi

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

İSTANBUL Ticaret Odası Sanayi İhtisas Komitesi toplantısında, makina sanayicileri, Türkiye'nin savunma sanayinde yakaladığı başarıyı üretim sanayinde de yakalayabilmesi için üretim daire başkanlığı kurulmasını önerdi.

İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioglu da Çin'in üretim anlamında çok ciddi bir güç olduğunu ifade ederek, "Çin'in potansiyelinden nasıl faydalanabiliriz, bunu düşünmemiz lazım" uyarısında bulundu. İTO Meclis ve Komite Üyeleri ile



sektör temsilcilerinin katıldığı toplantıda, sanayi sektörünün güncel gelişmeleri, üretim süreçlerine ilişkin değerlendirmeler ve genel ihtiyaç alanları ele alındı. Toplantıda, sektör

mensupları tarafından Türkiye'de üretim daire başkanlığı kurulması gerektiği dile getirildi. Ayrıca üretim sektörüne yönelik yeni bir finansman modeli belirlenmesi ihtiyacı da gündeme geldi.

e-ihracatçılara 25 ülkeli güncel kılavuz yayında

TİCARET Bakanlığı, e-ihracatçıların yeni pazarlara girmesini kolaylaştırmak amacıyla 25 ülkeyi kapsayan 'e-İhracat Pazarları ve Ülke Gümrük Uygulamaları Rehberi'ni güncelleyerek yayımladı. İhracatçılara yol göstermesi hedeflenen rehber, e-ticaret düzenlemeleri, pazaryerleri ve gümrük mevzuatı gibi kritik bilgileri tek bir

kaynakta topluyor. Bakanlıktan yapılan yazılı açıklamada, Türk markalarının sınır ötesi pazarlarda daha güçlü konumlanmalarını sağlayacak e-ihracat faaliyetlerinin desteklenmeye devam ettiği belirtildi. Bu kapsamda Bakanlığın 'Uzak Ülkeler Stratejisi'nin odağında hazırlanan ve önceki

yıllarda ihracatçılara sunulan 'Potansiyel e-İhracat Pazarları Raporu'nun genişletildiği ifade edilen açıklamada, 25 ülkeye ilişkin detaylı bilgileri içeren 'e-İhracat Pazarları ve Ülke Gümrük Uygulamaları Rehberi'nin güncellendiği bilgisi paylaşıldı. Rehber, Bakanlığın internet adresinden ulaşılabilir.

TEXWORLD PARIS 2026 SPRING

Paris - Fransa
2 - 4 Şubat 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



MODANIN BULUŞMA NOKTASI TEXWORLD PARIS

TEXWORLD / APPAREL

- Fuarın prestijli konumunda yer alma avantajı
- Avrupa'da kumaş, aksesuar ve hazır giyim sektörünün buluşma noktası
- Yenilikçi ve sürdürülebilir ürün zenginliğini yakından inceleme fırsatı
- Tekstil sektörünün güncel trendleri ve gelişmelerini tanıma imkanı
- Asya ve Avrupa başta olmak üzere 20 ülkeden uluslararası katılımcı ve 8.000 profesyonel ziyaretçi
- 50.000 m² ürün sergileme alanı
- En büyük 2. katılımcı ülke: **TÜRKİYE**

TÜRK TEKSTİLİ MİLLİ TREND ALANI

- Türkiye Milli Stantlarında yer alan **Trend Alanı**'nda ürünleri sergileme imkanı

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması
- Türkiye Milli Trend Alanı'nda ürünleri sergileme imkanı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli (nakliye dahil)	: 1.050 Euro / m ²
Katılım Bedeli (nakliye hariç)	: 1.000 Euro / m ²
Minimum Stant Alanı	: 12 m ²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Gülün Gürsoy
0212 455 61 17
0530 151 42 33
gulin.gursoy@ito.org.tr

Ruken Ayata
0212 455 65 83
0530 151 42 37
ruken.ayata@ito.org.tr

Başak Kılıç
0212 455 61 05
0538 233 11 79
basak.kilic@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | [in](#) [x](#) [f](#) [t](#) [e](#) [i](#) [o](#) /itokurumsal

İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi
Yönetim Kurulu Başkanı
ŞEKİB AVDAGIÇ

Genel Yayın Koordinatörü
Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.
ÖZCAN TOKEL

Genel Yayın Yönetmeni
İlhan ÇABUKOL

Genel Yayın Danışmanı
Tamer Çerçi

Haber Müdürü
Mete Dirice

Sorumlu Yazı
İşleri Müdürü
Canan Bilgin

Yayın ve Dağıtım
Sorumlusu
Dilşah Sarıhasan

Haber Merkezi

Adem Orhun, Barış Cabacı, Ertuğrul Yan, Hamit Eteevrans, Mesude Demirhan, Necmi Uysal, Servet Sena Sorkun, Sümeyra Yarış Topal, Yaşar Kaya

Reklam
Cengiz
Kazan

Grafik
Osman
Kuvvet

Fotoğraf
Kamil
Çatak

Abonelik
Abdülkadir
Yıldız

Hukuk Danışmanları
Av. Ömer Temel, Av. Cüneyt Şamil Oğurlu, Av. Şeymanur İnce

istanbulticaretgazetesi.com

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ'NDE YAYINLANAN YAZILARIN VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR. İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İÇERMEZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK BELİRTİLEREK KİSMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

ABONELİK:

Yıllık abone bedeli 150 TL'dir.
Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacirler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube (Ş. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir.
IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92
Yayın türü: Yerel süreli yayın
Yayın tarihi: 21.11.2025

İSTANBUL TİCARET ODASI / www.ito.org.tr
Adres: Resadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul
İTO Çağrı Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ
Tel: 0212 455 61 23

Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 A/41 Yenibosna / Bahçeşehir/Tel: 0212 454 30 00

KOBİ'lere yeni Nefes



KOBİ'lere can suyu olacak TOBB Nefes

Kredisi'nin ikinci paketinin kredi hacmi, yoğun talep nedeniyle 25 milyar liradan 50 milyar liraya çıkarıldı. KOBİ'lere yüzde 33 ve yüzde 32 faiz seçenekleriyle 36 aya kadar vadeli finansman desteği için başvurular 19 Kasım'da başladı.



İTO Başkanı Şekib Avdagiç, uygulamanın işletmeleri finansal açıdan rahatlatacak adımların başlangıcı olmasını umduklarını belirterek, "Nefes Kredisi mekanizmasının, dezenflasyon sürecinde finansman koşulları normale dönene kadar devam etmesine, hatta süreklilik arz eden bir yapıya kavuşmasına büyük ihtiyaç var" dedi.

TÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Nefes Kredisi'nin ikinci paketinin kredi hacmi 25 milyar liradan 50 milyar liraya yükseltirken, söz konusu desteğe ilişkin başvurular 19 Kasım'da başladı.

TOBB'dan yapılan açıklamada, ikinci Nefes Kredisi'nin, TOBB, Kredi Garanti Fonu (KGF) ve bankaların el ele vermesiyle KOBİ'lere destek olmak için 2 Ekim'de başlatıldığı anımsatıldı.

Gelen talep üzerine 25 milyar liralık ikinci TOBB Nefes Kredisi'nin kredi hacminin 50 milyar liraya yükseltildiğine dikkat çekilen açıklamada, başvuruların 19 Kasım Çarşamba günü itibarıyla başladığı belirtildi.

6 AY ANAPARA ÖDEMESİZ

Açıklamada, krediye TOBB'a bağlı tüm oda-borsa üyesi işletmelerin başvurabileceği aktarılırak, işletmelerin başvurularını Halkbank, Vakıfbank, Ziraat Bankası, Denizbank, Garanti Bankası, Akbank, Yapı Kredi ve Ziraat Katılım şubelerine yapabileceği bildirildi.

Artırılan kredi hacminde mevcut koşulların aynen devam edeceği belirtilen açıklamada, "Bir firma azami 1.5 milyon lira kredi kullanabilecek. Krediler, 6 ay anapara ödemesiz şekilde azami 36 ay vadeli olacak. Kredi, 24 aya kadar yüzde 33, 24 ay üzerinde de yüzde 32 faizle kullanılacak" denildi.

Açıklamada, temmuzda verilen ilk TOBB Nefes Kredisi ile 23 bin 515 firmaya 30 milyar lira destek sağlandığı anımsatıldı.

YENİ BİR KAYNAK

Açıklamada görüşlerine yer verilen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, KOBİ'lerin yaşadığı en büyük sıkıntının finansmana erişim olduğunu belirtti.



AVDAGİÇ: SÜREKLİLİK ARZ EDEN YAPIYA DÖNÜŞMELİ



Özellikle KOBİ kredilerine uygulanan büyüme sınırının, krediye erişimi zorlaştırdığını bildiren Hisarcıkloğlu, "Böyle bir dönemde KOBİ'lerimize destek olmak için yeni bir kaynak oluşturduk. TOBB, KGF ve bankalar güç birliği yaptık. Amacımız zor günlerde KOBİ'lerimizin yanında durup çarkların dönmelerini sağlamak" değerlendirmesinde bulundu.

80 MİLYAR TL'LİK DESTEK

Hisarcıkloğlu, ikinci Nefes Kredisi'ne 2 Ekim'de başladıklarını anımsatarak, şunları kaydetti: "Bu paketten şu an itibarıyla 20 bin civarında firmamız yararlandı. 25 milyar lira büyüklüğündeki kredi hacmi dolmak üzere. Oda-borsa başkanlarımız ve iş dünyamızdan gelen yoğun talep üzerine kredi tutarının artırılması yönündeki beklentimizi ilgili makamlara ilettik. Yaptığımız girişimler sonucu kredi hacmi 50 milyar liraya yükseltildi. Böylece sadece 2025 yılında TOBB Nefes Kredisi ile KOBİ'lere sağladığımız destek 80 milyar liraya ulaşmış olacak. KGF Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Özege'n'e ve katılan tüm banka yöneticilerine verdikleri destek ve katkılardan dolayı teşekkür ediyorum. KOBİ'lerimizin doğru zamanda ve uygun maliyetlerle finansmana ulaşması, daha fazla yatırım, üretim, istihdam ve ihracat dolayısıyla daha güçlü bir ekonomi demektir."

KOBİ'lere 'can simidi' oldu

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, TOBB Nefes Kredisi'nde hacmin artırılmasının, finansmana erişim sağlayamayan KOBİ'lere bir 'can simidi' olduğunu söyledi. "İstanbul iş dünyamızı, hacmi 50 milyar liraya çıkarılan TOBB Nefes Kredisi için 19 Kasım'dan itibaren anlaşmalı bankalara başvurmaya çağırıyorum" diyen Avdagiç, şunları söyledi: "TOBB Nefes Kredisi'nde hacmin artırılması, finansmana erişim sağlayamayan KOBİ'lere makul faizli kredi imkanıyla bir 'can simidi' olmuştur. Bu kredi mekanizmasının KOBİ'lerin uygun ve ulaşılabilir kredi ihtiyacını kalıcı

olarak çözecek, işletmelerimizi finansal açıdan rahatlatacak uygulamaların başlangıcı olmasını umuyoruz.

TOBB Nefes Kredisi mekanizmasının, dezenflasyon sürecinde finansman koşulları normale dönene kadar devam etmesine, hatta süreklilik arz eden bir yapıya kavuşmasına büyük ihtiyaç bulunuyor. Temmuz ayından bu yana TOBB Nefes Kredisi'nin iki etabına gösterilen yoğun ilgi de bu ihtiyaca işaret ediyor.

TOBB, KGF ve bankaların işbirliğinde verilecek kredide;

- 24 ay vadeye kadar yüzde 33 faiz,
- 24 ay üzerinde ise yüzde 32 faiz uygulanacağını,
- Kredinin 6 ay anapara ödemesiz, azami 36 ay vadeli olacağını,
- Bir firmanın en fazla 1.5 milyon TL kredi kullanabileceğini de vurgulamak isterim.

İstanbul iş dünyası olarak TOBB Başkanımız Sayın Rifat Hisarcıkloğlu başta olmak üzere, KGF ve krediye aracılık eden bankaların yetkililerine teşekkür ederiz."



IREM® VE MEKİK.ORG TÜRKİYE'DE GÜÇLERİNİ BİRLEŞTİRDİ!

Küresel Tecrübelerin Yarattığı Hizmet

Gayrimenkul yönetiminde 1933'den beri dünya çapında tanınan tek uluslararası enstitü olan IREM® (Institute of Real Estate Management), Türkiye'nin yenilikçi Gayrimenkul Kütüphanesi Mekik.org ile stratejik bir ortaklığa imza attı.

Bu güç birliği ile Türkiye gayrimenkul profesyonelleri, küresel standartlara çıkarak maksimum kazançların kapısını açacak.



mekik.org / irem.org

+90 544 125 0326



Global Eğitim ve Sertifikalar

IREM®'in dünya çapında geçerli eğitim programları (ACoM®, CPM®, ARM®) artık Mekik.org güvencesiyle erişilebilir olacak.



Güçlü Network

Türkiye'deki emlak profesyonelleri, IREM®'in uluslararası ağına katılarak global iş fırsatlarını yakalayacak.

Neden Önemli?

Yüksek kazanç motivasyonu

Ticari mülk yönetiminin temellerine hakimiyet

Gayrimenkul sahipleri optimum yönetim standartları ile maksimum kazanç için ekiplerini geliştirerek Yüksek Net Kira performansına ulaşacaklardır.

Nefes Kredisi neden önemli?

1

Nakit akışı kurtarıcı: KOBİ'lerin ödeme vadeleri ile tahsilat vadeleri arasındaki fark nedeniyle oluşan sorunu giderebiliyor. Nefes Kredisi, 12-18-24 ay vadeli ve genelde 6 ay anapara ödemesiz olduğu için bu açığı kapatır, firmayı 'nefes alamaz' hale gelmekten kurtarır.

2

Piyasadan düşük faiz: Nefes Kredisi 24 aya kadar yüzde 33, 24 ay üzeri yüzde 32 faizle sunuluyor. Bu, KOBİ için büyük

tasarruf demek.

Uygulama, dezenflasyon sürecinde finansman maliyetlerini düşürerek, üretim ve istihdamı koruyor.

3

TOBB ve KGF kefaletiyle erişim kolaylığı: TOBB üyesi (oda-borsa) hemen her KOBİ krediye başvurabilir; kredi notu düşük veya teminat yetersiz olsa bile KGF yüzde 80 kefalet veriyor.

4

Acil ihtiyaçlar için can simidi: Firmalar krediyi genellikle dönen varlık finansmanı için

kullanıyorlar. Ödenmemiş çekleri kapatmak, vergi-SGK yapılandırması, maaş ödemesi gibi. Yani Nefes Kredisi, KOBİ'lerin çarklarının dönmesine katkı sağlıyor.

5

Piyasada güven ve süreklilik etkisi: Kredi alan KOBİ, tedarikçisine 'borcumu ödeyeceğim' diyebiliyor, itibarını koruyor. Bu durum, piyasadaki iktisadi faaliyetleri daha sürdürülebilir kılıyor.

Gıda enflasyonu gelecekle ilgili ne sinyaller veriyor?

Son zamanlarda tarım ürünlerinin enflasyona etkisi yetkili kişiler tarafından bol bol dillendirildi. Öyle ki don olayları, sel, kuraklık vb. afetler, gıda fiyatlarının yüksek kalmasının sorumlusu olarak ilan edildi.



Hikmet BAYDAR

Şimdi tarım ürünleri fiyat gelişimi bize ne sinyaller veriyor, ona bakalım. TÜİK tarafından açıklanan ekim ayı tarım ürünleri üretici fiyat endeksinin yıllık bazda yüzde 45.40, aylık ise yüzde 4 arttığını görüyoruz. Daha detaylı baktığımızda, aylık bazda, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde yüzde 4.13 artış, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde yüzde 2.35 artış, balık ve diğer balıkçılık ürünleri, su ürünleri, balıkçılık için destekleyici hizmetlerde yüzde 1.84 artış gerçekleştiğini, ana gruplarda bir önceki aya göre, tek yıllık (uzun ömürlü olmayan) bitkisel ürünlerde yüzde 12 artış, çok yıllık (uzun ömürlü) bitkisel ürünlerde yüzde 1.32 azalış, canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde yüzde 1.75 artış gerçekleştiğini görüyoruz.

Burada dikkatimizi çeken kısım, özellikle tek yıllık bitkisel ürünlerde aylık yüzde 12 artış olmasıdır. Bilahare tarım ve hayvancılıkla ilgili hizmetlerde aylık yüzde 4.13 artış da son derece önemli.

Yumurta bir hayvansal üründür ve yumurta ihracatında ciddi yükselişler yaşanırken, ihracat nedeniyle iç piyasa fiyatlarında da ciddi yükselişler gerçekleşmişti. Bunun üzerine Ticaret Bakanlığı yumurtaya fon koyarak fiyat artışını dizginlemeye çalışmış. Türkiye'den ABD'ye yumurta ihracatı Ocak 2025'te 2.3 milyon düzine iken Nisan 2025'te 5.5 milyon düzineyi aşması, ABD'de yumurta fiyatlarını 8 dolardan 3 dolara kadar düşürürken, Türkiye'de de yumurta fiyatlarının yüzde 50'den fazla artmasına neden olmuştur.

İhracata fon veya kota

Tarım ürünleri rekoltesi konusunda önemli kaygılar var. Mevsimsel değişiklikler nedeniyle rekolte kaybı yaşanacağı düşünüldüğünden, rekolte düşüşü nedeniyle ürünlerde fiyat yükseliş baskısı hissedilecektir. Ürünlerin ihracatındaki artış ise fiyatlama konusunda ciddi sorunlar oluşturabilir. İşte o zaman gıda nedeniyle enflasyonun düşürülemediğini konuşabiliriz. Bu durumda Tarım Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı'nın koordineli çalışarak rekoltesi düşen ürünlerin tespit edilerek ihracatına fon konulması veya kota koyulması gerekir.

TÜİK tarafından açıklanan 2025 Eylül ayı inek sütü üretim verisine baktığımızda, bir önceki yılın aynı aya göre yüzde 1.7 azalma olduğu, ocak-eylül dönemi karşılaştırmasında ise yüzde 0.3 oranında bir artış sağlanabildiği görülmüştür. Süt ve mamulleri ürünlerinde üretimin artması, bu hammadde fiyatının yükselmesi demektir. Ayrıca süt ve süttan yapılan ürünlerde ihracatın artması da fiyatların artacağı anlamına gelir. Kümes hayvancılığı üretimine baktığımızda 2025 Eylül ayında, 2024 yılı eylül ayına göre tavuk yumurtasında üretim 1,828,030.000 adetten 1,731,478.000 adede yüzde 5.3 düşmüştür.

Rekoltelerin hassasiyetle takip edilmesi gereken bir dönemdir. Üretimi mevsimsel koşullarla azalan ürünlerin ihracatının azaltılması, enflasyonla mücadele açısından elzemdir. Aksi halde kendi ürettiğimiz ürünleri çok daha pahalı fiyatlarla yerken, ihracat yaptığımız ülkeler ucuz TL nedeniyle kendi ülkelerinde enflasyonu düşürmede başarılı olacaklardır. Bu durumda kaybeden biz olacağız.



Kritik sektörlerde yatırım zemini önemli

Yeni yılda enerji, savunma sanayi ve bilişim gibi sektörlerde DYY çekmek için güçlü yatırım hikayesinin mümkün olduğuna dikkat çeken İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Hepşen, bu tür yatırımlara zemin hazırlanması gerektiğini söyleyerek, önerilerini şöyle sıraladı:

● **Enerjide yatırımcının temel talebi şeffaflık:** Lisans süreçleri, sebebe bağlantısı, fiyatlama mekanizması ve uzun vadeli sözleşme görünürlüğü. Enerji dönüşümü gündemi güçlü tutulur ve finansal risk paylaşım mekanizmaları devreye girerse yabancı yatırım ciddi biçimde hareketlenir.

● **Savunma sanayinde Türkiye zaten büyük bir üretim ekosistemi kurdur:** Yabancı sermaye bu alana daha çok ortak üretim ve ihracat odaklı modellerle giriyor. İzin süreçlerinin sadeleşmesi, tedarik zinciri kümelerinin desteklenmesi ve küresel pazarlara erişim tasarımı burada belirleyici olur.

● **Bilişimde anahtar regülasyon netliği:** Veri güvenliği, yapay zeka uygulamaları, bulut hizmetleri, fıkı mülkiyet hakları ve Ar-Ge teşvikleri konusunda öngörülebilirlik sağlanırsa Türkiye bölgede teknoloji yatırımları için merkez ülkelerden biri olabilir. Bu alanda en kritik faktör, yatırım içinde 'çıkış imkânı'nın varlığıdır. Girişim satın alımları, halka arzlar ve fon ekosistemi büyüdükçe yabancı teknoloji sermayesinin ilgisi artar.



Prof. Dr. Ali Hepşen



15 milyar doların üzerinde

Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi Başkanı Ahmet Burak Dağlıoğlu, "Yılın 9 ayında kaydedilen yüzde 45.5'lik artış ve yıllıklandırılmış rakamın 15 milyar dolar bandının üzerinde seyretmesi, yatırımcıların Türkiye ekonomisine olan güveninin net bir göstergesi" değerlendirmesini yaptı. Dağlıoğlu, teknoloji ve tedarik zinciri alanındaki yatırımların öne çıktığını belirterek, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın New York'taki temaslarının ve ekim ayında düzenlenen Yatırım Danışma Komitesi Toplantısı'nın uluslararası yatırımcılarla diyalogun sürdüğünü gösterdiğini söyledi.

Yabancılar 4 sektörü radarına aldı

Türkiye'ye yılın 9 ayında 11.4 milyar dolarlık uluslararası doğrudan yatırım girişi gerçekleşirken, iş dünyası ve uzmanların 2026 için sermaye beklentisi 12-15 milyar dolar aralığında güçlendi. Toptan ve perakende ticaret, savunma, enerji ve bilişim öne çıkan sektörler arasında.

Hollanda başta olmak üzere AB ülkelerinin güçlü ilgisi sürerken, yatırımcıların sektör bazlı seçiciliği artıyor. İşlenmiş gıda, bilişim ve yenilenebilir enerji, 2026'da potansiyeli yüksek alanlar olarak öne çıkarken, makro istikrarın korunması UDY akışını belirleyecek.

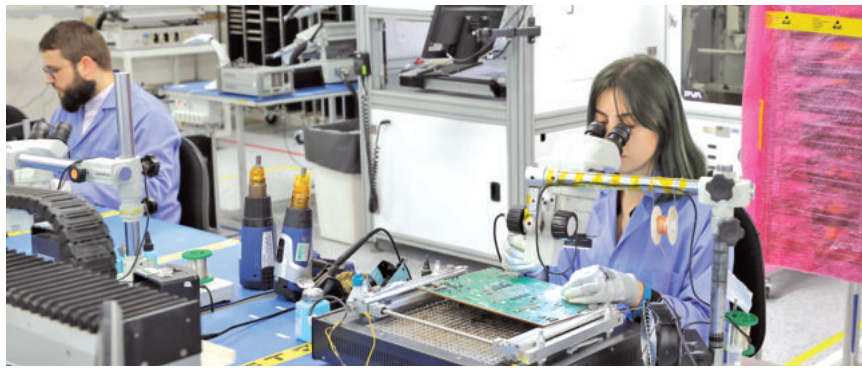
TÜRKİYE'ye yılın 9 ayında 8 milyar dolarlık yatırım sermayesi girişi oldu. Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) girişi ise ocak-eylül döneminde 11.4 milyar dolar olarak açıklandı. Yeni yılda beklenti ise Türkiye'nin ekonomi programı, yabancı yatırımı kolaylaştıran önlemler, canlı iç talep ve jeopolitik avantajlar nedeniyle 12-15 milyar dolar civarında.

İş dünyası ve akademisyenler, toptan ve perakende ticaret ile gıdada tercihin devam edeceğini öngörürken, özellikle Türkiye'nin savunma sanayinde güçlü bir ekosistem kurduğuna dikkat çekiyor. Enerji ve bilişim sektörü de UDY çekecek potansiyel ve katma değeri yüksek sektörler arasında gösteriliyor. Bunun için enerjide yatırımcının şeffaflık, bilişimde ise regülasyon özelliğinin dikkate alınması gerektiği belirtiliyor.

8 MİLYAR DOLARI YATIRIM SERMAYESİ

Yılın ilk 9 ayında gelen 11.4 milyar dolarlık yatırımın 8 milyar doları yatırım sermayesi şeklinde gerçekleşti. Ayrıca yabancılara gayrimenkul satışı yoluyla 1.6 milyar dolar, borçlanma araçları üzerinden ise 2.6 milyar dolar giriş sağlandı. Buna karşılık, yatırım tasfiyeleri toplamda 856 milyon dolarlık düşüşe yol açtı.

Sektörel bazda en fazla yatırım yüzde 34 payla toptan ve perakende ticarete yöneldi. Böylece yılın 9 ayındaki 8 milyar dolarlık yatırım sermayesi girişinin 2.7 milyar dolarını, toptan ve perakende ticaret sektöründe gerçekleşen yatırımlar oluşturdu. Gıda, içecek ve tütün imalatı ile bilgi ve iletişim hizmetleri sektörleri ise yüzde 15'er payla ikinci ve üçüncü sırada yer



aldı. Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi verilerine göre ise imalat sektörü genel toplamda yüzde 30 paya sahip oldu. Ülke bazında değerlendirildiğinde, 2025'in ilk 9 ayında Türkiye'ye en fazla yatırım Hollanda'dan geldi. Hollanda yüzde 32'lik payla ilk sırada yer alırken, Kazakistan ve Lüksemburg yüzde 14'er payla ikinci ve üçüncü sırayı aldı. Almanya yüzde 7, ABD yüzde 6 oranında yatırım yaptı. Bu ülkeleri Birleşik Arap Emirlikleri, İsviçre, Birleşik Krallık, Fransa ve İspanya takip etti.

ÜÇTE İKİSİ AB'DEN

2003-2024 döneminde Türkiye'ye yatırımların yüzde 58'i Avrupa Birliği ülkelerinden gelirken, bu oran 2025'te yüzde 64'e yükseldi.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı'nın (UNCTAD) Küresel Yatırım Trendleri İzleme Raporu'na göre, 2025'in ilk 6 ayında küresel doğrudan yatırımlar yüzde 3 gerilerken, Türkiye'de yüzde 29 artış kaydedildi. Aynı dönemde gelişmiş ülkelerde yatırımlar yüzde 7, Avrupa genelinde yüzde 25 azalırken, Türkiye bu eğilimin tersine güçlü bir performans sergiledi.

SEKTÖREL SEÇİCİLİK

2025'in ilk 9 ayındaki yabancı

yatırım girişleri, geçmiş yıllara göre daha güçlü bir tempoya işaret ediyor.

İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Hepşen, belirsizliklere rağmen yatırımcıların Türkiye'ye yönelik iştahının tamamen kaybolmadığını, aksine sektör seçiciliğinin arttığını belirterek, yeni yıldaki beklentisini şöyle anlattı: "Bu görüşümü 2026'ya taşıdığımızda, makroekonomik istikrarın korunması ve yatırım ortamının sürpriz yaratmaması koşuluyla Türkiye'nin 12-15 milyar dolar bandında DYY çekmesi mümkün. Küresel likidite koşullarının destekleyici olması, finansal istikrar ve öngörülebilirlik ile birleşirse rakam 15 milyar doların üzerine çıkabilir. Aksi senaryoda 10-12 milyar dolara sıkışma riski var. Dolayısıyla 2026'ya dair makul beklenti, dikkatli iyimserlik içeren '13 milyar dolar civarında' bir yıllık giriş yönünde."

YABANCI İÇ TEALEP VE DAĞITIMI ÖNEMSİYOR

Yabancı yatırımcının, Türkiye'de hâlâ güçlü iç talep, dağıtım kanallarının çeşitliliği ve geniş pazar erişimi nedeniyle toptan-perakende ticareti ve gıda imalatını düşük riskli bir giriş alanı olarak gördüğünü belirten Prof. Dr. Hepşen, harcama alışkanlıkları,

nüfus profili ve ihracata dönük işlenmiş gıdadaki potansiyelin 2026'da da popüler olacağını söyledi. Hepşen, diğer potansiyel sektörleri ise şöyle anlattı: "Yatırımcı seçiciliği artık çok daha net. Bilişim-ICT, yenilenebilir enerji, üretimde ileri teknoloji, savunma sanayi, sağlık ve medikal teknolojileri, yabancı yatırımcının radarında büyüyen alanlar. Özellikle bilişimde, Türkiye'nin genç insan kaynağı ve dijitalleşme ivmesi güçlü bir çekim yaratıyor. Üretimde ise yatırımcı artık montaj bandı aramıyor. Bölgesel tedarik zinciri yönetebilen ve global rekabet gücü olan tesislerde iştah var. 2026'ya girerken yabancı yatırımcı Türkiye'den tamamen kaçmıyacak değil ama seçici. Sorun yatırım iştahı değil, yatırım kararını kolaylaştıracak netlik, öngörülebilirlik ve ortaklık modelleri. Türkiye bu zemini güçlendirdiği ölçüde sadece yatırım çekerek değil, karar merkezlerinin konumlandığı bir bölgesel üs haline gelebilir."

NİTELİKLİ UDY HEDEFİ

Bu beklentiler, Türkiye'nin belirlediği 'nitelikli UDY' hedefini de destekliyor. Türkiye UDY Stratejisi (2024-2028), küresel ekonomik coğrafyanın yeniden şekillendiği ve belirsizliklerin giderek arttığı bir dönemde, ekonomik kalkınma hedeflerine ulaşmak üzere ihtiyaç duyduğu nitelikli yatırımların ülkeye çekilmesini hızlandıracak bir yol haritası olarak tasarlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi tarafından hazırlanan bu yol haritasında; iklim dostu, dijital, küresel tedarik odaklı, bilgi yoğun, nitelikli istihdam sağlayan, katma değerli hizmet, nitelikli finans ve bölgesel kalkınmayı destekleyen yatırımlar nitelikli UDY alanları olarak belirlenmiştir.

Avrupa'nın yeni gerçeği: Türkiye'siz olmaz

Avrupa'nın savunmadan enerjiye tüm dengeleri yeniden kurduğu dönemde Türkiye, Orta Koridor'dan Kalkınma Yolu'na, LNG anlaşmalarından savunma işbirliklerine uzanan genişleyen etki alanıyla kıtanın stratejik merkezine dönüştü. AB için Türkiye artık tercih değil, zorunlu bir ortak.

YENİ dünya düzeniyle birlikte ülkelerin ekonomileri de değişmeye başladı. Pandemiyle başlayan, İngiltere'nin AB'den ayrılmasıyla süren, bölgede yaşanan savaşlar ve çatışmalar nedeniyle ihtiyaç haline gelen birçok yatırım alanı doğdu. AB üyelerinin savunma alanında 800 milyar Euro'luk yatırımını açıklamasının ardından Türkiye ve İtalya başta olmak üzere AB üyeleri arasında anlaşmalar imzalanmaya başlandı.

Almanya'nın yeni Başbakanı Friedrich Merz, ilk aşamada Kömür-Çelik Birliği olarak kurulan Avrupa Birliği'nin Avrupa Savunma Birliği olarak yapılması gerektiğini belirtti. Öte yandan, geçen hafta yapılan AB'nin yeni üye alım sürecini değerlendirdiği toplantıda ana gündem yine Türkiye oldu.

AB Dış İlişkiler ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi Kaja Kallas, tam üyelik adayı Türkiye için, "Değişen dünyada birçok açıdan Türkiye'ye ihtiyacımız olduğu açık. İşbirliğimizi artırmalıyız" yorumunu yaptı. Türkiye ile AB arasındaki ticaret hacmi de Kallas'ın yorumunu destekliyor. 2024'te Türkiye-AB ticareti 210 milyar Euro'yu aştı.

AVRUPA İÇİN VAZGEÇİLMEZ

İş insanlarının fuarlara gitmek için bile bazı durumlarda vize alamaması ticaretin önündeki en büyük engel olarak görülüyor. Yeni anlaşmayla birlikte tüm AB ülkelerinde Cascade

Jeopolitik risklerin arttığı, tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiği küresel ortamda Türkiye, güvenlik mimarisinden lojistiğe kadar her alanda belirleyici konuma yükseldi. Türk iş dünyasına göre Avrupa, siyasi körlüğünü aşarak Türkiye'nin vazgeçilmez rolünü kabul etmek zorunda.

TAM ÜYELİK BLOKAJ KALKMALI

AB'nin üçüncü ülkelerle yaptığı anlaşmalara dikkat çeken Avdagiç, "AB'nin serbest ticaret anlaşması imzaladığı ülkelerle ticarette yaşanan haksız rekabet riski de ikili ilişkilerde bulunan önemli bir teknik engel olarak duruyor" uyarısını yaptı. Avdagiç, Türkiye-AB ilişkilerinde siyasi engellerin kaldırılmasının önemine değinerek, "Türkiye'nin AB'ye tam üyeliğine yönelik diyalog kanallarının önündeki blokajın açılması gerekiyor" dedi. Vize sorununa da değinen Avdagiç, iş dünyasının beklentilerini şöyle özetledi: "İş dünyası olarak hızlı ve uzun süreli vize sisteminin, şikayetleri kalıcı olarak giderecek biçimde uygulanmasını bekliyoruz. AB'nin Türk vatandaşlarına Schengen Vizesi kurallarını kolaylaştırması, ticari seyahatleri hızlandıracaktır. Ama bu adımın tamamlayıcı parçası da kilitlenen randevu sistemidir. Randevu sorunu çözüme kavuşturulduğu taktirde, bunun Türk iş dünyasının ve girişimcilerimizin AB ülkelerindeki rekabet gücünü artıracak bir etkisi olacaktır. Nihai hedef, AB'nin Türk vatandaşlarına 'vize serbestisi' tanınmasıdır ve bundan vazgeçmiyoruz. AB, vizesiz seyahat hakkımızı teslim edene kadar vize sorunu kalıcı olarak çözülmüş olmayacaktır."



Türkiye neden vazgeçilmez

1

ULAŞIM ÇAĞININ BELİRLEYİCİSİ

Çin'den Avrupa'ya uzanan Orta Koridor, son yıllarda güvenli ve sürdürülebilir bir ticaret hattı olarak öne çıkıyor. Çin'den yüklenen ürünlerin, Orta Asya üzerinden Hazar Denizi'ni aşarak Kafkaslar ve Türkiye güzergahıyla Avrupa'ya ulaşmasını sağlayan bu rota, Türkiye'yi merkez ülke

konumuna taşıyor. Bakü-Tiflis-Kars hattı, Marmaray ve Kuzey Marmara Otoyolu, bu zincirin en kritik halkalarını oluşturuyor. Ayrıca Rusya üzerinden geçen

Kuzey Koridoru'nun savaş ve yaptırımlar nedeniyle riskli hale gelmesi, Süveyş Kanalı'nın uzun ve maliyetli güzergah olması, şirketleri Orta Koridor'a yönlendirdi. Türkiye, Azerbaycan, Gürcistan ve Orta Asya ülkeleri, son dönemde ortak taşıma tarifeleri, gümrük kolaylıkları ve dijital takip sistemleri için anlaşmalar imzaladı. Tam kapasiteye ulaşıldığında Orta Koridor'un Asya-Avrupa ticaretinde daha büyük pay alması bekleniyor. Türkiye'nin bir diğer stratejik hamlesi ise Irak üzerinden geliştirilen Kalkınma Yolu projesi. Basra'dan Türkiye sınırına ve oradan Avrupa'ya uzanacak hat, otoyol, demiryolu ve Büyük Fav Limanı'nı birbirine bağlayacak. Türkiye, Irak, BAE ve Katar'ın destek verdiği fazın 2028'e kadar tamamlanması planlanan Kalkınma Yolu, Süveyş'e göre taşımada 10 güne varan avantaj sağlayacak.

2

ENERJİDE ADRES YİNE AYNI

Ulaşımından lojistiğe uzanan jeopolitik avantajlarını enerji koridorlarıyla birleştiren Türkiye, son dönemde yaptığı anlaşmalarla hem kendi arz güvenliğini pekiştirdi hem de Avrupa'ya alternatif enerji akışının merkezlerinden biri oldu. Türkiye, Türkmenistan ve Azerbaycan arasında imzalanan doğalgaz işbirliği anlaşması, bu dönüşümün en çarpıcı örneklerinden biri oldu. Anlaşma kapsamında Bakü'den Türkiye'ye gelen gaz hacimleri artırılırken, bu gazın bir bölümünün Avrupa'ya aktarılması için TANAP hattının kapasite artışı gündemde. Diğer yandan Türkiye, LNG alanında da uzun vadeli adımlar atıyor. BOTAŞ'ın Eylül 2025'te ABD merkezli tedarikçilerle imzaladığı 20 yıllık LNG anlaşması, yıllık yaklaşık 4 milyar metreküp gazın Türkiye'ye ve gerektiğinde Avrupa terminallerine ulaştırılmasına sağlayacak. Türkiye, Rusya ve İran gibi geleneksel tedarikçilere bağımlılığı azaltırken LNG, Türkmen ve Azerbaycan gazı ile portföyünü genişletti.

3

SAVUNMA SANAYİ

Türk savunma ve havacılık sanayi ihracatı 2020'de 2.3 milyar dolarken 2024'te 7.1 milyar dolara ulaştı. Böylece Türkiye dünyanın en büyük 11. savunma sanayi ihracatçısı oldu. Ayrıca Türkiye'nin 17 Avrupa ülkesi ile savunma sanayi anlaşması var.



AB'nin '150 Euro' düzenlemesi Türkiye'yi kapsamamalı



İTO Başkanı Şekib Avdagiç, AB'nin 150 Euro altı ürünlerin gümrüksüz girişine ilişkin mevcut düzenlemede değişikliğe gitmeye hazırlandığını belirterek, limitin sifıra indirilerek AB dışından gelen tüm gönderilerin gümrüğe tabi tutulmasının planlandığını söyledi. Avdagiç, düzenlemenin hangi ülkeleri kapsayacağını belirsiz olduğunu vurgularken, Türkiye'nin bu uygulamadan muaf tutulması gerektiğinin altını çizdi.

AB'nin yeni kararının özellikle Çin'den gelen düşük fiyatlı ürünlere karşı alındığını ifade eden Avdagiç, 2024 yılında AB'ye giren 150 Euro altındaki tüm e-ticaret gönderilerinin yüzde 91'inin Çin kaynaklı olduğuna dikkati çekti. Ancak uygulamanın kapsamının net

olmamasının Türk girişimcileri de etkileyebileceğini söyledi.

AB'NİN TAMAMLAYICI TİCARET ORTAĞI

Avdagiç, konuyla ilgili şu değerlendirmeyi yaptı: "Gümrük Birliği üyesi olan ve AB'nin en yakın ticari partnerlerinden Türkiye'nin, devreye alınması planlanan bu düzenlemeden muaf tutulması gerektiği muhakkak. Türkiye, AB ekonomisi için Çin gibi bir tehdit değil; tamamlayıcı ve yakın bir ticari müttefik." Ticaret Bakanlığı'nın bu konuda gerekli girişimleri yürüttüğünü ifade eden Avdagiç, 2025 itibarıyla Türkiye'nin e-ihracatının 8 milyar dolara ulaşmasının beklendiğini, bunun önemli bir

bölümünün AB ülkelerine yapıldığını hatırlattı.

KOBİ'LERİMİZ OLUMSUZ ETKİLENİR

Avdagiç, Türkiye'nin düzenlemenin dışında bırakılmaması halinde, KOBİ ölçeğindeki e-ihracatçıların doğrudan zarar göreceğini belirterek, "Eğer AB Türkiye'yi gümrük muafiyetinin dışında tutarsa bu durum KOBİ düzeyindeki e-ihracatımızı olumsuz etkileyecektir" dedi.

Avdagiç, sürecin olumlu sonuçlanacağına dair inancını şu sözlerle dile getirdi: "AB'nin Gümrük Birliği üyesi Türkiye için gerekli düzenlemeyi yapacağına, Ticaret Bakanlığımızın da her türlü girişimi başarıyla yerine getireceğine inanıyoruz."



Turizmden pazarlamaya, sigortacılıktan sağlığa kadar pek çok sektörde ezber bozan yapay zeka, 10 yıl içinde şirketlerin en büyük yardımcısı ortağı olacak. Uzmanlara göre yapay zekadan verim almanın yolu, girişimcilerin şirketlerini yapay zekaya iyi tanıtmalarından geçiyor.



Yapay zekaya kendini iyi anlatan kazanacak

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

YAPAY zeka pazarının 2030 yılında yaklaşık 2 trilyon dolara çıkacağı öngörülse de uzmanlar bu tahminin daha önce aşılabileceğini söylüyor. Neredeyse tüm sektörlerde sarsıcı değişikliklere kapı aralayan yapay zekanın önümüzdeki birkaç yıl içinde şirketlerin en büyük danışmanı olacağı belirtiliyor. Yapay zeka ile ilgili son gelişmeler, İTO'da düzenlenen 'Yapay Zeka ile Dönüşüm: Zorluklar ve Fırsatlar Semineri'nde ele alındı.

YÜZDE 25'E ULAŞTI

Toplantının açılış konuşmasını, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün gerçekleştirdi. Üstün, yapay zeka ile ilgili pek çok senaryo olduğunu ifade ettiği konuşmasında, yapay zeka kullanım oranının büyük şirketlerde yüzde 25'e ulaştığını söyledi. Üstün, "İnsanların sosyal dönüşümü yeni bir aşamaya geçiyor. Nitelikli insan kaynağı yine belirleyici konumda. İstanbul Ticaret Odası olarak yapay zeka ile ilgili pek çok faaliyetimiz var. İşin özü, her değişim fırsatları ve riskleri içinde barındırıyor. Bizler de bu değişime sıkı bir biçimde hazırlanıyoruz" diye konuştu. Toplantıya İTO Genel Sekreter Yardımcısı Özcan Tokel de katıldı.

DÜŞÜNME BİÇİMİ DEĞİŞECEK

İstanbul Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Doçent Doç. Dr. Adnan Veyssel Ertemel, yapay zekanın uzun vadede değil, orta vadede pek çok parametreyi değiştireceğini ifade etti. Ertemel, "Yapay zeka yeni bir dil geliştirerek düşünme biçimlerini değiştirecek. Daima veriyi işlemenin en iyi yöntemi olarak karşımızda duracak. İşgücü piyasasında pek çok kişi işinden olacak ama bu anlamda insani özelliklerin geliştirilmesi ön planda olacak. Çünkü yapay zeka henüz duygusal anlamda gelişmiş değil. İyi bir sonuç almak için yapay zekaya kendinizi iyi tanımlamanız gerekiyor. Artık sonucu tarif edeceksin, yapay zeka her şeyi yapacak" diye konuştu.

YARIŞTA ÖNDE OLMAK İÇİN

Yarıştta önde olmak için yapay zeka araçlarını doğru kullanmak gerektiğini ifade eden yapay zeka



yazarı Bilal Temizer de dünyanın en büyük 10 şirketinin teknoloji şirketi olduğunu hatırlattı. Temizer, şöyle devam etti: "Yapay zeka yarışında ne kadar ilerlerseniz şirketiniz de o kadar üst sıralara çıkar. Şu an yapay zekanın yükselme çağındayız. Pazarın 2030'da yaklaşık 2 trilyon dolara ulaşacağı öngörülse de bu rakama 2030 yılına gelmeden ulaşmamız da çok olası. Yapay zeka artık sadece iş yapış aşamalarında en büyük yardımcı olmayacak. Bundan sonra şirketlerin doğal müşterileri de yapay zeka olacak. Satın alma kararlarının yüzde 25'i makinalar üzerinden gerçekleşecek. İnsan olarak yapay zekayla zeka üstünlüğü açısından yarışmamız mümkün değil. İnsanı insan yapan özelliklere odaklanmalıyız. Yapay zekayı karşımıza almayacağız, onunla işbirliği yapacağız."

TREND DEĞİL DEVRİM

1618 Agency Başkanı Sefa Karahan da yapay zekanın bir trend değil, devrim olduğuna dikkat çekti. Karahan, yapay zekayla insanı ayıran en önemli farkın insanın izdüşümü olduğunu söyleyerek, "Yapay zeka artık internet browserlarını da büyüyor" dedi. Karahan, şöyle devam etti: "Yapay zekayı bu aşamadan sonra reddetmek mümkün

değil. Şirketimizi yapay zekaya gösterilebilir bir veri ile tanıtmamız gerekiyor. İyi bir sosyal medya yönetimi, yapay zeka taramalarında bizi iyi bir konuma yerleştiriyor. Yaptığımız işin yapay zeka taramasında ön plana çıkması için ürün doğru isimle anlatılmalı. Yapay zeka için sürekli veriler güncellenmeli, yapay zekaya hitap eden bir marka kimliği olmalı. Şikayetleri cevaplamak da yapay zekanın bizi tanıması için çok önemli."

Toplantıda Unitic Growth Kurucusu Cemil Can Çoktuğ da yapay zeka ajanları ile nasıl verimli çalışılabileceğini anlattı.

Madenlerde nükleer emniyet düzenlemesi



NÜKLEER Düzenleme Kurumu (NDK), maden işletmelerinde kullanılacak ve depolanacak nükleer maddelere yönelik emniyet uygulamalarına ilişkin iki düzenlemeyi devreye aldı.

Kurumun, madenlerde uygulanacak nükleer emniyet önlemlerine ilişkin usul ve esasların onaylanmasına ve bu kapsamda hazırlanacak madenler için nükleer emniyet planı içeriğine ilişkin kurul kararları, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre, nükleer hammaddelerin doğada bulunan formlarının ana veya yan ürün olarak çıkarıldığı ya da depolandığı tesislerde düzenleyici kontrole tabi faaliyetlerin yürütülmesi sırasında alınması gereken emniyet önlemleri belirlendi.

ASIL SORUMLULUK KURULUŞLARIN

Bu kapsamda, madenlerle ilgili faaliyetlerin yürütülmesi sırasında emniyetin sağlanmasında asıl sorumluluk kuruluşlara ait olacak.

Kuruluşlar, nükleer maddeleri hedef alan hırsızlık, sabotaj, yetkisiz erişim ve diğer kötü niyetli girişimleri engellemek için gerekli önlemleri almak, tespit etmek ve gerektiğinde müdahale etmek üzere emniyet önlemlerini, bilgi güvenliğini ve siber güvenliği sağlamak amacıyla nükleer emniyet planını işletme lisansı başvurusu ekinde, 'hizmete özel' gizlilik derecesiyle NDK'ya sunacak.

Nükleer emniyet planının biçim ve içeriği NDK tarafından belirlenecek. Planın etkinliğini ölçmek amacıyla yılda en az bir kez tatbikat gerçekleştirilecek. Tatbikat sonuçları raporlanarak kuruma iletilecek ve gerekli görülen düzeltici ve önleyici faaliyetler en kısa sürede hayata geçirilecek.

Söz konusu planda yer alması gereken başlıklar, tesis bilgileri, temel ilkeler ve politikalar, emniyet organizasyonu, emniyet sistemi, müdahale ve uygulama prosedürleri olarak sıralandı.

JEC WORLD 2026

Paris - Fransa
10 - 12 Mart 2026

Desteğe
Esas Tutar
19.726 TL / m²

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

KOMPOZİT SANAYİSİNİN PRESTİJLİ FUARI JEC WORLD'DE YERİNİZİ ALIN!

JEC WORLD 2026 GENEL BAKIŞ

- 94 ülkeden 1350 katılımcı
- 45.000'i aşkın profesyonel ziyaretçi
- Toplam değeri 105 Milyar Doları aşan sektör firmalarına erişim
- Küresel kompozit topluluğuyla buluşma ve yeni işbirlikleriyle iş ağı oluşturma imkanı
- Türkiye milli katılım organizasyonunun 2013 yılından itibaren yükselen başarı grafiği

KATILIMA DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaatı ve dekorasyonu
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması,
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması,
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- Devlet desteğine ilişkin ilgili ihracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.000 Euro / m²
Minimum stant alanı : 9 m²



Esra Yılmaz
0212 455 65 10
0530 874 89 73
esra.yilmaz@ito.org.tr

Yeşim Yıldız
0212 455 61 15
0530 962 01 39
yesim.yildiz@ito.org.tr

Esra Avcioğlu
0212 455 61 10
0530 386 92 66
esra.avcioglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ito @itokurumsal



Kırılgan dünyada Türkiye'nin 'esneklik' gücü

2025 yılı itibarıyla küresel sistem, tarihte benzeri az görülmüş bir 'güç erozyonu' dönemine girmiş durumda. Süper güçler, ABD, Çin, Rusya, Avrupa Birliği, Hindistan ve Brezilya hâlâ sahnede belirleyici aktörler olsalar da artık bu güç, ağırlıklı olarak algıyla sürdürülen bir görünürlük, içsel olarak ise dayanıklılık testinde belirgin zorlanmalarla tanımlanıyor. Süper güçlerin her biri, bir yandan 'kaslarını göstermek' için ekonomik, teknolojik veya askeri reflekslerle sahne alıyor; diğer yandan kendi toplumlarındaki yorgunluk, ekonomik adaletsizlik algısı, yönetim zaafı ve meşruiyet kaybını perdeleme mücadelesi de veriyorlar. Bu durum, yeni çağın en karakteristik olgusunu tanımlıyor: Güçlü görünen devletlerin içsel olarak zayıfladığı, bir zamanlar zayıf görünenlerin ise tersine direnç kazandığı bir evre.

Dayanıklılık yönetimi

Küresel ölçekte altı süper güce yönelik olarak derinleşen algı şu noktalara işaret ediyor: ABD halen küresel düzenin lideri olduğuna dair anlatısı gücünü korusa da kurumsal meşruiyet kaybı ve toplumsal kutuplaşma kalıcı hale geliyor gözüküyor. Çin dayanıklılığı yüksek bir ülke olarak gözüktüğü de mevcut ideolojik yapısına bağlı olarak, küresel uyum ve güven inşasında zorlanıyor. Avrupa Birliği, bir zamanlar küresel değerlerin üretiminde öncü bir konumda iken, bugün çifte standart duruşu ve yalpalamaları ile aynı değerleri erozyona uğrattıyor. Bu nedenle Avrupa'da toplumsal özgüvende belirgin düşüş söz konusu. Rusya da ABD gibi küresel algısına yönelik anlatısını güçlü tutsa da meşruiyet zeminini hızla aşınıyor.

Hindistan'ın toplumsal özgüveni yüksek olsa da çevresel ve kurumsal zorluklar, toplumun modernizasyonu, kadın-erkek eşitliği ve gelir dağılımı adaletsizliğine yönelik reform arayışları derinleşiyor ve sorunlar büyüyor. Brezilya'nın da potansiyeli büyük olsa da iç siyasi bölünmeler küresel algısına yönelik anlatısını zayıflatıyor. Bu tablo, süper güçlerin artık sadece ekonomik ya da askeri performans üzerinden değil; 'dayanıklılık yönetimi' ve 'toplumsal bütünlük' performansı üzerinden de bir küresel sınamadan geçtiğine işaret ediyor. Bu derece kırılgan bir dünya düzeninde Türkiye, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın güçlü, kararlı ve vizyoner liderliğinde, dikkat çekici biçimde 'esnek güç' modelini, yani küresel ve bölgesel jeopolitik ve jeoekonomik gerginliklere karşı direnç ve dayanma kabiliyetini her geçen gün katlayan bir ekonomi olarak öne çıkıyor.

4 temel sütun

Küresel ekonomi-politik sistemin büyük oyuncuları görünür güçlerini korumak için ciddi enerji harcarken, Türkiye içsel esnekliğini, stratejik adaptasyon kapasitesiyle besliyor, tahkim ediyor. Türkiye'nin küresel ekonomi-politik alandaki esneklik kabiliyeti dört temel sütun üzerine inşa ediliyor. İlki, milli ve yerli teknoloji hamlesi. Savunma sanayinden yapay zekaya, uzay çalışmalarından dijital altyapıya uzanan yerli teknoloji atılımı, Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltmakla kalmıyor; aynı zamanda jeopolitik manevra kabiliyetini ve küresel işbirliği imkanlarını adeta katlıyor.

İkincisi, enerji bağımsızlığı ve jeoekonomik koridorlar. Karadeniz doğalgazı, Gabar başta olmak üzere, milli petrol rezervi hamleleri, nükleer dahil, temiz ve yenilenebilir enerji yatırımları ve Hazar-Akdeniz enerji hattı projeleri, Türkiye'yi yalnızca enerji tüketicisi değil, aynı zamanda enerji merkezine dönüştüren aktör konumuna taşıyor.

Üçüncüsü, sahada ve masada diplomatik çözüm esnekliği ile toplumsal dayanıklılık. Cumhurbaşkanımızın dünyanın önde gelen liderlerince büyük bir hayranlıkla takip edilen kararlılığı, dış politika reflekslerinde 'oyun kurucu' ve 'denge kurucu' bir ülke olma becerisi ile Türkiye'ye yüksek düzeyde esneklik kabiliyeti kazandırıyor.

Dördüncüsü, Türk reel sektörüne kazandırılan küresel rekabete yönelik esneklik kabiliyeti. Makroekonomik istikrar kadar reel sektörün küresel ve bölgesel krizlere karşı dayanma gücü ve direnç kapasitesi, Türkiye'nin milli ve yerli bir üretim zincirine ve KOBİ finansmanında yöntem çeşitliliğine odaklanması kritik önemde. Türkiye, esnek stratejik zekasıyla küresel sistemin zayıflıklarını fırsata çevirme yeteneğiyle küresel ekonomi-politik düzende dengeleyici ve yapıcı güç rolünü pekiştiriyor.

Dünyada üçlü patent yarışması kızışıyor



Yıllık patent başvuruları

Ülke	Yıllık patent başvuru sayısı
Çin	1.58 milyon
ABD	590 bin
Japonya	289 bin
Güney Kore	237 bin
Avrupa Patent Ofisi	199 bin
Almanya	59 bin
Hindistan	46 bin
Birleşik Krallık	22 bin
Fransa	21 bin
Kanada	19 bin
Türkiye	9.200

Üçlü patentler

Ülke	Üçlü patent sayısı
Japonya	16.425
ABD	15.193
Çin	7.480
Almanya	4.435
Güney Kore	4.248
Fransa	2.450
İsviçre*	2.300
Hollanda*	1.900
İngiltere	1.850
İsveç	1.700
Türkiye	215

Kaynak: OECD
* Bazı ülkelere veriler süreçler devam ettiği için yaklaşık yazılmıştır.

Lider teknoloji

WIPO'nun 2024 raporu, dünya patent ekosisteminde güç dengesinin hızla Asya'ya kaydığını ortaya koyuyor. Dünya genelinde mucitler 2024 yılında 3.7 milyon patent başvurusunda bulunarak yeni bir rekora imza attı. Bu rakam, 2023'e göre yüzde 4.9 artışla 2018'den bu yana görülen en hızlı büyüme. Patent başvurularının büyük bölümünü artık Asya'daki fikri mülkiyet ofisleri topluyor ve dünya genelindeki tüm başvuruların neredeyse yarısı Çin'e ait. Bu tablo, Asya'nın inovasyon, üretim ve teknoloji yatırımlarında ulaştığı ölçeğin giderek daha görünür hale geldiğini gösteriyor. Bilgisayar teknolojisi, 2024'te küresel patent başvurularında

öne çıkan sektör oldu. Yayınlanan tüm başvuruların yaklaşık yüzde 13'ünü oluşturan bu alan, son 10 yılda teknoloji sektörleri arasında en hızlı büyüyen kategori oldu. Başvuru sahipleri incelendiğinde ise dikkat çekici bir dağılım görülüyor. Hacim açısından Asyalı şirketler açık ara öndeyken, Batılı teknoloji devleri özellikle yazılım, çip ve donanım alanındaki büyük şirketler, yüksek değerli patentlerde en aktif oyuncular arasında.



BARIŞ CABACI

TEKNOLOJİNİN gelişmesi ve küresel rekabetin sertleşmesiyle birlikte patent sistemleri ülkelerin ekonomik ve teknolojik performanslarını belirleyici hale geldi. Yenilikçi ürünler ve özgün teknolojiler artık yalnızca ülke içinde değil, dünya genelinde korunmak zorunda. Bu nedenle bir buluş, üç büyük küresel pazarda Avrupa, ABD ve Japonya'da aynı anda tescil ediliyor. Bu işlem, üçlü patent sistemi olarak adlandırılıyor. Bu yöntem, küresel inovasyonun en önemli ölçütleri arasında kabul ediliyor. Üçlü patent, yüksek maliyetleri ve kapsamlı inceleme süreçleri nedeniyle ancak gerçek anlamda stratejik değere sahip buluşlar için tercih ediliyor. Bu nedenle üçlü patent sahibi olmak, bir ülkenin uluslararası arenada teknoloji üretme kapasitesinin güçlü bir işareti olarak değerlendiriliyor. Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü'nün (OECD) de inovasyon sıralamalarında üçlü patent verilerini kullanmasının temel nedeni, tek bir ülkenin patent ofisindeki ev sahibi avantajını ortadan kaldırarak daha sağlıklı bir karşılaştırma yapılabilmesi.

JAPONYA VE ABD LİDER

OECD'nin verileri, üçlü patentlerde Japonya ve ABD'nin uzun yıllardır süren liderliğini koruduğunu gösteriyor. Japonya 16 bin 425 üçlü patentle zirvede yer alırken, ABD 15 bin 193 patentle ikinci sırada bulunuyor. Her iki ülke de yıllardır dünya inovasyon yarışında başı çekiyor. Çin ise toplam patent sayılarına bakıldığında dünyanın en büyük patent üreticisi olsa da üçlü patentlerde aynı başarıyı gösteremiyor. 2022 verilerine göre Çin, 7 bin 480 üçlü patentle üçüncü sırada yer aldı. Çin'in bu alanda geri kalmasının en büyük nedeni, ülke içindeki patent başvurularının büyük çoğunluğunun yalnızca kendi patent ofisinde tescil edilmesi. Buna karşılık ABD ve Japonya'da başvuru sahiplerinin yaklaşık yarısı, buluşları için yurt dışında da patent alıyor. Bu nedenle Çin, toplam patent hacminde lider olsa da üçlü patentlerde Japonya ve ABD önde.

TABLO TERSİNE DÖNÜYOR

Türkiye'de de patent başvuruları son yıllarda ciddi oranda artıyor. WIPO verilerine göre Türkiye, dünya patent sıralamasında 11. sıraya yükseldi. Ancak bu başarı, üçlü patentlerde aynı ölçüde yansımıyor. OECD'nin 2020 üçlü patent sıralamasına göre Türkiye, 59 ülke arasında ancak 28. sırada yer alıyor. Nüfusa oranla üçlü patent sıralamasında ise Türkiye'nin durumu daha da geriliyor. 2013'te 35. sırada bulunan Türkiye, 2020'de 43. sıraya düştü.

TÜRKİYE'NİN ÜÇLÜ PATENT SAYISI

Öte yandan, Türk başvuru sahiplerine ait üçlü patent ailesi sayısı 215 olarak kaydedildi. Türkiye'de üçlü patentlerin geçmişi 1990'lı yıllara dayanıyor. İlk bilinen üçlü patent, 1998'de artan şeker üretimine ilişkin buluşa ait. Bu örnek, geleneksel gıda sektöründe bile küresel tescil seviyesine ulaşabileceğini gösteriyor. Türkiye'de üçlü patent sahibi kurumlar arasında sanayi şirketleri, üniversiteler ve Ar-Ge merkezleri yer alıyor. Türkiye'nin üçlü patent portföyünün teknolojik dağılımına bakıldığında, tekstil teknolojileri ilk sırada. Dokuma kumaş ve iplik üretimi gibi alanlarda alınan üçlü patentler ise Türkiye'nin güçlü olduğu sektörlerin uluslararası tescilde de öne çıktığını gösterdi. Bunun yanı sıra sağlık teknolojileri, tıbbi cihazlar, görüntü işleme ve elektronik alanlarında da alınmış üçlü patentler var. İlaç ve kimya teknolojileri de Türkiye'nin üçlü patent çeşitliliğini destekleyen diğer önemli alanlar arasında.

MWC BARCELONA 2026

Barselona / İspanya
2 - 5 Mart 2026

TÜRKİYE MİLLİ İŞTİRAKİ
İSTANBUL TİCARET ODASI ORGANİZASYONU

KÜRESEL SAHNE SİZİ BEKLİYOR: MWC BARCELONA 2026'DA YERİNİZİ ALIN !

MWC BARCELONA 2026

- İnovasyon ve ileri teknolojiyi bir araya getiren, dünyanın en büyük mobil teknolojileri fuarı
- 120.000 m² alanda 8 salon 2.400'ü aşkın katılımcı
- 202 Ülkeden 88.500'ü ziyaretçi, %73'ü uluslararası, %50'si üst düzey yönetici
- 1.000'den fazla konuşmacı
- 2.400'den fazla uluslararası basın mensubu
- 40 Ülke pavilyonu
- Türkiye milli katılım organizasyonunun 2014 yılından itibaren yükselen başarı grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaat organizasyonu
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sitesinde firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Stant üzerinde yer alacak LED ekranda, katılımcı firma tanıtım filminin sunulması
- Fuar giriş kartı (Fuar idaresince belirlenecek limit dahilinde)
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- T.C Ticaret Bakanlığı'nın teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.900 Euro / m²
Minimum Stant Alanı : 6 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Akif Gönüllü
0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

Tuğçe Turan
0212 455 61 04
0530 416 59 66
tugce.turan@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itikurumsal



Gastronomiye iştah Türk dizileriyle artacak

Dizi ve sinema sektörünün dünya çapındaki etkisi, Türk mutfağı için büyük bir tanıtım fırsatı sunuyor. Gastronomi ve yapım sektörünün temsilcilerine göre, yapımlarda yemek ve sofra kültürüyle ilgili daha çok sahnenin yer alması, Türk gastronomisini küresel ölçekte öne taşıyabilir.

TÜRK gastronomisinin dünya genelinde daha da tanınması için dizi ve sinema sektörünün etkisi önem kazanıyor. Türkiye'nin dört bir yanında çekilen dizilerin uluslararası başarısı, yemeklerin, sofraların ve geleneksel tariflerin de tanıtılması için büyük bir potansiyel yaratıyor. Yapımcılar ve gastronomi uzmanları, Türk mutfağının zenginliğinin ekran aracılığıyla milyonlara ulaşabileceğine dikkat çekerek, doğru sahnelerle küresel gastronomi ilgisinin artacağını vurguluyor.



Mesude DEMİRHAN

Türk yemeklerinin gösterilmesinin büyük bir etki yaratacağını söyledi. Sinema tarihinde bazı yapımların belirli yemeklerin dünya çapında tanınmasına öncülük ettiğini hatırlatan Tunç, "Ninja Kaplumbağalar filmiyle pizzanın tüm dünyayı istila etmesi, buna en iyi örnek. O filmden önce 'pizza' kelimesi çoğu insan için sadece Pisa Kulesi'ni çağırıyordu. Bugün ise pizzanın yenilen bir hamur olduğunu ve her köşe başında açılan dükkanlarla nasıl bir etki oluşturduğunu görüyoruz" dedi.



Nazif Tunç

YEMEK ADLARI DA GEÇMELİ

Tunç, Kapadokya, Şanlıurfa ve İstanbul gibi şehirlerin görüntüleriyle dünya genelinde merak

uyandırdığını belirterek, şunları söyledi: "Lezzetlerimiz de bu merakın bir parçası olabilir. Dizilerde ziyafet sofralarının güçlü şekilde gösterilmesi, hatta belirli yemeklerimizin adlarının özellikle kullanılmasına özen gösterilmesi, Türk mutfağını ve kültürünü hak ettiği değere taşır."

BU GÜCÜ KULLANALIM

Yemek, Gıda İşletmecileri, Servis Sağlayıcıları ve Mesleki Eğitim Derneği (YEMEKDER) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Rouzben Gergeri ise Türk dizi ve filmlerinin dünya genelinde büyük ilgi gördüğünü belirterek, bu gücün



Rouzben Gergeri

gastronomi alanında da kullanılabileceğini söyledi. Gergeri, Türk yapımlarının yıllardır birçok ülkeye ihraç edildiğini hatırlatarak, "Bu içeriklerin içinde gizli reklam unsurları her zaman oluyor. ABD, kendi yaşam stiliyle böyle pazarlıyor" dedi.

ANNEANNE TARİFLERİ UNUTULMASIN

Türk dizilerinin bu etkiyi geleneksel Türk mutfağı için kullanılabileceğini vurgulayan Gergeri, şöyle devam etti: "Dizilerde annelerimizin yaptığı yemeklere dair küçük sahneler olsa; örneğin mutfakta bir tarif verildiğinde, o yemek unutulmuyor. Gençler bugün tarifleri sosyal medyadan izleyerek öğreniyor. Modern tarifler çok ama annem usulü yemekler görünmüyor. Böyle olunca 10 yıl sonra kültürel öğeler hızla yok oluyor."

AİLE SOFRASI KÜLTÜRÜ

Gergeri, dizilerde yemek pişirme sahneleri ve aile sofraları gibi kültürel unsurların yeniden artırılması gerektiğini belirterek, bunun toplumsal hayata da olumlu katkı sağlayacağını dile getirdi. Gergeri, "Eskiden dizilerde aile sofraları olurdu; herkes bir aradaydı. Bugün o görüntüler bile yok. Oysa bu sahnelerin içine doğru bilgiler ve tarifler yerleştirildiğinde hem kültür yaşar hem de dünyada Türk yemeklerine ilgi artar. Türk dizileri dil öğretme konusunda bile çok etkili. İspanya'nın bir köyünde Türk dizileri sayesinde Türkçe kelimeler bilen kişi gördüm" dedi. Gergeri, gastronomi turizmne dikkat çekerek, "Bir dizide coğrafi işaretli Boğaziçi Lüferi'ne küçük bir vurgu yapılsa bile çok etkili olur. Çok iyi aşçılarımız var; gerekirse dizilerde oynamalarını bile sağlarız" önerisinde bulundu.

GASTRONOMİDE KORE ETKİSİ

Anadolu Gastro Turizm Derneği Başkanı Ömer Kartın ise Güney Kore'nin kültürel tanıtım stratejilerinin tüm dünyada karşılık bulduğunu belirterek, benzer bir modelin Türk dizileri aracılığıyla uygulanabileceğini hatırlattı. Kore'nin kültürel olarak ABD etkisinden çıktığını söyleyen Kartın, "Kore dizileri, hem mutfağı hem de ülkenin görülecek yerlerini öne çıkarıyor. Genç kuşak bu dizileri izledikçe Kore'yi ziyaret etmek, mutfak lezzetlerini tatmak istiyor" dedi.

İKİ YÖNLÜ TANITIM

Türkiye'de de benzer bir hareketin turizmcilerle dizi yapımcılarının bir araya gelmesiyle mümkün olabileceğini belirten Kartın, şöyle konuştu: "Türk dizilerini iki yönlü tanıtım için kullanabiliriz: Gastronomi turizmi ve kültür turizmi. Kültür turizmi açısından İstanbul Boğaziçi, Ayasofya Cami gibi simge mekanlar dizilerde zaten sıkça yer alıyor ve bu, turistlerin dizi çekim noktalarını ziyaret etmesini sağlıyor. Ancak mutfağımız aynı ölçüde kullanılmıyor. Örneğin bir dizinin başrol oyuncusu açtıktığında pizza yemek yerine güzel bir iskender restoranına gidebilir. Restoranın hikayesi, lezzetleri dizinin akışında doğal bir şekilde anlatılabilir."

Festivaller dizi ve filmlere dahil edilebilir

Anadolu Gastro Turizm Derneği Başkanı Ömer Kartın, Türk dizilerinin özellikle Arap ülkelerinde yoğun ilgi gördüğünü belirterek, bu ülkelerden gelen turistlerin Türk mutfağını sevdiğini hatırlattı. Dizilerin etkisiyle bu ilginin daha da arttığını aktaran Kartın, gastronomi festivallerinin ve restoranların da dizilerle işbirliği yapabileceğini söyledi. Kartın, "Ege'de gastronomi festivalleri düzenlenen çok güzel bölgelerimiz var. Bu festivaller dizilerin içinde sahnelenirse büyük ilgi yaratabilir. Adana'daki gastronomi festivalinin bir dizinin hikayesine entegre edilmesi bile ilgiyi artırır. Nasıl ki doktor dizilerinde ameliyat sahneleri ilgi çekiyorsa, aşçılarımızın hikayelerine yer verilen diziler de büyük ilgi görebilir" dedi.



Ömer Kartın

Her şeyi filmle değiştirebiliriz

Yapımcı Mahmut Özden, Türkiye'nin görsel-işitsel endüstrisinin bütüncül bir yaklaşımla ele alınması gerektiğini belirterek, "Her şeyi filmle değiştirebiliriz. Bunun için hep birlikte bu sektörden önemini ortaya koymamız gerekiyor. Hollywood'u taklit etmekten çekinmemeliyiz; çünkü taklit en iyi öğrenme biçimidir. Suşiyi turistik bir tat olarak yiyelim ama kendi lokantacılarımız varken her köşede suşi dükkanlarının açılmasını normalleştirmeyelim" dedi. Özden, dizilerin toplum üzerindeki etkisine de dikkat çekerek, "İnsanların yüzde 70'i kuaföre, dizi oyuncularının fotoğraflarına gidiyor. Saçtan ziyafet, yemeklerden ev dekorasyonuna kadar herkes dizilerde gördüklerini arıyor. Bizim yapmamız gereken, yeni ve bize ait içerikler üretmek, kendi değerlerimizi korumak" diye konuştu.



Mahmut Özden

HANNOVER MESSE 2026

Hannover - Almanya
20 - 24 Nisan 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

**DÜNYANIN ÖNDE GELEN SANAYİ VE TEKNOLOJİ FUARI
HANNOVER MESSE'DE YERİNİZİ ALIN!**

HANNOVER MESSE 2026

- Dünyanın köklü ve yenilikçi sanayi fuarı
- 13 ihtisas salonunda yaklaşık 215.000 m² sergileme alanı
- 4.000'den fazla uluslararası katılımcı
- 150 farklı ülkeden 125.000 profesyonel ziyaretçi
- 2025 yılında en büyük 4. katılımcı ülke; **Türkiye**
- 1992 yılından itibaren İstanbul Ticaret Odası tarafından Türkiye Milli İştirak Organizasyonu sürekli olarak gerçekleştirilmesi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükdeme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında ve Türkiye Milli İştirak kataloğunda firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin bilgilendirme
- Devlet desteğine (DYS) ilişkin dosya başvuru bedelinin karşılanması

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI	KATILIM BİLGİSİ
• Endüstriyel Tedarik ve Mühendislik Çözümleri; Yan Sanayi	Katılım Bedeli (nakliye dahil) : 860 Euro / m ²
• Enerji ve Endüstriyel Altyapı	Katılım Bedeli (nakliye hariç) : 800 Euro / m ²
• Otomasyon Sistemleri ve Bileşenleri; Akıllık Güç, Hidrolik, Pnömatik	
• Endüstriyel Yazılım; IoT, Bulut Sistemleri, IT/OT Güvenliği	Hizmet İhracatına İlişkin Paket Katılım Bedeli: 3.200 Euro / Masa Düzeni Stant Paketi
• Araştırma ve Teknoloji Transferi – Start Ups	

Sibel Tayanç
0212 455 61 11
0530 664 86 18
sibel.tayan@ito.org.tr

Özlem Kılıç Sertli
0212 455 65 12
0530 050 61 63
ozlem.kilic@ito.org.tr

Seyma Ceren Yurttaş
0212 455 65 07
0542 421 82 85
seyma.pekcan@ito.org.tr

Levent Çakır
0212 455 62 39
0539 455 52 66
levent.cakir@ito.org.tr

Tanju Özbay
0212 455 47 73
0539 931 51 24
tanju.ozbay@ito.org.tr

**İSTANBUL
TİCARET
ODASI** 1882

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal



Döküm ve metalde enerji desteği bekleniyor

MESUDE DEMİRHAN

İSTANBUL Ticaret Odası Döküm ve Metal İşleme Meslek Komitesi Çalışma Toplantısı, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Salih Sami Atılğan başkanlığında, İTO Meclis ve Komite Üyeleri ile sektör temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda finansmana erişim, nitelikli işgücü ve sektörün öncelikli sorunları ile talepleri ele alındı. Toplantıya, İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Yönetim Kurulu Üyesi Aynur Ayhan, Avrupa Yakası KOSGEB İktisadi Bölge Müdürü Duygu Manyalı ve İktisadi OSB Müdürü İhsan Özleyen de sunumlarıyla katkı sağlayarak, katılımcıları bilgilendirdi.

KRİTİK ROLDE

Toplantının açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Salih Sami Atılğan, Türkiye'de ticari işletmelerin üçte birinin İstanbul Ticaret Odası'na kayıtlı olduğunu belirterek, İTO'nun yalnızca bir meslek örgütü değil, aynı zamanda Türkiye'nin güçlü yarınları için kritik bir merkez olduğunu söyledi. Atılğan, meslek komiteleriyle yürütülen



çalışmaların bu gücün temelini oluşturduğunu ifade etti. Atılğan, döküm ve metal işleme sektörünün 2024 yılında 11.3 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirdiğini ve bunun yüzde 70'ten fazlasının AB ülkelerine yapıldığını aktardı. Üretimde 3 milyon tona



ulaşıldığını belirten Atılğan, sektörün Avrupa'da ikinci, dünyada ise yedinci sırada yer aldığını söyledi.

2025 yılı ocak-ekim döneminde ihracatın geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 2 artarak 9.6 milyar dolara yükseldiğini hatırlatan Atılğan, şöyle konuştu: "Rusya-Ukrayna savaşı, küresel siyasi gerginlikler, artan korumacılık politikaları ve Avrupa'daki talep daralması sektör üzerinde baskı yarattı. Üretim maliyetleri ve finansmana erişimde yaşanan sorunlar da iç piyasayı zorlayan unsurlar. Tüm bu gelişmelere rağmen sektör dirençli yapısını

korudu. Üretim ve ihracatı önceleyen uygun maliyetli kredilerin sağlanması halinde döküm ve metal işleme sektörü daha rekabetçi, daha katma değerli ve sürdürülebilir bir üretim yapısına kavuşacak. Enflasyon ve faizlerdeki sınırlı da olsa aşağı yönlü hareket umut verdi. Türkiye'nin önümüzdeki dönemde daha hızlı bir normalleşme sürecine girmesini bekliyoruz."

ENERJİ MALİYETİ

İTO Döküm ve Metal İşleme Meslek Komitesi Başkanı Durmuş Turgut ise sektörün ağır ve emek yoğun bir yapıya sahip olduğunu söyledi. Turgut, evlerde kapı kolundan ayakkabının öksesine kadar birçok ürünün metalden üretildiğini ve bunların tamamının yoğun bir proses sonucunda ortaya çıktığını belirtti. Enerji maliyetlerinin sektörün en büyük yüklerinden biri haline geldiğini kaydeden Turgut, doğalgaz ve elektrik fiyatlarında indirim talep ettiklerini dile getirdi.



Dış ticaretin 2026 rotası çizildi

BARIŞ CABACI

İSTANBUL Ticaret Odası Toptan ve Dış Ticaret Meslek Komitesi Çalışma Toplantısı, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Gıyasettin Eyyüpkoca'nın başkanlığında, Meclis ve Komite Üyeleri ile sektör temsilcilerinin katılımıyla yapıldı.

İHRACATA HAZIRLIYORUZ

Toplantının açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Gıyasettin Eyyüpkoca, sektörel sorunların çözümü için yoğun şekilde çalıştıklarını belirterek, şunları söyledi: "Üyelerimizin yurt dışı pazarlarda daha güçlü bir şekilde varlık göstermesi için birçok program yürütüyoruz. Başta İhracata İlk Adım Programı olmak üzere farklı eğitim ve yönlendirme çalışmalarını firmalarımızı ihracata hazırlıyoruz. Öte yandan, yeni dönemde yeni programlar da devreye girecek. Ayrıca yılda 40'ın üzerinde düzenlediğimiz fuarlarda yapılan B2B görüşmeleriyle üyelerimizin ihracatını artırmaya yönelik önemli adımlar atıyoruz."

SAHADAKİ SORUNLAR ÖNEMLİ

Sektörlerin çeşitli alanlarda sorunlar yaşadığını vurgulayan



Yeni yıl beklentileri

Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mesut Karakaş da yaptığı sunumda, küresel ekonomik görünümün 2026 yılına doğru önemli sinyaller verdiğini belirterek, şunları söyledi: "Fed Başkanı Powell'ın görev süresi Mayıs 2026'da sona eriyor. Bu süreçte faiz indirimi yapmayan Powell'ın yeniden başkan olma ihtimalinin zayıf olduğunu değerlendiriyorum. Dolayısıyla Mayıs 2026 itibarıyla ABD'de faiz indirimi sinyallerinin güçlendiğini söylemek mümkün. Bu senaryo gerçekleşirse Euro/dolar paritesinin 1.25 seviyelerine çıkması beklenebilir. Türkiye açısından baktığımızda, hammadde ve yarı mamulün büyük kısmını dolar bazında aldığımız için bu durum ihracatçımız açısından olumlu bir tablo oluşturacak."

Ev tekstilcileri dijital dönüşümü konuştu

Geçtiğimiz yıl 2.9 milyar dolarlık ihracat yapan ev tekstili sektörü, küresel pazarda 'Made in Türkiye' etiketini güçlendirmeyi amaçlıyor. Sektör, dijitalleşme ve yapay zeka hamleleriyle katma değerli büyümeye odaklanıyor.



OSMAN KUVVET

GEÇTİĞİMİZ yıl 2.9 milyar dolarlık ihracat gerçekleştiren ev tekstili sektörü, özellikle son zamanlarda 'Made in China' yerine 'Made in Türkiye' etiketinin tercih edilmesini sağlayacak adımlar atıyor. Sektörün dijitalleşme ve katma değerli ürünle büyüme çalışmalarının konuşulduğu toplantıya, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu başkanlık etti.

Hazıroğlu, Oda'nın her zaman üyelerinin yanında olduğunu ifade ederek, "Pandemiyle başlayan süreç, ticareti mağazalardan e-ticaret platformlarına taşıdı. Firmalarımızın hızlı ve etkili biçimde dijitalleşmesi gerekiyor ve bu konuda en önemli araç yapay zeka. Hem dijitalleşme hem de yapay zekanın üretken ve etkili iş yapması için veri ve veriyi anlamlandırmak çok önemli" diye konuştu.

İHRACATTA 5. SIRADA

Türkiye'nin, Çin, Pakistan, Hindistan ve Almanya'nın ardından ev tekstili ihracatında 5'inci sırada olduğunu belirten Hazıroğlu, sektörün büyümesi için yapılması gereken uzun vadeli ve köklü çözümleri şu şekilde sıraladı:

- İhracat pazarlarını çeşitlendirme
- Akıllı ve sürdürülebilir ürünlerle katma değer oluşturma
- İthalat bağımlılığını azaltmak için yerli

üretim kapasitesini güçlendirme

■ Markalaşma ve pazarlamayla küresel pazarlarda Türk ürünlerini öne çıkartma.

ULUŞLARARASI GÖRÜNÜRLÜK

Toplantıya İTO Ev Tekstili Meslek Komitesi Meclis ve Komite üyelerinin yanı sıra sektör temsilcileri de katıldı. Toplantıda Komite Başkanı Ahmet Cem Parlak, ev tekstili sektörünün üretim gücü, ihracat



kapasitesi ve tasarım kabiliyetiyle saygın bir konumda olduğunu belirtti. Parlak, "Sektörümüzün fuarlarda daha etkili hale getirilmesi, uluslararası görünürlüğü artırılması, genç tasarımcıların desteklenmesi,

dijitalleşmenin önemi, inovasyon ve sürdürülebilir üretimin teşvik edilmesi başlıkları çerçevesinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz" dedi.

DÖNÜŞÜM YÜZDE 15

Sektör temsilcileri de dijital dönüşümünün ev tekstilinde yüzde 15'er seviyesinde olduğunu belirterek, bu alanda teşvik, destek ve planlama çalışmalarının yapılmasını talep etti. Toplantıda ayrıca fuar, Ur-Ge ve devlet destekleri hakkında sunum yapıldı. Toplantı sonunda İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu ve Komite Başkanı tarafından sektör temsilcilerine firma üyelik sertifikaları takdim edildi.

SIAL CANADA 2026

Montreal / Kanada
29 Nisan - 1 Mayıs 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



KUZEY AMERİKA PAZARIYLA BULUŞMA NOKTANIZ: SIAL CANADA 2026

SIAL CANADA

- Yıllık 35 milyar dolara yaklaşan ithalat hacmi, yeni ürünlere ve lezzetlere açık, istikrarlı bir tüketici profiline sahip Kanada'ya değerlendirmek için önemli bir platform
- 1.000'in üzerinde katılımcı firma
- 77 ülkeden 21.000 üzerinde ziyaretçi
- Uluslararası alım heyetleri ve B2B Görüşmeler
- Katılımcı firmalarının %95 memnuniyeti

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin Destek Yönetim Sistemi (DYS) hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili İhracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masraf bedelinin karşılanması
- Talep edilmesi halinde Vize Davet Mektubu temini

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.100 ABD \$ / m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Sibel Tayanç

0212 455 61 11
0530 664 86 18
sibel.tayanca@ito.org.tr

Başak Kılıç

0212 455 61 05
0538 233 11 79
basak.kilic@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Orhun Değişim Programı'nda İLK ADIM



İstanbul Ticaret Üniversitesi, Orhun Değişim Programı kapsamında ilk akademik personel değişimine ev sahipliği yaptı. Özbekistan Uluslararası Taşkent Üniversitesi'nden dört akademisyenin katılımıyla gerçekleşen program, iki ülke arasında bilimsel işbirliklerinin temelini oluşturdu.

ERTAN ERYILMAZ

ORTAK PROJE GÖRÜŞMELERİ

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi, Türk Devletleri Teşkilatı çatısı altında faaliyet gösteren Türk Üniversiteler Birliği (TÜRKÜNİB) tarafından yürütülen ve 2024-2025 akademik yılı itibarıyla dahil olduğu Orhun Değişim Programı kapsamında ilk akademik personel değişimine ev sahipliği yaptı. Program, Özbekistan Uluslararası Taşkent Üniversitesi'nden Doç. Dr. Samandar Babaev, Dr. Javlon Davronov, Öğretim Üyeleri Munira Abdullayeva ve Sofiya Alimova'nın katılımıyla 2-9 Kasım 2025 tarihleri arasında gerçekleştirildi.

Beş gün süren etkinlikte, iki ülke arasındaki akademik dayanışmayı güçlendirirken aynı zamanda İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin Türk dünyasıyla kurduğu akademik köprülerin somut bir göstergesi oldu. Konuk akademisyenler, hem İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin akademik yapısını yakından tanıma hem de İstanbul'un kültürel ve tarihi zenginliklerini keşfetme fırsatı buldu.

İSTANBUL'DA İLK BULUŞMA

Programın ilk günü, konuk akademisyenler Cemile Sultan Korusu'nda düzenlenen kahvaltıda ağırlandı. Anadolu yakasının ve kültürel değerlerini keşfetmek amacıyla düzenlenen turda da Anadolu Hisarı ve çevresindeki önemli noktalar ziyaret edildi.

Konuk akademisyenler ikinci gün ise Rektör Prof. Dr. Necip Şimşek ile görüşerek iki üniversite arasındaki akademik işbirliklerini değerlendirdi ve Sâdâbâd Kampüsü Sütülcü'yi gezdiler.

Özbekistan'dan gelen akademisyenlerin üçüncü gün durağı, Matematik Bölümü zümresiyle Rektörlük Senato Salonu'nda düzenlenen kahvaltı buluşma oldu. Ardından düzenlenen toplantılarda ise proje ortaklıkları ve akademik projeler üzerine fikir alışverişi yapılarak ortak çalışmaların temelleri atıldı. Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Berk Ayvaz da konuk akademisyenlerle görüşerek, Türkiye-Özbekistan ilişkileri ile iki ülke arasındaki işbirliği potansiyelleri üzerine istişarelerde bulundu.

Konuk akademisyenler, Hezarfen Kampüsü Küçükalyı' da da çeşitli birimleri ziyaret etti, kampüsteki laboratuvarlarda yürütülen çalışmalar hakkında bilgi aldı. Öğrencilerin geliştirdiği tasarımlar, projeler ve maketleri inceleyen konuklar, üniversitenin mühendislik alanındaki üretkenliğini ve yenilikçi yaklaşımını yakından gözlemledi.

İNGİLİZCE ÖĞRETİM YÖNTEMLERİ

Konuk akademisyenlerin, Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü ziyaretinde ise Türkiye ve Özbekistan arasındaki İngilizce öğretim yöntemleri karşılaştırıldı, iki ülkenin eğitim süreçlerindeki farklılıklar değerlendirildi.

Programın son günü, Sâdâbâd Kampüsü Sütülcü'deki TV Stüdyosu'nda konuk akademisyenlerin Orhun Değişim Programı deneyimlerini anlattıkları profesyonel bir video çekimi gerçekleştirildi. Akademisyenler, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde geçirdikleri süre boyunca elde ettikleri akademik ve kültürel kazanımları paylaştı.



Bilgi güvenliği yönetim sisteminde uluslararası standartlar

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi, bilgi güvenliği yönetim sistemlerinde uluslararası standartları karşılayarak ISO / IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Belgesini almaya hak kazandı. Bilgi Teknolojileri Daire Başkanlığı tarafından sürdürülen altyapı çalışmalarıyla hak kazanılan belge, üniversitenin bilgi güvenliği süreçlerini etkin bir şekilde yönettiğini ve uluslararası düzeyde kabul gören standartlara uygun çalıştığını gösteriyor.

İstanbul Ticaret Üniversitesi, kalite yönetimi ve kurumsal sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda ISO / IEC 27001:2022

standardını uygulayarak dijitalleşme süreçlerinde güvenliğe öncelik veren, paydaşların verilerini koruyan ve akademik faaliyetlerini uluslararası standartlarda sürdüren bir sistem oluşturdu. Üniversite, bundan sonraki süreçte de bilgi güvenliği ve kalite standartlarını yükseltmeye devam edecek.



MEDEK'ten akreditasyon ziyareti

MESLEKİ Eğitim Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MEDEK), İstanbul Ticaret Üniversitesi Meslek Yüksekokulu Bilgisayar Programcılığı Programı'nı yerinde değerlendirdi. MEDEK değerlendiricileri, 30 Ekim-1 Kasım 2025 tarihleri arasında yapılan akreditasyon ziyareti kapsamında programın eğitim-öğretim faaliyetlerini, akademik kadro yeterliliklerini, fiziki altyapısını, laboratuvar ve uygulama



imkânlarını inceledi. Ayrıca öğrencilere sunulan destek hizmetleri ile kalite güvence süreçleri de yerinde gözlemlendi.

Ziyaretin sonunda, programın ulusal ve uluslararası kalite standartlarıyla uyum düzeyini ortaya koyacak ayrıntılı bir rapor hazırlanacağı belirtildi.

Hazırlanacak raporun, programın sürekli iyileştirme çalışmalarına yön vereceği ve kurumsal gelişim sürecine katkı sağlayacağı ifade edildi.

'Geleceğe Nefes' hareketine destek

TARIM ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü koordinasyonunda ülke genelinde düzenlenen 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü kapsamında, İstanbul Ticaret Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Kızılay ile Kariyer ve Gelişim Topluluğu tarafından Sarıyer Belgrad Ormanı'nda ağaç dikim etkinliği gerçekleştirildi.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı uzmanı Hasan Çalışkan da öğrencilerle



birlikte sahada yer alarak fidan dikim faaliyetlerine destek verdi.

48 saatlik proje yazma atölyesi

İstanbul Ticaret Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ticaret TTO), öğrencilerin proje geliştirme becerilerini güçlendirmek amacıyla 48 saatlik yoğun bir TÜBİTAK 2209 Proje Yazma Atölyesi gerçekleştirdi.



İSTANBUL Ticaret Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ticaret TTO), öğrencilerin araştırma becerilerini geliştirmek, proje kültürünü güçlendirmek ve TÜBİTAK başvuru süreçlerinde deneyim kazandırmak amacıyla kapsamlı bir proje yazma atölyesi düzenledi. 48 saatlik atölye, Sâdâbâd Kampüsü Sütülcü'de 22-23 Ekim ve 30-31 Ekim 2025 tarihlerinde iki grup halinde gerçekleştirildi. Yoğun ilgi gören atölye, öğrencilere proje fikirlerini fon başvuru süreçlerine dönüştürme, proje yazım teknikleri ve destek mekanizmaları hakkında kapsamlı bilgiler sunarak verimli bir öğrenme ortamı oluşturdu.

DİPLOMA ARTIK YETERLİ DEĞİL

Araştırma ve Geliştirme'den sorumlu Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Berk Ayvaz, açılış konuşmasında, iş dünyasında yeni mezunlara sorulan temel sorunun "Bize heybendekileri göster



bakalım" olduğunu belirterek, adayların projelere, çalışmalara ve sektörel gelişmelere ne kadar hâkim olduğunun bu soruyla ölçüldüğünü söyledi.

Prof. Dr. Ayvaz, "Diploma bir gereklilik ama artık tek başına yeterli değil. Gençlerin mesleklerine duydukları merak, kendilerini geliştirmek için attıkları adımlar, günceli takip etmeleri çok değerli. Blog tutmanız, alanınızla ilgili yayınları takip etmeniz, gönüllü projelerde yer almanız fark oluşturur. Biz üniversite yönetimi olarak bir yıldır altyapıyı güçlendiriyor, TTO gibi yapılarla öğrencilerin daha fazla deneyim kazanmasına destek oluyoruz" dedi.

HEDEF 150 PROJE

Ticaret TTO Koordinatörü Doç. Dr. İlker Köse ise proje kültürünün öğrencilerin kariyer gelişimindeki önemine değinerek, şunları söyledi: "İş görüşmelerinde aynı sınıfta okuyan onlarca kişiden hanginizin daha öne çıktığına bakılır. Bölüm birincisi olmanız



tek başına yeterli değil. Bir projede yer aldınız mı, gönüllü bir faaliyet yürüttünüz mü, stajınızı gerçekten nitelikli şekilde yaptınız mı? Bugün burada bu eğitime katılmanız bile sizi diğerlerinden ayıran bir çabadır."

Doç. Dr. Köse, geçen yıl 18 başvurunun yarısının kabul edildiğini hatırlatarak, bu yıl hedefin 150 proje olduğunu ifade etti.

ÖĞRENCİLER BAŞVURUYA HAZIR

Etkinlik kapsamında öğrenciler, 48 saat boyunca proje fikirlerini geliştirdi, literatür araştırması yaptı, yöntemlerini oluşturdu ve başvuru formlarını hazırlamaya başladı. Atölyenin akşam

oturumlarında ise tüm katılımcılar kendi proje konularını netleştirerek uygulamalı çalışmalarla başvurularını tamamlamaya yöneldi. TTO, başvuru süreci sonuçlanana kadar öğrencilere birebir danışmanlık desteği vermeye devam edecek.



Motivasyon

Motivasyon, insan ilişkilerine yön veren en önemli kavramlardan biridir. Hangi türde olursa olsun, bütün işletmelerin, kurum ve kuruluşların ortak hedefi, insanların çabalarını, amacı gerçekleştirmeye doğru yoğunlaştırmaktır. İş ne olursa olsun, sonuçta istenen şey söz konusu işin yapılmasıdır. Bu işin yapılabilmesi ise insanın istekli olmasını, işi benimsemesini, yeterli çaba göstermesini gerektirir. İşte bu isteği sağlayan, bireyin motivasyon düzeyidir.

Motivasyon (güdüleme), Latince 'motive'den gelir. Dilimizde güdü, harekete geçiren güç olarak yerleşmiştir. Güdüleme, insanı harekete geçiren ve hareketlerinin yönlerini belirleyen, onların düşünceleri, umutları, inançları kısaca arzu, ihtiyaç ve korkularıdır.

Okulda öğrencinin daha çok çalışma isteği duyması, fabrikada işçinin işini benimseyerek, severek yapması, bir yöneticinin her sabah keyifle ve bulunduğu statüden memnun olarak işine başlaması, bir aktörün aldığı rolü benimsemesi ve tüm hücreleriyle o role bürünmesi, bir orta kademe yöneticinin toplantıya her yönüyle hazırlıklı şekilde katılması, bir annenin hazırladığı yemeğe sevgisini de katması ve benzeri durumların tamamı kişinin motivasyonu ile yakından ilgilidir.

★★★

Dikkat edileceği gibi sayılan davranışların tamamının özünde bireyin yaptığı işe yönelik arzu ve istek duyması yer alır. Yöneticinin temel görevi, çalışanlardaki bu isteği sürekli ve sistemli olarak uyanık tutmaktır. Bunun gerçekleştirilebilmesi için çeşitli koşullara ihtiyaç vardır. Bu koşulların bir kısmı çalışanın kendisiyle ve bireysel kişilik özellikleriyle ilgilidir. Bir kısmı ise çalışana sunulan çevresel olanaklarla ilgilidir.

Bireyi herhangi bir konuda işe ve çalışmaya yönleltmek sanıldığı kadar kolay değildir. Kurumda yapılan bütün çalışmalar, başarılar, başarısızlıklar, iletişim sorunları, çatışmalar, arzulanan hedeflere ulaşamama, işgücü devrinin yüksek oluşu gibi istenmeyen durumların oluşmasında kuşkusuz birçok faktör rol oynar. Bu faktörler içinde ilgili kişinin çalışması ve işe yeterince güdülenmesinin etkisi kadar kurumun sağladığı olanakların da büyük tesiri söz konusudur.

★★★

Bireyin kendisinin kurumundan sağlamayı amaçladığı maddi ve manevi kazançlarının karşılanıp karşılanamaması ve kurumdaki genel iletişim havası, ilişkilerin sağlıklı ve arzulanan düzeyde olması gibi durumlar, bireyin motivasyonunu olumlu veya olumsuz şekilde etkiler. İnsan kaynakları yönetiminin temel iki hedeflerinden biri, çalışanların ihtiyaçlarının karşılanmasıdır. Diğer hedef ise kurumun amaçlarının gerçekleştirilmesidir. Bireyin ihtiyaçlarının karşılanması, doğrudan bireyin motivasyonu ile ilgilidir. Ayrıca kurumun amaçlarına ulaşması da yine bireyler vasıtasıyla gerçekleştirileceğinden, bireysel motivasyon ile doğrudan ilişkilidir.

Gerçekten de ihtiyaçları karşılanmış olan bireyler düşünmeye, üretmeye, kısacası çalışmaya daha hazır hissederler. Bu çalışmaya hazır hissetme hali, istekli çalışmayı ve sonuçta örgütün amaçlarına ulaşmasını sağlayacaktır. Dolayısıyla bireylerdeki çalışma arzusunun oluşturulması ve yükseltilmesi son derece gerekli ve önemlidir.

ABD ve Çin'in sürüklediği enerji depolama yatırımları dünya genelinde rekor seviyelere ulaştı. Avrupa da 2030'a kadar 200 GW hedefi gündemine aldı.

Türkiye ise 2053 net sıfır vizyonu doğrultusunda batarya teknolojilerini enerji altyapısına entegre ederek arz güvenliğini güçlendirmeyi hedefliyor.



**SEKTÖRÜN BÜYÜKLÜĞÜ
100 MİLYAR DOLARI AŞACAK**

Batarya depolamada küresel yarış hızlandı

DÜNYANIN dört bir yanında enerji dönüşümünü hızlandıran batarya enerji depolama sistemleri, hem yatırımlarda hem de kapasite artışında rekor seviyelere ulaştı. Rüzgar ve güneş gibi yenilenebilir kaynakların kesintili yapısını dengelemek, şebeke kararlılığını sağlamak ve elektrik talebini esnek bir şekilde karşılamak için bataryalar stratejik önem kazandı. Gerek ABD ve Çin gibi dev ekonomilerde gerekse Avrupa'da devreye giren devasa batarya projeleriyle fosil yakıtlara bağımlılığı azaltacak yeni bir dönem başlıyor. Türkiye de bu küresel eğilime göre harekete geçerek batarya teknolojisini enerji altyapısına entegre etmeye başladı.



Necmi UYSAL

konumunda. ABD'de enerji şirketleri ve yatırımcılar, devlet teşviklerinin de etkisiyle şebeke ölçekli depolama projelerine milyarlarca dolar harcıyor. Bu yıl itibarıyla ABD genelinde büyük ölçekli 858 batarya depolama tesisi işletmede ve bunların toplam kurulu gücü yaklaşık 37.152 MW seviyesinde. Çin, hem batarya üretiminde hem de kullanımında dünya lideri. Çin, enerji depolamayı stratejik bir sektör ilan ederek devasa yatırımları teşvik ediyor. Çin'deki yeni enerji depolama kapasitesi 100 GW'ı aşmış durumda. Bu rakam, 2020 yılı sonundaki seviyenin tam 30 katına karşılık geliyor. Böylece Çin, tek başına dünya genelindeki depolama kapasitesinin yüzde 40'tan fazlasına sahip.

AVRUPA'DA HEDEF 200 GW

Avrupa cephesinde de batarya depolama yatırımları hız kazanmaya devam ediyor. Avrupa Birliği (AB) genelinde enerji depolama kurulu gücü 2021'de yalnızca 4.6 GW iken 2024 sonunda 34 GW düzeyine ulaştı. AB'nin 2030 hedefleri doğrultusunda en az 200 GW depolama kapasitesine ihtiyaç duyacağı ve bunun için her yıl en az 14 GW depolama kurulumu yapılması gerektiği tahmin ediliyor. Özellikle Almanya, Birleşik Krallık ve İtalya gibi ülkeler pil depolamada öncü konumda. 2024 yılında İtalya tek başına 6 GW'ın üzerinde yeni depolama kapasitesi ekleyerek toplamını 13 GW'a çıkardı. Birleşik Krallık'ta ise 2025 başı itibarıyla işletmede olan batarya depolama gücü yaklaşık 6 GW'a ulaştı. Hedef ise 2030'a kadar en az 20 GW depolama. Almanya'da da konut tipi küçük bataryaların yaygınlığı sayesinde 2025 ortasında şebekeye bağlı toplam 14.5 GW gücünde

2 milyondan fazla batarya sistemi yer alıyor.

IEA Başkanı Fatih Birol, enerjideki bu dönüşümü, "Güneş enerjisi ve batarya kombinasyonu bugün Hindistan'da yeni kömür santralinden daha ekonomik hale geldi. Çok yakında Çin'de yeni kömürden, ABD'de ise yeni doğalgaz santrallerinden daha ucuz olacak. Bataryalar oyunun kurallarını değiştiriyor" diye yorumladı.

PILOT BÖLGELER

Türkiye de batarya depolama teknolojilerinde son yılların en hızlı dönüşümünü gerçekleştiriyor. 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarını hızlandıran Türkiye, 2035'e kadar toplam kurulu gücünü 190 GW'a çıkaracak. Bunun yüzde 65'inin güneş ve rüzgar gibi temiz kaynaklardan karşılanması planlanıyor. Hedefe sağlıklı ulaşılması için de en az 7.5 GW batarya depolama kapasitesi oluşturulması öngörüldü.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile EPDK'nın düzenlemeleri de depolama yatırımlarını kısa sürede artırdı. Mart 2025 itibarıyla EPDK, depolama entegreli rüzgar ve güneş projeleri için toplam 33.1 GW gücünde ön lisans verdi. 676 proje arasında 18.4 GW'ı rüzgar, 14.7 GW'ı ise güneş enerjisi yatırımlarından oluşuyor. Henüz devrede büyük ölçekli batarya çiftlikleri olmasa da pilot projeler hayata geçiriliyor. İzmir'deki rüzgar santraline 12.8 MW gücünde ve 15.2 MW kapasiteli CATL batarya sistemi entegre etme projesi, Türkiye'de rüzgar enerjisinde batarya kullanımının ilk örneklerinden biri. Güneş enerjisinde de benzer küçük ölçekli depolama denemeleri sürüyor.

Depolamada bağımsızlık

Enerji Depolama Endüstrileri Derneği (EDEDER) Başkanı Doğa Can Bayram, enerji depolamanın stratejik önemine dikkat çekerek, "2026 yılı başı itibarıyla Türkiye'de ilk büyük ölçekli batarya depolama tesisleri işletmeye alınacak" dedi. Bayram, depolamanın ulusal enerji güvenliği açısından kritik rol oynadığını vurgulayarak, şunları kaydetti: "Türkiye, Avrupa interconnect sisteminin bir parçası ancak bölgedeki jeopolitik gerginlikler ortada. Depolama ile 5-15 GW arası bir batarya kapasitesine ulaştığımızda ülkeyi başka bir havuza bağlı olmadan, tamamen bağımsız bir şekilde, adeta 'bir ada' gibi yönetebiliriz. Bu kapasiteye ulaşmak, enerji güvenliği açısından son derece stratejik bir yatırımdır."



Doğa Can Bayram

Uluslararası işbirlikleri çok önemli

Garanti BBVA Tüketici Finansmanı Direktörü Koray Öztopçu, batarya endüstrisinde tedarik zincirlerindeki yoğunlaşmanın küresel güvenlik endişelerini artırdığını belirterek, "Üretimi çeşitlendirmek zaman alıyor. Ülkelerin yerel üretimi desteklemek ve Çin ile maliyet farkını azaltmak için ciddi yatırımlara ihtiyacı var" dedi. Elektrikli araç satışlarının pil pazarının yüzde 85'ini oluşturduğunu hatırlatan Öztopçu, şöyle devam etti: "Otomasyon ve dijitalleşmenin stratejik kullanımı, Çin'le rekabet edebilecek verimliliğe ulaşmada belirleyici olacak. Birçok pazar, gerekli yatırımı tek başına yapacak büyüklükte değil. Bu nedenle uluslararası işbirlikleri kritik önemde. Türkiye'de de batarya ekosistemi hızla büyüyor. Yerli ve yabancı ortak yatırımlar enerji arz güvenliğine ve karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlıyor. Otomotiv sektörümüzün e-mobilitate güçlü geçişi için batarya yatırımları stratejik bir ihtiyaç."



Koray Öztopçu

Otomotivde ve bataryada lider 10 firma

Otomotiv sektöründe lider olan firmalar aynı zamanda batarya ve batarya depolama alanlarında da yatırım yapıyorlar. İşte batarya depolama teknolojisi alanındaki en büyük 10 firma:

1. BYD
2. Tesla Energy
3. Manly Battery
4. Fluence
5. Samsung
6. SDI
7. CATL
8. Panasonic
9. LG Chem Enphase Energy
10. Johnson Controls

INTERSOLAR EUROPE 2026

Münih - Almanya
23 - 25 Haziran 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

- BİPV - Binalara entegre çözümler
- PV - Fotovoltaik Ürünler
- ICT ve PV Yazılımları
- Enerji Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Yazılım
- İklimlendirme ve Soğutma
- İnventar
- Enerji Sektörünün tüm malzeme ve bileşenleri
- Fotovoltaik Güneş Pilleri

TÜRKİYE'NİN GÜNEŞİ DÜNYANIN ENERJİSİ

NEDEN THE SMARTER E EUROPE - INTERSOLAR EUROPE ?

- Avrupa'nın Enerji Fuarı The Smarter E Europe kapsamında "Güneş Enerjisi" sektörü temsilcilerine ulaşım imkanı
- 19 salonda toplam 206.000 m² sergileme alanı
- 57 ülkeden 2737 uluslararası katılımcı
- 107.000'den fazla profesyonel ziyaretçi
- Enerji sektöründeki gelişmelerin yerinde incelemesi
- Uluslararası güneş enerjisi profesyonelleri ile, buluşma ve işbirliği kurma fırsatı

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- A5 ve C4 Salonları - Intersolar Europe: PV invertörler, PV sistem sağlayıcıları, PV distribütörleri, PV ürünler, PV hizmetleri, Solar Isı Teknolojileri

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin, nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuarın websayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayımlanması
- Fuar süresinde ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

- Katılım bedeli : 750 Euro / m²
- Minumum stant alanı : 12 m²



Alişan Çavaz
0212 455 64 14
0531 602 77 31
alisan.cavaz@ito.org.tr

Esra Yılmaz
0212 455 65 10
0530 874 89 73
esra.yilmaz@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ito | itokurumsal

Teknopark İstanbul firmalarından Oriana Teknoloji, yerli log yönetimi ve yapay zeka tabanlı SIEM çözümleriyle 600 kuruma ulaşıyor. Türkiye'nin siber güvenlikte dışa bağımlılığını azaltma hedefine yönelik çalışan firma, 'One Shot Correlation' ve tehdit tahmin teknolojileriyle uluslararası pazarlardan da yoğun talep görüyor.



Siber güvenlikte dışa bağımlılığını azaltan yerli teknoloji

ÖMÜR KIRBAŞLI

TÜRKİYE'de yerli siber güvenlik teknolojilerinin yükselişi, hem kamu kurumlarında hem de özel sektörde ciddi bir dönüşüm yaratıyor. Bu değişimi hayata geçiren firmalardan Oriana Teknoloji; log yönetimi, SIEM ve makina öğrenmesi tabanlı tehdit analiz çözümleriyle kısa sürede önemli bir kullanıcı tabanı elde etti. Yapay zeka ve büyük veri odaklı geliştirmeleriyle dikkat çeken şirket, geleceğe yönelik iddialı bir vizyon ortaya koyuyor. Oriana Teknoloji'nin kurucusu Mustafa Halit Özer, bu yolculuğunu ve hedeflerini İstanbul Ticaret'e anlattı.

ORİANA TEKNOLOJİ NASIL DOĞDU?

■ **Şirketiniz hakkında kısaca bilgi verebilir misiniz?**

Oriana Teknoloji A.Ş., siber güvenlik, büyük veri ve yapay zeka alanlarında yerli çözümler geliştiren bir teknoloji firması. 2021'de Türkiye'nin siber güvenlikte dışa bağımlılığını azaltma hedefiyle yola çıktık. İlk ürünümüz olan OrianaLOG, kurumların log yönetimi, olay analizi ve yasal uyumluluk süreçlerini tek bir platformda karşılamak üzere geliştirildi. Bu fikir aslında sahada tespit ettiğimiz ihtiyaçlardan doğdu. Birçok kurumun verilerini anlamlandırmakta ve mevzuata uyum sağlamakta zorlandığını gördük. "Sadece logları tutan değil, onları anlamlandıran bir sistem nasıl olmalı?" sorusundan yola çıkarak bugüne kadar yerli log yönetim çözümümüzü geliştirdik. Artık Oriana Teknoloji olarak sadece log yönetimi değil, yapay zeka destekli OrianaSIEM ve OrianaSOAR çözümleriyle bütünsel bir siber güvenlik ekosistemi kuruyoruz.

ÖNE ÇIKAN ÖZELLİKLERİ

■ **Ürün veya hizmetiniz hakkında bilgi verebilir misiniz?**

Kurumların uçtan uca siber güvenlik süreçlerini yönetebilecekleri yerli ve entegre çözümler geliştiriyoruz. Amiral gemimiz OrianaLOG, tüm sistem, ağ ve güvenlik cihazlarından gelen log verilerini toplayan, anlamlandıran ve 5651, 5070, KVKK, GDPR gibi yasal



Mustafa Halit Özer

düzenlemelere tam uyumluluk sağlayan bir log yönetim yazılımı. OrianaLOG'un en ayırt edici yanı, geliştirdiğimiz 'One Shot Correlation' teknolojisi. Bu yapı, klasik SIEM sistemlerinde maliyeti artıran karmaşık korelasyon süreçlerini sadeleştirerek olayları anlık analiz edebilir hale getiriyor. Bu yıl hayata geçirdiğimiz OrianaSIEM ise yapay zeka ve makina öğrenmesi tabanlı hibrit korelasyon motoru sayesinde tehditleri sadece tespit etmekle kalmıyor; geçmiş verilerle bakarak saldırıların gerçekleşmeden önce

tahmin edilmesini sağlıyor. Böylece OrianaLOG ve OrianaSIEM birlikte yerli, güçlü ve entegre bir siber güvenlik vizyonunu temsil ediyor.

YAPAY ZKA DESTEKLİ AVANTAJLAR

■ **Geleneksel yöntemlere göre avantajlarınız neler? Yapay zeka ya da makina öğrenmesi kullanıyor musunuz?**

Geleneksel log yönetimi ve SIEM çözümleri genellikle yüksek maliyetli, kurulumları zor ve operasyonel olarak ağır sistemler. Biz bu zorlukları ortadan kaldırarak yalın ve verimli bir yaklaşım benimsiyoruz. OrianaLOG, geliştirdiğimiz One Shot Correlation teknolojisi sayesinde olayları karmaşık zaman serisi ilişkilerine ihtiyaç duymadan anlık olarak analiz ediyor. Bu, hem sistem kaynaklarını optimize eder hem de güvenlik analistlerinin iş yükünü ciddi ölçüde azaltır. 2025 itibarıyla devreye aldığımız OrianaSIEM ise yapay zeka ve makina öğrenmesi tabanlı hibrit korelasyon motoruna

sahip. Sistem, geçmiş olaylardan öğrenerek tekrar etme ihtimali olan tehditleri proaktif şekilde öngörebiliyor. Anomali tespiti ve davranış analizi özellikleri sayesinde klasik imza tabanlı yöntemlerin gözden kaçırıldığı saldırıları bile yakalayabiliyoruz. Yalnızca log toplayan değil; veriyi anlamlandıran, yorumlayan ve risklere karşı önleyici aksiyon alabilen bir siber güvenlik zekası sunuyoruz.

GLOBALDE BÜYÜME HEDEFİ

■ **Geliştirdiğiniz ürünün ticari geleceği hakkında neler söylemek istersiniz? Yurt dışından talep var mı?**

Son üç yılda Türkiye genelinde 600'den fazla kuruma ulaşarak önemli bir kullanıcı tabanı oluşturduk. Bu başarı, yerli teknolojilerimizin global pazarda da rekabet gücüne sahip olduğunu gösteriyor. Avrupa, Orta Doğu ve Türk Cumhuriyetleri'nden distribütörlük ve iş ortaklığı talepleri alıyoruz. Özellikle yapay zeka tabanlı korelasyon kabiliyetlerimiz, yasal uyumluluk çözümleri ve tehdit analizi yeteneklerimiz yurt dışında büyük ilgi görüyor. Hedefimiz, Türkiye'nin siber güvenlik teknolojilerini dünya pazarına taşıyan öncü şirketlerden biri olmak.

HEDEFLER VE YENİ ALANLAR

■ **Gelecekte farklı alanlarınız olacak mı? Hedefleriniz neler?**

Kısa vadeli hedefimiz, Oriana ürün ailesini entegre ederek uçtan uca bir siber güvenlik platformu sunmak. Orta vadede yapay zeka tabanlı tehdit tahmin sistemleriyle saldırıları gerçekleştirmeden önce tespit edilebilen bir güvenlik zekası oluşturmayı amaçlıyoruz. Uzun vadede ise Oriana Teknoloji'yi global çapta tanınan bir siber güvenlik markası haline getirmek ve akıllı şehir güvenliği, endüstriyel sistem koruması ile bulut tabanlı tehdit analizi gibi alanlara da açılmak istiyoruz.



Teknopark İstanbul bize önemli katkılar sağladı

■ **Teknopark İstanbul'da yer almak hangi faydaları sağlıyor?**

Teknopark İstanbul, Türkiye'nin savunma sanayi ve ileri teknoloji ekosisteminin merkezinde yer alan güçlü bir Ar-Ge üssü. Burada bulunmak, yalnızca bir çalışma alanı değil; doğru işbirlikleri, mentorluk imkânları ve kamu kurumlarıyla yakın temas anlamına geliyor. Bu ekosistem, ürünlerimizin hızlı olgunlaşmasına ve ihtiyaç odaklı geliştirilmesine önemli katkılar sağladı. Sunulan Ar-Ge teşvikleri, uluslararası bağlantılar ve ihracat destekleri de şirketimizin büyüme yolculuğunu güçlendirdi.

İstanbul'da 100 bin konut: Fırsat mı, yeni risk mi?

Cumhurbaşkanı sayın Erdoğan tarafından geçtiğimiz günlerde açıklanan 500 bin konutluk dev proje, Türkiye genelinde kira artışlarını frenlemek ve dar gelirli vatandaşların konut edinmesini kolaylaştırmak amacını taşıyor. Bu projede 100 bin konutluk pay İstanbul'a ayrıldı ve inşaatların ilk olarak burada başlayacağı açıklandı.



Osman ARIOĞLU

Kimler başvurabilecek?

Proje kapsamında konutlar 1+1 ve 2+1 tipinde olacak. İstanbul'da en az bir yıldır ikamet eden, kendi adına veya bakmakla yükümlü olduğu çocukları adına konutu bulunmayan vatandaşlar başvuru yapabilecek. Kontenjan dağılımı da toplumsal denge gözetilerek belirlenmiş:

- Yüzde 20 emeklilere,
- Yüzde 20 gençlere (18-30 yaş),
- Yüzde 5 engellilere,
- Yüzde 5 şehit yakını ve yetimlere,
- Yüzde 10 üç ve üzeri çocuklu ailelere,
- Yüzde 40 ise diğer dar ve orta gelirli vatandaşlara ayrılıyor.

Yüksek kiralarla mücadele eden İstanbullular için kulağa umut verici bir tablo bu. Ancak işin hem ekonomik hem kentsel boyutu dikkatli planlama gerektiriyor.

Ekonomiye katkı mı, enflasyona baskı mı?

Projeden konut sahibi olacaklara 240 aya varan taksit imkanı sağlanacak. Yıllık artışlar ÜFE endeksli olacak gibi görünüyor. Yüzde 10 peşinat şartı bulunacak. Bu sayede hem vatandaşın toplanan kaynak inşaatı finansman sağlayacak hem de bütçeye yük azaltılacak.

İnşaat sektörü doğrudan ve dolaylı olarak yaklaşık 300 alt sektörü etkilediği için bu ölçekte bir yatırım ekonomide kısa vadeli bir canlanma yaratabilir. Büyüme açısından olumlu, ancak enflasyon açısından ısınma riski taşıyor. Özellikle talep tarafı canlı kalırsa, fiyat istikrarını korumakta zorluk yaşanabilir. Projeyi mali disiplin içinde ve kademeli yürütmek, 'konut yaparken enflasyonu körüklememek' kritik önemde.

Yer seçimi ve ulaşım planı kilit rol oynayacak

Cumhurbaşkanı açıklamasında, projelerin 'yatay mimari' anlayışıyla yapılacağını belirtti. Bu, yapıların yüksek değil, geniş alana yayılacağı anlamına geliyor. Ancak İstanbul gibi yoğun bir kentte bu tür yerleşimler genellikle kenar ilçelerde yapılabilir. Bu da trafik yükünü artırma riski taşıyor. Ulaşım planlaması yapılmazsa, şehir merkezine gidiş-geliş trafiği zaten ağır olan İstanbul'da 'çeperden merkeze' kaosunu daha da artırabilir.

Bu yüzden yeni konut alanları, mutlaka toplu taşıma hatlarına entegre, kendi içinde okul, sağlık ve iş alanları barındıran karma yaşam bölgeleri olarak tasarlanmalı. Ayrıca bu projelerin bir kısmının kentsel dönüşüm kapsamında değerlendirilmesi, hem depreme dayanıklılık hem de nüfus baskısının dengelenmesi açısından olumlu olacaktır.

Nüfusun değil, yaşam kalitesinin artması hedeflenmeli

İstanbul, zaten Türkiye nüfusunun yaklaşık beşte birinden fazlasını barındırıyor. Her yıl yüz binlerce yeni göç alıyor. Yeni konut yatırımları, doğru planlama ile yürütülemezse, nüfus artışını daha da hızlandırabilir.

Bu nedenle projeler 'yeni nüfusu çekmek' yerine, mevcut nüfusun bir kısmını merkez dışına dengeli biçimde taşımayı hedeflemeli. Bu anlamda emeklilere yüzde 20 kontenjan ayrılması, daha sakin çevrelere geçişi teşvik edebilir.

‘Akıllı sünger’ nadir elementleri toplayacak

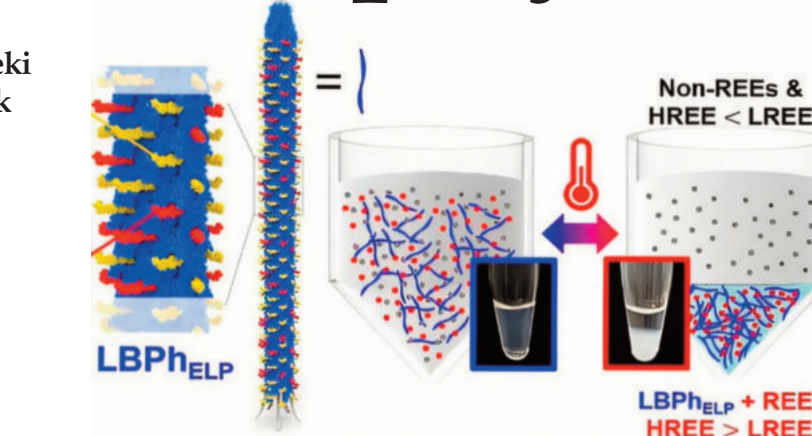
Teknoloji için kritik önemdeki nadir toprak elementlerini toksik kimyasallar olmadan sudan temizleyen, ‘akıllı sünger’ gibi davranan zararsız bir virüs geliştirildi. Bu biyolojik çözüm, madencilikte devrim yaratabilir.

OSMAN KUVVET

GÜNÜMÜZÜN ileri teknoloji elektroniği ve yeşil enerji sistemlerinin vazgeçilmezi olan nadir toprak elementlerinin (NTE) çıkarılması, genellikle toksik kimyasallara dayanan ve geride büyük çevre kirliliği bırakan bir süreç olarak biliniyor. Ancak UC Berkeley liderliğindeki bir araştırma ekibi, Nano Letters dergisinde yayımladıkları çalışmayla bu soruna biyolojik ve çevreci bir çözüm getirdi. Araştırmacılar, zararsız bir virüsün genetiğini değiştirerek, sudaki değerli metalleri toplayan ve basit bir sıcaklık değişimiyle bunları serbest bırakan bir sistem geliştirdi.

BAKTERİYİ YİYEN VİRÜSLER

Geliştirilen yöntemin merkezinde, yalnızca bakterileri enfekte eden ve insanlar için tamamen zararsız olan ‘bakteriyofaj’ virüsleri yer alıyor. Bilim insanları, bu virüsleri ‘son derece seçici bir geri dönüşüm makinasına’ dönüştürmek için yüzeylerine iki özel protein ekledi. Bu proteinlerden ilki, nadir toprak



elementlerini yakalamak üzere ayarlanmış ‘moleküler bir pençe’ işlevi görürken, diğeri ise sıcaklığa duyarlı bir anahtar görevi üstleniyor.

BASİT VE ÇEVRECİ SÜREÇ

Sistemin çalışma prensibi oldukça basit ve verimli. Tasarlanmış virüsler, asitli maden atık sularına eklendiğinde diğer metalleri görmezden gelerek doğrudan nadir toprak elementi iyonlarına bağlanıyor. Ardından suyun hafifçe ısıtılmasıyla virüsler bir araya toplanıp çöküyor. Son aşamada ise pH seviyesinde yapılan küçük bir değişiklik virüsler, yakaladıkları saf metal iyonlarını serbest bırakıyor.

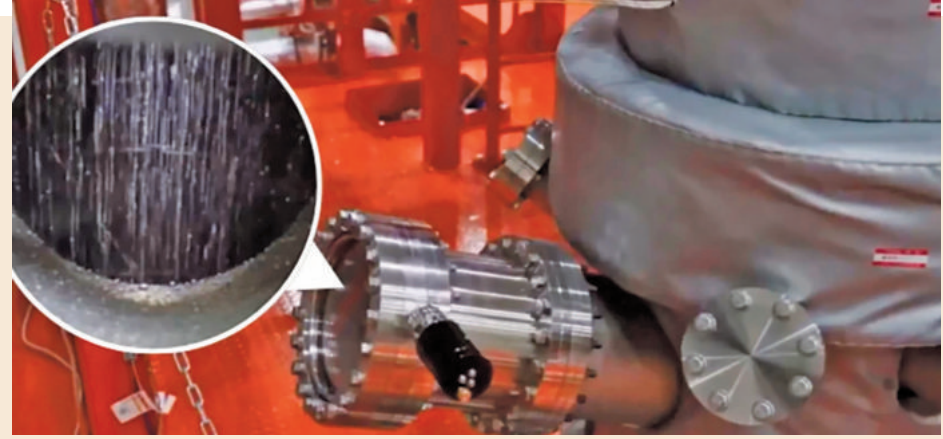
BIYOMADENCİLİK DÖNEMİ

Projenin baş araştırmacısı Profesör Seung-Wuk Lee, ‘biyomadencilik’ olarak adlandırdıkları bu yaklaşımın, karmaşık endüstriyel görevler için programlanabilir biyolojik araçların

kullanılabileceğinin kanıtı olduğunu belirtti. Yöntemin sadece bir karıştırma tankı ve ısıtıcı gerektirdiğini vurgulayan Lee, bu teknolojinin temiz bir enerji geleceği için kritik malzemeleri güvence altına almanın daha yeşil ve düşük maliyetli bir yolu olduğunu ifade etti.

TEKRAR KULLANILABİLİYOR

Yapılan testlerde virüslerin, ayırma işlemi tamamlandıktan sonra etkinliklerini kaybetmedikleri ve tekrar tekrar kullanılabildikleri keşfedildi. Ayrıca virüslerin kendi kendilerine çoğalabilme özelliği sayesinde bu biyolojik madenciler çok düşük maliyetlerle ve büyük miktarlarda üretilebiliyor. Çalışmanın, özellikle kritik minerallerin tedarikinde dışa bağımlılığı azaltarak ulusal ve ekonomik güvenliği artırma potansiyeline sahip olduğu vurgulanıyor.



Sıvı metalden füzyon yakıtı üretildi

JAPONYA merkezli Kyoto Fusioneering, ticari füzyon enerjisi için hayati önem taşıyan sürekli yakıt tedariki konusunda kritik bir aşamaya gelerek yeni hidrojen geri kazanım sistemini test etmeye başladı. Şirket, füzyon reaktörlerinde üretilmesi zorunlu olan trityumu, sıvı lityum-kurşun alaşımından verimli bir şekilde geri kazanarak yakıt sorununu çözmeyi hedefliyor.

VAKUMLU AYRIŞTIRMA SİSTEMİ

UNITY-1 tesisindeki testler, özel tasarlanmış Vakumlu Eleme Tepsisi (VST) teknolojisini doğruluyor. Trityum açısından zengin sıvının vakumlu haznedeki elek tepsilerinden geçirilerek

yüzey alanının artırılması prensibine dayanan sistem, gazın verimli şekilde ayrıştırılmasını sağlıyor. İlk aşamada testler döteryum ve hidrojen ile gerçekleştiriliyor.

TAM DÖNGÜLÜ YÖNETİM

VST, yakıtın geri kazanılması ve depolanmasını kapsayan Füzyon Yakıt Çevrimi Sistemi’nin kilit bir parçası olarak öne çıkıyor. UNITY-1’den elde edilen veriler, Kanada’da gerçek trityumun kullanılacağı UNITY-2 projesine altyapı oluşturacak. CEO Satoshi Konishi, bu testlerin ölçeklenebilir füzyon gücü için kritik bir adım olduğunu ve endüstriyel ortaklara güven verdiğini belirtti.

Ontario’daki Chalk River Laboratuvarları’nda kurulan ve Benzersiz Entegre Test Tesisi olarak adlandırılan yapının inşaatı başladı. Tesis, dünyada tam döngülü trityum yakıt çevrimini gösteren ilk tesis olacak.

KESİNTİSİZ YAKIT DOLAŞIMI

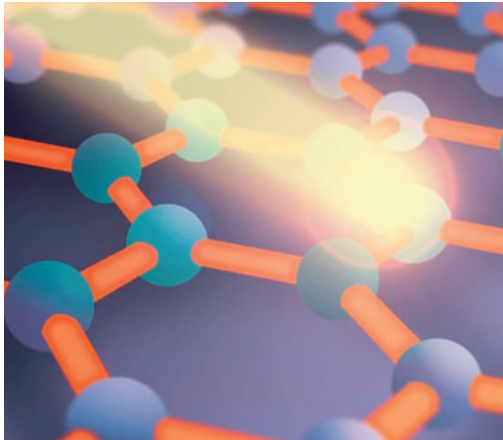
Teori ile pratik arasındaki boşluğu kapatacak olan UNITY-2, yakıt enjeksiyonundan depolamaya kadar çevrimin tüm bileşenlerini test edecek. Tesis, 24 saatlik döngüde 30 grama kadar trityumun sürekli dolaşımını sağlayacak şekilde tasarlandı ve kapasitesini 100 grama kadar çıkarma lisansına sahip.

Geleceğin elektroniği için kritik keşif

AVRUPALI araştırmacılar, grafeni ferroelektrik bir In_2Se_3 (İndiyum Selenit) katmanıyla birleştirerek spin akımlarını elektrikselsel olarak kontrol etmeyi sağlayan yeni bir teori geliştirdi. Simülasyonlarla kanıtlanan bu yöntem, müknaatsız ve enerji tasarruflu spintronik cihazlara giden yolda kritik bir adım olarak görülüyor.

ENERJİ TASARRUFLU

Nanoelektronikte öne çıkan spintronik, elektronların yükü



yanında spinini de kullanarak bilgi işlemeyi hedefliyor. Bu teknoloji, geleneksel sistemlere kıyasla çok daha az güç tüketimi ve ısı yayılımının yanı sıra yüksek çalışma hızı

ve kalıcı veri saklama gibi büyük avantajlar vaat ediyor.

MANYETİK ALAN SORUNU

Spintronik alanındaki temel

engel, dış manyetik alanlara ihtiyaç duymadan hassas kontrol sağlamaktır. Mevcut manyetik yöntemlerin ölçeklenebilirlik ve enerji verimliliği açısından zorluk yaratması, bilim insanlarını grafen gibi iki boyutlu malzemelere yöneltti.

İKİ BOYUTLU ÇÖZÜM

Grafen spintronik için harika bir aday olsa da zayıf spin kontrolü bir sorundu. Araştırmacılar, grafeni kendiliğinden elektrik polarizasyonuna sahip In_2Se_3 ile birleştirerek yeni bir yapı oluşturdu. Bu yapıdaki elektrik dipolü, arayüz simetrisini bozarak spin yönelimine olanak tanıyor.

ELEKTRİKSEL SPİN ANAHTARI

Çalışmalar, In_2Se_3 ’ün polarizasyon yönünün değiştirilmesiyle spin akımının manyetik alan olmadan tersine çevrebildiğini kanıtladı. Uzmanlar, bu yöntemin çok düşük güçle gerçekleştirildiğini ve geleceğin mantık sistemlerinde yüksek enerji verimliliği sağlayacağını belirtiyor.

INTERSEC 2026

Dubai / Birleşik Arap Emirlikleri
12 - 14 Ocak 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



T.C.
Ticaret Bakanlığı
Ticaretin Açılanan
Devlet Desteği Tutan
18.784 TL/m²

TÜRK GÜVENLİK SİSTEMLERİ VE YANGIN-KURTARMA SEKTÖRÜ ULUSLARARASI PROFESYONELLER İLE BULUŞUYOR!

INTERSEC 2026

- Acil Durum Hizmetleri, Kamu Güvenliği, Siber Güvenlik Ticari ve Çevre Güvenliği, Yangın ve Kurtarma sektörlerini tek çatı altında toplayan Orta Doğu’nun büyük profesyonel fuarı
- 141 ülkede 50.000 profesyonel ziyaretçi
- 61 ülkeden 1209 katılımcı
- Toplam 60.000 m² katılım alanı
- Yaklaşık 211 milyar ABD Doları hacmindeki Ticari Güvenlik ve 90 milyar ABD Doları hacmindeki Yangın ve Kurtarma sektörlerine ulaşma imkanı
- Eş zamanlı düzenlenecek Light+Intelligent Building Middle East 2026 Fuarı katılımcı ve ziyaretçilerine erişim imkanı

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaatı ve dekorasyonu, temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında genel bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.150 ABD Dolar / m²
Minimum Katılım Alanı : 12 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Ruken Ayata

0212 455 65 83
0530 151 42 37
ruken.ayata@ito.org.tr

Levent Çakır

0212 455 62 39
0539 455 52 66
levent.cakir@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal



İHALE İLANI

İhale Makamı	İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu
İşin Adı	İTO EK HİZMET BİNASI (23 PARSEL) RESTORASYON PROJESİ ENDÜSTRİYEL MUTFAK YAPIM İŞLERİ
İşin Yeri	Fatih İlçesi, Hobyar Mah. Reşadiye Cad. 406 Ada 23 Parsel
İşin Kapsamı	Mülkiyeti İstanbul Ticaret Odası'na ait 406 Ada, 23 Parselde kaba inşaatı tamamlanmış İTO EK HİZMET BİNASI'nın birim fiyat üzerinden Anahtar Teslimi ENDÜSTRİYEL MUTFAK YAPIM İŞLERİ
İşin Süresi	60 Takvim Günü
Son Teklif Verme Tarihi ve Saati	25 Kasım 2025, saat 15:00 (Bir hafta ertelenmiştir)
Teklif Dosyasının Teslim Yeri	İstanbul Ticaret Odası Merkez Binası Zemin Kat, Evrak Kabul Reşadiye Caddesi 34112 Eminönü-Fatih-İstanbul
İhale Dosyası Temini Konusunda İrtibat	Berk ÇOPUR berk.copur@tmmmfimmarlik.com 0212 528 33 40 Rıdvan YAZICIOĞLU ridvan.yazicioglu@ito.org.tr 0212 455 64 48

SIAL maratonunda yılın son buluşması Endonezya'da

Türk gıda firmalarının İstanbul Ticaret Odası ile katıldığı SIAL fuarları maratonunda yılın son durağı Endonezya oldu. Türkiye pavilyonu, SIAL Interfood'da 'fevkalade stant tasarımı ödülü' aldı.

TÜRK gıda firmalarının İstanbul Ticaret Odası organizasyonu ile katıldığı SIAL fuarlarının son buluşması, Endonezya'da gerçekleşti. SIAL Interfood 2025 Fuarı, Endonezya'nın Cakarta şehrinde 12-15 Kasım tarihlerinde uluslararası gıda profesyonellerini ağırladı.

300 milyona yaklaşan nüfusuyla dünyanın dördüncü büyük ülkesi olan Endonezya, aynı zamanda en kalabalık Müslüman nüfusa sahip ülke. Küresel helal gıda pazarının da önde gelen ülkeleri arasında yer alan Endonezya, bu nedenle gıda endüstrisinin yakın takibinde.

FEVKALADE STANT TASARIMI ÖDÜLÜ

Fransa'nın Paris kentinde iki yılda bir, Çin'in Şanhay kentinde her yıl, Kanada'da her yıl düzenlenen SIAL fuarlarının Türkiye milli katılım organizasyonlarını gerçekleştiren İstanbul Ticaret Odası (İTO), SIAL Interfood 2025 Fuarı'nın da milli iştirakini 4. kez organize etti. Fuara, İTO ile katılan Türk firmaları gıda ürünleri ile gıda ambalaj ekipmanlarını uluslararası profesyonellere tanıttı.

Türkiye pavilyonu içerisinde yer alan ve ziyaretçilere Türk damak tadından lezzetler sunulan Gastro Show alanı, fuar boyunca yoğun ilgi gördü. Fuarda Türkiye pavilyonu 'fevkalade stant tasarımı ödülü' aldı.



Fuarda; ABD, Suudi Arabistan, Belçika, BAE başta olmak üzere 47 ülkeden 895 katılımcı yer aldı.

SIAL Interfood'un açılış törenine, İTO Başkan Yardımcısı Ahmet Özer katıldı. Özer, Jakarta Büyükelçisi Prof. Dr. Talip Küçükcan, Ticaret Ataşeleri Esra Eruysal Uygur ve Emrah Ersoy ile birlikte katılımcı firmaları ziyaret etti.

İTO'NUN TİCARİ TEMASLARI

İTO heyeti, fuar kapsamında

Endonezya'da daha önce işbirliği anlaşması (MoU) imzalanan kurumlarla da önemli temaslarda bulundu. Görüşmelere İTO Başkan Yardımcıları Mehmet Develioğlu ve Ahmet Özer ile Genel Sekreter Prof. Dr. Nihat Alayoğlu katıldı. İTO heyeti, önce Cakarta Ticaret ve Sanayi Odası'nı (KADIN DKI Jakarta) ziyaret etti, ardından Endonezya Gıda ve İçecek Üreticileri Derneği (GAPMMI) ile bir toplantı gerçekleştirdi.

Cakarta Ticaret Müşavirleri ile Endonezya İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Ataşesi'nin de katıldığı görüşmelerde, iki ülke arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin mevcut MoU'lar doğrultusunda geliştirilmesi ve karşılıklı ticaret hacminin artırılmasına yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.



Hazır giyimcilerden Dubai'de 613 ikili iş görüşmesi

Türk hazır giyim firmaları, Dubai'de ikincisi düzenlenen Hazır Giyim ve Aksesuarları Sektörel Ticaret Heyeti etkinliğinde 105 Dubaili alıcı firma ile toplam 613 ikili iş görüşmesi yaptı.

TÜRK hazır giyim firmaları, Birleşik Arap Emirlikleri'nin Dubai kentinde yaptıkları ikili görüşmelerle yeni işbirliklerine kapı araladı. Ticaret Bakanlığı'nın destekleriyle İstanbul Ticaret Odası (İTO) ve İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) işbirliğiyle Dubai'de ikincisi düzenlenen Hazır Giyim ve Aksesuarları Sektörel Ticaret Heyeti etkinliği, 17-20 Kasım tarihlerinde Türk ve BAE'li firmaları bir araya getirdi.

DUBAILİ 105 FİRMA

Etkinlik kapsamında, 32 Türk hazır giyim firması, Dubaili 105 alıcı firma ile



toplam 613 ikili iş görüşmesi yaptı.

Etkinliğe katılan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Gıyasettin Eyyüpkoca, İHKİB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa Paşahan ve Dubai Ticaret Ataşeleri Muhammed Emin Erkal ile Beste Öztürk, sektör firmalarını masalarında ziyaret ederek görüş alışverişinde bulundu.



Türk kumaşçılar Minsk'te 150 iş görüşmesi yaptı

İstanbul Ticaret Odası tarafından Belarus'un başkenti Minsk'te ikincisi düzenlenen Gate of Business Textile: Minsk-II B2B etkinliğinde, 32 Türk kumaş firması, 150'nin üzerinde Belaruslu alıcı ile iş görüşmeleri gerçekleştirdi.



TİCARET Bakanlığı desteğiyle İstanbul Ticaret Odası tarafından Belarus'ta düzenlenen Gate of Business Textile: Minsk-II B2B etkinliği, Türk ve Belaruslu kumaş firmalarının yoğun iş görüşmelerine sahne oldu.

32 TÜRK FİRMASI KATILDI

Belarus'un başkenti Minsk'te 12-13 Kasım tarihlerinde organize edilen etkinlikte 32 Türk kumaş firması, 150'nin üzerinde Belaruslu alıcı ile yoğun tempolu ikili iş görüşmeleri gerçekleştirdi.

Etkinliğe, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün

de katıldı. Üstün, Minsk Büyükelçisi Güçlü Cem Işık, Ticaret Müşaviri Yeliz Torun ve Belarus Devleti Hafif Sanayi Konsorsiyumu Bellegprom'un üst düzey yetkilileriyle firmaları ziyaret ederek katılım beratlarını takdim etti.

İŞBİRLİĞİNİ GÜÇLENDİRİYOR

Ziyaret sırasında gerçekleştirilen görüşmede, Gate of Business Textile markasıyla düzenlenen B2B etkinliklerin, Türkiye ile Belarus arasındaki ticari işbirliğini güçlendirdiği, Türk tekstil sektörünün yüksek kaliteli üretim gücünün Belarus pazarı için önemli fırsatlar sunduğu vurgulandı.



IFAT 2026

Münih / Almanya
4 - 7 Mayıs 2026

- Araç Üstü Ekipmanları, Cadde Temizliği
- Arıtma Sistemleri, Atık Su, Hidrolik Mühendisliği
- Geri Dönüşüm, Katı Atık Sistemleri
- Pompa



ÇEVRE TEKNOLOJİLERİ VE ATIK YÖNETİMİNİN KÜRESEL BULUŞMASI

NEDEN IFAT 2026 ?

- Sektörün önde gelen prestijli uluslararası ticaret fuarı
- 260.000 m² alanda 18 salon ve açık alan
- 61 ülkeden 3.211 katılımcı
- 170 ülkeden 142.000 ziyaretçi
- Sektör liderleri, her ölçekten işletmeler, start-uplar, Dernekler, Kamu Kurumları Tedarik Yöneticileri ve Atık İmha Şirketleri ile profesyonel görüşmeler
- Stratejik işbirlikleri kurma, teknoloji transferi, know-how paylaşımı ve sektörel trend ve yenilikleri yerinde inceleme avantajları
- Türkiye Milli Katılım organizasyonunun 2012 yılından beri yükselen başarı grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaatı organizasyonu
- Ürünlerin nakliye, gümrük ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- Devlet desteğine ilişkin ilgili İhracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Minimum stant alanı : 9 m²

Katılım bedeli : 750 Euro / m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Akif Gönülcü

0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

Burak Abalı

0212 455 61 14
0531 704 36 57
burak.abali@ito.org.tr

Esra Yılmaz

0212 455 65 10
0530 874 89 73
esra.yilmaz@ito.org.tr

Edirne’de ihya ve imar edilen tarih

Devleti Aliye’nin ikinci başkenti Edirne’de, devlet ve medeniyet tarihimizin mihenk noktasını oluşturan Edirne Sarayı ihya ve imar ediliyor.

Cumhurbaşkanlığı Milli Saraylar İdaresince, geçtiğimiz yıl restorasyonuna başlanan ve büyük kısmı toprak altında bulunan ‘Edirne Sarayı’, gün yüzüne çıkartılarak eski ihtişamına doğru hızla yol alıyor.

Ticaret başta olmak üzere beş sınır kapısı olan Edirne, önemli şehirlerimizden biridir. Edirne’yi sadece ‘mutfak sanatları’ açısından değil, tarihi ve kültürel yönleri açısından da değerlendirdiğimizde, sonuç bizi Evliya Çelebi’nin Edirne’yi anlatışına götürür.

Evliya Çelebi ve Edirne’ye geçmeden önce, ekonominin de ana güzergâhı olan ve olması gereken seyahat ve seyahatnamelere dair şu hatırlatmayı yapmak yerinde olsa gerektir.

Seyahatnameler; ekonomiden tarihe, coğrafyadan sosyolojiye kadar çeşitli alanlarda yazıldığı devirlerle ilgili bilgi veren önemli eserlerdir. Bu manada seyahatnameler önemlidir.

★★★

Edirne’de iki Osmanlı sarayı vardır. Birincisinin yerinde saraya dair kalıntı kalmadığından sadece yeri bilinir. İkincisi ise şimdi imar ve ihya edilen saraydır. Evliya Çelebi birincisine dair şu bilgileri verir: “Evvela Selim Han Camii (1569-1575 yılları arasında II. Selim’in emriyle yaptırılan Selimiye) yakınlarında, Kavak meydanı denilen yerde Eski Saray’dır.

Edirne Fatih Gazi Murad Hüdavendigâr’ın fetihten hemen sonra yaptırdığı saraydır. Bu eski sarayı Musa Çelebi genişletip, kaleye benzeyen kapı ve duvarlarını büyük bir sur haline getirmiştir. Etrafı beş bin adımdır. Şekli dört köşeden uzunca bir sultan sarayıdır.”

Evliya Çelebi, Eski Sarayı anlattıktan sonra günümüzde, Cumhurbaşkanlığı Milli Saraylar İdaresince ihya ve imar edilen sarayı gördüğü döneme dair özetle şunları söyler:

“Bu saray Edirne’nin dışında, kuzeyde, alçak bir lalelikte olup, etrafını Tunca Nehri kuşatmış geniş ve verimli bir adadır. Bir tarafı Saraçhane Köprüsü’ne varıncaya kadar göğe baş uzatmış söğüt, çınar, servi, kavak ve karaağaç ile süslü bir meşeliktir. Bu ağaçlık içinde her cinsten çeşitli kuş ve vahşi hayvanlar vardır.

Büyük bir çayırık sahradır ki, kapısı o tarafa açılır. Onun yanındaki adalet köşküdür. Sahranın tam ortasında, göğe baş uzatmış yüksek bir sütunun tepesinde altın bir top vardır. O topa bütün okçular ve nişancı pehlivanlar ok ve tüfek atıp, padişah huzurunda hünerlerini göstererek padişahın hediyeler alırlar.

Bu bahçenin kuzeyindeki ovada has ahırlar vardır. Dört tarafında kale gibi duvarları yoktur. Zira her taraf deniz gibi Tunca kuşattığından duvara ihtiyaç yoktur. Sadece bir kat sağlam duvar vardır.

Bostancıbaşı, üç bin adet bahçıvanı ile gece gündüz bekçilik eder. Doğu tarafındaki çimenlik vadide namazgâh vardır. Amma bahçe içerisinde, kale gibi harem-i hümayun vardır. Hepsinden yüksek, göğe baş uzatmış cihannüma köşkünün güzelliğini anlatmakta dil acizdir.

Yedi kat olup, her katta birçok odalar, şahnişinler, fiskeyi ve havuzlar vardır. Sonra Sultan Ahmed Han Köşkü, ondan sonra Dördüncü Murad Han Kasrı gelir. Fakat Dördüncü Mehmed Han ava meraklı olduğundan vaktinin çoğunu Edirne şehrinde geçirir.”

★★★

Evet, Evliya Çelebi’nin daha geniş anlattığı o dönemin sarayı, bugün aslına uygun olarak yeniden imar ediliyor. Cihannüma başta olmak üzere harem ve diğer müstemilatın tarihi dokusu ortaya çıkmaya başlamış.

Saray ziyarete açıldığında, sadece Edirne’nin değil, ülkemizin ve Balkanlar’ın tarihini ve kültürel geçmişini yeniden okuyacağız.

Kültür ve tarih turizmi bakımından emsalsiz olacağı benziyor.



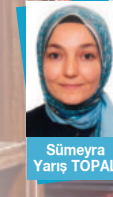
Hüseyin ÖZTÜRK

Kitap kokusu Cağaloğlu’na geri döndü

İstanbul’da matbuat kültürünün son iki asırdaki en önemli durağı olan Cağaloğlu, irtifa kaybettiği yılların ardından kitapla yeniden hayat bulacak. İstanbul turizminin en işlek noktası olan Sultanahmet bölgesindeki Cağaloğlu Kitapçılar Sokağı’nda açılan 12 kitap dükkanı ile kitap kokusu şehri yeniden saracak.



Cağaloğlu Kitapçılar Sokağı’nın açılış törenine İstanbul Ticaret Odası Meclis Başkanı Dr. Erhan Erken ve Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün de katıldı.



Sümeyra Yarış TOPAL

Bir arada olmak güç veriyor

Zeynep Akıncı-Flamingo
Yayınevi: Yayıncılık sektörü, bölgede turizmin yayılmacı politikasıyla buradan yavaş yavaş çekilmek zorunda kaldı. Pek çok bina, otel ya da yeme içme mekânı olarak hizmet verir hale geldi. Yayıncılık sektörünün bu

bölgenin maliyetine direnmesi imkânsız hale geldi. Projeye bu sokak yalnızca kitap sektörüne tahsis edildi ve biz de ‘yeniden buradayız’ dedik. Ayrıca aynı sektörde faaliyet gösteren mensuplar olarak bir arada olmak bize iyi hissettiriyor, güç veriyor.

Tüm yayınlarımız göz önünde

Adem Işık-Mercan Kitap:
Cağaloğlu’ndan ayrıldıktan sonra küçük bir mekânda hizmet vermeye başladık. Artık okurlar kitabı internette de almaya başladı. Ancak okur için kitaba dokunmak hâlâ çok önemli. Burada mekânımız oldukça

genişledi. Yıllardan beri okurumuz olan kişiler buraya geldiklerinde ‘Sizin bu yayınınız da mı varmış’ diyor. Tüm yayınlarımıza okurların dokunacağı, inceleyeceği bir mekânda yer verdiğimiz için çok mutluyuz.

İSTANBUL kitap ve yayıncılık kültürünün en önemli durağı olan Bab-ı Ali, nam-ı diğer Cağaloğlu, özellikle son 10 yılda hızlı bir şekilde kaybettiği yayıncılık marka kimliğini geçen hafta açılan Cağaloğlu Kitapçılar Sokağı ile yeniden kazanacak.

Cumhurbaşkanlığı’nın desteği, Basım Yayın Birliği ve Fatih Belediyesi protokolü ile hayata geçen projede 12 kitapçı, Cağaloğlu Kitapçılar Sokağı markası altında kitapseverlerle buluşmaya başladı. İstanbul turizminin baş tacı olan Sultanahmet bölgesinde canlanan bu sokakta kitapçı sayısının artması bekleniyor.

TURİZMDE KİTAP DA VAR

Konu ile ilgili İstanbul Ticaret’e bilgi veren Fatih Belediye Başkanı Ergün Turan, “Her



Ergün Turan

iyiliğin yayılma özelliği vardır. Bu sokağın etrafındaki binaları da ele alarak farklı düzenlemeler yapmayı hedefliyoruz” dedi. Turan, Türkiye’de turizmin sadece yemek, içmek ve hediyelik eşya almakla sınırlı olmadığını göstermek istediklerini vurgulayarak, şunları söyledi: “Bugün yurt dışında herhangi bir yere gittiğimizde o şehre dair kitapçıları da görebiliyoruz; İstanbul’a gelen bir ziyaretçi de turizmin tam kalbinde şehrin kitapçısı ile karşılaşabilecek. Kültürümüzde kitabın da önemli bir izdüşümünün olduğunu tam bu bölgede göstermiş olacağız. Bölgede turizm çok ön planda. Ancak bu sokakla kitap sektörü temsilcileri de çok daha iddialı bir çıkış yakalamış oldu.”

KAYBOLAN KÜLTÜR CANLANACAK

Cağaloğlu Kitapçılar Sokağı, Sultanahmet bölgesinde iki ayrı sokakta yer alan kitapçılarla hizmet vermeye başladı. Vakıflar Bölge Müdürlüğü’ne ait olan bu binalar restore edildi ve Fatih Belediyesince kitapçılara tahsis edildi. Cağaloğlu’nun yayıncılık marka yüzünün son yıllarda turizm



Mustafa Karagüllüoğlu

sektörüne yenilmeye başladığını ifade eden Basım Yayın Birliği Başkanı Mustafa Karagüllüoğlu, “Ancak bu proje ile ‘burada kitap da var’ denmeye başlandı” dedi. Karagüllüoğlu, Kitapçılar Sokağı’nın kaybolan bir kültürün yeniden canlanmasına vesile



olacağını belirterek, şöyle konuştu: “Farklı illerde farklı ilçelerde belediyelerin kültürü beslemesi lazım.



yazar söyleşilerinin gerçekleşeceği sokağın, bölgedeki yayıncılık sektörüne yeniden irtifa kazandırması bekleniyor. Proje kapsamında sokakta yer alan tüm cepheler, tabelalar, vitrin düzenleri ve zemin kaplamaları tarihi dokuya uygun biçimde yenilendi. Aydınlatma elemanlarından oturma alanlarına kadar tüm tasarımlar, okuma kültürünü destekleyecek bir atmosfer oluşturmak amacıyla seçildi. Cağaloğlu Kitapçılar Sokağı’nın İstanbul’un kültür turizmine de katkı sunması öngörülüyor. Projeye birlikte semt; edebiyat turları, imza günleri, kültür söyleşileri, sergiler ve şiir akşamlarına ev sahipliği yapacak bir merkez haline gelecek.



Kitap İstanbul

www.kitapistanbul.org.tr

Ticaretin efsanesi

‘Ticaretin Efsanesi’, İstanbul Ticaret Odası ve Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğiyle hazırlanmış, çocuklara ticaret kavramını eğlenceli bir şekilde tanıtmayı amaçlayan fantastik bir hikâye kitabıdır.

Kitap, İlk Çağ’dan günümüze uzanan bir zaman yolculuğu içinde, Çin’den başlayarak Orta Doğu ve Avrupa’ya kadar uzanan ünlü İpek Yolu üzerindeki ticaretin gelişimini anlatır. Bu yolculukta, ticaretin yalnızca malların değil, kültürlerin, bilgilerin ve dostlukların da paylaşılmasına aracılık ettiği vurgulanır.

Okurlar, seyyahların rehberliğinde yapılan bu uzun ve macera dolu yolculukta, farklı uygarlıklar arasında gerçekleşen alışverişleri, ticaretin insanları arasındaki bağları nasıl güçlendirdiğini ve tarih boyunca ekonominin gelişiminde oynadığı rolü keşfederler.

Gülçin Koç Tunalı
İstanbul Ticaret Odası, 2020



Bir şehir bin İstanbul

Şarkısı hiç bitmeyen İstanbul’u en güzel seslendirenlerin başında Haldun Hürel geliyor. Şehrin müziğini, kelimelerle örüyor, okuru kendi repertuvarıyla aşağıdan yukarıya dolandırıyor.

Bir Şehir Bin İstanbul, gündelik telaşların kıyısında bir bekleme salonu, bir dinlenme alanı. Bizans’tan Osmanlı’ya oradan Cumhuriyet’e... Geçişler arası dönüşler... Yedi Tepeli Şehir’in sadece bilinen güzelliklerine değil, görünmeyen katmanlarına da bakacaksınız. Suriçi’nden Boğaziçi’ne uzanan bir uzun hatıra defteri... Kentin aynalarında cesurca yüzleşme. Haldun Hürel’in sefliğinde mazinin orkestrasından ağır senfonik bir çalgı...

Haldun Hürel
Kapı Yayınları


www.kitapistanbul.org.tr



KAMİKAZE DRONE
DENGELERİ DEĞİŞTİRİYOR

Türk savunma sanayinin geliştirdiği hafif, düşük maliyetli ve yüksek hassasiyetli kamikaze drone sistemleri, hem sahada hem de ihracatta elde ettiği başarılarla küresel dengeleri değiştiriyor.

Türk savunma sanayinin geliştirdiği kamikaze drone'lar

STM

KARGU: Döner kanatlı, sürü yetenekli vurucu İHA
ALPAGU: Sabit kanatlı, tek er tarafından taşınabilen vurucu İHA
KARGU-FPV: Yüksek manevra kabiliyetine sahip, operatör kontrollü FPV versiyonu

BAYKAR

KEMANKEŞ 1: Bayraktar TB2 gibi SİHA'lardan atılabilen mini akıllı seyir füzesi (kamikaze özelliği)
KEMANKEŞ 2: Daha uzun menzilli, yapay zeka destekli seyir füzesi / kamikaze drone
SkyDagger: Hava hedeflerine karşı da etkili olabilen taktik kamikaze drone

TUSAŞ (TAI)

ŞİMŞEK: Yüksek hızlı hedef uçak platformundan dönüştürülmüş kamikaze drone
SÜPER ŞİMŞEK: Daha ağır harp başlığı ve uzun menzile sahip gelişmiş versiyon

LENTATEK

KARGİ: Düşman radar sistemlerini baskılamak ve yok etmek için geliştirilmiş anti-radyasyon özellikli kamikaze İHA

ROBIT TEKNOLOJİ

AZAB T200: Uzun menzilli, delta kanat yapılı kamikaze drone
AZAB T150: Daha küçük ölçekli versiyon

TİTRA

DELİ: Elle fırlatılabilen, sabit kanatlı taktik kamikaze sistemi

MKE

KZ-350: Çift jet motorlu, 350 km menzilli kamikaze sistemi



5. nesil gözü 'TOYGUN'la görünmeden vuracak

Bayraktar KIZILELMA, ASELSAN tarafından geliştirilen ve bugüne kadar sadece F-35 gibi 5. nesil insanlı savaş uçaklarında bulunan TOYGUN sistemini bünyesine katarak havacılık tarihinde yeni bir sayfa açtı. 'Gömülü EOTS' teknolojisinin dünyada ilk kez bir insansız savaş uçağına entegre edildiği bu proje, Türkiye'yi bu kritik kabiliyete sahip üç ülkeden biri konumuna yükseltti. Düşük radar izi özelliğini

korumasında hayati rol oynayan TOYGUN, Çorlu'da gerçekleştirilen testlerde üstün performans sergiledi. Sistem, yüksek çözünürlüklü kızılötesi görüntüleme ve yapay zeka destekli algoritmalarıyla dikkat çekti. Bu teknoloji sayesinde KIZILELMA, düşman radarlarına yakalanmadan sızabilecek, hareketli hedefleri otonom olarak tespit edip lazerle işaretleyerek milli mühimmatlarla nokta atışı yapabilecek.



TÜRK savunma sanayi, insansız hava araçları teknolojilerinde kaydettiği hızlı ilerlemeyle küresel arenada dikkatleri üzerine çekiyor. Özellikle kamikaze drone sistemlerinde elde edilen başarılar, hem operasyonel sahada hem de uluslararası pazarda Türkiye'nin konumunu güçlendiriyor. Hafif, düşük maliyetli ve yüksek hassasiyetli bu yeni nesil insansız sistemler, modern savaş taktiklerinde önemli bir yer edinirken, yerli firmaların geliştirdiği platformlar küresel rekabette giderek daha fazla söz sahibi oluyor.



Osman KUVVET

ÇARPAN ETKİSİ

Türk savunma sanayinin öncü kurumları olan STM Savunma Teknolojileri ve Baykar, son yıllarda geliştirdikleri kamikaze ve taktik vuruş sistemleriyle uluslararası arenada geniş yankı uyandırıyor. STM'nin geliştirdiği KARGU serisi ve yeni KARGU-FPV, düşük görünürlükleri ve yüksek manevra kabiliyetleriyle özel operasyon birlikleri tarafından tercih ediliyor. Baykar'ın SkyDagger adlı taktik kamikaze drone ise daha uzun menzil ve yüksek infilak gücüne sahip. Ayrıca MKE tarafından geliştirilen, çift jet motora ve tam otonom 'at-unut' seyirüsefer sistemine sahip KZ-350 de 350 km menziliyle dikkat çekiyor. Savunma uzmanlarına göre bu araçlar, 'hem ekonomik hem de stratejik olarak çarpan etkisi yaratan sistemler' olarak nitelendiriliyor.

GÖREV PROFİLLERİ

Kamikaze drone'lar, farklı görev profillerine ve operasyon mesafelerine uygun çeşitli menzil seçenekleri sunuyor.

- **STM KARGU:** 5-10 km menzil, otonom hedef takip ve son dalış kabiliyeti
 - **KARGU-FPV:** 3-7 km menzil, hızlı angajmana uygun hafif yapı
 - **SkyDagger:** 40-50 km menzil, sabit kanat yapısı sayesinde yüksek sürat ve stabilite
 - **Mini FPV sistemleri:** 1-5 km menzile sahip, ani hedef imha görevlerinde kullanılan ekonomik platformlar.
- Bu sistemlerin ortak özellikleri arasında gerçek zamanlı görüntü aktarımı, hareketli hedeflere kilitlenebilme, gece-gündüz operasyon kabiliyeti ve gelişmiş görüntü işleme teknolojileri bulunuyor.

SÜRÜ KABİLİYETİ

Bazı modellerde sürü harekâtı konsepti de uygulanarak birden fazla drone'nin eşgüdüm içinde hedefe doğru yönlendirilmesi mümkün. Kamikaze drone'ların dünya genelinde yaygınlaşmasının en önemli nedenlerinden biri, konvansiyonel mühimmatlara göre çok daha düşük maliyetli olmaları. Kamikaze drone'lar, bu özellikleriyle hem ihracat için cazip bir seçenek hem de kayıp riski düşük sistemler olarak öne çıkıyor.

ASİMETRİK ÜSTÜNLÜK

Kamikaze drone'lar, Türkiye'nin güçlü silahlı insansız hava araçları (SİHA) filosuyla birlikte çalıştığında çok katmanlı bir taarruz gücü de oluşturuyor. Bayraktar TB2, AKINCI ve Aksungur gibi platformlar; keşif görevleri sırasında bölgeyi tarayarak kamikaze drone'lara hedef işaretleyebiliyor ve operasyonun etkinliğini artırıyor. Bu kombinasyon, uzmanlar tarafından 'asimetrik üstünlük' sağlayan bir yapı olarak değerlendiriliyor.

ULUSLARARASI TALEP

Türk kamikaze drone'larına olan uluslararası talep her geçen yıl artıyor. Son olarak Baykar'ın Kosova'ya SkyDagger teslimatı, Orta Asya ve Afrika ülkelerinde devam eden görüşmeler, Türkiye'nin bu alanda lider üreticilerden biri olduğunu gösteriyor. Savunma analistleri, kamikaze drone'ların bu tempoyla büyümeye devam etmesi halinde Türkiye'nin 'küresel pazar payını katlayarak artıracığını' belirtiyor.

SAVUNMADAKİ ROLÜ

İstanbul Ticaret Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mehmet Sezgin de kamikaze drone'ların, maliyet-etkin yapıları ve yüksek vuruş doğrulukları sayesinde günümüz savunma sistemlerinin kritik bir parçası haline geldiğini belirtti. Kamikaze drone'ların, konvansiyonel füze sistemlerine göre daha düşük maliyetli olduklarını, özellikle bütçe kısıtları bulunan devletler için önemli bir caydırıcılık kapasitesi sunduklarını belirten Sezgin, sözlerine şöyle devam etti: "Bu platformların düşük radar izi, kısa hazırlık süreleri ve hareketli hedeflere karşı yüksek etkinliği, operasyonel sahada belirgin avantajlar oluşturur. Gelişmiş elektro-optik/kızılötesi sensörler, hassas konumlama sistemleri ve yapay zeka temelli görüntü işleme algoritmaları ile donatılan kamikaze drone'lar; keşif, hedef tespiti ve imha süreçlerini bütünsel ve büyük ölçüde otonom bir görev döngüsü içinde gerçekleştirebilir. Ayrıca sürü olarak kullanıldıklarında, hava savunma sistemlerinin kapasitesini zorlayarak çok katmanlı savunma yapılarında açıklar oluşturabiliyorlar."



Prof. Dr. Mehmet Sezgin

Cemile Sultan Korusu

KIŞ BAHÇESİ

BOĞAZ'IN BÜYÜLEYİCİ MANZARASI EŞLİĞİNDE, DÖRT MEVSİM ŞIKLIĞIYLA KIŞ BAHÇESİ DAVET ALANI... DÜĞÜN, NİŞAN, KİNA VE ÖZEL DAVETLERİNİZ İÇİN KUSURSUZ BİR ATMOSFER SUNUYOR.



DETAYLI BİLGİ İÇİN: 0216 308 49 43
BÜŞRA AY: +90 530 662 37 11
KANDİLLİ MAHALLESİ, ÖMÜRTEPE YOKUŞU NO:6
ÜSKÜDAR / İSTANBUL