

## Dijital TL kayıt dışıyla mücadeleyi güçlendirecek

Dijital Türk Lirası projesinde ikinci faz çalışmalarına hız veren Merkez Bankası, hem vatandaşlar hem de şirketler için düşük maliyetli ve hızlı ödemelerin önünü açacak. Uzmanlara göre yeni sistem finansal kapsayıcılığı artıracak, kayıt dışı ekonomiyle mücadeleyi güçlendirecek ve gündelik hayatın finansal alışkanlıklarını kökten değiştirecek.

Yaşar Kaya ■ 5'te

## Küresel faiz indirim rüzgarı ve altın

Kerem Alkin'in yazısı ■ 12



## Basit usul vergide yeni dönem 2026'da

Resmi Gazete'de yayımlanan karara göre nüfusu 30 bini aşan ilçelerde mükellefler artık basit usulde değil, gerçek usulde vergilendirilecek. Değişiklik; emtia imalatı ve satışı, inşaat işleri, motorlu taşıt bakımı, lokanta ve eğlence işletmeleri ile şehir içi yolcu taşımacılığı yapanları kapsıyor. Uygulama, 1 Ocak 2026'da yürürlüğe girecek. ■ 3'te

### MEVZUAT GÜNDEMİ

- Maktu damga vergisi yeniden belirlendi
- KDV'de ve ÖTV'de yeni istisnalar
- Havaalanlarında sıhhi işyeri ruhsatı
- Karasal fotovoltaik modüller TSE listesinde ■ 3'te

# Faiz indirim döngüsü devam etmeli



İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, enflasyondaki gerileme paralelinde TCMB'nin faiz indirim döngüsüne devam etmesinin önemli olduğunu söyledi.

### NET İHRACATÇI OLMALIYIZ

İhracat ve yatırımların ekonomik büyümeye etkisine dikkat çeken Avdagiç, "Bizim net ihracatçı olmamız çok önemli. Bu nedenle ikinci çeyrekte gördüğümüz net ihracatın büyümeye negatif katkı vermesi dikkatle izlenmeli. Bu tabloyu tersine çevirmeliyiz" dedi.

### BÜYÜMENİN SAC AYAKLARI

Sanayi, yatırım ve ihracatın hedeflenen ekonomik gelişimin sac ayakları olduğunu söyleyen Avdagiç, "Türkiye, yeni büyüme hikayesini bu sac ayaklarının üzerinde yazacaktır. Özellikle uygulanan sıkı para politikası ve kur-enflasyon dengesi üretim ve ihracat tarafında gözden geçirilmeli" diye konuştu. ■ 10-11



# İSTANBUL TİCARET

"Tüccar, milletin emeği ve üretimini kıymetlendirmek için eline ve zekasına emniyet edilen ve bu emniyete liyakat göstermesi gereken adamdır."

H. Otatürk

12 EYLÜL 2025 YIL: 67 SAYI: 3376

ISSN 1300-3666

İSTANBUL TİCARET ODASI YAYINI

istanbulticaretgazetesi.com

# Orta gelir tuzağından çıkıyoruz

Türkiye, yıllardır süregelen 'orta gelir tuzağı'nı geride bırakmaya hazırlanıyor. Yıl sonunda Türkiye, kişi başına 17 bin doların üzerinde milli gelire ulaşacak. OVP'de açıklanan hedefler ise 2028'de kişi başına gelirden 21 bin dolar seviyesine doğru yol alındığına işaret etti.



### YERLİ KATKILI ÜRETİM

'Katma değerli üretim' ihtiyacı, son 10 yılda açıklanan OVP'lerde karşılığını buldu. Yerli hammaddeli, yüksek teknoloji içeren, KOBİ'lerin verimliliğini artıracak ve sanayi-üniversite işbirliğini güçlendirecek üretim modeli, sürdürülebilir büyümenin anahtarı olacak.

### YÜKSEK TEKNOLOJİ

Nükleer enerji ve yapay zeka temelli teknoloji yatırımları ise Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşmasının yanında yüksek gelirli ülkeler liginde yükselişini kolaylaştıracak. Akkuyu'nun ardından Sinop ve Tekirdağ'da yapılması planlanan nükleer santrallerle enerji bağımsızlığı sağlanacak ve teknoloji girişimleri küresel rekabet gücünü artıracak. ■ 8



Orta Vadeli Plan bizi nasıl etkileyecek?

Hikmet Baydar'ın yazısı ■ 17



ALMANYA'DA  
TOGG RÜZGARİ

# Yeni model yabancıların ilgi odağı oldu

### 5 YILDIZLI ARAÇLAR

Türkiye'nin küresel teknoloji markası Togg, yeni sedan modeli T10F ve ilk akıllı cihazı T10X ile Almanya'nın Münih kentinde düzenlenen IAA Mobility 2025'te vitrine çıktı. Euro NCAP güvenlik testlerinden 5 yıldız alan araçlar, fuarın en çok ilgi gören modelleri arasında yer aldı.

### ZİYARETÇİLER DENEYİMLEDDİ

Togg'un mobilite ekosistemi, Münih'in en çok ziyaret edilen noktalarından tarihi Königsplatz Meydanı'nda kurulan standlarda tanıtıldı. Kokpit simülörleriyle ziyaretçilere araç deneyimi sunuldu, ekranlardaki karekodlarla test sürüşü için randevu imkânı sağlandı. ■ 20'de



## Değerli metallerde şampiyon gümüş oldu

Fed'in faiz indirimine gideceği beklentilerinin güçlenmesiyle değerli metallere olan talep arttı. Değerli metallerde altın ve gümüş rekor tazeledi. Altın tarihi zirvesini test ederken, gümüş yılın ilk 8 ayında ons fiyatıyla 14 yılın zirvesine ulaşarak, altını tahtından etti. Yaşar Kaya ■ 4



## THY Teknik'in yerli tedarikçisi İTO'dan

Osman Kuvvet ■ 17'de

## Suriye'yle hedef 10 milyar dolarlık ticaret

Suriye'nin istikrar kazanmasıyla birlikte tekstilden tarıma, inşaat lojistiğe kadar birçok alanda Türkiye ile işbirliklerinin artması hedefleniyor. İş dünyasının beklentisi ise iki ülke arasındaki ticaret hacminin 10 milyar dolara ulaşması. Mesude Demirhan ■ 12'de

## Enerji tasarrufu için ithal hurda talebi

Karbon sıfır hedefi ve tedarik sorunları, alüminyum ve bakır hurdaya olan talebi artırıyor. Cevherden üretime göre yüzde 95 enerji tasarrufu sağlayan hurdadan üretim için birçok ülke hurda ithalatını kolaylaştırdı. Bu nedenle alüminyum ve bakır hurda, yeşil dönüşümün yeni stratejik hammaddeleri olarak görülüyor. SümeYra Yarış Topal ■ 15



## Gayrimenkulde ortak havuz sistemi önerisi

Uluslararası Gayrimenkul Kongresi'nde emlakta çoklu listeleme tipi ortak havuzun, portföylerin anlık paylaşımıyla pazarlama süresini kısaltacağı vurgulandı. Osman Kuvvet ■ 7'de



# Karadağ'la ticaret fırsatları değerlendirilecek



**BAŞBAKAN  
YARDIMCISI  
İTO'DA**

FOTOĞRAF: KAMİL ÇATAK

KARADAĞ Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Ervin İbrahimović, İstanbul Ticaret Odası'nı ziyaret etti. Başbakan Yardımcısı İbrahimović ve heyetini, İTO Başkanı Şekib Avdagić ağırladı.

Gusinja Belediye Başkanı Sanel Balic, Rozaje Belediye Başkanı Rahman Husovic, DEİK Türkiye Karadağ İş Konseyi Başkanı Bayram Akgül, Karadağ Ankara Büyükelçiliği

Maslahatgüzarı Milica Lakic, Karadağ İstanbul Başkonsolosu Branislav Karadzic, Karadağ Edirne Fahri Konsolosu Naser Alim ve Bosna-Sancak Derneği Başkanı Muhammed Sancaktar'ın da katıldığı toplantıda, ekonomik ve kültürel bağların geliştirilmesine yönelik konular görüşüldü.

Ziyareti değerlendiren İTO Başkanı Şekib Avdagić,

"Görüşmemizde, ticaretin geliştirilmesi, turizm alanında işbirliği, öğrenci değişim programları, serbest bölgeler ve yeni ekonomik fırsatlar üzerine değerlendirmelerde bulunduk" dedi.

İTO Genel Sekreteri Prof. Dr. Nihat Alayoglu'nun da katıldığı toplantıda, eğitim ve girişimcilik konusunda potansiyel işbirliği alanlarında da fikir alışverişinde bulunuldu.



## Tanzanya'dan nadir element için işbirliği daveti

**T**anzanya Büyükelçisi Iddi Seif Bakari, Türkiye'yle nadir elementler alanında işbirliği yapmak istediklerini söyledi. Bakari, Tanzanya'nın nadir elementlerde ciddi bir potansiyele sahip olduğunu belirterek, "Sadece kendi ekonomimiz için değil, küresel ölçekte teknolojik dönüşüm için de bu kaynakları değerlendirmemiz gerekir" mesajını verdi.

**BARIŞ CABACI**

İSTANBUL Ticaret Odası, yatırımları ve ihracatı artırmak için çalışmalarını sürdürüyor. Bu kapsamda İTO Başkan Yardımcısı Ahmet Özer, Tanzanya Büyükelçisi Iddi Seif Bakari ve beraberindeki ticari heyetle İTO'da görüştü. Toplantıda, Türkiye-Tanzanya ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi, karşılıklı yatırım ve ticaret imkanları ele alındı.

**İSTENİLEN SEVİYEDE  
DEĞİLİZ**

İTO Başkan Yardımcısı Ahmet Özer, toplantıda yaptığı konuşmada, Türkiye ile Tanzanya arasındaki ticaret hacminin iki ülkenin potansiyelini yansıtmadığını ifade etti. Özer, "Oysa Türkiye ve Tanzanya'nın birbirini tanımlayan sektörleri var. Bu fırsatları değerlendirirsek, rakamları çok daha hızlı bir şekilde arzu edilen seviyelere taşıyabiliriz" dedi.

**FORMÜL BELLİ**

Özer, ticaretin gelişmesi için öncelikli olarak sektör bazlı adımların atılması gerektiğine dikkat çekerek, şöyle devam etti: "Nasıl Tanzanya bazı ürünlerde Türkiye'yi ana tedarikçi olarak belirlerse, aynı şekilde Türkiye de kahve ve tropikal meyve konusunda Tanzanya ile ticaretini artırabilirse, bu işbirliği iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin çok daha güçlü bir noktaya taşınmasına

katkı sağlayacak. Tanzanya doğal zenginlikleriyle Türkiye ise tarihi ve kültürel değerleriyle öne çıkan iki ülke. Bu alanda karşılıklı turizm akışını geliştirmek, yalnızca ekonomik değil kültürel anlamda da büyük kazanımlar getirecek."

**YENİ NESİL YERALTI  
KAYNAĞI**

Tanzanya Büyükelçisi Iddi Seif Bakari ise gelişen teknolojiyle birlikte yer altı kaynaklarının ve doğal zenginliklerin öneminin giderek arttığını vurguladı. Bakari, özellikle stratejik öneme sahip madenler ve yeni nesil teknolojilerin üretiminde kritik rol oynayan elementlere dikkat çekerek, şunları söyledi: "Bugün dünya ekonomisinin yönünü belirleyen unsurlar arasında yer altı zenginlikleri, özellikle de nadir toprak elementleri

ön plana çıkıyor. Bu alanda Tanzanya ciddi bir potansiyele sahip. Sadece kendi ekonomimiz için değil, küresel ölçekte teknolojik dönüşümün bir parçası olmak için de bu kaynakları stratejik bir vizyonla değerlendirmemiz gerektiğinin farkındayız. Nadir toprak elementleri konusunda ortak yatırımların, bilgi ve teknoloji paylaşımının ve ortak projelerin hayata geçirilmesi, yalnızca ticaret rakamlarını büyütmeyle kalmayacak, aynı zamanda stratejik bir ortaklığın da temelini atacak. Bu işbirliği, hem Tanzanya'ya hem Türkiye'ye küresel rekabette avantaj sağlayabilir."



## HANNOVER MESSE 2026

Hannover - Almanya  
20 - 24 Nisan 2026

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



### DÜNYANIN ÖNDE GELEN SANAYİ VE TEKNOLOJİ FUARI HANNOVER MESSE'DE YERİNİZİ ALIN!

#### HANNOVER MESSE 2026

- Dünyanın geniş kapsamlı sanayi fuarı
- 4.000'den fazla uluslararası katılımcı
- 150 ülkeden 130.000 profesyonel ziyaretçi
- 16 farklı ihtisas salonunda yaklaşık 230.000 m² sergileme alanı
- 2025 yılında en büyük 4. katılımcı ülke: Türkiye
- İstanbul Ticaret Odası tarafından 1992 yılından itibaren gerçekleştirilen Türkiye Milli İştirak Organizasyonu'nun yükselen başarı grafiği

#### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında ve Türkiye milli iştirak kataloğunda firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

#### TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Akışkan Gücü, Hidrolik, Pnömatik (Smart Manufacturing)
- Dijital Ekosistemler (Digital Ecosystems)
- Enerji (Energy for Industry)
- Yan Sanayi (Engineered Parts & Solutions)
- Future Hub

#### KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli (nakliye dahil) : 860 Euro/ m²  
Katılım Bedeli (nakliye hariç) : 800 Euro/ m²  
Minimum Stant Alanı : 12 m²



|                                                                                |                                                                                        |                                                                                    |                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sena Yakar</b><br>0212 455 61 18<br>0537 304 51 20<br>sena.yakar@ito.org.tr | <b>Ferit Oğuztürk</b><br>0212 455 61 01<br>0537 304 52 55<br>ferit.oguzturk@ito.org.tr | <b>Levent Çakır</b><br>0212 455 62 39<br>0539 455 52 66<br>levent.cakir@ito.org.tr | <b>Kevser Mercan</b><br>0212 455 61 12<br>0532 714 83 50<br>kevser.mercan@ito.org.tr |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|

444 0 486 | ito.org.tr | @itokurumsal

## Batı Afrika'nın önemli ticaret hattı Sao Tome

**OSMAN KUVVET**

BATI Afrika'daki ada ülkesi Sao Tome'nin turizmi, 'öncelikli gelir kapısı' ilan eden kalkınma planıyla yatırımcıların ilgisini çekiyor. Plan kapsamında yürüyen yeni tesis ve altyapı yatırımları ile de Gine Körfezi'ndeki petrol rezervlerine dayalı orta vadeli fırsat beklentileri ön plana çıkıyor.

Bu özellikleriyle önemli bir ticaret hattı olarak görülen São Tome ve Principe'nin (STP) Brüksel Büyükelçisi José Cardoso Cassandra, İstanbul Ticaret Odası'nı (İTO) ziyaret ederek İTO Başkan Yardımcısı Ahmet Özer'le bir araya geldi. Görüşmede, Türkiye-STP ticaret hacmini artırmaya yönelik işbirliği başlıkları ve olası sektör eşleşmeleri değerlendirildi.

**İHRACATI TARIMA DAYALI**

İTO Başkan Yardımcısı Ahmet Özer, iki ülkenin gıda ve turizm alanında işbirliği yapabileceğine dikkat çekti. Büyükelçi



Cassandra ise ana geçim kaynağı olan tarımda, kakao ihracatının toplam ihracat gelirlerinin yaklaşık yüzde 90'ını oluşturduğunu, Hindistan cevizi, biber, kopra, tarçın, muz, kahve ve balıkçılıkta da işbirliği potansiyeli bulunduğunu ifade etti.

**600 MİLYON DOLAR**

Sao Tome, 2023 yılında 600.2 milyon dolarlık dış ticaret hacminin 550.6 milyon dolarını ithalat, 49.6 milyon dolarını ihracat olarak gerçekleştirdi. STP'nin en büyük ticaret ortağı, 200 milyon dolarla ithalatının yarısından fazlasını karşıladığı Portekiz.





## Maktu damga vergisi yeniden belirlendi

BEYANNAMELERE uygulanan maktu damga vergisi tutarlarında artışa gidildi. Değişiklikler, 1 Ekim'de yürürlüğe girecek. Konuya ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre, beyannameler için uygulanacak maktu damga vergisi tutarları yaklaşık yüzde 50 artırıldı. Bu kapsamda yabancı memleketlerden gelen posta gönderilerinin gümrüklenmesi için postanelerce gümrüklere verilen liste beyannamelerinde yazılı her gönderi maddesi için 7 lira maktu damga vergisi uygulanacak.

Vergi beyannamelerindeki maktu damga vergisi tutarı ise 665 lira ile 1350 lira arasında değişiyor.



## Karasal fotovoltaik modüller TSE listesinde

KARASAL fotovoltaik modüllere dair bazı kuralları mecburi uygulamaya alan Türk standartları listesine dahil edildi.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca hazırlanan Mecburi Uygulamaya Alınan Ürünlerle İlişkin Türk Standartlarına Dair Tebliğ'de Değişiklik Yapılması Hakkında Tebliğ, Resmi Gazete'de yayımlandı. Bu kapsamda karasal fotovoltaik modüllerin test şartları, özel şartlar ve deney prosedürlerine dair kuralları mecburi uygulamaya alınan Türk standartları listesine eklendi.



## Havaalanlarında sıhhi işyeri açma ruhsatı kararı

SİVİL Havacılık Genel Müdürlüğü'nce hazırlanan Sivil Hava Ulaşımına Açık Havaalanlarında Yer Alan Terminaller ile Sıhhi İşyerleri İçin İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre, terminal işletme ya da sıhhi işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmış olması, işyerinin faaliyetiyle ilgili özel mevzuatın zorunlu kıldığı diğer izin, ruhsat, tescil belgelerinin alınması gerekliliğini ortadan kaldırmayacak.

# KDV'de ve ÖTV'de yeni istisnalar

**K**DV ve ÖTV uygulamalarında kapsamlı değişiklikler yürürlüğe girdi. **Düzenleme; savunma, güvenlik ve yatırım teşvik projelerine istisnalar getiriyor. Değişikliklerle akaryakıtta KDV farklılığı kaldırıldı.**

**K**ATMA Değer Vergisi (KDV) genel uygulamalarında düzenlemeye gidildi. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığınca hazırlanan Katma Değer Vergisi Genel Uygulama Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ, Resmi Gazete'de yayımlandı.

### SAVUNMA VE GÜVENLİK

Buna göre, Milli Savunma ve İçişleri Bakanlıkları ile Savunma Sanayii Başkanlığı ve Milli İstihbarat Teşkilatı başkanlıklarının milli savunma ve iç güvenlik ihtiyaçlarında kullanacağı taşıt teslimleri istisna kapsamına alındı. Ayrıca, savunma sanayi projeleri kapsamında üretilen araçlara ilişkin mal ve hizmet alımları da KDV'den istisna tutulacak.

### VAKİF VE KENTSEL DÖNÜŞÜM

Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün yönettiği mazbut vakıfların taşınmaz satışları ve Kentsel



Dönüşüm Başkanlığı'nın arsa ve arazi teslimlerine KDV istisnası uygulanacak. Sanayi ve turizme yönelik yatırım teşvik belgesi sahibi mükelleflerin inşaat işlerine ilişkin KDV istisnası ise 31 Aralık 2028'e kadar uzatıldı.

### AKARYAKITTA KDV FARKLILIĞI

Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) Kanunu kapsamında teminat karşılığı ithal edilen akaryakıt ürünlerinin KDV matrahına ÖTV teminat tutarının dahil edilmesiyle ithalat ve yurtiçi alımlar arasındaki KDV farklılığı ortadan kaldırıldı.

### İADE UYGULAMALARI

Amortisman Tabi İktisadi Kıymetler (ATİK) nedeniyle yüklenilen KDV'nin iade hesabına ilişkin açıklamalar örneklerle netleştirildi. Ayrıca, KDV iade talebinde bulunulabilecek asgari tutar 2 bin liradan 10 bin liraya yükseltildi.



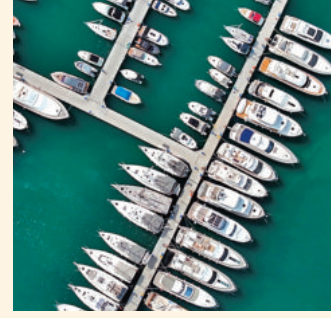
## Basit usulde vergide yeni dönem

CUMHURBAŞKANI kararıyla nüfusu 30 bini aşan ilçelerde mükellefler artık basit usulde değil, gerçek usulde vergilendirilecek. Resmi Gazete'de yayımlanan düzenleme; emtia imalatı ve satışı, inşaat işleri, motorlu taşıt bakımı, lokanta ve eğlence işletmeleri ile şehir içi yolcu taşımacılığı yapanları kapsıyor. Uygulama, 1 Ocak 2026'da yürürlüğe girecek.

Karara göre uygulama kapsamına girecek mükellefler şöyle:

- Her türlü emtia imalatı
- Her türlü emtia alım-satımı (gezici veya pazar takibi suretiyle yapılan perakende alım-satım hariç)
- İnşaat faaliyetleri
- Motorlu taşıtların bakım ve onarımı
- Lokanta, kafe ve benzeri hizmet işletmeleri
- Eğlence ve istirahat yerleri
- Şehir içi yolcu taşımacılığı faaliyetleri

## Bazı deniz taşıtlarında ÖTV yüzde 8 oldu



YATLAR, kotralar, tekneler ve gezinti gemileri için uygulanacak özel tüketim vergisi (ÖTV) oranı yüzde 8 olarak belirlendi. Buna göre, '18 gros tonilatoyu geçmeyen gezinti gemileri (denizde seyretmeye mahsus olanlar)', 'yolcu ve gezinti gemileri (denizde seyretmeye mahsus olmayanlar)' ile 'yatlar, kotralar, tekneler ve gezinti gemileri' için yüzde 0 olan ÖTV oranı yüzde 8 olarak uygulanacak.



## Finansal faaliyet maktu harçları açıklandı

FİNANSAL faaliyetlere ilişkin işlemlerde uygulanacak maktu harç tutarları belli oldu. Konuya ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre, Türkiye'deki bankalarla yabancı bankalarca Türkiye'de açılan merkez şubelere (her yıl için) ve serbest bölgelerde faaliyet göstermek üzere kurulan bankalar ve açılan yabancı banka şubelerine (her banka, şube ve her yıl için) ilişkin izin belgeleri için tutar 10 milyon 920 bin 660 lira oldu.

Bütün bankaların, serbest bölgelerdekiler de dahil olmak üzere açılan şubeleri için düzenlenen belgeler, nüfusu 5 bine kadar olan belediyelerde 655 bin 230 lira, nüfusu 5 bin ila 25 bin arasında olan belediyelerde 1 milyon 965 bin 710 lira, nüfusu 25 binden fazla olan belediyeler ile serbest bölge sınırları içinde 2 milyon 620 bin 955 lira olarak belirlendi.

### ARACI KURUMLAR VE SİGORTA

Sermaye piyasasında aracılık yapan kurumlara verilen yetki belgeleri, yatırım ortaklığı kurma ve faaliyet izin belgeleri ve finansal kiralama şirketleri kuruluş izin belgeleri için harç tutarı 1 milyon 618 bin 205 lira oldu.

Öte yandan, sigorta şirketi kuruluşu için 4 milyon 45 bin 580 liralık, emeklilik şirketi içinse 2 milyon 847 bin 530 liralık tutar belirlendi.



# NEVZAT AYAZ

Eminönü Gayrimenkul Uzmanı



# Ticari Gayrimenkulün Kalbi

# Eminönü

☎ 0 533 430 18 76
www.nevzatayaz.com.tr


## QR KODLA BİZE BAĞLANIN

HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor.

Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO'da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için **QR kodu taramanız** ya da bilgisayarınızda [https://www.ito.org.tr/documents/qr\\_code/100925.pdf](https://www.ito.org.tr/documents/qr_code/100925.pdf) adresini ziyaret etmeniz yeterli.





# Değerli metallerde şampiyon gümüş oldu

YAŞAR KAYA

ABD işgücü piyasasındaki yavaşlamanın ABD Merkez Bankası'nın (Fed) faiz indirimine gideceği beklentilerini güçlendirmesiyle değerli metallere talep arttı. Bu gelişmelerle hem altın hem de gümüş fiyatları rekor seviyelere ulaştı. Ons altın 3 bin 635 dolara yaklaşırken, gram altın 4 bin 850 lirayı geçti. Altına paralel olarak yükselen gümüş ise ons bazında 14 yılın zirvesini gördü. Uzmanlar, her iki değerli metalde de zaman zaman kâr satışları olabileceğini, ancak uzun vadede yeni zirvelerin görülebileceğini ifade ediyor.

## GERİLİMLER YÜKSELTTİ

Konuya ilişkin İstanbul Ticaret'e değerlendirmelerde bulunan Altın ve Para Piyasaları Uzmanı İslam Memiş, yılın ilk 8 ayındaki yükselişe dikkat çekerek, 3 bin 50 lira seviyesinden yıla başlayan gram altının bin 852 liralık artış kaydettiğini belirtti. Memiş, bu dönemde ons altının da bin 23 dolar yükseldiğini ifade ederek, gram altının yaklaşık yüzde 60, ons altının ise yaklaşık yüzde 40 değer kazandığını söyledi. İslam Memiş, jeopolitik gerilimler, küresel ekonomideki belirsizlikler ve ticaret



İslam Memiş

savaşlarının 2025 yılında altın fiyatlarındaki yükselişin ana etkenleri olduğunu kaydetti.

## YIL SONU BEKLENTİSİ

Yıl sonu gram altın beklentilerine ilişkin Memiş, "Radarımızda 5 bin lira seviyesi var" diye konuştu. Daha önce kritik direnç olarak gördükleri 4 bin 500 TL seviyesinin kırıldığını hatırlatan Memiş, "Eğer bir sorun çıkmazsa bu yılsonuna kadar psikolojik direnç seviyesi 5 bin lira diye tahmin ediyoruz" dedi.

## 2026'YI İŞARET ETTİ

Uzun vadeli beklentilerini de paylaştan Memiş, yatırımcıların 2026 yılını gözetmesi gerektiğini ifade etti. Memiş, "Çünkü 2026'da 6 bin, 6 bin 500 lira aralığında bir gram altın bekliyoruz. Bugünkü ekonomik koşullar ve gelişmeler 2026'da da altının güvenli

Değerli metallerde altın ve gümüş rekor tazeledi. Altın tarihi zirvesini test ederken, yılın ilk 8 ayında gümüş ons fiyatıyla 14 yılın zirvesine ulaşarak altını tahtından etti. Piyasa uzmanlarına göre, rekorlara rağmen değerli metallerde uzun vadede yükseliş potansiyeli korunuyor.



liman olacağını, yine yatırımcısına kazandırmaya devam edeceğini bize gösteriyor" dedi.

Memiş, ons altın için ise 4 bin, 4 bin 250 dolar seviyesine kadar bir yükseliş beklentisi olduğunu sözlerine ekledi.

## ALTINI TAHTINDAN ETTİ

Altına alternatif yatırım araçlarını da değerlendiren Memiş, 2025'in ilk 8 ayında en yüksek getiriyi gümüşün sağladığını belirterek, "1 Ocak-9 Eylül arası değerli metal getirilerinde gümüş şampiyon oldu ve altını tahtından etti" dedi. Memiş, yılbaşından bu yana gümüşün getiri açısından altını geride bıraktığını rakamlarla ortaya koydu.

2025 yılına ons gümüşün 28.89 dolar, gram gümüşün ise 32.81 liradan başladığını hatırlatan Memiş, ons gümüşün 41.41 dolarla son 14 yılın, gram gümüşün ise 55 lira ile tüm zamanların en yüksek seviyesine ulaştığını ifade etti. Aynı dönemde altının ons fiyatının 3 bin 659 dolar, gram fiyatının ise 4 bin 924 lira ile rekor kırdığını belirten Memiş, "Yılbaşından bu yana ons gümüş 12.12 dolar, gram gümüş 22.19 lira, ons altın bin 36 dolar, gram altın bin 874 lira yükseldi. Gümüş bu yıl da birinciliği göğüsleyecek gibi duruyor" değerlendirmesini yaptı.

## UZUN VADELİ BEKLENTİ

Memiş, gümüşün kazandırmaya devam edeceğini düşündüğünü, özellikle altın/gümüş rasyosunun 72 ve daha alt seviyelere gerileyeceğini tahmin ettiğini dile getirdi.

## Gümüşteki yükselişin nedenleri

İslam Memiş, gümüşteki yükselişin arkasında birden çok etken olduğunu belirterek, bunları şöyle sıraladı:

**Altın/gümüş rasyosunun gerilemesi:** Rasyonun nisan ayında 106 seviyesinden 88'in altına gerilediğini belirten Memiş, rasyonun düşmesinin gümüşün altına kıyasla

daha fazla değerlendiği anlamına geldiğini vurguladı.

**Talep artışı:** Dünya Bankası verilerine göre son 5 yıldır fiziki gümüş talebinde ciddi bir artış yaşandığını kaydeden Memiş, özellikle güneş enerjisi, elektrikli araçlar, savunma sanayi ve tıp gibi endüstriyel

alanlardaki ihtiyacın talebi artırdığını söyledi.

**Maliyet avantajı:** Altın fiyatlarındaki maliyet artışları nedeniyle birçok sektörün artık gümüşü tercih ettiğini belirten Memiş, "Altın maliyeti arttıkça gümüş talebinin de artacağını söyleyebilirim" dedi.

**Dijitalleşme:** Memiş, gelecek yıllardaki teknolojik gelişmelerin ve dijitalleşmenin fiziki gümüş talebini artıran önemli bir faktör olacağını ifade etti.

**Arz açığı:** İslam Memiş, son yıllarda gümüş üretiminin talebi karşılamada yetersiz kaldığını ve piyasada arz açığı yaşandığını belirtti.

Derleyen: Necmi Uysal (necmi.uysal@ito.org.tr)

## Uluslararası emtia piyasaları



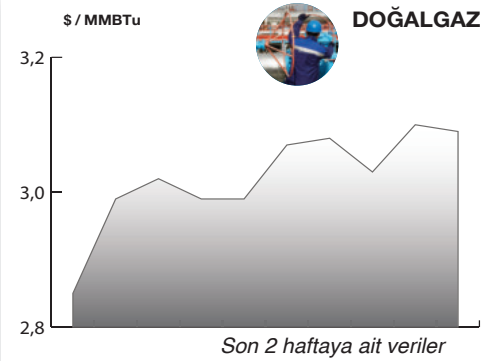
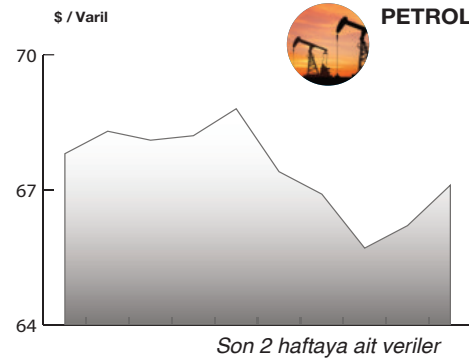
Değişim %

|                                                       | Güncel | Haftalık | Yıllık |
|-------------------------------------------------------|--------|----------|--------|
| <b>ENERJİ</b>                                         |        |          |        |
| Petrol (Brent, \$/Varil)                              | 67.1   | -2.5     | -6.6   |
| Doğalgaz (ABD, \$ /MMBtu)                             | 3.09   | 4.7      | 42.4   |
| Doğalgaz (TFF, EURO/MWh)                              | 32.7   | 3.1      | -8.1   |
| Termal Kömür (\$/Ton, FOB, Avustralya, 6.000 KCal/kg) | 103.5  | -4.9     | -25.5  |
| <b>METALLER</b>                                       |        |          |        |
| Altın (\$/Ons)                                        | 3.643  | 3.2      | 44.7   |
| Gümüş (\$/Ons)                                        | 41.1   | 1.1      | 44.6   |
| Platin (\$/Ons)                                       | 1.387  | -0.2     | 46.8   |
| Bakır (\$/Ton, COMEX)                                 | 9.822  | 0.5      | 9.5    |
| Alüminyum (\$/Ton)                                    | 2.630  | 0.6      | 11.5   |
| İnşaat Çeliği (Çin, \$/Ton)                           | 420    | 0.3      | -5.1   |
| Demir Cevheri (Çin, \$/Ton)                           | 104.9  | 2.3      | 15.0   |
| Kurşun (\$/Ton)                                       | 1.917  | -3.0     | 0.2    |
| Kalay (\$/Ton)                                        | 34.274 | -2.3     | 10.5   |
| Çinko (\$/Ton)                                        | 2.876  | 0.1      | 7.3    |
| Lityum (\$/Ton)                                       | 11.191 | -3.7     | 4.3    |
| Nikel (\$/Ton)                                        | 14.666 | -2.6     | -6.3   |
| <b>TARIM ÜRÜNLERİ</b>                                 |        |          |        |
| Buğday (\$/Ton)                                       | 184    | -2.2     | -12.9  |
| Mısır (\$/Bushel)                                     | 4.01   | -0.5     | 4.4    |
| Pirinç (\$/Ton)                                       | 250    | -3.9     | -25.0  |
| Pamuk (\$/Lb)                                         | 0.64   | -0.7     | -4.7   |
| Kakao (\$/Ton, Londra)                                | 6.831  | -3.1     | -4.0   |
| Kahve (\$/Lb)                                         | 3.93   | 1.8      | 57.8   |
| Şeker (\$/lb)                                         | 0.15   | -4.3     | -16.5  |
| Kereste (\$/m³)                                       | 223    | -0.9     | 9.4    |
| Ayçiçek Yağı (USD/Ton)                                | 1.354  | -0.4     | 43.0   |
| Palmiye Yağı (\$/Ton)                                 | 1.044  | 0.8      | 14.6   |
| Baltık Kuru Yük Endeksi                               | 2.079  | 4.7      | 7.1    |
| Emtia Endeksi (CRB Index)                             | 371    | -1.3     | 18.2   |

Veriler, 9 Eylül 2025 itibarıyla düzenlenmiştir.

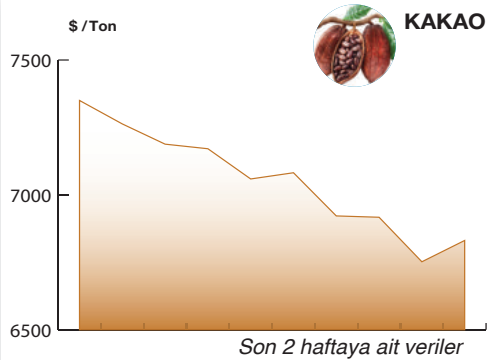
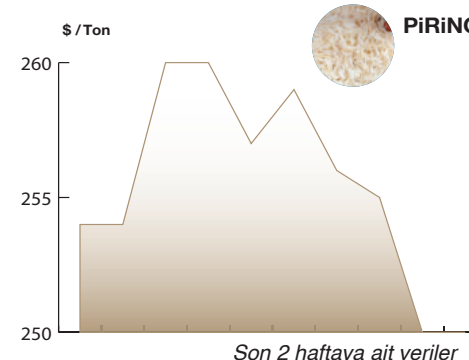
Not: Sayfada yer alan bilgiler yatırım tavsiyesi değildir. Yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilemez.

## En hareketli ürünler



## Baskı artıyor

Geçtiğimiz hafta içinde 65.5 dolara kadar gerileyen Brent petrolü, Orta Doğu'da artan gerilim ve İsrail'in Katar'a yaptığı operasyonla 67 doların üzerine çıktı, ancak haftayı yüzde 2.5 düşüşle kapattı. Ayrıca ABD Başkanı Trump'ın Avrupa Birliği'ne Rusya'dan petrol almaya devam eden Çin ve Hindistan'dan ithal edilecek ürünlere yüzde 100 vergi uygulaması için baskı yapması da ABD'nin petrol stoklarının geçtiğimiz hafta 1.3 milyon varil artış göstermesine rağmen Brent petrolün bu seviyelerde kalmasına katkı sağlıyor.



## Yasak kalktı

Pirinç fiyatları, 6 yıl önceki fiyatlara geriledi. Önemli pirinç üreticisi ülkeler olan Hindistan ve Taylan'da ihracat kısıtlamalarının kaldırılmasıyla uluslararası piyasalarda oluşan arz fazlası, düşüşün önemli nedenleri arasında. Nitekim 2025 yılında üretimi beklenen rekor 543 milyon ton pirincin tüketimin çok üzerinde olduğu belirtiliyor. Diğer taraftan, Trump tarafından Hindistan'dan ithal edilen pirince yüzde 50 vergi uygulanmasıyla ABD'de özellikle basmati türü pirincin fiyatında artış bekleniyor.

## Üretim düştü

ABD doğalgazı yüzde 4.7, Avrupa doğalgazı ise yüzde 3.1 arttı. ABD'de günlük üretimin 107.7 milyar kübik feete düşmesi, artışın en önemli nedeni olarak görülüyor. Ancak yüksek stok seviyeleri ve düzenli üretim, bu seviyelerin geçici olduğu yorumlarına neden oluyor. Avrupa'da da stok seviyelerinin yüzde 78'e ulaşması, kasım ayında yüzde 80'i geçeceğini öngörülmesi ve LNG ithalatının da yılbaşından itibaren yüzde 50 artması, bu yıl Avrupa'da arz sıkıntısı yaşanmayacağını göstergesi olarak yorumlanıyor.

## Yeni üretici: Ekvator

Kakao fiyatları, yüzde 3.1 düşüşle 6 bin 831 dolara geriledi. Önemli çikolata üreticisi Mondelez International'ın kakao üretim bölgelerinde kakao meyvelerinin yüksek ürünü işaret ettiğini ve son 5 yıl ortalamasının yüzde 7 üzerinde seyrettiğini açıklaması, düşüşün önemli nedeni olarak öne çıkıyor. Gana'da hastalıklar ve yaşanan ağaçlar nedeniyle düşük üretim öngörülüyor. Kakao üretimi artan Ekvator'un, Gana'nın yerine ikinci büyük kakao üreticisi olması bekleniyor.

## VERİLERLE BAKIŞ

### ENFLASYON

TÜİK verilerine göre Tüketici Fiyat Endeksi, ağustos ayında yıllık yüzde 32.95, bir önceki aya göre ise yüzde 2.04 artış gösterdi. Son 12 aydaki ortalama artış yüzde 39.62, 2024 yılının aralık ayına göre değişim ise yüzde 21.5 düzeyinde. En yüksek oranlı artış, yüzde 60.91 ile eğitim kaleminden olurken onu yüzde 53.27 ile konut sektörü takip etti. En düşük oranlı artış ise yüzde 9.49 ile giyim ve ayakkabı kaleminde gerçekleşti. Aylık olarak en yüksek oranlı artış yüzde 6.04 ile alkollü içecekler ve tütün kaleminde olurken en düşük oranlı artış ise yüzde 0.71 düşüşle giyim ve ayakkabı kaleminde oldu. Ağustos ayında üretici fiyat endeksi yıllık yüzde 25.16, aylık ise yüzde 2.48 artış gösterdi.



## AR-GE DESTEKLERİ

2024 yılında dolaylı Ar-Ge teşvikleri, vergi teşviki olarak bir önceki yıla göre yüzde 78.7 artışla 105.9 milyar TL oldu. En fazla vergi desteği 53 milyar 926 milyon TL ile gelir vergisi stopajında gerçekleşirken, kurumlar vergisi desteği 50 milyar 552 milyon TL ve 1 milyar 399 milyon TL'si de gelir vergisi desteğinden oluştu. 2024 yılında Ar-Ge faaliyetlerine yönelik vergi teşviklerinden yararlanan girişim sayısı 10 bin 569 oldu. Teşviklerden yararlanmak için beyanname veren girişimler ana faaliyetlere göre incelendiğinde ilk üç sırayı, 5 bin 548 ile bilgi ve iletişim, 2 bin 310 ile imalat sanayi ve bin 494 ile mesleki, bilimsel ve teknik faaliyetler aldı. 85 milyar TL destekle en fazla payı alan imalat sanayinde en yüksek payı 35 milyar TL ile motorlu kara taşıtları grubu kullandı.



## KAPASİTE RAPORLARI

TOBB verilerine göre 2025 yılı ağustos ayında onaylanan sanayi kapasite raporu sayısı, bir önceki yılın ağustos ayında göre yüzde 2.5 artış göstererek 4 bin 705 olarak gerçekleşti. Toplam kapasite raporu sayısı ise yüzde 0.1 düşüşle 95 bin 497 oldu. Aktif kapasite raporlarına göre ağustos ayında toplam çalışan sayısı yüzde 0.7 artışla 3 milyon 841 bin 858'e ulaştı.





# Dijital TL kayıt dışıyla mücadeleleyi güçlendirecek

**D**ijital Türk Lirası projesinde ikinci faz çalışmalarına hız veren Merkez Bankası, hem vatandaşlar hem de şirketler için düşük maliyetli ve hızlı ödemelerin önünü açarken, para politikalarında da elini güçlendirecek. Uzmanlara göre yeni sistem finansal kapsayıcılığı artıracak, kayıt dışı ekonomiyle mücadeleyi güçlendirecek ve gündelik hayatın finansal pratiklerini kökten değiştirecek.

**T**ÜRKİYE Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), finansal teknolojilerde yeni bir dönemin kapısını aralayan Dijital Türk Lirası Projesi'nde ilk faz çalışmalarını başarıyla tamamlayarak ikinci faz çalışmalarına hız verdi. Dijital Türk Lirası, yalnızca vatandaşlar ve kurumlar için işlem maliyetlerini düşürmekle kalmayıp; aynı zamanda finansal kapsayıcılığı artırma, Merkez Bankası'nın para politikaları üzerindeki kontrolünü güçlendirme ve devlet garantisıyla kripto paralara karşı stabil bir alternatif sunma gibi çok yönlü avantajlar taşıyor.

Türkiye, küresel dijital para yarışında attığı stratejik adımlarla rekabetteki yerini sağlamlaştırmışken, bu dönüşümün sonuçları finans sektörünün ötesine geçerek gündelik hayatın ödeme pratiklerini yeniden tanımlayacak.

## YENİ DÖNEM BAŞLATACAK

Vadeli işlem ve emtia piyasaları uzmanı Zafer Ergezen, İstanbul Ticaret'e yaptığı değerlendirmede, TCMB tarafından çalışmaları yürütülen Dijital Türk Lirası projesinin, geleneksel para sistemine kıyasla önemli avantajlar sunarak hem vatandaşlar hem de ekonomi yönetimi için yeni bir dönem başlatacağını belirtti. Ergezen, projenin hız, maliyet, kayıt dışıyla mücadele ve dış ticarete sağlayacağı kolaylıklarla Türkiye'nin dijitalleşme sürecine de ivme kazandıracağını vurguladı.

## HIZLI VE DÜŞÜK MALİYETLİ

Ergezen'e göre, Dijital Türk Lirası'nın en temel ve somut avantajı, geleneksel para sistemine kıyasla çok daha hızlı ve düşük maliyetli ödemelere imkan tanınması olacak. Bu durumun hem son kullanıcı hem de sistemin içindeki finansal kurumlar için bir kazanım olduğunu ifade eden Ergezen, "Öncelikle hem kullanıcı hem de sistemdeki diğer kurumlar için düşük maliyetler oluşuyor. Ayrıca işlemler çok hızlı gerçekleşiyor" dedi.

Bitcoin gibi diğer kripto paraların yerine Dijital Türk Lirası'nın kullanılmasının şeffaflığı ve izlenebilirliği artıracığını söyleyen Ergezen, bunun kayıt dışı ekonomiye karşı da önemli bir mücadele anlamına geldiğini söyledi.

## KAPSAYICILIK ARTACAK

Ergezen, projenin Türkiye'nin dijitalleşme sürecini hızlandırarak finansal kapsayıcılığı artıracığını ve bu durumun Merkez Bankası'nın rolünü de güçlendireceğini belirtti. Ergezen, "Bu, Merkez Bankası'nın da kontrolünü güçlendiriyor. Merkez Bankası, hem dijitalleşmeye öncülük yapmış oluyor hem de kontrol anlamında kendisini daha güçlü bir konuma getirmiş oluyor" şeklinde konuştu.

## SWIFT'E ALTERNATİF

Zafer Ergezen, Dijital Türk Lirası'nın uluslararası alanda da önemli bir rol oynayabileceğine dikkat çekti. Günümüzde uluslararası ödemelerde en

yaygın kullanılan sistem olan SWIFT'e olan bağımlılığı azaltarak alternatif bir ödeme kanalı oluşturacağını belirten Ergezen, bunun Türk şirketleri için önemli bir avantaj olacağını vurguladı.

Ergezen, "Burada uluslararası yaptırımlar tarafından alternatif ödeme kanalları oluşturuyor ki, günümüz dünyasında herhalde ödemeler tarafında en fazla kullanılanlardan biri SWIFT'tir. SWIFT'e olan bağımlılığı da azaltıyor. Bu iki nokta önemli. Türkiye'deki şirketler

## Verginin daha adil toplanmasını kolaylaştıracak

Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mesut Karakaş, Dijital Türk Lirası'nın Türkiye ekonomisi için en büyük katkısının kayıt dışı faaliyetleri kayıt altına almak olacağını belirtti. Kayıt dışı ekonomiyi besleyen ana unsurlardan birinin kağıt para kullanımı olduğunu ifade eden Karakaş, "Son yıllarda banknot büyüklüklerinin artmaması aslında kayıt dışı ile mücadele içindir" dedi.

Bu durumun insanları kredi kartı veya banka aracılığıyla işlem



Prof. Dr. Mesut Karakaş

yapmaya yönelterek her işlemi kayıt altına aldığını belirten Karakaş, Dijital Türk Lirası'nın bu süreci daha da ileri taşıyacağını kaydetti. Karakaş, kayıt dışı ekonominin büyük bir kısmının kayıt altına alınmasıyla vergisini tam ödeyenler ile ödemeyenler arasındaki rekabetin daha adil hale geleceğini, daha çok vergi toplanacağını ve gelir dağılımındaki bozulmanın azalacağını dile getirdi.

## VERİ KOLAYLIĞI

Dijital Türk Lirası'nın bir diğer önemli

faidasının ise para politikası ve diğer ekonomik aktiviteler için 'ölçülebilir veri setleri' oluşturması olacağını vurgulayan Karakaş, "Bu açıdan bakıldığında makroekonomik politikaların daha isabetli ve verimli tasarlanmasının önü açılacaktır" dedi.

Prof. Dr. Karakaş, sistemin getireceği diğer avantajları ise muhasebe işlemlerinin otomatikleştirilmesi, doğal afetlerde paraya ulaşımın kolaylaşması ve para transferlerinin hem yurt içinde hem de yurt dışında maliyetsiz bir şekilde yapılabilmesi olarak sıraladı.

için özellikle uluslararası ödemeler ve dış ticaret tarafında önemli bir alternatif konumuna geleceğini öngörüyorum" diye konuştu.

## KÂRLILIK AVANTAJI

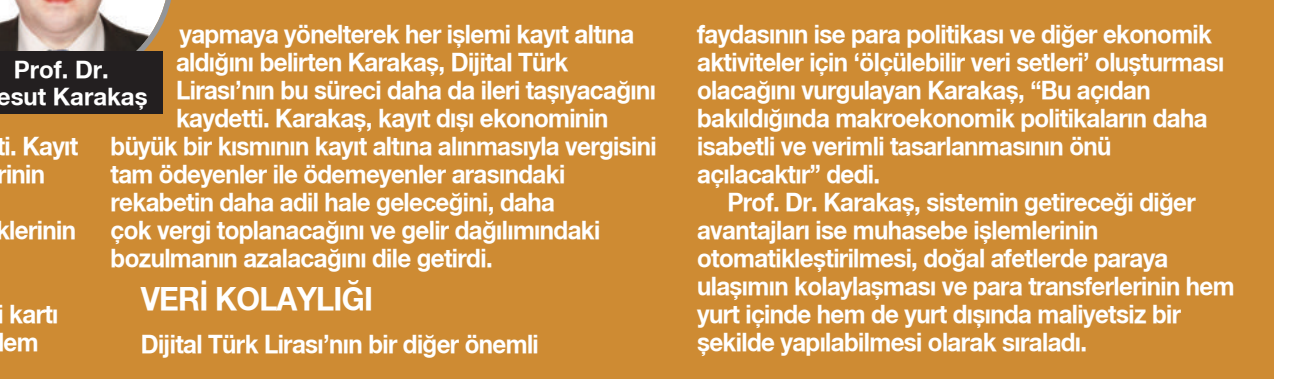
Hızlı ve düşük maliyetli olmasının dış ticarete işlem maliyetlerini düşüreceğini ve şirketlere kârlılık avantajı sağlayacağını belirten Ergezen, bunun kurlar üzerinde de aşağı yönlü bir baskı oluşturabileceğini ifade etti. Ergezen, bu süreçte uluslararası uyum ve kara paranın aklanması gibi konularda dikkatli olunması gerektiğini, ancak Dijital Türk Lirası ile Merkez Bankası'nın bu alandaki kontrolünün de artacağını ekledi.

## ETKİLİ KONTROL

Dijital Türk Lirası'nın para politikası ve enflasyon üzerinde de dolaylı etkileri olacağını öngören Ergezen, sistemin Merkez Bankası'na likidite yönetimi ve ölçümleme konusunda daha hassas ayarlar yapma imkanı tanıyacağını kaydetti. Ergezen, konuya ilişkin şu değerlendirmeyi yaptı: "Enflasyon tarafında değil de enflasyonun kontrolü ve ölçümler anlamında özellikle çok fazla etkisi olacaktır. Dijital anlamda kullanılan para birimleri çok daha hızlı ve Merkez Bankası'nın elini güçlendiren, kontrolünü güçlendiren bir etki yaratacaktır. Bu, Merkez Bankası'nın hem enflasyon hem de para politikaları konusunda daha etkili kontrolünün olacağı anlamına gelir."

## DEVLET GÜVENCESİ

Ergezen, Dijital Türk Lirası'nın en büyük farkının ve gücünün, diğer kripto para birimlerine karşı sahip olacağı devlet güvencesi olduğunu vurguladı. Arkasında Merkez Bankası gibi önemli bir gücün bulunmasının onu daha stabil ve resmi bir ödeme aracı haline getireceğini belirten Ergezen, "Bu, diğer kripto paralara karşı en önemli güçlerinden biri olacaktır. Daha stabil ve resmi bir ödeme aracı olacaktır. Çünkü arkasında Merkez Bankası gibi önemli bir güç bulunuyor" dedi. Ergezen, bu durumun günlük ödemelerde rekabeti artıracığını ve yatırım alanına yeni bir enstrüman ekleyerek Merkez Bankası'nın elini daha da güçlendireceğini sözlerine ekledi.



## NRW. YAPAY ZEKÂ'NIN SÖYLENTİDEN İBARET OLMADIĞI, UYGULANDIĞI YER.

EUROPE'S |||| HEARTBEAT

► Bize katılın ve Almanya'nın teknolojinin sınırlarını zorlayan canlı ekosistemi Kuzey Ren-Vestfalya'yı (NRW) keşfedin! Günlük yaşamda devrim yaratan Startup'lardan sektörleri yeniden tanımlayan büyük şirketlere kadar: NRW'de yapay zekâ ekibin bir parçası. Sadece gelecek hakkında konuşmayalım, onu inşa edelim! NRW'ye hoş geldiniz!

[www.nrwglobalbusiness.com/tr](http://www.nrwglobalbusiness.com/tr)



NRW.GLOBAL BUSINESS  
Trade & Investment Agency



**B**TM girişimlerinden Loopbot, yapay zeka destekli robotik sistemleriyle atık ayrıştırma süreçlerini dijitalleştiriyor. Geleneksel yöntemlerin yerine daha hızlı, hassas ve sürdürülebilir bir teknoloji sunan Loopbot'un hedefi; geri dönüşüm oranlarını artırmak, operasyonel maliyetleri düşürmek ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamak.



# Atık ayrıştırmayı robotla hızlandırdı

BAHAR DAĞAŞAN

**B**TM girişimlerinden Loopbot, yapay zeka ve derin öğrenme teknolojilerini kullanarak sanayi şirketleri, geri dönüşüm ve atık ayrıştırma tesislerinde atığın ayrıştırılmasını üstlenebilecek robotların üretimini gerçekleştiriyor ve geliştirdiği bu teknolojiyle atıkları daha etkili bir şekilde sınıflandırarak tüm süreçlerini optimize etmeyi hedefliyor. Sürdürülebilirlik odaklı çalışmalar yürüten Loopbot, yapay zeka destekli robotik atık ayrıştırma sistemleriyle geri dönüşüm süreçlerine yenilikçi bir yaklaşım sunuyor. Yerli mühendislik gücüyle geliştirilen modüler ve ölçeklenebilir çözümler, geri dönüşüm tesisleri, belediyeler ve özel atık yönetim firmalarının ihtiyaçlarına yönelik olarak tasarlanıyor.

## OPERASYONEL MALİYETLERİ DÜŞÜRÜYOR

Geri dönüşüm sektöründe manuel yöntemlerle yapılan atık ayrıştırmanın zaman kaybına ve yüksek işgücü maliyetlerine yol açtığını belirten girişimin kurucusu Emirhan Ayçiçek, "Loopbot'un geliştirdiği görüntü işleme algoritmaları sayesinde farklı atık türleri yüksek hassasiyetle tanımlanıyor. Bant hatlarına entegre edilen sistem, robotik ünite aracılığıyla bu veriyi kullanarak hızlı ve doğru ayrıştırma yapıyor. Modüler tasarımıyla farklı tesis büyüklüklerine ve ihtiyaçlara uyarlanabilen çözüm, ayrıştırma doğruluğunu artırırken operasyonel maliyetleri düşürmeyi ve çevresel etkiyi azaltmayı hedefliyor" dedi.



Loopbot kurucusu Emirhan Ayçiçek (sağda) ve ekibi

## BELEDİYELER VE GERİ DÖNÜŞÜM TESİSLERİ

Loopbot'un çözümleri öncelikli olarak geri dönüşüm tesisleri, belediyeler, özel atık toplama ve yönetim firmaları ile sanayi tesislerine yönelik olarak geliştiriliyor. Girişim, bu kurumların atık ayrıştırma süreçlerini hızlandırmayı, verimliliği artırmayı ve maliyetleri azaltmayı amaçlıyor. Orta ve uzun vadede hedefi ise uluslararası geri dönüşüm şirketleri ve çevre teknolojileri alanında faaliyet gösteren küresel firmalara ulaşarak, farklı pazarlarda rekabet edebilecek bir teknoloji sağlayıcısı olmak.

## HEDEFTEN FARKLI SEKTÖRLER VAR

Gelir modeli olarak ürün satışı, kurulum hizmetleri ve satış sonrası bakım-destek paketlerinden beslenen girişim, orta vadede abonelik tabanlı veri analitiği ve performans raporlama hizmetlerini de iş modeline eklemeyi planlıyor. Ayrıca operasyonel verimliliğini artırmak için periyodik bakım, yazılım güncelleme ve yapay zeka model optimizasyonu gibi hizmetlerden de gelir elde ediyor. Loopbot, Türkiye'de yapay zeka destekli robotik ayrıştırma teknolojilerinde öncü bir marka olmayı hedeflerken, global pazarda yalnızca atık yönetiminde değil gıda işleme, madencilik ve tekstil gibi farklı sektörlerde de ayrıştırma çözümleri sunan yenilikçi bir teknoloji sağlayıcısı olarak konumlanmayı amaçlıyor. Ürün geliştirmenin zorluklarla dolu uzun bir süreç olduğunu belirten Emirhan Ayçiçek, "Bu noktada BTM gibi kurumların sağladığı mentorluk, danışmanlık ve eğitim destekleri girişimciler için büyük önem taşıyor" dedi.

## Esnek ve ölçeklenebilir sistemiyle rakiplerinden farklılaşıyor

Girişimin kurucusu Emirhan Ayçiçek, Türkiye'de ve dünyada yapay zeka destekli atık ayrıştırma çözümleri geliştiren girişimler bulunsu da Loopbot'un; yerli mühendislik altyapısı, derin öğrenme tabanlı görüntü işleme teknolojisi ve modüler robotik tasarımıyla farklılaştığını söyledi. Ayçiçek, "Birçok çözüm belirli atık türlerine odaklanırken, Loopbot farklı atık tiplerine uyum sağlayabilen, gerçek zamanlı ve yüksek hassasiyetli bir sistem sunuyor. Esnek ve ölçeklenebilir yapısıyla farklı büyüklükteki tesislere hızlı entegrasyon imkânı tanıyan ürün, tamamen yerli Ar-Ge ile geliştirilmiş olması ve çevresel sürdürülebilirliği odağına almasıyla da benzerlerinden ayrılıyor" dedi.

# Gıdacılar israfı ve bir günlük tatili değerlendirdi

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

MARKETLERE haftada bir gün zorunlu tatil önerisi ve sektörel sorunlar, İstanbul Ticaret Odası'nda gerçekleşen Gıda İhtisas Komitesi Toplantısı'nda ele alındı. Gıda sektörü temsilcileri, Türkiye'de yaklaşık 50 bin marketin haftanın yedi günü tam kapasite çalıştığını belirterek, bu nedenle işletmelerin maliyetlerinin arttığını, kalite standartlarının sürdürülebilirliğinin riske girdiğini söyledi. Sektör mensupları, AVM'lerde açık olan marketlerin haksız rekabet oluşturduğunu ileri sürerek, bu marketlerin bir günlük kapanmasıyla potansiyellerini daha yükseğe taşıyabilecekleri önerisinde bulundu.

## GELENEKSEL PEYNİRLER

Toplantının açılış konuşmasını, İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Özer yaptı. Özer konuşmasında, ilk olarak gıda sektöründe israfa ve bu alanda yaptıkları çalışmalara değindi. Geleneksel peynirlerin market raflarında yeterince yer almadığına dikkat çeken Özer, "Yeni nesil, bu peynirlere aşına değil. Damak zevkleri bizim geleneksel peynirlerimize uymuyor. Ancak bilmedikleri için tercih etmiyorlar. Kültürümüze özgü bu peynirlerin kaybolmaması için belli ölçülerde marketlerde bulunma zorunluluğu olmalı" dedi.



## SOĞUK ZİNCİRLER

Toplantıda süt ve süt ürünlerinin israfı konusu da değerlendirildi. Sahadan alınan bilgilere göre; soğuk zincirlerin kırılması nedeniyle Türkiye'de 91 bin ton süt ve süt ürününün çöpe gittiği ve bunun parasal karşılığının da 250 milyon doları bulduğu dile getirildi. Gıda sanayinin de tıpkı savunma sanayi gibi stratejik olduğu dile getirilen toplantıda, konunun uzmanları gıda sanayine daha çok yatırım yapılması gerektiğini belirtti.

## DENETİMLER SÜRÜYOR

Toplantıya katılan Tarım Orman İl Müdürü Suat Parıldar da İstanbul'da taklit ve taşış ürünler üzerinde önemle durduklarını söyleyerek, "Denetimlerimizi aralıksız sürdürüyoruz. Güvenli gıdaya ulaşım için tüm şartlarımızı seferber ediyoruz" dedi. Toplantıda özel denetim laboratuvarlarının konumu da gündeme geldi ve "Yapılan denetimlerde numune sayısı artırılmalı ve özel laboratuvarlar da bu denetime dahil edilmeli" talebi dile getirildi.

# CTT EXPO 2026

Moskova / Rusya Federasyonu  
26 - 29 Mayıs 2026

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

## RUSYA FEDERASYONU, BAĞIMSIZ DEVLETLER TOPLULUĞU VE DOĞU AVRUPA'NIN ETKİN İNŞAAT EKİPMANLARI, TEKNOLOJİLERİ FUARI

### CTT EXPO 2026

- İş ve İnşaat Makineleri, Yapı Malzemeleri Makineleri, Madencilik Makineleri, Yedek Parça ve Aksesuarları'na yönelik teknolojiler ve yenilikler
- 112.500 m<sup>2</sup> sergileme alanı
- 8 ülkeden 902 firma ve 66.000'den fazla profesyonel ziyaretçi
- İstanbul Ticaret Odası tarafından 2019 yılından itibaren düzenlenen Türkiye Milli İştirakinin yükselen başarı grafiği

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Nakliye, gümrük, sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye Milli İştiraki broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- Devlet desteğine ilişkin ilgili ihracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masrafı

### KATILIM BEDELİ

Katılım Bedeli: 850 Euro / m<sup>2</sup>  
Minimum katılım alanı: 12m<sup>2</sup>



İSTANBUL  
TİCARET  
ODASI 1882

Akif Gönülcü  
0212 455 61 19  
0530 931 31 08  
akif.gonulcu@ito.org.tr

Fatih Can Dürüoğlu  
0212 455 61 13  
0530 078 43 61  
can.duruoglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | | itokurumsal

İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi  
Yönetim Kurulu Başkanı  
**ŞEKİB AVDAĞIÇ**

Genel Yayın Koordinatörü  
**Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU**

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.  
**ÖZCAN TOKEL**

Genel Yayın Yönetmeni  
**İlhan ÇABUKOL**

Genel Yayın Danışmanı  
**Tamer Çerçi**

Haber Müdürü  
**Mete Dirice**

Sorumlu Yazı  
İşleri Müdürü  
**Canan Bilgin**

Yayın ve Dağıtım  
Sorumlusu  
**Dilşah Sarıhasan**

Haber Merkezi  
**Adem Orhun, Barış Cabacı, Ertuğrul Yan, Hamit Eteevrans, Mesude Demirhan, Necmi Uysal, Servet Sena Sorkun, Sümeyra Yarış Topal**

Reklam  
Cengiz  
Kazan

Grafik  
Osman  
Kuvvet

Fotoğraf  
Kamil  
Çatak

Abonelik  
Abdülkadir  
Yıldız

Hukuk Danışmanları  
**Av. Ömer Temel, Av. Cüneyt Şamil Oğurlu, Av. Şeymanur İnce**

istanbulticaretgazetesi.com

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ'NDE YAYINLANAN YAZILARIN VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR. İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İÇERMEZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK BELİRTİLEREK KİSMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

**ABONELİK:**  
Yıllık abone bedeli 150 TL'dir.  
Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacirler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube (Ş. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir.  
IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92  
Yayın türü: Yerel süreli yayın  
Yayın tarihi: 12.09.2025

**İSTANBUL TİCARET ODASI / www.ito.org.tr**  
Adres: Resadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul  
İTO Çağrı Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00

**İSTANBUL TİCARET GAZETESİ**  
Tel: 0212 455 61 23

Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 A/41 Yenibosna / Bahçelievler/Tel: 0212 454 30 00



ITO-TÜGEM  
KONGRESİ

# Gayrimenkulde ortak havuz pazarlamada zaman kazandırıyor

**TÜGEM ve İTO işbirliğinde düzenlenen 1. Uluslararası Gayrimenkul Kongresi, sektörde dijitalleşme, yapay zeka ve şeffaf veri başlıklarını masaya yatırdı. Emlakta çoklu listeleme tipi ortak havuzun, portföylerin anlık paylaşımıyla pazarlama süresini kısaltacağı belirtildi.**

OSMAN KUVVET

**G**AYRİMENKUL profesyonellerini bir araya getiren '1. Uluslararası Gayrimenkul Kongresi' İstanbul'da yapıldı.

İstanbul Ticaret Odası (İTO) ve Tüm Girişimci Emlak Müşavirleri Derneği (TÜGEM) işbirliğiyle düzenlenen 1. Uluslararası Gayrimenkul Kongresi'ne, İTO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Yakup Köç, Yönetim Kurulu Üyeleri Salih Sami Atılğan ve Zeki Akbal, kamudan yetkililer, akademisyenler ile yurt içinden ve yurt dışından sektör temsilcileri katıldı.

## KÜRESEL MERKEZ

Kongrenin açılış konuşmasını, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç yaptı. Avdagiç konuşmasında, gayrimenkul sektörünün tüm sektörlerin ev sahibi olduğuna dikkat çekerek, "Gayrimenkul sektörümüzde işlerin yolunda gitmesi, genelde ekonomi ve ticaretin sağlıklı işlediği anlamına gelir. Bu sebeple İTO olarak gayrimenkul sektörünü masaya yatan bu kongreyi düzenlemeyi çok önemli buluyoruz" dedi.

İstanbul'un, Türk gayrimenkul sektörünün lokomotifi ve parlayan küresel yıldızı olduğunu dile getiren Avdagiç, "İstanbul, 8 bin 500 yıllık

geçmişinin sağladığı avantajlarla kıtaların ve denizlerin kavuştuğu şehir olması sebebiyle artık gayrimenkulün de küresel bir merkezidir" dedi.

Şekib Avdagiç, gayrimenkul sektörünün küresel ekonomik sıkıntılardan ve ulusal dezenflasyon programından etkilendiğini ifade ederek, genel itibarıyla bir iyileşme dönemine yaklaşıldığını, İstanbul, Ankara ve İzmir gibi büyükşehirlerde küçük de olsa satışlarda artışlar olduğunu kaydetti.

## YAPAY ZEKA VE DEĞİŞİM RÜZGARI

Avdagiç, bazı sektörlerin değişim rüzgarının arkasında kalamayacağına işaret ederek, şöyle konuştu:

"Bu sektörler değişimin önünde gitmek, kendileri değişim rüzgarı oluşturmak zorundadır. Gayrimenkul sektörü de böyledir. Bu bağlamda sektörün geleneksel usuller yerine gayrimenkullerimiz gibi modern bir yapıya kavuşmasını önemsiyoruz. Hem mevzuat hem teknolojik altyapının



FOTOĞRAFLAR: KAMİL ÇATAK



güncellenmesi sektörde şeffaflığı artırdı. Şimdi de sektörün yapay zeka, gayrimenkul teknolojileri ve dijitalleşmeyi en verimli şekilde kullanması gerekiyor. Kentsel dönüşüm projeleri, turizm odaklı gelişmeler ve yabancıya konut satışında vatandaşlık imkanı sağlama çok önemli avantajlarımız."

## KÜRESEL BİRLİKTELİK

ABD Ulusal Emlakçılar Birliği (NAR) Küresel Başkanı Daniel Guerra da İstanbul'u hem küresel birlikteliğin hem de özgünlüğün bir simgesi olarak gördüklerini

ifade ederek, İstanbul sayesinde birbirlerine daha bağlantılı hale geldiklerinin altını çizdi.

Topluluklarına, müşterilere ve sektöre destek verebilmek için işbirliği gerçekleştirdiklerini aktaran Guerra, "Ev sahibi olmak aslında dönüştürücü bir güce sahip. Bizler de gayrimenkul uzmanları olarak böyle önemli bir misyona sahibiz. Eğitimler de sunuyoruz. Çünkü biliyoruz ki, üyelerimizin sürekli geniş kapsamlı eğitimlere ihtiyacı var. Mesela sertifikalı bir uluslararası gayrimenkul uzmanı olduğunuz zaman işlemlerinizi daha

ileri taşıyabiliyorsunuz" şeklinde konuştu.

## STRATEJİK SEKTÖR

TÜGEM Genel Başkanı Hakan Akdoğan ise gayrimenkul sektörünün barınmadan yatırıma ekonomiden şehirlerin gelişimine kadar hayatın her alanına dokunan stratejik bir alan olduğunu söyledi. Akdoğan, dünyanın farklı ülkelerinden ve farklı şehirlerinden gelen sektör temsilcileri ile bir arada olunmasının sektörün değerine ve vizyonuna katkı sağlayacağını belirtti.



Hakan Akdoğan



Daniel Guerra

## Yeni trendleri anlattılar

**Kongre** kapsamında moderatörlüğünü TÜGEM Başkanı Hakan Akdoğan'ın yaptığı panelde konuşan TÜGEM Başkan Yardımcısı Mustafa Hakan Özelmacı; web Tapu, Elektronik Kira ve Taşınmaz Ticaret Bilgi Sistemi (TTBS) entegrasyonlarının, yetki belgesi sahibi emlak işletmelerini görünür hale getirdiğine dikkat çekti.

Sektörde, kapsam ve nitelik kriterlerinin belirginleşmesiyle kayıt dışılığın azaldığını ifade eden Özelmacı, adli sicil kontrolleri, MYK sınavları ve yetki belgesi şartlarıyla mesleğe girişin standartlaştığını, tüketici nezdinde 'yetkili emlakçı' algısının güçlendiğini söyledi.

## SEKTÖR-ÜNİVERSİTE İŞBİRLİĞİ

Öğrencilere temel eğitimlerin yanı sıra, dijital pazarlama ve yapay zeka gibi başlıklarda da eğitim verdiklerini söyleyen İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Emlak Yönetimi Bölüm Başkanı Doç. Dr. Cansu Şarkaya İçellioglu, sektör-üniversite işbirliğiyle sürekli güncellenen bir müfredat işlediklerini ifade etti.

## DİJİTALLEŞME VE DEĞER VERİSİ

Panelde konuşan Sektörel Ticaret ve Taşınır Rehni Şubesi Daire Başkanı Erdem Karaman ise Elektronik İlan Doğrulama Sistemi (EİDS) ile ilanı yalnızca malik, ikinci dereceye kadar akrabası veya yetkilendirdiği emlak işletmesinin girebildiğini; kiralık ve 'satılık işyeri' kategorilerinde zorunluluğun yürürlükte olduğunu belirtti. Karaman, bu sayede sahte ve mükerrer ilanların azaldığını, 'tapusuz/ yabancı' statüsünde usulsüz denemelerin gerilediğini söyledi.

## LİSTELEME VE PAYLAŞIM SİSTEMİ

Panelde sektör temsilcileri tarafından ABD'deki temsil sistemine (alıcı ve satıcıya ayrı danışman) atf yapılarak, Türkiye'de de

olasi bir çoklu listeleme/ paylaşım yapısının, MLS tipi bir sistemin gerekliliği ve bu konuda kamunun da destek vermesi gerektiği dile getirildi.

## KİRALANABİLİRDEN DENEYİME DÖNÜŞÜM

Panelde konuşan Alkaş & Han Spaces Yönetim Kurulu Başkanı Avi Alkaş, AVM'lerde salt kira geliri yerine gastronomi, eğlence, kültür, spor ve sağlık fonksiyonlarını içeren çok işlevli deneyim ekosisteminin kalıcılık sağladığını belirtti. Alkaş, yeni yatırımlar için hukuki öngörülebilirlik, hızlı ruhsat-tahkim, vergi/ harçta sadeleşme ve KDV iadesinde hız, yeşil dönüşüm teşvikleri, raylı sistem entegrasyonu ve şeffaf veri başlıklarının kritik olduğunun da altını çizdi.

## AŞAMALI KONUT, PAYLI SAHİPLİK

İTO Meclis Üyesi Ömer Faruk Akbal, erişilebilirliğin 'ya hep ya hiç' ikileminden çıkarılması gerektiğini belirtti. Akbal, aşamalı konut/ paylı sahiplik ve kira-öde-hisse-artır benzeri modellerin de değerlendirilmesi gerektiğini söyledi.

## YETKİNLİK VE PROFESYONELLEŞME

TÜGEM Yönetim Kurulu Üyesi Murat Çolak ise ticari tarafta başan için pazar bilgisi, teknik-finance okuryazarlık ve sektör derinliğinin şart olduğunu belirtti. Çolak, 'az bilgi-çok şans' yaklaşımının sanayi/ ofis/ lojistikte işlem sonuçlarını zayıflattığını söyledi.

## KÜRESEL TABLO

Uluslararası konut işlemlerinin yılda 500 milyar dolar hacminde olduğunu belirten Mars Global CEO'su Hakan Bucak da ABD'nin pazardan yüzde 25-30 pay aldığını söyledi. Bucak, Dubai'nin 2023'te 93 milyar dolarlık yabancı satışla öne çıktığını, Dubai sisteminin Türkiye için değerlendirilebilecek bir model olduğunu dile getirdi.

## YATIRIMCI PERSPEKTİFİYLE YATIRIMIN PUSULASI

KULLANICI KARAR ANALİZİ EĞİTİMİ  
CCIM 103 - İSTANBUL

13-17 Ekim, 2025

5 Gün  
Yüz Yüze

Eğitmen  
**Lydia Bennett,**  
CCIM

**Karar**  
**Mekanizmanızda**  
**CCIM İmzası**  
**Olsun!**

## WORKHUB

Şerifali Mah. Kutup  
Sok. No : 40  
Ümraniye/İstanbul



Detaylı Bilgi  
**0540 224 62 66**





**YÜKSEK GELİR GRUBUNUN KAPISI AÇILDI**

# Türkiye orta gelir tuzağından çıkıyor

Türkiye uzun yıllardır süregelen 'orta gelir tuzağı' nı geride bırakmaya hazırlanıyor. Milli gelirin yıl sonunda 1.5 trilyon doları aşması ve Türkiye ekonomisinin yüksek gelir grubuna geçmesi öngörülürken; OVP'de açıklanan hedefler 2028'de kişi başına gelirde 21 bin dolar seviyesine doğru yol alındığına işaret etti.

Nükleer enerji ve yapay zeka temelli teknoloji yatırımları Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşarak yüksek gelirli ülkeler liginde yükselişini kolaylaştıracak. Akkuyu'nun ardından Sinop ve Tekirdağ'da yapılması planlanan nükleer santrallerle enerji bağımsızlığı sağlanacak ve yüksek teknoloji girişimleri küresel rekabet gücünü artıracak.

TÜRKİYE ekonomisinin üç yıllık yol haritasını ortaya koyan Orta Vadeli Program (OVP) sunumunda dikkat çeken başlık, milli gelir ve kişi başına düşen gelir hedefleri oldu. Açıklanan projeksiyonlara göre; 2025 sonunda 1.5 trilyon doları aşacak milli gelirle Türkiye, kişi başına 17 bin doların üzerinde gelir seviyesine ulaşacak. 2028 yılı sonunda ise milli gelirin 1.9 trilyon dolara yaklaşması ve kişi başına gelirin ise 21-22 bin dolar düzeyine yükselmesi bekleniyor.

Ekonomi literatüründe orta gelir tuzağı, ülkelerin belli bir gelir seviyesini aştıktan sonra sürdürülebilir büyüme sağlayamaması, kişi başına gelir artışının duraklaması olarak tanımlanıyor. Dünya Bankası'nın yaklaşık verilerine göre 4 bin-12 bin 500 dolar arası kişi başına gelire sahip ülkeler, 'orta gelir' grubunda kabul ediliyor. Bu seviyeden yüksek gelir grubuna geçememek, birçok ülkenin karşılaştığı yapısal bir sorun olarak dikkat çekiyor.

## KISIR DÖNGÜ KIRILIYOR

1955 yılında düşük-orta gelir düzeyine ulaşan Türkiye, 2005 yılında yüksek-orta gelir düzeyine yükseldi. Bu bağlamda Türkiye, 50 yılın üzerinde orta gelir düzeyinde yer aldı. Özellikle son 10 yılda Ar-Ge, teknoloji tabanlı üretim yaparak temelde katma değeri yüksek ürün üretimini artırarak büyümede güçlü bir ivme yakalayan Türkiye'nin turizm, bankacılık, eğitim, sağlık ve ulaştırma alanında yaptığı yatırımların karşılığını almaya başlaması milli gelire yansıdı.

Türkiye, orta gelir tuzağı kısır döngüsünü kalıcı olarak kırmaya aday ülkeler arasında öne çıkıyor. Verilere göre

Bulgaristan, Kosta Rika ve Türkiye, düşük-orta gelir düzeyinde en uzun süre kalan ülkeler arasında yer aldı. Ancak Güney Kore örneğinde olduğu gibi yüksek büyüme hızları yakalandığında ülkeler bu tuzaktan çıkmayı başarıyor. OVP'de ortaya konan hedefler de Türkiye'nin bu süreci artık kalıcı olarak aşacağına işaret ediyor.

## MAKRO VERİLER

Türkiye ekonomisi için yeni dönemde büyüme oranlarının 2026'da yüzde 3.8, 2027'de yüzde 4.3 ve 2028'de yüzde 5 olması bekleniyor. İşsizlik oranının ise



## Yerli katkılı üretim modeli

Yıllardır dile getirilen 'katma değerli üretim' ihtiyacı, son 10 yılda açıklanan Orta Vadeli Program'ların yol haritasında karşılığını bulmaya başladı. "Yerli hammaddeli, yüksek teknoloji içeren, KOBİ'lerin verimliliğini artıracak ve sanayi-üniversite işbirliğini güçlendirecek" üretim modeli, sürdürülebilir büyümenin de anahtarı olacak. Bunun sonucunda da yapısal kalkınmanın önu açılacak. Bu çerçevede atılan ve atılması gereken somut adımlar şöyle:

● **Yerli katkının artırılması:** Türkiye'nin

ihracatında ileri teknoloji ürünlerin payı yükseltilecek, kişi başına düşen gelirde kalıcı artış hedeflenmesi. Bu durum savunma sanayi ürünleri başta olmak üzere yüksek katma değer üreten teknolojik ürünlerin kullanımının gerekliliğine işaret ediyor.

● **Serbest bölge mantığı:** Çin ve Dubai örneklerinde olduğu gibi daha geniş ölçekli serbest bölgeler oluşturularak vergi avantajı sağlanması.

● **Katma değerli üretim teşvikleri:** Teknoloji ve özellikle yapay zeka temelli yatırımlara

doğrudan parasal teşvikler ve ihracatçıya düşük faizli finansman imkanlarının verilmesi.

● **Üniversite-sanayi işbirliği:** Bilim insanlarının sanayiye yönelik projelerde daha aktif yer alması için maddi destek ve teşviklerin devreye alınması ve sürdürülmesi.

● **Ar-Ge ve inovasyon merkezlerinin kurulması:** Bu merkezler mühendisler ve genç araştırmacılar için yeni istihdam alanları yaratarak beyin göçünü tersine çevirecek fırsatlar oluşturuyor.

aynı dönemde kademeli olarak düşerek yüzde 7.8 seviyesine gerileyeceği öngörüldü. OVP'de en dikkat çeken hedeflerin başında enflasyon geldi. Enflasyonun yıllara göre

kademeli olarak azalması öngörülüyor. TÜFE artışı OVP'ye göre; 2025'te yüzde 28.5, 2026'da yüzde 16, 2027'de yüzde 9 ve 2028'de yüzde 8 ile tek haneli seviyelere ulaşacak. Cari açığın milli gelire oranı ise dönem sonunda yüzde 1 düzeyine inecek.

## 21 BİN DOLAR HEDEFİ

İzlenen politikalar ve sağlanacak

kazanımlarla Türkiye ekonomisi, program dönemi sonunda çok daha güçlü bir tabloya kavuşacak. Hedeflere doğru kararlılıkla ilerlenmesi halinde, 2028 yılının sonunda makroekonomik istikrar kalıcı biçimde tesis edilmiş olacak. Bu çerçevede milli gelir ilk defa 1.9 trilyon dolara yaklaşacak. Bununla beraber kişi başına düşen gelir 21 bin dolar seviyelerine yükselecek.

## YAPISAL REFORM

Yeni Orta Vadeli Program (OVP) döneminde uygulanacak politika ve reformlar, Türkiye ekonomisini yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, aynı zamanda yeni yüzyılın fırsatlarına da hazırlayacak. Program sonunda ihracatın 300 milyar doları aşması, turizm gelirlerinin 75 milyar dolara ulaşması ve 2.5 milyon kişiye ek istihdam sağlanması hedefleniyor. Böylece Türkiye, sadece rakamsal başarılarla değil, yapısal reformlarla da orta gelir tuzağını aşarak kalıcı olarak yüksek gelir grubuna katılmayı amaçlıyor.

## Kişi başına düşen milli gelir (Bin \$)

|       |           |
|-------|-----------|
| 2015: | 11.1      |
| 2016: | 11.3      |
| 2017: | 12.0      |
| 2018: | 12.1      |
| 2019: | 12.1      |
| 2020: | 12.2      |
| 2021: | 13.4      |
| 2022: | 14.1      |
| 2023: | 14.7      |
| 2024: | 15.1      |
| 2025: | 17.5 (T)  |
| 2028: | ~21.0 (T) |

## Nükleer enerji ve yapay zekayla ekonomik yükseliş

Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşarak yüksek gelirli ülkeler düzeyinde kalıcı olma sürecinde; nükleer enerji ve yapay zeka yatırımları olmak üzere iki stratejik alan var. Bu alanlar yalnızca tuzaktan çıkışı değil, yüksek gelirli ülkeler liginde yükselişi de mümkün kılacak unsurlar olarak değerlendiriliyor.

Akkuyu Nükleer Güç Santrali'nin devreye girmesiyle Türkiye, ilk kez nükleer enerjiden elektrik üretmeye başlayacak. Ardından Sinop'ta ikinci, Tekirdağ'da ise üçüncü santral projeleri hayata geçirilecek. Üç santral tam kapasiteyle çalıştığında Türkiye'nin elektrik ihtiyacının yaklaşık üçte birini karşılayacak. Bu da dışa bağımlılığı azaltarak cari açığı düşürecek ve sanayiye daha ucuz, kesintisiz enerji sağlayacak. Bununla beraber yerli firmaların katma değerli ürün üretiminde dış pazarda maliyet avantajı devreye girecek.

Günümüzün ve geleceğin en yüksek katma değerli yatırımı olarak öne çıkan yapay zeka, üretimden tarıma, finansa savunma sanayine kadar birçok alanda verimliliği artıracak. Türkiye, bu alanda Ar-Ge merkezlerini ve teknoloji girişimlerini destekleyerek hem ihracat kapasitesini hem de küresel rekabet gücünü artırmayı hedefliyor. Yapay zeka tabanlı üretim modelleri, nitelikli iş gücü talebini artırarak kişi başına gelirin yükselmesine doğrudan katkı sağlayacak.

Enerji bağımsızlığı ile ileri teknoloji yatırımlarının birleşmesi, Türkiye'nin 'orta gelir tuzağını aşma' sürecinden çıkıp, yüksek gelirli ekonomiler sıralamasında yukarıya tırmanmasının en kritik adımları arasında gösteriliyor.



## Yeni Orta Vadeli Program için değerlendirmeler

2026-2028 dönemini kapsayan üç yıllık yeni Orta Vadeli Program (OVP) açıklandı. Programın temel önceliği, dezenflasyon sürecinin sürdürülmesi ve kalıcı fiyat istikrarının sağlanmasıdır. Programın makro ekonomik hedefleri bu ana öncelik çerçevesinde şekillendi. Genel olarak makro hedeflerin uyumlu olduğu görülüyor.

1. **Büyüme-enflasyon ikilisi daha uyumlu**  
Dezenflasyon sürecinde uygulanan sıkılaşma politikaları ile büyümenin daha düşük gerçekleşmesi olağan bir sonuçtur. 2024 yılındaki Orta Vadeli Program'da iddialı enflasyon hedefleri ile yine görece yüksek büyüme hedefleri konulmuştu. Yeni programda ise 2026 yılı için yılsonunda yüzde 16 enflasyon hedeflenirken büyüme için yüzde 3.8 hedefi belirlendi. Büyüme ile enflasyon hedefleri 2026 yılı için daha tutarlı görülüyor.

2. **Dezenflasyon süreci uzuyor**  
2023 yılında ilan edilen 2024-2026 Orta Vadeli Program ile 2025 yılı için yüzde 15.2 ve 2026 yılı için ise tek haneli ve yüzde 8.5 enflasyon hedeflenmişti. 2025-2027 Orta Vadeli Program ise 2025 yılı için yüzde 17.5 ve 2026 yılı için yüzde 9.7 enflasyon hedefi belirlemişti. İki programın uygulamasında enflasyon hedeflerinin uzağında kalındığı görülüyor. 2025 yılında yüzde 28.5 enflasyon öngörülüyor. 2026-2028 programı, 2026 yılı enflasyonu için ise yüzde 16 hedefi koydu. Tek haneli enflasyona 2027 sonunda yüzde 9 ile ulaşacağı tahmin ediliyor. Görüldüğü gibi enflasyon katlaştı ve dezenflasyon süreci uzuyor. Sürecin uzaması da reel sektörün sıkıntılarını artırıyor.

3. **Sıkı para politikası 2026'da da süreç**  
2026-2028 programının enflasyon ve büyüme hedefleri dikkate alındığında sıkı para ve mali politikanın 2026 yılı boyunca da süreci görüyor. Özellikle 2026 yılsonu yüzde 16 enflasyon hedefine ulaşabilmek için para politikasında kademeli ve temkinli bir gevşeme olması gerekiyor. TCMB politika faizi ile piyasa faizlerinde daha yavaş bir gerileme olasılığı arttı. Dezenflasyon sürecinde sıkı para politikasının desteklenmesi için gıda fiyatları, hizmetler, kiralar ile eğitim-sağlık alanlarında yapısal iyileştirmelere ihtiyaç duyuluyor.

4. **Türk Lirası reel olarak değerlendirilmeye devam edecek**

Türk Lirası'nın reel olarak değerlendirilmesi dezenflasyon programında önemli bir politika aracı olarak kullanılmaya devam edilecek. Yeni programda 2025 yılı için ortalama dolar/TL kurunda yüzde 21 artış olacağı hesabı kullanılmış. 2026 yılında ise ortalama dolar/TL kurunda artış oranı yüzde 17.6 olarak kullanılmış. Dolar/TL kuru 2025 yılsonu için 43.6 ve 2026 sonu için ise 49.6 olarak öngörülüyor. Bu hesaplamada yıllık dolar kuru artışı yüzde 13.8 oluyor. Her iki hesaplamada da TL gerçekleşmesi beklenen ortalama ve yıllık enflasyon dikkate alındığında reel olarak değer kazanıyor.

5. **Cari açık kontrol altında kalırken, mal ihracatında yüzde 3 artış hedefleniyor**

Yeni Orta Vadeli Program'da döviz dengesine ilişkin iyimser hedefler yer alıyor. Buna göre 2025 yılında 22.6 milyar dolar olarak gerçekleşmesi beklenen cari açık, 2026 yılı için 22.3 milyar dolar olarak öngörülüyor. 2025 ve 2026 yıllarında hizmetler ihracatındaki artış, cari işlemler dengesine önemli katkı sağlıyor. Mal ihracatında ise 2025 yılındaki yüzde 4.6 artış sonrası 2026 yılında sadece yüzde 3 artış hedeflenmiş. Yeni program, 2026 yılında özellikle ABD'nin tarifelerinin olumsuz etkisiyle dünya ekonomisi ve ticaretinde zayıf büyümeler bekliyor. İhrac pazarlarında büyümeler genel olarak durağan kalacak. Buna bağlı olarak mal ihracatı artışı hedefi de oldukça sınırlı belirlenmiş.

6. **Yeni program reel sektörü nasıl etkileyecek?**

Yeni program, reel sektörün talep tarafında 2026 yılındaki beklentilerini törpülemiş gibi görünüyor. İçeride tüketim harcamalarında yüzde 3.3 ve yatırım harcamalarında ise yüzde 4 büyüme öngörülüyor. Dış talep de yine zayıf kalacak. Finansman tarafında iyileşme kademeli olacak. Reel sektörü rahatlatmak piyasa faiz oranlarına muhtemelen 2026 yılının ikinci yarısında ulaşılabilir. Finansman olanaklarındaki gevşeme de kademeli ve temkinli gerçekleşecek. TL'deki reel değerlendirme mal ve hizmet ihracatçıların rekabet gücünü sınırlayacak. 2026 yılında ücret artışları yüzde 20-22 seviyesinde kalacak. Sabit gelirlilerin satın alma gücü zayıf kalacak ve bu da iç talebi olumsuz etkileyecek.

**SON SÖZ** YENİ PROGRAM KENDİ İÇİNDE TUTARLI, ANCAK REEL SEKTÖRE VE ÇALIŞANLARA YÜKÜ AÇISINDAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ TARTIŞMALI.



# 5 ayda arabamı aldım.

Herkes Fuzul lazım.



## fuzul

yeni bir finans

KEFİLSİZ!

FAİZSİZ!



444 63 13 | fuzulev.com



# Faiz indirim döngüsü devam etmeli

**AVDAGİÇ  
'NET İHRACAT'A  
VURGU YAPTI'**



FOTOĞRAF: OSMAN KUVVET

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, ihracat ve yatırımların ekonomik büyümeye etkisine dikkat çekerek, "Bizim net ihracatçı olmamız çok önemli. Bu nedenle ikinci çeyrekte gördüğümüz net ihracatın büyüme negatif katkı vermesi dikkatle izlenmeli. Bu tabloyu tersine çevirmeliyiz" dedi.

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL  
BARIŞ CABACI

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, "Bizim net ihracatçı olmamız çok önemli. Bu nedenle ikinci çeyrekte gördüğümüz net ihracatın büyümeye negatif katkı vermesinin dikkatle izlenmesi gerekiyor. Bu tabloyu tersine çevirmeliyiz. Mutlaka ihracatımızı büyümeye çok etkili bir şekilde katkı sağlayacak noktaya getirmemiz gerekiyor" dedi.

Avdagiç, Oda'nın eylül ayı Meclis Toplantısı'nda iş dünyasının gündemindeki konuları değerlendirdi.

## GAZZE'DE SOYKIRIM ARTARAK SÜRÜYOR

Konuşmasında İsrail'in Gazze'de işlediği soykırıma dikkati çeken Avdagiç, "Gazze'de felaket, katliam ve soykırım artarak devam ediyor. İsrail bilinçli çocuk cinayetlerini canice sürdürüyor. Haber ajansları her gün ağıltıktan vefat eden çocuk ve Gazze'de Müslümanların haberlerini geçiyor. Ne yazık ki bu haberler sıradanlaşıyor. Bir kez daha buradan soykırımcı İsrail'i lanetliyoruz, Gazze ablukasını kırmak için yola çıkan Küresel Sumud Filosu'na, bu anlamlı yolculuklarında başarılar diliyorum" ifadelerini kullandı.

## NET İHRACATÇI OLMALIYIZ

Ekonomideki gelişmelere değinen Avdagiç, faizlerdeki gerileme ve dezenflasyon sürecinin dikkatle izlenmeye devam edilmesi gerektiğini vurguladı. Avdagiç, enflasyonun yavaşladığını, ancak arzu edilen seviyelerde henüz olmadığını belirterek, "Enflasyondaki gerileme

Sanayi, yatırım ve ihracatın hedeflenen ekonomik gelişimin sac ayakları olduğunu söyleyen Avdagiç, "Türkiye, yeni büyüme hikayesini bu sac ayakları üzerinde yazacaktır. Sıkı para politikası ve kur-enflasyon dengesi üretim ve ihracat tarafında gözden geçirilmeli" diye konuştu.

paralelinde TCMB'nin faiz indirim döngüsüne devam etmesi önemli. Zira bu, üretici ve ihracatçının rekabet gücünü tekrar kazanmasını ve sermaye yapısını güçlendirmesini de sağlayacaktır"

Ihracat ve yatırımların ekonomik büyümeye etkisinin önem taşıdığının altını çizen Avdagiç, "Bizim net ihracatçı olmamız çok önemli. Bu nedenle ikinci çeyrekte gördüğümüz net ihracatın büyümeye negatif katkı vermesinin dikkatle izlenmesi gerekiyor. Bu tabloyu tersine çevirmeliyiz. Mutlaka ihracatımızı büyümeye çok etkili bir şekilde katkı sağlayacak noktaya getirmemiz gerekiyor" ifadelerini kullandı.

## BÜYÜMENİN SAC AYAKLARI

Sanayi, yatırım ve ihracatın hedeflenen ekonomik gelişimin sac ayakları olduğunu belirten Şekib Avdagiç, "Türkiye yeni büyüme hikayesini bu sac ayaklarının üzerinde yazacaktır. Özellikle uygulanan sıkı para politikası ve kur-enflasyon dengesinin üretim ve ihracat tarafında gözden geçirilmesi gerektiğine inanıyoruz" açıklamasını yaptı.

## TÜRKİYE'YE 4 ETKİSİ

İTO Başkanı Avdagiç, konuşmasında küresel ekonomik gelişmelere de dikkat çekti. Avdagiç, küresel ekonominin kısa vadede pozitif büyüme sinyalleri verse de ticaret savaşları, enerji piyasası riskleri ve jeopolitik gerilimlerin dünya ekonomisinin kırılganlığını artırmaya devam ettiğini söyledi.

Avdagiç, dünya ekonomisindeki son gelişmelerin Türkiye'ye 4 etkisi olacağını

Avdagiç, dezenflasyon sürecinin dikkatle izlenmeye devam edilmesi gerektiğini belirterek, şöyle konuştu: "TCMB'nin faiz indirim döngüsüne devam etmesi önemli. Zira bu, üretici ve ihracatçının rekabet gücünü tekrar kazanmasını ve sermaye yapısını güçlendirmesini de sağlayacaktır."

belirterek, bunları şöyle sıraladı: "Birincisi, Fed'in faiz indirimleri finansman koşullarının iyileşmesine katkı sağlayabilir. İkincisi, ihracat pazarlarındaki toparlanma da ekonomik aktivitenin hızlanmasına etkiye bulunabilir. Bununla birlikte orta vadede hem petrol fiyatlarının hem de altının yüksek seyretmesi cari açığa olumsuz etki edebilir. Dördüncü olarak çok kutuplu ticaret düzeni Türkiye için lojistik, üretim ve enerji geçiş yollarında stratejik fırsatlar oluşturabilir."

## TARİFELER RİSK URSURU

Avdagiç, "Yakın dönemde ABD tarifeleri, küresel büyüme ve enflasyonda belirleyici risk unsuru görünüyor. Küresel sermaye hareketlerinin gözü ise esas olarak ABD Merkez Bankası'nın (Fed) faiz indirimlerinde olacak. Ayrıca petrol fiyatlarının arz ve jeopolitik risklere bağlı dalgalı seyretmesi öngörülürken, altının güvenli liman niteliğinin de güçlenmesi bekleniyor" açıklamasında bulundu.

Küresel piyasaların gelişen ekonomiler için hem risk hem de fırsatlara işaret ettiğini kaydeden Avdagiç, şöyle devam etti: "Küresel büyümenin yukarı yönlü revize edilmesi, ticaret hacminde artış beklentisi ve faiz indirimleri, gelişen piyasaların olumlu etkileyecek gelişmeler olarak öne çıkıyor. Özellikle Avrupa ve ABD talebindeki toparlanmanın da ihracatçı gelişen ekonomileri dolayısıyla Türkiye'yi de olumlu yönde etkilemesi bekleniyor. ABD'nin yüksek tarifeleri ve Çin'deki yapısal sorunlar ise küresel ticaret zincirlerinde aksamlara yol açabilir. Bu da ihracata bağımlı gelişen ekonomiler üzerinde baskı unsuruna dönüşebilir."

İnancımız odur ki, Kampus Elçileri Programı ile üniversite gençlerimiz arasından hem ulusal hem de küresel girişimci liderler çıkacak, Türkiye'nin ekonomisine ciddi katkılarda bulunacaklar."

programda yer alıyor. Böylece İstanbul'un lokomotif üniversitelerinde okuyan gençlerimizin katkılarıyla güçlü bir kampüs girişimciliği oluşturuyoruz. Türkiye'nin yarılları için bugünden girişimci tohumları ekiyoruz.

İnancımız odur ki, Kampus Elçileri Programı ile üniversite gençlerimiz arasından hem ulusal hem de küresel girişimci liderler çıkacak, Türkiye'nin ekonomisine ciddi katkılarda bulunacaklar."

## İstanbul'un kongre kazanma oranı yüzde 50'ye yükseldi



"TUGEV ve ICVB vasıtasıyla yaptığımız kongre turizmi çalışmalarında önemli başarılar elde ettik. Kongre turizmi için şehrimize gelen turistler, normal turistlere kıyasla en az 3-4 kat daha fazla harcama yapıyorlar. Katıldıkları kongre ile İstanbul'a ekonomik, akademik ve sosyokültürel katkılarda bulunuyorlar. Bu sebeple bir kongreyi İstanbul'a kazandırmak bizim için çok önemli. Bu konuda gerçek anlamda bir başarı hikayesi yazdık: Sözgelimi 2024'te katılımcı sayıları 50 ile 7300 arasında değişen 86 uluslararası kongreye ev sahipliği yaptık, şehrimize kazandırdık. Odamızın uluslararası tanıtım ve lobi çalışmalarını sayesinde İstanbul'un daha önceki yıllarda yüzde 30 olan kongre kazanma oranı bu yıl yüzde 50'ye ulaştı.

Bu arada kongre adaylık çalışmalarımız da hızla devam ediyor. Dünyanın en büyük derneklerinden Uluslararası Pediatrik Onkoloji Derneği'nin kongresini 2028'de İstanbul'a getirmek için son 3'e kaldık. Ekim ayında, Türk Pediatrik Onkoloji Grubu'ndan akademisyenlerle birlikte adaylığımızı için yarışacağız. Bu kongreyi İstanbul'a kazandıracamıza gönülden inanıyoruz.

Diğer yandan yeni başladığımız ve lobi faaliyetlerini sürdürdüğümüz kongrelerimiz var. Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü'nün spor turizmi odaklı küresel kongresini 2026'da İstanbul'da yapmak için çalışmalarımız sürüyor. Aralarında dünyanın en önemli spor turizmi liderleri ve derneklerinin de olduğu 300'e yakın katılımcıyı İstanbul'da ağırlamayı hedefliyoruz."

## Doluluk oranı yüzde 85

"İstanbul Ticaret Üniversitesi, 2025 YKS Yerleştirme Sonuçlarına göre, 1701 genel kontenjanından 1450'sini doldurmayı başaranak, yüzde 85 doluluk oranına ulaştı. Bu oranı çok önemsiyoruz. Zira vakıf üniversitelerinin genel kontenjan doluluk ortalaması yüzde 75 ve biz bu ortalamanın 10 puan üzerindeyiz. Daha da önemlisi İstanbul Ticaret Üniversitemiz 2024 yılına göre doluluk oranını en fazla artıran İstanbul'daki ilk 4 vakıf üniversitesinden, Türkiye'deki ilk 10 vakıf üniversitesinden

biri oldu. Üniversitemize yerleşen öğrencilerin kayıtları da 1-5 Eylül tarihleri arasında gerçekleşti. Henüz mazeretli kayıt dönemi sona ermemesine rağmen öğrencilerimizin yüzde 96'sı kayıtlarını yaptırdı. Ayrıca üniversitemize yerleşen öğrencilerimizin 813'ü birinci terchtinden, 1056'sı ilk üç terchtinden ve 1148'si ilk beş terchtinden yerleşti. Bu da şunu gösteriyor: Kayıt yaptıran öğrencilerimizin yüzde 70'i bilinçli bir şekilde bizim üniversitemizi tercih etti."

## Kampus girişimciliği

"Bizim öncelikli hedeflerimizden biri de Türk gençlerini girişimci bir ruha kavuşturmak. Bu amaçla dünyanın en saygın girişimcilik merkezlerinden biri haline getirdiğimiz Bilgiyi Ticarileştirme Merkezimiz ile yeni bir etkinlik başlattık. Üniversitelerimizde girişimcilik kültürünü artırmak ve BTM'yi girişimci gençlere tanıtmak amacıyla Kampus Elçileri Programı'nı hayata geçiriyoruz. Kampus Elçilerimiz, BTM'nin sunduğu

imkânları girişimci adayları üniversite öğrencilerimize aktarıyor. Program kapsamında mentorluk, staj ve kariyer fırsatlarıyla öğrencilerimizin kişisel ve profesyonel gelişimlerini destekliyoruz. Onları girişimcilik kapısından içeri sokuyor, bunun için rehberleri oluyoruz.

İstanbul Ticaret Üniversitemiz ile birlikte Türkiye'nin üç seçkin üniversitesi daha; İstanbul Teknik Üniversitesi, Galatasaray Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi de



## MECLİS'TEN YANSIMALAR



## Hür teşebbüs ve hür siyaset, ülkenin gelişmesi için vazgeçilmez

**İstanbul** Ticaret Odası Meclis Başkanı Dr. Erhan Erken, Oda'nın Eylül ayı Meclis Toplantısı'nda konuştu. Dr. Erken, konuşmasına şu şekilde başladı: "Bugün Eylül ayında tarihe geçen iki acı olayı hatırlatmak isterim. İlki, 17 Eylül 1961'de Adnan Menderes'in, ondan bir gün önce de bakanları Fatin Rüştü Zorlu ve Hasan Polatkan'ın idamıdır. 27 Mayıs darbesi sonrası gerçekleşen bu idamlar, Türk siyasi hayatında demokrasinin en trajik kesitlerinden biri olarak tarihe geçti."

Aradan 20 yıl geçmeden, 12 Eylül 1980 sabahı, Türkiye'nin

yeniden farklı bir güne uyandığını hatırlatan Dr. Erhan Erken, şöyle devam etti: "Tanklar sokaklara çıktı, siyasi liderler gözaltına alındı, partiler kapatıldı, parlamento feshedildi. Bu, yalnızca hükümet değişikliği değil, siyasi ve toplumsal hayatın yeniden kurgulanmasıydı. 1982 Anayasası askeri ve bürokratik vesayeti kurumsallaştırdı; Milli Güvenlik Kurulu adeta gölge hükümet işlevi gördü, yüksek yargı siyaseti denetleyen bir yapı kazandı, YÖK üniversiteleri kontrol altına aldı. Cumhurbaşkanlığı makamı güçlendirildi ve ilk cumhurbaşkanı darbenin lideri Kenan Evren oldu."

## VESAYETİN ETKİSİ

Dr. Erhan Erken, konuşmasını şöyle sürdürdü: "Sonraki yıllarda seçimler yapıldı, ancak demokrasi vesayet altında işledi. Özal, Demirel ve Sezer dönemlerinde siyaset-vesayet gerilimi devam etti. 1997'de 28 Şubat 'post-modern darbesi'yle ordu doğrudan yönetime el koymadı ama medya ve bürokrasi üzerinden baskı kuruldu, Başbakan Erbakan istifaya zorlandı. 2007'de e-muhtıra yayımlandı, Cumhuriyet mitingleri düzenlendi; buna rağmen Abdullah Gül halkın desteğiyle

seçildi. Bu gelişme, vesayetin çözülmeye başladığının işaretiydi.

2002'den itibaren anayasal reformlarla vesayet geriledi. Ancak 15 Temmuz darbe teşebbüsü, bu anlayışın hâlâ diri olduğunu gösterdi. Millet'in kararlı direnişiyle bu girişim başarısız oldu.

12 Eylül sonrası'nın yalnızca siyasi değil, ekonomik sonuçları da önemlidir. 24 Ocak kararlarıyla başlayan süreç, Özal liderliğinde hız kazandı. Serbest piyasa ve dışı açılma politikaları benimsendi, Türk Lirası konvertibl hale geldi, ihracat odaklı büyüme modeli benimsendi. 1990'larda

Gümrük Birliği ile Türkiye Avrupa pazarına entegre oldu, AB süreci için adımlar atıldı.

## HALKIN İRADESİ

Böylece Türkiye, siyasette vesayet gölgesinde yaşarken ekonomide küreselleşmeye açıldı. Bu çelişki sonraki dönüşümlerin de temelini oluşturdu. Bugün görüyoruz ki demokrasi de ekonomi de halkın iradesiyle güçlenmektedir. Hür teşebbüs ve hür siyaset, ülkenin gelişmesi için vazgeçilmezdir. Bizler de gerek İTO gerekse de tüm iş dünyası olarak bu anlayışın en güçlü destekçileri olmalıyız."

## Kredide güncelleme istiyoruz

**Hayrettin Ertemel-Motorlu Taşıt Satış ve Servisi Meslek Komitesi:**

Kredi maliyetleri düşerken azami kredi tutarında da pozitif yönde bir güncelleme yapılmasını bekliyoruz. Türkiye'de yaklaşık 90 bin otomobil satıcısı bulunuyor. Üç ay önce 35 bin olan yetki belgeli satıcı sayısı yapılan çalışmalarla 78 bine yükseldi. Bu adımlarla sektör kayıt altına alınıyor. Ekspertiz konusunda da düzenleme için yakın zamanda yeni adımlar atacağız.

## 1 dolar yatırımla 7 dolarlık getiri

**Özcan Altunkaya-Bilgi, İletişim ve Medya Meslek Komitesi:** 1 dolarlık kültür

yatırımı, 7 dolarlık katma değer sağlıyor. Türk dizileri, Türkiye'ye ziyaret talebini 2.6 kat artırıyor. Türk dizilerini, 190 ülkede 1 milyar kişi izliyor. Ancak, dizi ve film sektöründe dört sorun öne çıkıyor: Hayat pahalılığı, vize süreçlerindeki zorluklar, film destek yönetmelikleri ve geri ödeme/ cash rebate sistemleri, çekim güvenliği ile prodüksiyon ve post prodüksiyon şirketlerinin yaşadığı sorunlar. Bugün Fas ve İspanya gibi ülkeler yatırımları çekiyor. Türkiye, fırsatları kaçırmasın.

## Denetimde mükerrerlik oluyor

**Mehmet Özgür Yılmaz-Sigortacılık Meslek Komitesi:** Sigorta yenileme

eğitimi ve teknik personel eğitimi beş yılda bir yapılıyor. Bu eğitimlerde belge yenileme zorunluluğu getirildi. Ancak eğitimlerin yalnızca SEGEM tarafından verilmesi, üstelik ücret karşılığında yapılması adil değil. Ayrıca sigorta acenteleri ve eksperler, fiziki koşulların uygunluğu bakımından denetime tabi tutuluyor. Ancak bu denetim tamamlandıktan sonra aynı süreç yeniden yaşanıyor.

## Gayrimenkulde uluslararası kongre

**Hakan Akdoğan-Gayrimenkul Hizmetleri Meslek Komitesi:**

Gayrimenkul sektörü olarak hem ulusal hem de uluslararası alanda işbirliğini artırıyoruz. Bu süreçte yapılan ortaklıklar,

kongrelerin önemini daha iyi anlamamızı sağladı. Yıllardır hayalini kurduğumuz Uluslararası Gayrimenkul Kongresi'ni İTO'nun ev sahipliğinde gerçekleştirdik.

## Mesleğim yuva projesi

**Ahmet Gediz Tatar-Restorasyon ve İzolasyon Meslek Komitesi:** Evdeki

gençlerimizi harekete geçirmek için yeni çalışmalar yapılmalı. Bu kapsamda 'Mesleğim

Yuva Projesi'ni geliştirdik. Bu projeye meslekler gelecek, mesleklerin imajı yeniden düzenlenecek ve olumsuz algılar kırılacak. Projenin detayında 10 pilot meslek seçilmesi öneriliyor. 20 yılın sonunda gençlerimiz işlerinde kalmaya devam ederse, kendilerine tahsis edilen ev onların olacak.

## Yangın ruhsatında ücret isteniyor

**Rouzen Gergeri-Restoran ve Yiyecek İçecek Hizmetleri Meslek Komitesi:** Yeni bir yangın

yönetmeliği yayımlandı. Ancak belediyeler, yeniden ruhsatlandırma veya ek ruhsat

ücreti talep etmeye başladı. İkinci sorun, toplu yemek sektörünün durumu. Konkordato sürecinde şirkete kayyum atanıyor, toplu yemek şirketleri hizmet vermeye devam ediyor, ancak ödemelerini alamıyor. Bu konuda Sanayi Odası'nda bir taslak hazırlandı. Bizim de benzer bir taslak hazırlamamız lazım.

## OSB'de devir imkanı olmalı

**Ali Bakaner-Demir Dışı Metaller Meslek Komitesi:**

OSB'lerden araziler satın aldık, ancak bazılarımız bu arazilerde üretime geçemedi. OSB dışında üretim yapmak isteyen sanayiciler var. AB'ye ihracat yapıyoruz. Bize OSB'de üretim yapıp yapmadığımız bile soruluyor. Üretime geçemeyen sanayicilere 3 yıl ek süre verilmeli. Ayrıca buralarda devir yapılabilmesi, kiralamaların öntü cezasız bir şekilde açılması.

## Cesur adımlar atılmalı

**Özlem Ebru Koralı-Restoran ve Yiyecek İçecek Hizmetleri Meslek Komitesi:** Dünyada

gastronomi sektörü kendine iyi bir yer edindi. Küresel

gastronomi turizmi 1.1 trilyon dolara ulaştı. Yiyecek içecek sektörü ise 3 trilyon dolara. Bu alanda 357 milyon insan çalışıyor. Türkiye'de geçen yıl restoran ve yiyecek içecek hizmetlerinin büyüklüğü 900 milyar TL'ye ulaştı. Sektörde 2 milyon kişi istihdam ediliyor. Bugün cesur adımlar atmak için geç kalmamalıyız. Coğrafi işaretleri ve kooperatifleri koruyamazsak bir hikaye yazamayız.

## Tekstilde umutlar tükeniyor

**Ahmet Ural-Tekstil Yan Sanayi Ürünleri Meslek Komitesi:** Maliyetlerin

fiyatlara olumsuz etkisi, Avrupa'daki resesyon, Rusya-Ukrayna savaşının etkisi

sektörde daha net görülüyor. Savaşın beslenen İsrail'in işgalci tavrı da Orta Doğu piyasalarında büyük iş kaybına yol açıyor. Tekstil piyasasında yaprak kıpırdamıyor. Umutlar tükeniyor. Pek çok firma kepenk indirdi. Kıracı olanlar daha zor durumda. Enerji ve işgücü maliyeti nedeniyle büyük firmalar Mısır ve benzeri ülkelere taşındı. Bu süreçte 55 bin 840 kişi işsiz kaldı.

## Enerji arz güvenliği çok önemli

**Bülent Şen-Enerji Meslek Komitesi:** Türkiye'nin

120 bin megawattlık kurulu gücü var. Bu kaynağın neredeyse yüzde 60'ı

yenilenebilir enerjiden. Yenilenebilir enerji, depolama odaklı ilerleyecek, depolama kapasitesi artırlacak. Böylece arz güvenliği güçlenecek. Bu arada enerjinin yoğun kullanım dönemi artık yaz aylarına kaydı. Türkiye'de 10 milyona yakın klima var. Klimalar arttıkça enerji kullanımı artıyor. İklim değişikliği hepsini etkiliyor. Enerji verimliliğini önemsemek zorundayız.

## Gazze için sesimiz çıkmalı

**Şevket Aydın-Tekstil Yan Sanayi Ürünleri Meslek Komitesi:** Ben Filistin'i

hatırlatmak istiyorum. Gazze'de soykırım uygulanıyor. Bu vahşeti kimse

durdurmuyor. İsrail bu süreçte yedi ülkeyi bombaladı. Avrupa'da bazı ülkeler bazı adımlar attı. İrlanda lideri, "Gazze'ye seyirci mi kalacağız?" diyerek, açık bir tavır ortaya koydu. Bizlerin de bir şeyler yapması gerekiyor. Batı ülkelerinde vicdanlar sızlamaya başlarken, İslam

dünyasının sessiz kalması düşündürücü. Gazze için daha çok ses çıkarmalıyız.

## OVP'nin bel kemiği denetimler

**Noman Sağ-Mali Müşavirlik Meslek Komitesi:** OVP'de önemli

konu, gelirlerin arttırılmasında nasıl bir yol izleneceğidir. Nüfusu 30 bini aşan ilçelerde

basit usul dediğimiz mükellefler deftere tabi hale getirildi. Tahminen o ilçelerde yaklaşık 400 bin vergi mükellefi var. Her yıl damga vergisiyle 21 milyar TL gelir elde edilmesi bekleniyor. OVP'nin bel kemiğini denetimler ve kayıt dışılıkla mücadele oluşturacak. Yapay zekayla yaklaşık 500 bin

şirketin inceleme altına alınacağı öngörülmüyor. Öte yandan, 'Nakden Taahhüt Edilen Payların Şirketin Tescilini İzleyen 24 Ay İçinde Ödenmesi' düzenlemesinin kaldırılması gerekiyor.

## Açık hava tiyatroları kapanmasın

**Ercan Karakurt-Lojistik Hizmetler Meslek Komitesi:**

Tiyatro malzemelerini taşıyan bir firmayız. Ören yerlerindeki açık hava tiyatroları haziran ayında kapandı. Biz zaten pandemi nedeniyle sıkıntıydık. Ama idari kararlar nedeniyle arada kalan bizim gibi sektörler oluyor. 25 sektör bundan olumsuz etkilendi.

## Meslek kanunu istiyoruz

**Serdar Keskin-Gümrük Müşavirliği Meslek Komitesi:** Biz çeşitli sınavlara

girip gümrük müşaviri ve müşavir yardımcısı belgesi alıyoruz ama belgelerimizle

limanlara giremiyoruz. Liman kartıyla buralara girebilmemiz lazım. Ayrıca mevzuat çalışmalarında önce ilgili STK'ların görüşü alınmalı. Bir yönetmelik veya tebliğ uzun süre uygulanabilsin isteniyorsa görüş alınmalı. Gümrük Kanunu'nda bir ilave madde var. Mesleğimiz gereği mutad beyan etmemiz gereken belgeler var, onları söyleriz. Gördüğümüzü yazınca neden kaçakçı oluyoruz? 116

yıllık bir mesleğiz ama bir meslek kanunumuz yok.

## Sürücü sıkıntısı had safhada

**Sevim Soylu-Lojistik Hizmetler Meslek Komitesi:**

Sektörün temel kaynağı sürücülerimiz. En büyük sorunumuz sürücü eksikliği.

2023 verilerine göre dünyada 2.6 milyon sürücü açığı var. Türkiye'deki sürücü açığı 85 bin kişi. Yüzde 16 düşük kapasite çalışıyoruz. Çalışma koşulları iyileştirilmeli. Güvenlik sorunu var. Dijital ortam geliştirilirse izleme ve güvenlik imkanı artar. Kadınların da bu sektöre girmesi tüm süreçlerin iyileşmesine vesile olur.

# Cephelerinizde Çözüm Ortağınız

## ÇUHADAROĞLU

interal
interax
interwall
intersecure
interdigi



# Suriye'yle hedef 10 milyar dolarlık ticaret

SURİYE'nin yeniden inşası için Türkiye, hem tecrübesi hem de teknolojiyle kilit rol oynuyor. Türkiye-Suriye arasında imzalanan mutabakat zaptlarıyla ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkilerin yeniden canlandırılması ve kurumsal bir zemine oturtulması amaçlanıyor. Ayrıca, özel sektör öncülüğünde iki ülke iş dünyasının sistemli ve sürdürülebilir şekilde işbirliğinin artması hedefleniyor. Bu süreçte işbirliğinin geliştirilebileceği sektörler olarak tekstil, tarım, inşaat ve lojistik gösteriliyor. DEİK Türkiye-Suriye İş Konseyi Başkanı İbrahim Fuat Özçörekçi, yeni dönemde Suriye ile ticaretin canlanmasının Türkiye'nin sınır illerinde de ekonomik hareketliliği artıracağını söyledi. Bu gelişmenin istihdam, üretim ve ihracat rakamlarına da olumlu yansıtacağına işaret eden Özçörekçi, "Türkiye'den giden kaliteli ürün ve hizmetler, Suriye'nin sürdürülebilir kalkınmasında kritik rol oynayacak. 2024'te Türkiye'den Suriye'ye yapılan ihracat yaklaşık 2.2 milyar dolar oldu. Türkiye, Suriye'yle orta vadede ticaret hacmini 10 milyar dolara yükseltmeyi hedefliyor" dedi.



Mesude DEMİRHAN

**Suriye'nin istikrar kazanmasıyla birlikte tekstilden tarıma, inşaatın lojistiğe kadar birçok alanda Türkiye ile işbirliklerinin artması hedefleniyor. İş dünyasının beklentisi ise iki ülke arasındaki ticaret hacminin 10 milyar dolara ulaşması.**



sadece iki ülke için değil, bölge genelinde de istikrar faktörü. Ekonomik ilişkilerin güçlenmesi, karşılıklı bağımlılığı artırır ve barışçıl çözümleri teşvik eder. Türkiye-Suriye arasındaki entegrasyon; Irak, Lübnan ve Ürdün gibi ülkeleri de içine alan daha geniş bir bölgesel ekonomik işbirliğine kapı aralayabilir. Bu da hem güvenlik hem de refah açısından bölge halklarının lehine."

## TARIMDA ORTAK PROJELER

Özçörekçi, Suriye'nin tarım açısından oldukça verimli topraklara sahip olduğunu, ancak mevcut durumda üretim altyapısının ciddi oranda zarar gördüğünü hatırlattı. Türkiye'nin ise modern tarım teknikleri, sulama sistemleri ve gıda işleme teknolojilerinde ileri seviyede olduğunu belirten Özçörekçi, şöyle devam etti: "Bu bilgi ve teknoloji transferi sayesinde Suriye'de tarımsal üretim yeniden ivme kazanabilir. Sanayi tarafında ise özellikle tekstil, gıda, yapı malzemeleri ve kimya sektörlerinde ortak üretim ve sanayi bölgeleri kurulması değerlendirilebilir. Ekonomik işbirlikleri, sadece ticari değil, toplumsal düzeyde de karşılıklı güveni pekiştirir. Ortak projeler, halklar arasında kültürel etkileşimi artırır, sosyal uyumu güçlendirir. Özellikle eğitim, kadın girişimciliği, gençlik programları ve kültürel değişim projeleri, toplumlar arası bağları yeniden kurmak için önemli birer araç. Bu açıdan bakıldığında, ekonomik entegrasyon aynı zamanda sosyal barışın da anahtarı."



İbrahim Fuat Özçörekçi

## KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ

Özçörekçi, Türkiye'nin özellikle inşaat, altyapı, enerji ve lojistik alanlarında hem teknik bilgi birikimi hem de tecrübe açısından önemli bir avantaja sahip olduğunun altını çizerek, "Suriye'nin yeniden inşasında Türk firmalarının aktif rol oynaması, sadece altyapı inşasını değil, aynı zamanda şehirlik, enerji dağıtım, liman ve ulaştırma sistemlerinin entegrasyonunu da geliştirecek. Bu süreçte iki ülke iş dünyası, kamu-özel sektör işbirliklerini ve uluslararası finansman modelleriyle işbirliğini daha da ileriye taşımalı" diye konuştu.

İbrahim Fuat Özçörekçi, iki ülke arasında güvenin yeniden tesisi için altyapı ve sınır geçişlerinin düzenlenmesi gerektiğine değinerek, şöyle konuştu: "Ticari ilişkilerin daha da derinleşmesi için serbest ticaret anlaşmaları, ortak serbest bölge kurulması, tercihli ticaret düzenlemeleri veya geçici kolaylıklar masaya yatırılabilir. Bu bağlamda, ilgili bakanlıklarımız teknik çalışmaları yürütmeye hazır. Suriye'nin yeniden yapılandırılması sürecinde Türkiye, gerek teknik altyapısıyla gerekse insan kaynağıyla yatırımcılar için bir köprü görevi görebilir. Bu da Türkiye ekonomisi için önemli bir katma değer oluşturur. Ekonomik entegrasyon,

## İŞ KONSEYİ GÜNDEMDE

DEİK Suriye-Türkiye İş Konseyi Başkanı Hüsameddin Muhammed Zakaria Tatarı, mutabakatlarla Suriyeli ve Türk iş insanlarını, bir sistem içerisinde bir araya getirmeyi amaçladıklarını söyledi. Tatarı, DEİK olarak yakın zamanda Suriye ile ilgili atacakları adımları şöyle anlattı: "Türkiye ile Suriye arasında ekonomi açısından önemli rol oynamasını beklediğimiz iş konseyi kurma vizyonumuz var. Bu konsey,



H. M. Zakaria Tatarı

her iki taraftaki iş insanlarına gerekli bilgileri sağlayacak, iki hükümetle işbirliği yaparak işin gelişmesi için gerekli yasal ve lojistik ortamın inşasına katkıda bulunacak. Konsey için öncü bir uygulama planı oluşturuyoruz ve bu planın diğer tüm iş konseylerine örnek olacak başarılı bir model olmasını umuyoruz."

Tatarı, tekstil, tarım, inşaat ve lojistik sektörlerinde işbirliğinin öne çıkmasını ve önümüzdeki 3 yıl içerisinde iki ülke ticaret hacminin yıllık 5 milyar dolar artırılmasını beklediklerini söyledi. Tatarı, Suriye'nin yeniden canlanma sürecinde karşılaşılabilecek engellerin aşılması için Türkiye'nin bilgi birikiminin çok önemli olacağını vurgulayarak, önerilerini şöyle sıraladı:

- İş insanlarının işbirliği için konseyler farklı sektörler temelinde organize edilmeli.
- Her sektör için ayrı atölye çalışmaları düzenlenerek iki ülkenin karşılıklı çıkarları ve iş hacmi belirlenmeli.
- Şirketlerin kurulmasından üretim desteğine kadar iş insanlarının haklarını koruyacak, yasal destek sunacak uzman bir hukuk ofisi kurulmalı.



Geçtiğimiz ağustosta Suriye'nin başkenti Şam'da düzenlenen 62. Uluslararası Şam Fuarı'na, mobilyadan inşaat, gıdadan alternatif enerji sistemlerine kadar farklı sektörlerde faaliyet gösteren 40'tan fazla Türk şirketi katıldı.

## Küresel faiz indirim rüzgarı ve altın

ABD Merkez Bankası (Fed) açısından faiz indirimi adımının kaçınılmaz olduğu bir süreçten geçiyoruz. Bir tarafta ABD istihdam piyasası ile ilgili olumsuz veriler. Şubat 2022'den bu yana ABD'de tarım dışı istihdam imkanı kaybı 1 milyonu geçmiş durumda. Yani, son 3 yılda 1 milyon iş fırsatı kapanmış. 1979-1981 petrol krizi ve finansal kriz dönemi, 2008-2009 küresel finans krizi dönemi sonrasında, bir sonraki yıl daha yüksek oranda işsizlik beklentisi veya endişesi tekrar en yüksek seviyesine çıkmış durumda. 2020'deki küresel virüs salgınından bile yukarıda. Yılıklarındır inşaat harcamalarında 2003'ten bu yana, 2008, 2020 sonrası, üçüncü kez gözlenen daralma resesyona işaret ediyor.

Bu nedenle 17 Eylül'de Fed'in faiz indirim kararına yönelik beklenti hayli güçlenmiş durumda. Üstelik, beklentiler artık 0.25'ten çok, 0.50 puanlık bir faiz indirimine işaret ediyor. Bunun yanı sıra, dünyanın önde gelen merkez bankalarının kümülatif faiz indirim eğilimleri dikkate alındığında, ağustos ayı sonuna kadar 2024'ün üzerinde seyreden, hatta mayıstan itibaren daha yüksek seyreden bir küresel faiz indirim rüzgarı da gözleniyor. Nitekim, TCMB'nin de bu satırları kaleme alırken henüz gerçekleşmemiş olan 11 Eylül tarihli PPK toplantısında en az 2 puanlık bir faiz indirimi yapabileceği öngörülüyor. Ağustosun ikinci yarısında bu beklenti 3.5 puan düzeyindeydi. Bununla birlikte, ağustos ayı enflasyon verileri ve hafta başı açıklanan Orta Vadeli Program (OVP) hedefleri sonrasında, beklentiler 2 puan indirim düzeyine revize oldu.

## Güvenilir liman varlık

Küresel ölçekte merkez bankalarının bir faiz indirim trendi içinde olmaları hem hisse senetleri piyasası hem altın piyasasına yukarı doğru hareketlenme olarak yansıyor. Süper güçlerin ve önde gelen ülkelerin artan bir tempoda 'dünya savaşı' tartışmalarıyla birbirlerine el ense çektikleri bir küresel jeopolitik konjonktürde, altına 'güvenilir liman varlık' olarak eğilimin artması şaşırtıcı olmasa gerek. Üstüne, faiz indirimi rüzgarı da altına olan talebi doğal olarak besliyor. Uluslararası kıymetli maden uzmanları, altın için ons başına 3 bin 800 dolar ile 4 bin 200 dolar arasında yeni bir hareket bandına ilerlendiğini vurguluyor. Altının ons fiyatının, enflasyondan arındırılmış olarak, 1979-1981 petrol ve finansal krizler dönemindeki tarihi zirvesi artık aşılmış durumda.

3 bin 600 dolar ve üzerine çıkacak altının ons fiyatı artık yeni bir tarihi rekor anlamına geliyor. 1979-1981 döneminde dünya merkez bankalarının uluslararası rezervlerinde yüzde 70-75 payı olan altın, bilhassa Soğuk Savaş bittikten sonra hızla ağırlığını kaybetmiş ve 1998-1999 döneminde dünya merkez bankalarının ABD tahvilleri cinsinden tuttıkları rezerv, ilk defa altın cinsinden rezervleri geçmişti. 26 yıl sonra, altın rezervlerinin toplam rezervlerdeki payı, yeniden ABD tahvil cinsinden rezerv büyüklüğünü geçmiş durumda. ABD borsaları açısından küresel ölçekte dev sayılan 7 ABD teknoloji şirketinin sırtladığı S&P 500 endeksinde, eğer 7 şirketin ortakları geri satın alma yaparak hisse fiyatını korumasalar, S&P 500 2016'ya göre reel olarak neredeyse yarı değerinde olacaktı.

## Düzeltilme nereden gelecek

ABD hisse senetlerinin piyasa kapitalizasyonunun GSYİH'ye oranı, 1929, 1965 ve 1999 büyük piyasa çöküşlerinden hemen öncesi gibi yine rekor seviyede yüksek. Uluslararası piyasa uzmanları ve yurt içindeki tanınmış uzmanlarımız bu nedenle sağlam bir düzeltme bekliyorlar. ABD'nin savunma bakanlığının adını 80 yıl sonra yeniden 'savaş' olarak değiştirdiği bir konjonktürde, bakalım beklenen sert piyasa düzeltmesi nereden gelecek?

## INTERSOLAR EUROPE 2026

Münih - Almanya  
23 - 25 Haziran 2026

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

- BIPV - Binalara entegre çözümler
- PV - Fotovoltaik Ürünler
- ICT ve PV Yazılımları
- Enerji Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Yazılım
- İklimlendirme ve Soğutma
- Invertör
- Enerji Sektörünün tüm malzeme ve bileşenleri
- Fotovoltaik Güneş Pilleri

## TÜRKİYE'NİN GÜNEŞİ DÜNYANIN ENERJİSİ

### NEDEN THE SMARTER E EUROPE - INTERSOLAR EUROPE ?

- Avrupa'nın Enerji Fuarı The Smarter E Europe kapsamında "Güneş Enerjisi" sektörü temsilcilerine ulaşım imkanı
- 19 salonda toplam 206.000 m<sup>2</sup> sergileme alanı
- 57 ülkeden 2737 uluslararası katılımcı
- 107.000'den fazla profesyonel ziyaretçi
- Enerji sektöründeki gelişmelerin yerinde incelemesi
- Uluslararası güneş enerjisi profesyonelleri ile, buluşma ve işbirliği kurma fırsatı

### TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- A5 ve C4 Salonları - Intersolar Europe: PV invertörler, PV sistem sağlayıcıları, PV distribütörleri, PV ürünler, PV hizmetleri, Solar Isı Teknolojileri

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin, nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuarın websayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayımlanması
- Fuar süresinde ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

### KATILIM BİLGİSİ

Katılım bedeli : 750 Euro / m<sup>2</sup>  
Minumum stant alanı : 12 m<sup>2</sup>

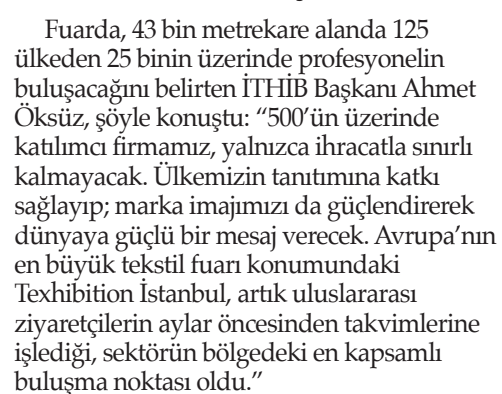


**Alişan Çavaz**  
0212 455 64 14  
0531 602 77 31  
alisan.cavaz@ito.org.tr

**Esra Yılmaz**  
0212 455 65 10  
0530 874 89 73  
esra.yilmaz@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal







# Tarihi Eminönü Yerleşkesi öğrencilerine kavuştu



**İ**stanbul Ticaret Üniversitesi'nin tarihi Eminönü Yerleşkesi, aslına uygun olarak yeniden inşa edilmesinin ardından öğrencilerine kavuştu. İngilizce Hazırlık Okulu'nun yeni dönem öğrencileri, seviye belirleme sınavına yeni binada girdi. Eminönü'ndeki binada eğitim yıl boyu devam edecek.

ERTAN ERYILMAZ

**İ**STANBUL Ticaret Üniversitesi'nin 2001 yılında ilk öğrencilerini kabul ederek 2017 yılına kadar hizmet verdiği tarihi Eminönü Yerleşkesi, aslına uygun olarak yeniden inşa edilmesinin ardından kapılarını tekrar açtı.

İstanbul Ticaret Odası (İTO) ile özdeşleşen binada akademik yıl boyunca İngilizce hazırlık eğitimleri verilecek. Bu kapsamda binadaki ilk faaliyet Muafiyet ve Seviye Belirleme Sınavları oldu. Yaklaşık 500 öğrencinin ter döktüğü sınavların ardından binada ilk dersler 15 Eylül 2025'te başlayacak.

## 65 PUAN BARAJI UYGULANDI

Dört seviyeden (A1, A2, B1, B2) oluşan İngilizce Hazırlık programı kapsamında yapılan sınavlarda 2025 YKS ile İstanbul Ticaret

Üniversitesi'ne yerleşen öğrencilerin İngilizce seviyeleri belirlendi. Sınavdan 65 ve üzeri puan alan öğrenciler doğrudan bölümlerine geçerken, 65 puanın altında kalan öğrenciler, seviyelerine uygun sınıflara yerleştirildi.

## 500 ÖĞRENCİ TER DÖKTÜ

Üniversitenin İngilizce Hazırlık Okulu Koordinatörü Öğr. Gör. Şenay Kaplan, sınavla ilgili yaptığı değerlendirmede, "Yeni bir kampus, çok güzel bir bina. Mutluyuz, heyecan ve umut içerisindeyiz. Hepimiz için hayırlı olmasını umuyorum" dedi. Kaplan, öğrencilerin doğru seviyede eğitim almalarının dil öğrenimindeki verimlilik açısından büyük önem taşıdığını vurguladı. Kaplan, sınava yüzde 30 ve yüzde 100 İngilizce eğitim veren bölümlere kayıtlı yeni öğrencilerle geçtiğimiz yıl hazırlığı tamamlayamayan

öğrencilerin katıldığını belirtti.

## TARİH BARINDIRIYOR

Eminönü Yerleşkesi, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin eğitim serüveninde özel bir yere sahip. Üniversitenin ilk eğitim binası olan yapı, İstanbul Ticaret Odası tarafından 1963 yılında düzenlenen yarışma sonucu projelendirilmiş, 1971'de tamamlanmış ve 2001 yılında üniversiteye hediye edilmişti. Yıllarca Hukuk Fakültesi'ne ev sahipliği yapan bina, 2013'te fakültenin Sütüçce Yerleşkesi'ne taşınmasının ardından yeniden inşa sürecine girdi. Aslına uygun şekilde yapılan yerleşke, 2025-2026 akademik yılında kapılarını yeniden açtı.

## Ulaşımın merkezinde eğitim

İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin Eminönü Yerleşkesi'nde İngilizce Hazırlık Okulu eğitimlerinin yanı sıra bazı lisansüstü tezli ve tezsiz yüksek lisans programlarına ilişkin dersler, Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Türkçe Uygulama ve Araştırma Merkezi eğitimleri gerçekleştirilecek. Yerleşke, hafta içi gündüz saatlerinde, ağırlıklı olarak İngilizce Hazırlık Okulu öğrencilerinin hizmetinde olacak.



## Ulaşımında Yeşil Dönüşüm Projesi için önemli temaslarda

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi Ulaştırma Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Mustafa Ilıcalı, 'Ulaşımında Yeşil Dönüşüm Projesi' çerçevesinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum'u ziyaret etti.

Prof. Dr. Mustafa Ilıcalı, Bakan Kurum'u ziyaretinde, söz konusu proje kapsamında yapılan arazi ve laboratuvar test sonuçlarını içeren bir sunum gerçekleştirdi. Yapılan çalışmalarını değerlendiren Bakan Kurum, bu faaliyetler için teşekkür ederken, yeşil dönüşüme verilen katkılarını Bakanlık olarak önemsediklerini ve desteklediklerini belirtti.

## ÇEVRE AJANSI İLE VERİMLİ GÖRÜŞME

Proje kapsamında diğer bir durak, Türkiye Çevre Ajansı oldu. Ajans Başkanı Nurullah Öztürk ile bir araya gelen Prof. Dr. Ilıcalı, proje çıktıları üzerine kapsamlı bir değerlendirme yaptı. Görüşmede, çevre dostu ulaşım uygulamalarının ülke genelinde nasıl yaygınlaştırılabileceğine dair fikir alışverişinde bulunuldu.

## OYAK'A NEZAKET ZİYARETİ

Prof. Dr. Ilıcalı, son olarak OYAK Yönetim Kurulu Başkanı Zekai Aksakallı'ya hayırlı olsun ziyaretinde bulundu. Yürütmekte olduğu proje ve işbirliği imkanlarını aktaran Prof. Dr. Ilıcalı, gösterilen misafirperverlikten dolayı teşekkür etti.



## GÜVENLİ GELECEK PROJESİ

# KOBİ'lere siber güvenlik kalkanı

**A**vrupa Komisyonu tarafından desteklenen 'Secure Future- CyberSecurity for VET and SMEs' programı kapsamında yürütülen 'Güvenli Gelecek Projesi' başarıyla tamamlandı. Projeye KOBİ'lerin çalışanları ve öğrenciler, tehditler ve koruma yöntemleri hakkında eğitim aldı.

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ticaret TTO) koordinatörlüğünde yürütülen 'Güvenli Gelecek Projesi' başarıyla tamamlandı. Proje kapsamında Türkiye ve Avrupa'dan 8 binden fazla öğrenci ve çalışan, Avrupa standartlarında siber güvenlik eğitimi alırken, KOBİ'lerin dijital güvenliği için kalıcı bir eğitim platformu oluşturuldu.

## AVRUPA KOMİSYONU DESTEKLİ PROJE

Türkiye Ulusal Ajansı vasıtasıyla Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen 'Secure Future- CyberSecurity for VET and SMEs' projesi, 'Ticaret TTO koordinatörlüğünde yürütüldü. Türkiye, Portekiz, İspanya, İtalya ve Avusturya'dan kurumların ortaklığında gerçekleştirilen proje, hem mesleki eğitim kurumlarında siber güvenlik kapasitesini geliştirdi hem de küçük ve orta ölçekli işletmelerin dijital tehditlere karşı korunmasına katkı sundu.

## DİJİTAL ÇAĞIN EN KRİTİK MESELESİ

Dijitalleşme hızının artmasıyla birlikte siber saldırıların sayısı da küresel ölçekte yükseliyor. Araştırmalara göre bir siber

saldırının ortalama maliyeti 1.1 milyon dolar seviyesinde. Bu rakam, özellikle sınırlı bütçe ve uzman kadro yetersizliği nedeniyle savunmasız kalan KOBİ'ler için büyük riskler oluşturuyor.

## İŞLETME ÇALIŞANLARINA SAVUNMA EĞİTİMİ

Güvenli Gelecek Projesi kapsamında



KOBİ çalışanlarına yönelik eğitim programları geliştirildi. Proje sayesinde işletme çalışanları, veri koruma, ağ güvenliği, dijital

kimlik yönetimi ve saldırılara karşı temel savunma yöntemleri gibi konularda farkındalık kazandı. Böylece hem işletmelerin dijital dirençliliği artırdı hem de çalışanların güvenlik bilinci güçlendirildi.

## SİBER GÜVENLİK LÜKS DEĞİL

İstanbul Ticaret Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi'nden proje yürütücüsü Mehmet Özgür Yaran, siber güvenliğin günümüzün en önemli gündem

maddelerinden biri olduğuna dikkat çekti. Yaran, şu değerlendirmede bulundu: "Bugün siber güvenlik, yalnızca teknoloji şirketlerinin değil, tüm sektörlerin ana gündem maddesi haline geldi. KOBİ'ler üretimden hizmet sektörüne kadar ekonominin bel kemiğini oluşturuyor. Bu işletmelerin siber saldırılara karşı dirençli olması hem ülke ekonomisinin sürdürülebilirliği hem de toplumsal refah açısından kritik önemde. Güvenli Gelecek Projesi, bu bilinçle hareket ederek hem gençlere hem de işletmelere güçlü bir eğitim altyapısı sundu."

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UZUN VADELİ ETKİ

Güvenli Gelecek Projesi'nin kalıcı çıktılarından biri, beş yıl boyunca ücretsiz olarak erişime açık olacak çevrimiçi eğitim platformu oldu. Bu platform sayesinde öğrenci, öğretmen ve KOBİ çalışanları, Avrupa standartlarında hazırlanan eğitim içeriklerine ücretsiz olarak ulaşabilecek.

Proje ortaklarının kendi eğitim sistemlerine entegre edeceği müfredat ise uzun vadede sürdürülebilir bir etki yaratacak. Böylece Güvenli Gelecek Projesi, yalnızca proje süresiyle sınırlı kalmayan, geleceğin dijital dünyasına hazırlık sağlayan bir model ortaya koydu.

## Okullar ve iş dünyası arasında köprü

Avrupa genelinde yaklaşık 291 bin siber güvenlik uzmanı açığı bulunduğu duyuluyor. Güvenli Gelecek Projesi kapsamında geliştirilen Avrupa düzeyinde geçerli müfredat ve eğitim içerikleri, bu açığın kapatılmasına katkı sağladı. Öğrenciler, güncel tehditler ve koruma

yöntemleri üzerine Avrupa standartlarında eğitim aldı. Böylece iş dünyasının ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağına erişimi kolaylaştırıldı. Mesleki eğitim kurumlarının öğretmenleri de bu eğitimlerden faydalanarak, öğrencilere aktaracakları bilgi ve becerileri güncelledi.





## Saygının içeriği ve zarfı

İnsan ilişkilerinde özellikle de aile içinde saygının dozunu ayarlamakta zorluklar çekiyoruz.

26 yaşında, eğitilmiş bir gençle ilginç bir görüşme yapmıştık. Aile şirketi danışmanlığı yaptığımız, tanınmış ve ticari markaları olan bir ailenin veliahdıydı bu genç. Liseyi ve üniversiteyi Amerika'da okumuş, bir yıl önce dönmüştü. Aile çok önemli bir yatırım yaptığını düşünüyordu. Gelir gelmez genel müdür yardımcısı olarak aile şirketinde işe başlatmışlardı.

Şimdi gencin yakınmasına kulak verelim: "Hocam, iş yerinde babam genel müdür, ben de yardımcısıyım. Evde de bir aradayız elbette ve neredeyse tüm zamanımız birlikte geçiyor. Yurt dışından öğrendiklerimle bizim işyerindekiler birbirini tutmuyor. Bende mi bir terslik var bilmiyorum. Ama başta babam olmak üzere iş ortamdakilerle anlaşamıyoruz. Sanki aynı dili konuşmuyoruz gibi..."

Daha da ilginç olanı evde de geçinemiyoruz. Mesela sürekli saygılı olmadığımızı tekrar ediyorlar. Aslında ben uyumlu bir insanım. Ailemi, babamı, annemi çok seviyorum. Aileden uzak bir genç de değilim. Ama babam; saygıyı o içeriye girdiğinde ayağa kalkmak, ona yer vermek olarak algılıyor. Ben böyle düşünmüyorum. Asıl olan içten duyulan saygı değil midir?" Bu konuşmadan etkilenmiştim. Sonra da saygıyı bir mektuba benzetip anlatmaya çalıştım.

Evet, saygıyı bir mektuba benzetebiliriz. Mektupta bir gönderici, bir de alıcı vardır. Saygıda da öyledir. Mektupta bir içerik vardır. Asıl olan bu içeriktir. Ama bu içeriği taşıyan da bir zarftır. Saygı da içten olmalı. Gönlüden gönüle bir mesaj, bir duygu alışverişi olmalı. Saygıda içerik uyumlu olmalı; biri diğerini ezmeli, gölgede bırakmamalı. Bir aşk mektubunu koyacağınız zarfla, bir iş mektubunu koyacağınız zarfın farklı olması gibi bir de boyut meselesi var. Küçük bir mektubu kocaman bir zarfa koymak ya da tam tersi şık durmaz.

Anadolu ailesinde büyüklere yer verilir. Büyüklere yanında edebe dikkat edilir. Mesela büyüklere yanında daha düzgün oturmayla, sigara içmemeye, hatta evlatlarla aşırı biçimde ilgilenmemeye dikkat edilir.

Bireyler arası ilişkilerde saygı, gerekliliğin de ötesinde zorunludur. Burada içten gelen saygı hissi ile bunu ifade eden davranış yani beden hâlinin uyumlu olması önemlidir.

Sonuçta saygının fiziki bir yönü vardır. Özellikle Doğu toplumlarında saygının içeriği kadar şekli yani bedenlenmesi de önemsenir. Amerika'da uzun yıllar kalan aile şirketinin genç varisi, yerel aile kültüründen biraz uzaklaşmıştır. İyi niyetli olmasına rağmen uyumda zorluk çekmektedir.

Konferanslarımızda soruyoruz, "Dünyada en uzun ömürlü kurumlar hangileridir?" diye. Çok az kişi doğru cevabı verebiliyor. Siz de şu an bir tahminde bulunabilirsiniz.

## Dünyadaki en uzun ömürlü kurumlar

Yeryüzünde insanların kurduğu en uzun ömürlü kurumlardan biri dini, diğeri ise askeri kurumlardır. Gerçekten de biçim ve işlevlerinde kimi değişiklikler vardır ama insanlık tarihi boyunca dini kurumlar ile askeri kurumlar hep var olmuşlardır.

Acaba bu kurumlar, varlıklarını nasıl korumuşlardır? Her iki kurumda da yoğun kurallar, disiplin ve süreklilik vardır. Daha da önemlisi; kuralların neden ve niçinleri sorulmaz, sorgulanmaz. Özellikle aile şirketlerinin kurumsallaşması serüveninde, kuralların önemi ile ilgili olarak bu iki örneğin üzerinde sıkça duruyoruz. Mesela askerde üst rütbelere selam verilir. Bunun belirli bir şekli vardır. Üstelik de bu şekil, objektif ölçüler ve matematiksel ifadelerle bellidir. Aynı biçimde her inanç sisteminin de kendine göre ibadetleri vardır. Bunlar da tartışılmaz, aynen benimsenir ve uygulanır. Demek ki, saygıyı içerik olarak ayakta tutup sürdürülebilir hâle getirebilmek için şekli, fiziki uygulamalara da ihtiyaç vardır. Günlük davranışlara indirgersek; büyüklere, belirli statüdekilere saygı duyduğumuzu davranışlarımızla da göstermenin zararı olmadığı gibi faydaları vardır.

Yazının tamamı [istanbulticaretgazetesi.com](http://istanbulticaretgazetesi.com)'da

# Yeşil dönüşümün yeni stratejik hammaddeleri

**Dekarbonizasyon ve hammadde tedarikindeki sorunlar, alüminyum ve bakır hurdada olan talebi gün geçtikçe artırıyor. Cevherden üretime göre yüzde 95 enerji tasarrufu sağlayan hurdadan üretim için birçok ülke hurda ithalatını kolaylaştırdı. Bu nedenle alüminyum ve bakır hurda, yeşil dönüşümün yeni stratejik hammaddeleri olarak görülüyor.**

AVRUPA Yeşil Mutabakatı'na göre AB ülkelerinin 2050 yılına kadar iklim nötr olma hedefi bulunuyor. Sera gazı emisyonlarının yüzde 75'inden fazlasından sorumlu olan enerji sistemlerinin karbonsuzlaşması bu politikanın bel kemiğini oluştururken, dekarbonizasyon AB ile ticaret yapan ülkeleri de yakından ilgilendiriyor. Cevherden üretime göre yüzde 95 enerji tasarrufu sağlayan ve karbon salınımı minimize eden hurdadan alüminyum ve bakır üretimi için ülkeler ithalat politikalarını yeniden şekillendiriyor. Çin ve ABD, hurda pazarında lider olmak için yarışırken, konunun uzmanları Türkiye'nin geride kaldığı bu yarışta pozisyonunu yeniden şekillendirmesi gerektiğini düşünüyor.

## YÜZDE 273 ARTTI

Dünya genelinde toplanan hurda miktarının yıllık yüzde 6.1 artışla 2034'te 43.9 milyon tona ulaşması bekleniyor. Hurda toplama kapasitesini en çok Çin'den gelen talebin artırdığı tahmin edilirken, ABD de önemli bir hurda merkezi haline geliyor. Avrupalı alüminyum üreticileri de bir süre önce ABD'ye yapılan hurda ihracatının yüzde 273 arttığını açıklayarak, Avrupa'dan ABD'ye hurda ihracatında vergi getirilmesini istedi.

## TARİFE DIŞI

Birçok ülke hurda alüminyumunu kendi sınırları içinde toplamak ve bu konuda ithalatı artırmak için düzenlemeler yaparken, ABD ulusal güvenliğini korumak amacıyla tarifeleri yükseltmiş, ancak korunan ürünler arasında alüminyum hurdayı dahil etmemişti. Tarife kapsamında diğer alüminyum ürünlerinin vergisi ise yüzde 25'ten yüzde 50'ye çıkarılmıştı.

## 24 MİLYON TON İTHALAT

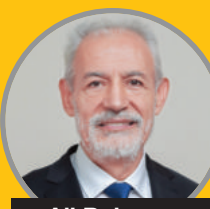
Trade Map verilerine göre, 2024 yılında küresel



bazda 24.4 milyon ton alüminyum hurdası toplandı. Hurda ithalatında Çin'in en büyük pazar olduğu bilinirken 10 yılda küresel hurda pazarının 3'te 1'inin Çin merkezli olacağı öngörülüyor. Türkiye'de ise TÜİK verilerine göre 2025'in ilk yedi ayında hurda ithalatı yüzde 6.1 azaldı. İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği'nden alınan bilgilere göre, 2024 yılı itibarıyla hurda ürün grubu, demir ve demir dışı metaller sektör ihracatından 115 milyon dolarla yüzde 1; demir ve demir dışı metaller sektör ithalatından ise 700 milyon dolarla yüzde 5 pay alıyor.



## İthalat kolaylaştırılmalı



Ali Bakaner

**Ali Bakaner-İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Yönetim Kurulu Üyesi ve Alüminyum Komite Başkanı: Yeşil Mutabakat**

neticesinde dünyada alüminyum ve bakır huralarına talep gittikçe artıyor ve karbon salınımı daha az olduğu için fiyatları da beraberinde yükseliyor. Dolayısıyla gelişmiş batı ülkeleri dahi hurda ihracatını zorlaştırıp, ülkesinde dönüştürüyor. Ülkemizde de hurda ithalatında gümrük süreçlerinde iyileştirmelerin girdi tedarik sürecini hızlandıracağını düşünüyoruz. Alüminyum ve bakırda yüzde 90 civarında ithalata bağılıyız. Ülkemizde de ergiterek ve dönüştürerek katma değer katıp, ihraç edeceğimiz yeterince alüminyum ve bakır hurda yok. Onun için alüminyum ve bakır ithalatı kolaylaştırılmalı. Yılıda yaklaşık 2.5 milyon ton alüminyum hammaddesine, 550 bin ton da bakır hammaddesine ihtiyacımız var. Ülkemizde ise bu ihtiyacın ancak yüzde 10'u kadar hammadde üretiliyor.

## CONTENT AMERICAS 2026

Miami - Amerika Birleşik Devletleri  
20 - 22 Ocak 2026

İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

## İTO FARKIYLA CONTENT AMERICAS FUARINA KATILIN SEKTÖRÜN KALBİNDE YER ALIN!

### CONTENT AMERICAS

- Sektörün Amerika'daki ve Latin Amerika'daki buluşma noktası
- En etkin küresel içerik fuarından birini inceleme olanağı
- Uluslararası ortak yapım ve içerik geliştirme fuarı
- Sektörün bölgedeki en güçlü etkinliği
- Belgesel çocuk içeriği, drama, film ve format temalı program satın alıcıları ile buluşma imkanı

### ÖDEME PLANI

Katılım Bedeli : Market alanında B2B görüşme masası kullanımı Beher kişi: 620 ABD \$

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Market alanında B2B görüşme masası temini
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Katılımı Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini (Beher temsilci kayıt bedeli 620 ABD \$)

### Begüm Ece

0212 455 65 03

[begum.ece@ito.org.tr](mailto:begum.ece@ito.org.tr)

444 0 486 | [ito.org.tr](http://ito.org.tr)

### Mine Güneş

0212 455 61 06

[mine.gunes@ito.org.tr](mailto:mine.gunes@ito.org.tr)

444 0 486 | [ito.org.tr](http://ito.org.tr) | [itokurumsal](https://www.facebook.com/itokurumsal)





# Türk girişimden yenilikçi scooter

Şehir içi lojistik ve bireysel ulaşım için fonksiyonel elektrikli araçlar geliştiren Taurus Mobility, TÜBİTAK destekli projeleriyle dikkat çekiyor. Katlanabilir yapısıyla hem kargo aracı hem de çocuk taşıma olanağı sağlayan M1 Multi Scooter, mikro mobilite sektöründe yeni bir dönemin kapısını aralıyor.

ÖMÜR KIRBAŞLI

TEKNOPARK İstanbul'da faaliyet gösteren Taurus Mobility, tasarım ve patent çalışmaları kendisine ait olan elektrikli araç, araç ekipmanları ve kullanıcı ekipmanları üretiyor. Geliştirdiği yenilikçi modellerle hem şehir içi lojistiğe hem de bireysel kullanıma çözüm sunmayı hedefleyen şirketin kurucusu Tamer Demir, girişim fikirlerinin doğuşundan bugünkü hedeflerine kadar tüm süreci İstanbul Ticaret'e anlattı.

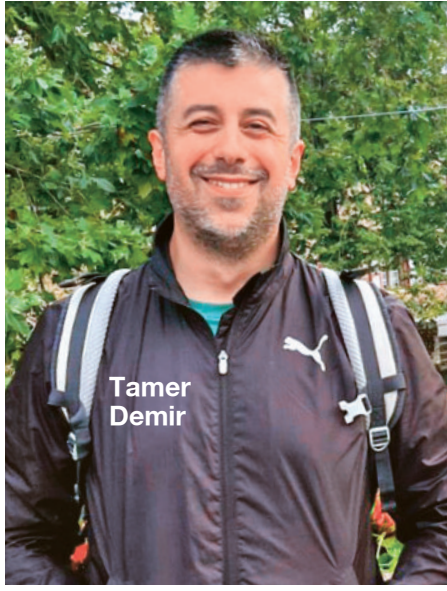
## İŞ İLANINA BAKARKEN...

■ Şirketiniz hakkında kısaca bilgi verebilir misiniz? Bu fikir nasıl doğdu?

Taurus Mobility, tasarım ve patent çalışmaları kendisine ait olan elektrikli araç, araç ekipmanları ve kullanıcı ekipmanları üretmek amacıyla kuruldu. Ürünlerimizle şehir içi lojistik, son nokta teslimat ve bireysel kullanımı hedefliyoruz. İş fikri, yurt dışında bisiklet römork üretimi yapan bir iş ilanına denk gelmemle başladı. Başvuru sırasında mevcut ürünlere eklenebilecek aksesuar tasarımları hazırladım. Bu çalışmalar daha sonra amatörcü tasarım ve projelendirmeye dönüştü. Teknopark İstanbul Cube Race programına seçilmemizle süreç hız kazandı. TÜBİTAK 1812 desteğini alarak 2024 sonunda Taurus Mobility Elektrikli Araç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kurduk. Şu anda prototip çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

## KATLANIYOR, ÇOCUK ARABASINA DÖNÜŞÜYOR

■ Ürün veya hizmetiniz hakkında bilgi verebilir misiniz? İlk ürünümüz, TÜBİTAK 1812 desteğiyle geliştirdiğimiz M1 Multi Scooter. Burada 'M' Multi Scooter



anlamı taşıyor. Fonksiyonel yapısıyla hem hafif kargo hem de günlük ulaşım için kullanılabilir. En önemli özelliği, katlanabilir üst kapağı. Kapalıyken kargo amaçlı, açıldığında ise 2-9 yaş arası dört çocuğa kadar taşıyabilen bir çocuk arabasına dönüşüyor. Bu sayede çocuğunuzu okula götürmek, evcil hayvanınızla birlikte gezintiye çıkmak gibi günlük aktivitelerinizi yerine getirirken aynı zamanda

eşyalarınızı da taşıyabilirsiniz. Aracımızın piyasada doğrudan rakibi yok. Hedef pazarımız, 'elektrikli kargo bisiklet ve lojistik kargo bisiklet' sektörü. Bizi mevcut pazar ürünlerinden ayıran en büyük özelliğimiz, tam elektrikli oluşumuz ve pedal desteğine ihtiyacınızın olmayışıdır. Bu sayede 16 yaş üzeri her birey potansiyel hedef kitlemizi oluşturuyor. Biraz da teknik bilgi vermek gerekirse; aracımız yaklaşık 120 kg ağırlığında, alüminyum şaseye sahip. 2-3KW motor gücünde (farklı model seçeneklerine göre) 5.2KW 100Mah LIPO4 batarya yapısına sahip. Mevcut yapısıyla 2.5 saatte yüzde 80, 4 saatte yüzde 100 kapasitede şarj oluyor ve mevcut batarya paketiyle 120/150km yol gidebiliyor. (Taşınan yük ve kullanılan coğrafi yapıya göre değişebilir). Bu model aracımızın yaklaşık 400 litre taşıma hacmi ve 100 kg taşıma kapasitesi bulunuyor.

## OTONOM KARGO ARACI

■ Geleneksel yöntemlere göre avantajlarınız neler? Yapay zeka veya ileri teknolojiler kullanıyor musunuz?

Projelerimizi ağırlıklı olarak geleneksel mühendislik teknikleriyle geliştiriyoruz ama elektrik-elektronik teknolojileriyle harmanlıyoruz. Amacımız, toplumun geneline yayılabilecek basit ve fonksiyonel ürünler üretmek. Şu an aracımızın ana yapısını batarya, motor ve yazılım oluşturuyor. Mümkün olduğu kadar bu yapıyı iç imkanlardan sağlayarak sürdürülebilir olmayı hedefliyoruz. Aracımızın kullanıcı arayüzü ve yazılımını kendi ekibimizle birlikte geliştirdik ve iyi bir iş çıkardığımızı düşünüyoruz. İlerleyen süreçte yarı ve tam otonom teknolojisini de kargo versiyon aracımızda hayata geçirmek istiyoruz.

## PAZAR 113 MİLYAR DOLARA ULAŞIR

■ Ürünün ticari geleceği hakkında ne düşünüyorsunuz? Yurt dışından talep var mı?

Mikro mobilite sektörü özellikle pandemi sonrası hızlı büyüdü. Avrupa'da yıllık yüzde 50'lere varan büyüme oranları var. 2023 sonunda 43 milyar dolara ulaşan pazarın 2030'da 113 milyar doları bulması bekleniyor. Şu an yurt içinde talep var; regülasyon ve sertifika süreçlerinden sonra yurt dışına da açılmayı hedefliyoruz.

## ÇEVRECİ ARAÇLAR ÜRETECEK

■ Gelecekte farklı alanlarda da çalışmalarınız olacak mı?

Evet. Taurus Mobility olarak sürdürülebilir, çevreci ürünlere odaklanıyoruz. Mikro mobilitenin yanı sıra yenilenebilir enerji sistemleri üzerine de çalışarak son kullanıcıya hitap eden ürünler geliştirmeyi planlıyoruz.

KARGO DA  
TAŞIR,  
ÇOCUK DA



teknopark istanbul **MILLİ SANAYİ İÇİN GÖREVE 339**

## Teknopark İstanbul tam bir şampiyonlar ligi

Teknopark İstanbul'da yer almak size ne kazandırdı?

Teknopark İstanbul bence bir marka. Bir üniversite kampüsü havasında ama aynı zamanda tam bir 'şampiyonlar ligi'. Girişimcilerine sunduğu ofis imkanı, eğitimler, yatırımcı ve firma buluşmalarıyla hem gelişim hem de network fırsatları sağlıyor. Sürekli bir hareketlilik var ve bu da fikirlerin değerle buluşmasını mümkün kılıyor.

## Girişimci, başkasının rahatı için kendi konforunu bozandır

Girişimciliğin önemine de değinen Tamer Demir, takip ettiği bir panelden örnekler verdi. Demir, bu panelde dikkatini çeken mesajları şöyle özetledi: "Panelde 'Girişimci kimdir?' sorusuna verilen 'Girişimci başkasının rahatı için kendi konfor alanını bozan kişidir' cevabı, katılımcıların dikkatini çekti. Girişimciliğin zorluklarını ve sürecin gerçeklerini özetleyen bu tanım, Türkiye'de girişimcilik ekosisteminin ihtiyaçlarını da gözler önüne seriyor. Panelde yapılan değerlendirmelerde girişimciliğin sancılı ve yıpratıcı bir süreç olduğu vurgulandı. Herkesin bir fikri olabileceği, ancak konfor alanını bozarak hayata geçirmek için mücadele eden kişi sayısının çok az olduğunun altı çizildi. 'Girişimcilik, cesaret ve karakter isteyen, herkesin yapamayacağı bir süreçtir' denildi."

## Açıklanan OVP üzerine

Resmi Gazete'nin 7 Eylül pazar günü mükerrer sayısında yayımlanan Orta Vadeli Program'a (OVP) ilişkin olarak pazartesi günü Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz kamuoyunu bilgilendirdi.

Türkiye'nin 2026-2028 döneminde görülen makro büyüklükler ve politika önceliklerine ilişkin öne çıkan temel öngörülerini değerlendirmeye çalışacağız.

Makro büyüklüklerdeki değişiklikler ve 2025 yılsonu öngörülerini

OVP, her yıl bir sonraki yıl ilave edilmek suretiyle üç yıllık sürelerle hazırlanan ve hükümetin önümüzdeki üç yıllık döneme ilişkin öngörülerinin yer aldığı temel ekonomi politika metnini oluşturuyor. Doğal olarak da çok sayıda revize yapıldığı için yayımlanan orta vadeli programlarda her ne kadar geleceğe yönelik beklentiler önemli olsa da en başta üzerinde durulan ve içerisinde bulunan yılın kapanışına ilişkin beklentiler ve programın ilk yılına ilişkin öngörülerdir.

Bu çerçevede baktığımızda OVP'de 2025 yılı enflasyon gerçekleşme tahmini yüzde 28.50 olarak revize edilmiştir. Esasen bu oran Merkez Bankası'nın açıklamalarında yer alan üst bant ve piyasa beklentisinin ağırlıklı olarak oluşacağı seviye olarak görülen yüzde 28.5-29.50 seviyesi ile uyuyor. OVP'de dolar kuruna yönelik herhangi bir açık öngörü yer almasa da makro büyüklükler üzerinden hesaplanan ortalama 38.63 TL olan dolar kuruna göre yıl sonu dolar kurunu 44 TL civarında gerçekleşeceği öngörülebilir. Bu da piyasa beklentilerine uygundur. OVP'de bu yıla ilişkin büyüme yüzde 3.3, 2026'da ise yüzde 3.8 öngörülüyor. Enflasyonla mücadele programını etkili uygulamak için büyümeden fedakarlık edilmesi gerektiğini, ancak bunun da siyasi iktidarlar bakımından hiç de kolay olmayan bir bedeli olduğundan kolay kabul edilemediğini, bu köşede defalarca dile getirmiştik. Bu anlamda OVP'de 2026 yılı sıkı duruşun devam edeceğini, 2027'den itibaren ise büyümenin daha öncelenebileceğini söyleyebiliriz.

Yeri gelmişken ifade etmekte yarar var. Genel olarak bazı uzman ya da uzman olmayan kişilerce sıklıkla dile getirilen enflasyonla mücadelede yüksek faiz politikasının maksimum 6-8 aylık dönemler gibi uygulanabileceği, sürenin uzamasının gelir dağılımı adaletini daha çok bozacağı ve enflasyonla mücadele programının etkisiz olduğunu gösterecektir, değerlendirmesi sık duyulan bir konudur. Bu ifadenin süreye ilişkin kısmıyla ilgili olarak Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, enflasyonla mücadele programlarının bu kadar kısa sürelerde etkili olamadığını, dünyada gerçekleşen başarılı mücadele programlarında ortalama sürelerin 3-3.5 yıl olduğunu ifade etmiştir. Bize göre de 6-8 aylık bir yüksek faiz politikasıyla enflasyonun önlenmesi, ancak enflasyonun henüz başını kaldırdığı dönemde hızlı tedbir alınması ile belki mümkün olabilir. Yoksa enflasyon oranlarının yüzde 60-70'li seviyelere çıktığı bir ortamda uygulanan politikanın illaki yıllar alması gerektiği geçmiş tecrübelerden de gördüğümüz bir durumdur. Zaten 2001 krizi öncesi dönemlerde yürürlüğe konulan, ancak bir türlü başarı sağlanamayan enflasyonla mücadele programlarındaki başarısızlığın ana nedeni de uygulamanın sık sık erken seçimlerle sekteye uğramasıdır. Yüksek enflasyonun topluma her yönüyle zararlı olduğu, klasik enflasyonla mücadele programlarının da dar gelirli başta toplumun tüm kesimlerini olumsuz etkilediği bir gerçektir. Elbette kısa sürede sonuç alınması bu anlamda çok önemlidir. Bundan daha önemli olan, programın kararlılıkla uygulanması ve sadece faiz politikasıyla değil, hem mali disiplinle hem de yatırım ortamının iyileştirilmesine ilişkin koşulların sağlanmasıdır. Bu noktada Türkiye'nin gerek iç konjonktür gerekse uluslararası konjonktür bakımından işinin kolay olmadığını, zaman zaman aksamaların yaşanabildiği realitesini kabul etmemiz gerekiyor.

Yazının tamamı [istanbulticaretgazetesi.com'da](http://istanbulticaretgazetesi.com'da)





## Orta Vadeli Plan bizi nasıl etkileyecek?

2026-2028 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program (OVP), 8 Eylül 2025 günü Resmi Gazete’de yayımlandı. Böylece 2025, 2026, 2027 ve 2028 yıllarına ilişkin büyüme, enflasyon ve dolar kuru tahminleri netleşti.

### Neler değişti?

Bir önceki plana göre 2025 yılı enflasyon tahmini yüzde 17.5’ten yüzde 28.5 seviyesine yükseltilirken, 2026 yılı için öngörülen enflasyon tahmini yüzde 9.7’den yüzde 16’ya, 2027 yılı için ise yüzde 7’den yüzde 9’a yükseltildi. Dolayısıyla 2027 dahil enflasyon tahminleri yükseltilmiş oldu. 2028 yılı için ise ilk kez tahminde bulunulurken, bir önceki tahminde 2027 yılı için öngörülen yüzde 7 enflasyon rakamının bile daha üzerinde yüzde 8 olarak 2028 yılı için enflasyon tahmini yapılmış oldu.

2025 yılı işsizlik oranı yüzde 9.6’dan yüzde 8.5’e düşürüldü. 2026 yılı yüzde 8.4, 2028 yılı yüzde 8.2 oranında işsizlik tahmini yapılmış durumda. Cari açık tahmini 2025 yılı için yüzde 2’den yüzde 1.4’e, 2026 yılı için yüzde 1.6’dan yüzde 1.3’e indirildi. İhracatın 2025 sonunda 273.8 milyar dolar seviyesinde gerçekleşeceği tahmin edilirken, 2026’da 282 milyar dolar, 2027’de 294 milyar dolar, program sonunda 308.5 milyar dolar olması hedefleniyor. Son OVP’ye göre ithalatın bu yıl sonunda 367 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmesi, 2026’da 378 milyar dolar, 2027’de 393 milyar dolar, 2028’de de 410.5 milyar dolar olması öngörülmüyor.

### Bu değişikliklerin bize etkisi ne olacak?

Enflasyonla ilgili beklentilerin yükseltilmesi, öncelikle 2025 yılı için piyasa beklentilerine yaklaşmasını sağlayarak daha inandırıcı olurken, hedef enflasyonun yukarı çekilmesi sıkı para politikası dozunun daha da sıkılaştırılması ihtiyacını azalttı. Daha düşük enflasyon hedefi için iç talebi daraltıcı tedbirlerin artırılması gerekecekti.

İşsizlik oranı tahmininin bir öncekine göre düşürülmesi olumlu gibi görünse de en son TÜİK tarafından işsizlik verisi yüzde 8 olarak açıklandığına göre, OVP tahminlerine göre işsizlik artacak anlamına gelir. Çünkü 2025 yılı işsizlik verisi tahmini en son açıklanan işsizlik verisinden daha yüksek ve yüzde 8.5.

Cari açık tahmini de değişerek düşürülmüş. Burada iki faktör devreye giriyor. Ya enerji fiyatları ciddi düşerek cari açığın azalmasına katkı sağlayacak ya da ithalat azalacak. İthalatın içerisinde ise ağırlık hammadde ve ara malı olduğundan ithalat düşüşü, ikame ürün konulmadığı takdirde üretim düşüşü anlamına da geliyor.

Görüleceği üzere bazı tahminler yapılmış ve bu tahminlere göre de hareket edileceği ifade ediliyor. Ancak her yıl bir önceki yıl açıklanan OVP’de ciddi revizyonların yapılması, güveni de ciddi şekilde zedeliyor. Bizlerin uzun zamandır dile getirdiği yüzde 28-30 bandında beklediğimiz enflasyon rakamına nihayet yeni gelinmesi düşündürücüdür. Enflasyonu hızlı bir şekilde düşürmek mümkündür. Ancak bunun ekonomiye bir maliyeti olur.

Burada önemli olan tahmini rakamlar vermekten ziyade, bu rakamlara gelmek için nasıl bir yol haritası izleneceğinin detaylandırılmasıdır. Böylece piyasa da önünü görebilecek ve daha rahat hareket edebilecektir. Örneğin, önceki OVP’de neden yüzde 17.5 enflasyon tahmini yapılmıştı. Bu hedefe varmak için neler yapılacaktı, nerede başarısız olundu ve yüzde 28.5 enflasyon rakamını hangi politikalarla gerçekleştireceğiz?



Hikmet BAYDAR

Binaların olası yangın tehlikelerinden korunması amacıyla 2007’de yürürlüğe giren yangın yönetmeliğindeki yeni değişikliklere uyum için tanınan süre 31 Aralık’ta doluyor. Uyum sağlanması gereken konular arasında elektrikli araç şarj istasyonları da var.

## Binalarda yangın yönetmeliğine geri sayım

### SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

YANGININ olası tehlikelerinden korunmak için iki ayrı yönetmeliğin geçerli olduğu Türkiye’de 2007 yılında hazırlanan Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik’e uyum için son viraja gelindi. İşletmeler, bu yönetmelikle getirilen yenilikleri, 31 Aralık 2025’e kadar sağlamak zorunda.

### KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ

İstanbul Ticaret Odası, bu nedenle Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik Bilgilendirme

Toplantısı düzenledi. Toplantının açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Bahadır Yaşık, olası bir yangın durumunda teknik aksaklıkların can kaybını artırdığını ifade ederek, “Yönetmeliğin uygulanmasında ortaya çıkan anlaşmazlıkların çözümünde kamu ve özel sektörün işbirliği içinde çalışması gerekiyor” dedi. Toplantıda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Meslek Hizmetleri

Genel Müdür Yardımcısı Murat Bayram bir sunum yaptı. Bayram, değişiklikle birlikte istenen gereklilikleri anlattığı sunumunda pek çok kurumla işbirliği yapılarak, görüş toplandığını ifade etti. Bayram, “Can ve mal kaybı tüm yönetmeliklerin üzerinde” bilgisini verdi. Toplantıda, Türkiye Otelciler Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Müberra Eresin de kısa bir konuşma gerçekleştirdi. Toplantıya, İTO Meclis Katip Üyesi Ercan Özboyacı da iştirak etti.

### ELEKTRİKLİ ŞARJ ÜNİTELERİ İÇİN

Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik’te elektrikli şarj istasyonları için de düzenlemeler bulunuyor. Yönetmeliğe göre elektrikli araç şarj sistemlerinin yapının açık otoparkında yapıya en uzak otopark alanında bulunması gerekiyor. İçten yanmalı motorlara göre yangın çıkma ihtimali daha düşük, ancak yandığı zaman söndürülmesi daha zor olan elektrikli araçların, kapalı otoparklarda toplam araç sayısının yüzde 5’ini geçmemesi gerekiyor.



## Tedarikçiler nelele dikkat etmeli?

- ISO 9001 ve AS 9100 belgelerinin olması
- Tedarikçilerin her adımının izlenebilir olması
- Ürünleri üretecek cihazların izlenebilir olması (CNC, lazer kesim, lazer

- engraving vb.)
- Ham malzemeler için uyumluluk sertifikasyonu hazırlanması
- CAD dosyalarının izlenebilir olması
- Tedarikçi firmanın yılsonu ya da 6 aylık periyodlarla firmanın genel raporunu oluşturması

## Light + Building 2026

Frankfurt / Almanya  
8 - 13 Mart 2026

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



## AYDINLATMA TRENDLERİ, EV VE YAPI OTOMASYONU TEKNOLOJİLERİ İLE LIGHT + BUILDING FUARI'NDA YERİNİZİ ALIN

### NEDEN LIGHT + BUILDING 2026 FUARI ?

- Dünyanın lider aydınlatma ve yapı teknolojileri fuarı
- 146 ülkeden katılımcı
- 2.169 katılımcı firma
- 151.000 ziyaretçi
- % 51 Uluslararası Ziyaretçi
- Yaklaşık 250.000 m<sup>2</sup> sergileme alanı

### TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Dekoratif Aydınlatma
- Teknik Aydınlatma
- Elektrik Mühendisliği, Ev ve Yapı Otomasyonu, Komponent ve Güvenlik sistemleri

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stand dekorasyonu ve aydınlatma
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya masrafı

### KATILIM BİLGİSİ

|                                |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| Katılım Bedeli (nakliye dahil) | : 800 Euro/ m <sup>2</sup> |
| Katılım Bedeli (nakliye hariç) | : 750 Euro/ m <sup>2</sup> |
| Minimum Stant Alanı            | : 9 m <sup>2</sup>         |



|                                                                                    |                                                                                            |                                                                                    |                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Akif Gönülcü</b><br>0212 455 61 19<br>0530 931 51 08<br>akif.gonulcu@ito.org.tr | <b>Fatih Can Dürrüoğlu</b><br>0212 455 61 13<br>0530 078 43 61<br>can.durruoglu@ito.org.tr | <b>Gülün Gürsoy</b><br>0212 455 61 17<br>0530 151 42 33<br>gulun.gursoy@ito.org.tr | <b>Sibel Tayanc</b><br>0212 455 61 11<br>0530 664 86 18<br>sibel.tayanc@ito.org.tr |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|

444 0 486 | ito.org.tr | | itokurumsal

# THY Teknik tedarikçisini İTO’da aradı

**İTO Yan Sanayi Borsası’nın düzenlediği tedarikçi günlerine konuk olan THY Teknik, B2B masalarında yan sanayici KOBİ’lerle bir araya geldi.**

### OSMAN KUVVET

İSTANBUL Ticaret Odası Yan Sanayi Borsası’nın (YSB) düzenlediği ‘tedarikçi günleri’nde, Airbus ve Boeing uçaklarına gövde, motor, yedek güç ünitesi, iniş takımları ve komponent bakım hizmeti veren Türk Hava Yolları (THY) Teknik A.Ş., İstanbul’daki yan sanayici firmalarla bir araya geldi.

### 39 ŞİRKETLE GÖRÜŞME

THY Teknik özellikle, sac ve boru şekillendirme, talaşlı işleme, tel ve yay imalatı, yüzey işlem, plastik enjeksiyon, plastik ekstrüzyon, kauçuk enjeksiyon, kauçuk ekstrüzyon, elektrik, elektronik, kompozit ürünler ve makina imalatı yapan firmalarla B2B masasına oturdu. Firma, ayrıca havacılık, denizcilik ve otomotiv sektöründe kabin içi VIP dönüşüm üzerine çalışan firmalarla da görüşmeler gerçekleştirdi. Etkinlikte, THY Teknik Üretim Organizasyonu Müdürü İsmail Aktepe de bir sunum yaptı. Tedarikçi günlerinde 39 şirket, THY Teknik ile işbirliği imkanlarını görüştü. Tedarikçi günleri kapsamında etkinliğe, kabin içi elektronik komponentler, kabin içi kablaj kitleri, plakart ve etiketler, kabin içi tekstil, kabin içi talaşlı imalat parçaları, kabin içi boya işlemleri, kompozit panel ve apart üniteleri ile kabin içi kaplama işlemleri imalatı yapan Türk sanayicileri de katıldı.

THY Teknik; Türkiye’deki firmaların yanı sıra Avrupa, Orta

Doğu, Kuzey Afrika ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkelerinden 100’ü aşkın müşteriye İstanbul ve Ankara’daki bakım merkezlerinde bakım ve onarım hizmeti sunuyor.

### 120 MİLYAR DOLARLIK PAZAR

Dünya çapında 500’den fazla MRO (bakım onarım ve ağır bakım) kuruluşu; havayollarında faaliyet gösteren 20 bine yakın uçağa hizmet veriyor. MRO şirketleri, çoğunlukla ticari havayollarından oluşan müşterilerine hizmet sunuyor. Havayollarının bakım harcamaları, toplam harcamalarının yüzde 10’u gibi büyük bir kısmını oluşturuyor. Tüm dünyada bakım ve onarım pazarının büyüklüğü, geçtiğimiz yıl 114 milyar dolar olarak gerçekleşti. Bu yıl ise 120 milyar dolara ulaşması bekleniyor.

### GLOBAL ÇÖZÜM ORTAKI

THY Teknik’in, Amerikan Honeywell ile Boeing 737 MAX, 737 NG ve 787 tipi uçakların ADIRU komponentlerini kapsayan lisanslı bakım anlaşması da mevcut. THY Teknik, halihazırda APU, HMU, Boeing 737 MAX/NG APU Starter/Jeneratör gibi yüzlerce Honeywell mekanik ve aviyonik komponentlerini kapsayan lisans anlaşmalarına ek olarak önceki senelerde imzaladığı sözleşmeyle Boeing 737 MAX, 737 NG ve 787 uçaklarına ait ADIRU komponentleri için müşterilerine yetkili bakım merkezi olarak hizmet veriyor.



## Uçak tasarım sertifikası

**THY Teknik,** Avrupa Havacılık Emniyeti Ajansı (EASA) tarafından verilen Part21 Tasarım Organizasyonu Onayı ile MRO sektörünün yanı sıra tasarım alanında da hizmet sunuyor. Tasarım

Organizasyon Onayıyla yolcu uçaklarında kabin içi, aviyonik ve yapısal konularda minör değişiklik-bakım tasarımı gerçekleştiriyor. THY Teknik’in hizmet verdiği atölyelerden

bazıları şu şekilde:

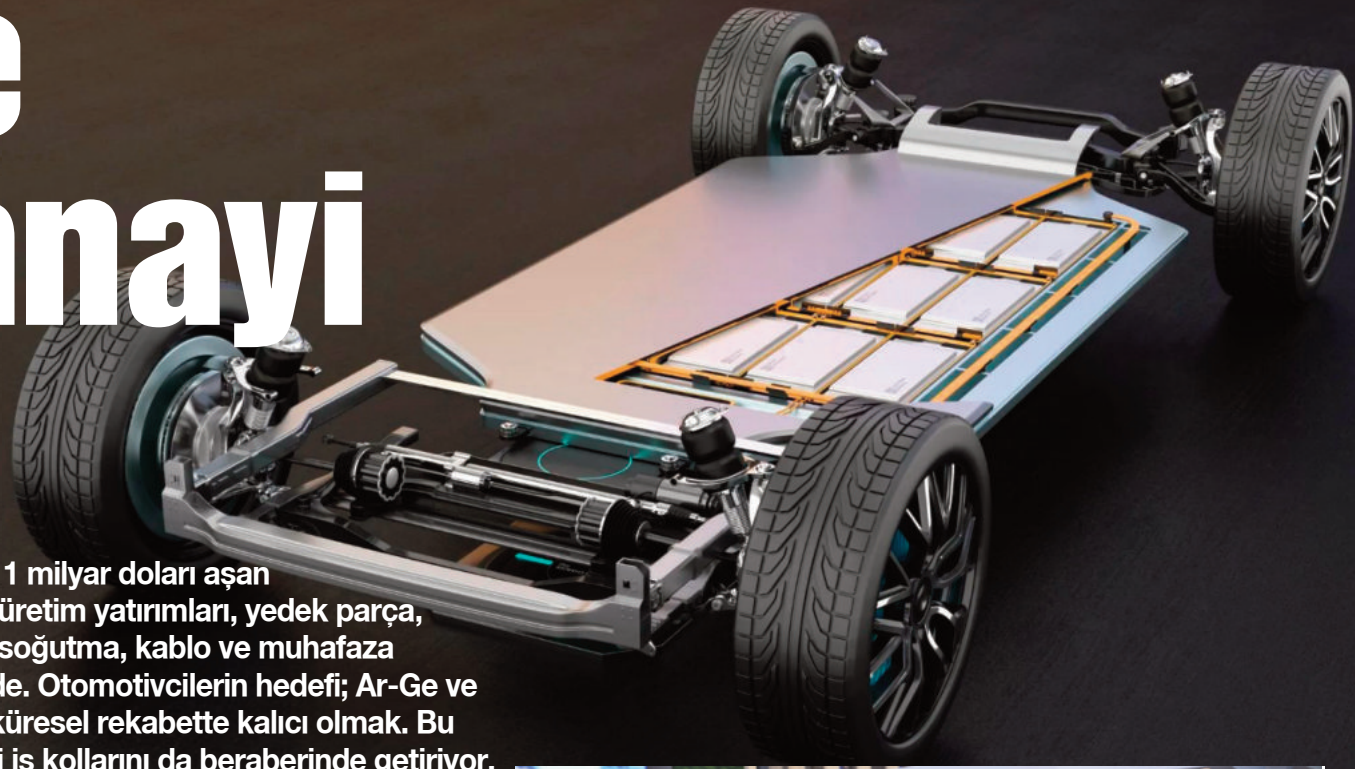
- Mekanik, tekstil
- Kalkış takımı
- Boyama
- Kaplama
- Kompozit
- Test
- Kaplama
- Kaynak
- Kabloalama



# Otomotivde yeni yan sanayi doğuyor

Otomotiv sektöründe içten yanmalı motor parçalarının yerini batarya modülleri, yüksek voltajlı sistemler ve yazılım tabanlı çözümler almaya başladı. Bu alanda Çin lider. Avrupa Birliği de kritik hammaddelerde bağımsızlık ve geri dönüşüm için yatırımlarını hızlandırdı.

Türkiye, 1 milyar doları aşan batarya üretim yatırımları, yedek parça, batarya soğutma, kablo ve muhafaza üretimiyle önde. Otomotivcilerin hedefi; Ar-Ge ve işbirlikleriyle küresel rekabette kalıcı olmak. Bu dönüşüm yeni iş kollarını da beraberinde getiriyor.



**O**TOMOTİV dünyası, elektrikli araçlara geçişle birlikte son yüzyılın en köklü dönüşümünü yaşıyor. Bu dönüşümün en çok hissedildiği alanların başında ise yan sanayi ve satış sonrası hizmetleri geliyor. Artık geleneksel içten yanmalı motor parçaları ve şanzıman sistemleri önemini yitirirken, sektörün merkezine batarya teknolojisi, elektrik-elektronik bileşenler ve yazılım tabanlı çözümler yerleşiyor. Batarya modülleri, paketleme ve soğutma sistemleri, yüksek voltaj kabloları, inverter ve konvertörler gibi yeni nesil parçalar yan sanayinin gündeminde. Aynı zamanda batarya entegrasyonu için yeniden tasarlanan şasi yapıları, darbe emici güvenlik sistemleri ve hafif gövde panelleri de sektöre yeni üretim alanları açıyor. Bu değişim yalnızca ürün bazında değil, hizmet tarafında da yenilikleri beraberinde getiriyor.



Banış CABACI

Bununla birlikte yüksek voltajlı sistemlerin bakım ve onarımı, batarya ömrü testleri, ikinci ömür uygulamaları ve geri dönüşüm hizmetleri gibi uzmanlık gerektiren alanlar, geleceğin en stratejik hizmet kalemleri arasında gösteriliyor. Genel tabloya bakıldığında elektrikli araçlara geçiş, satış sonrası sektörünü mekanik odaklı bir yapıdan, yazılım, enerji yönetimi, sürdürülebilirlik ve güvenlik odaklı bir yapıya dönüştürüyor. Bu süreç, otomotiv yan sanayi ve hizmet sağlayıcıları için sadece bir adaptasyon değil, yeni fırsatlarla dolu küresel bir yarış fırsatı da veriyor.



Emirhan Silahtaroglu

## ÜLKELER HAREKETE GEÇTİ

Çin hem üretimde hem de yan sanayide açık ara lider. Avrupa Birliği (AB) ülkeleri ise batarya hücresi ve modülü üretimini yerli kapasiteyle artırma yarışında. O nedenle kritik hammaddelerin güvenli temini stratejik bir önem taşıyor. AB, yeni Kritik Hammaddeler Yasası ile lityum, nikel, kobalt gibi stratejik madenlerde kendine yetmeyi ve 2030'larda ihtiyacının önemli kısmını geri dönüşümden sağlamayı hedefliyor. Avrupa'da otomotiv ve enerji şirketleri, kullanılmış ev bataryalarını toplayıp ayrıştırıp, hammaddeyi geri kazanacak tesisler kurma yarışına girdi. Kuzey Amerika ve Asya'da da eski

bataryaları işlemeyi amaçlayan yeni girişim ve ortaklıkların sayısı artıyor. Yüksek hacimli bu geri dönüşüm, ileride batarya hammaddesi tedarikinin önemli bir ayağı olacak.

## 1 MİLYAR DOLARI AŞTI

Türkiye de bu alandaki gelişmeleri yakından takip ediyor. AB'nin getireceği geri dönüşüm zorunluluklarına uyum ve bölgesel bir oyuncu olmak için adımlar atılıyor. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nın Batarya Geri Dönüşüm ve İkincil Kullanım Teknolojileri ön araştırma raporuna göre, Türkiye'de batarya üretim tesislerine yapılan yatırımlar 1 milyar doları geçti. Öte yandan Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü de (MTA) geri dönüşüm için bazı adımlar atıyor.

## YAN SANAYİDE KÖKLÜ DEĞİŞİM

Otomotiv Satış Sonrası Ürün ve Hizmetleri Derneği (OSS) Genel Sekreteri Emirhan Silahtaroglu, elektrikli araçların otomotiv yan sanayinde köklü bir dönüşüm yarattığını söyledi. Silahtaroglu, içten yanmalı motorlu araçlarda yaklaşık 5 bin parçanın bulunduğunu hatırlatarak, şunları söyledi: "Elektrikli araçlarda kullanılan parça çeşitliliği çok daha farklı. Dijitalleşme ve araç içi yazılım tabanlı sistemlerin gelişimiyle birlikte geleneksel motor parçalarının önemi azalırken batarya ve elektrikli aksam parçalarının payı ciddi ölçüde artıyor. Piston, segman, supap, silindir kapağı ve enjeksiyon sistemi gibi kritik motor parçalarının yerini batarya modülleri ve paketleri alıyor. Bu tablo, otomotiv satış sonrası sektörü için yeni üretim fırsatları doğuruyor. Ayrıca batarya ve elektronik bileşenlerin soğutma ve termal yönetim sistemleri de öne çıkan alanlar arasında."

## SOĞUTMA ÖNE ÇIKIYOR

Silahtaroglu, elektrikli araç batarya ekosisteminde Türkiye'nin henüz yolun başında olduğunu belirterek, batarya onarımı, geri dönüşümü, servis hizmetleri ve yedek parça üretimi gibi alanlarda hızlı yatırım ihtiyacına dikkat çekti. Silahtaroglu, Türkiye'nin kurşun-asit bataryaların geri dönüşümünde güçlü bir altyapıya sahip olduğunu, ancak lityum-iyon bataryaların geri dönüşümünde henüz tam kapasiteye ulaşılmadığını belirtti. AB'nin Batarya Yönetmeliği kapsamında önümüzdeki yıllarda geri dönüşüm oranlarının zorunlu hale geleceğini hatırlatan Silahtaroglu, bu durumun Türkiye'de yatırımların hızlanmasını zorunlu kıldığını dikkat çekti. Yedek parça üretimi açısından Türkiye'nin otomotiv satış sonrası sanayinde güçlü bir üretim üssü ve ihracatçı olduğunu vurgulayan Silahtaroglu, sektörü şöyle değerlendirdi: "Elektrikli araçlara geçişte özellikle batarya soğutma sistemleri, kablo ve bağlantı elemanları ile batarya muhafaza yapılarında öne çıkıyoruz. Ancak batarya hücreleri, batarya yönetim sistemleri ve ileri kimya tabanlı bileşenlerde biraz daha yol kat etmemiz gerekiyor. Satış sonrası sektörü olarak parça üretimi açısından bazı alanlarda hazırız. Ancak batarya onarımı ve geri dönüşüm gibi ileri aşamalarda henüz başlangıç noktasındayız. Bu alanlarda hızlı yatırım, uluslararası işbirlikleri ve uzman işgücü yetiştirilmesi kritik öneme sahip."



## Dinamik yatırım ve riskler

Emirhan Silahtaroglu, batarya teknolojisinin otomotiv yan sanayi için hem önemli fırsatlar hem de ciddi zorluklar barındırdığını söyledi. Silahtaroglu, elektrikli araçlara geçiş sürecinin batarya üretimi, paketleme, termal yönetim sistemleri, şarj ekipmanları ve güvenlik bileşenleri gibi yeni alanları gündeme getirdiğini belirterek, "Bu dönüşüm, otomotiv satış sonrası sektörü için yeni bir pazar ve büyüme imkanı sağlıyor" dedi.

Devlet teşvikleri ve küresel regülasyonlarla desteklenen elektrikli araç dönüşümünün, batarya ekosisteminin uzun vadeli istikrarlı bir iş alanı olacağını gösterdiğini söyleyen Silahtaroglu, "Yatırımların doğru teknolojiye yönlendirilmesi kritik. Aksi durumda yapılan yatırımlar kısa sürede değer kaybetme riski taşıyor. Özellikle lityum, kobalt ve nikel gibi kritik hammaddelerde dışa bağımlılık da maliyet ve tedarik riskleri oluşturuyor" dedi.



## Yeni iş kolları

OSS'nin verdiği bilgilere göre, otomotiv sektöründe elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla birlikte geleneksel mekanik becerilerin yerini yüksek voltajlı sistemler, batarya yönetimi ve güç elektroniği odaklı uzmanlıklar alıyor. Bu dönüşüm, sektörde yepyeni meslek alanlarını beraberinde getiriyor. İşte öne çıkan yeni meslekler:

- Yüksek voltaj teknisyenleri
- Batarya sistemleri uzmanları
- Elektrik motoru bakım teknisyenleri
- Yangın ve risk yönetimi teknisyenleri

- Yazılım mühendisleri (özellikle batarya sağlığı ve araçtan şebekeye enerji aktarımı odaklı)
- Veri analistleri
- Telematik uzmanları
- BMS mühendisleri (Batarya yönetim sistemleri)
- Enerji yönetimi yazılım geliştiricileri
- Şarj altyapısı teknisyenleri
- Batarya geri dönüşüm mühendisleri
- Çevre uzmanları (ikinci ömür uygulamaları ve geri dönüşüm için)
- Elektrikli araç güvenlik uzmanları

## INTERSEC 2026

Dubai / Birleşik Arap Emirlikleri  
12 - 14 Ocak 2026

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



## TÜRK GÜVENLİK SİSTEMLERİ VE YANGIN-KURTARMA SEKTÖRÜ ULUSLARARASI PROFESYONELLER İLE BULUŞUYOR!

### INTERSEC 2025

- Acil Durum Hizmetleri, Kamu Güvenliği, Siber Güvenlik Ticari ve Çevre Güvenliği, Yangın ve Kurtarma sektörlerini tek çatı altında toplayan Orta Doğu'nun büyük profesyonel fuarı
- 141 ülkede 50.000 profesyonel ziyaretçi
- 61 ülkeden 1209 katılımcı
- Toplam 60.000 m<sup>2</sup> katılım alanı
- Yaklaşık 211 milyar ABD Doları hacmindeki Ticari Güvenlik ve 90 milyar ABD Doları hacmindeki Yangın ve Kurtarma sektörlerine ulaşma imkanı
- Eş zamanlı düzenlenecek Light+Intelligent Building Middle East 2026 Fuarı katılımcı ve ziyaretçilerine erişim imkanı

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaatı ve dekorasyonu, temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında genel bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

### KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.150 ABD Dolar / m<sup>2</sup>  
Minimum Katılım Alanı : 12 m<sup>2</sup>



### Ruken Ayata

0212 455 65 83  
0530 151 42 37  
ruken.ayata@ito.org.tr

### Ferit Oğuztürk

0212 455 61 01  
0537 304 52 55  
ferit.oguzturk@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ito @itokurumsal



## Ticarette başarının temelini tecrübeler atar

Devletlerin bekası için toplumların olmazsa olmaz şartı, üzerinde yaşadıkları toprakları vatan etmeleridir. Vatan edilmiş topraklar, alelade toprak parçası değildir. Onun, istiklal ve istikbal uğruna korunması ve sahiplenilmesi, devlet-millet bütünlüğünün tapusudur.

Bu sebeple de toprağın işlenmesi, vatana sahip çıkılmasıyla eş değerdir ve kesinlikle birbirinden ayrı düşünülemez. Vatan toprağının korunması ve savunulması, millet olma kimliğimizin tapudaki mührüdür. Bu kimliğin önemli mihenk noktalarından biri de elbet yine ekonomik hayatı, ticarettir.

İnsana ve yaşama dair kültürel ve sosyal hayat, ticari tecrübelerle gelişir ve büyür. Milli bünye böylece sağlamlaştırılarak devamı sağlanır ve millet-devlet olunur.

Bin yıldır vatan edindiğimiz topraklarımızın istiklali ve istikbali, uzun ve yakın tarihimizde; ordumuzla, devlet yönetimimizle, ekonomiyle muhafaza edildi ve ediliyor.

★★★

Selçuklulardan, Osmanlılara ve Cumhuriyete kadar baştanbaşa bütün bir ülkemizin irili ufaklı her şehrinde ticaret aralıksız sürmüş, zor zamanlarda dahi millet olmanın ve kalmanın gereği, medeniyetimizin ödev olarak öğrettiği ve uygulanmasını istediği ‘dayanışma, paylaşma, yardımlaşma’ ilkesince; ekmeğimizi bölüşerek, sofralarımızı birleştirerek, millet ve devlet olarak dünyaya örnek olmuşuzdur, bugün de oluyoruz.

İktisadi hayat, milletimizin kudretini, devletimizin gücünü gösterir. İktisadi hayatta üreten ve çalışan nüfus her zaman çok önemli bir unsurdur. Bu nüfus ülkenin dinamosudur.

Meseleye bu zaviyeden bakarak günümüze dönmekte fayda var. Malum olduğu üzere, insanımızın ihtiyaçlarının bir sınırı kalmadı. Sınırsız ihtiyaçlara doğru koşar adımla gidiyor. Lakin bu sınırsız ihtiyaçlar, maalesef sınırlı kaynaklardan temin ediliyor.

Tecrübe sahibi tacirlerimiz, “Kaynaklarımız sınırsız bile olsa ki, mahdud olduğu meydandadır. Bu sınır karşısında ihtiyaçlarımız ölçülü olmak mecburiyetindedir” derler.

Yani ihtiyaçlarımızın belli ölçüde sınırlandırılması, insandaki doyumumsuzluğa bir kota getirilmesi artık zaruri hale geldi. Bütün bir dünya kuraklığa doğru yol alıyor ve su kaynaklarının azalması karşısında özellikle gıda hususunda ciddi bir daralma görülmüyor.

★★★

Eğer üretimde ve tüketimde, ciddi bir derlenme ve toparlanma olabilirse, dünya ülkelerine göre yine en şanslı ülke biz olabiliriz ve şimdilik öyleyiz. Çünkü bizim ticari ilkelerimizden biri de ‘umutlu olmak’, umudun verdiği psikolojik destekle çalışmaktır.

Tabii şu hakikati de ilave etmeli. Hiçbir çaba sarf etmeden umut etmek, ham hayal olur. Bu ham hayalden çıkmak için ise her durumda ‘doğru düşünmek’, ‘doğru söylemek’ ve ‘doğru yürümek’, üretimin de tüketimin de anahtarıdır. Ticari ahlakın bel kemiğidir.

Bu minvalden hareketle yönetim düşüncemizi, çalışma tempomuzu, üretim ve tüketimde dengeyi sağlayacak şekilde oluşturduğumuzda; iyiliği artırabilir, yanlışlara dur diyebiliriz. Bunun içinde yine insani erdemlerimizin öncüsü olan ‘iş ehline verme’ ilkesini mutlaka muhafaza etmektir.

★★★

Üretim ve tüketimde aranan hususlardan biri de üretimde ve tüketimde temkinli olmaktır. Bazen temkinli ve tedbirli olmak, sürekli tetikte olmak olarak anlaşıyor. Elbet yanlış. Bizim dışımızda da hayatın kendine mahsus bir akışı olduğunu unutmamalı.

Sürekli tetikte olmanın, paniklemeyle sebep olduğu bir vakıdır. Ticarette panik, yönetimde panik, beklenmeyen ve istenmeye krizlere sebep olabilir. Bu sefer de krizleri çözmek için başka krizlere müracaat edilmek zorunda kalınır.

Velhasıl; tecrübe sahibi iş insanlarımız, denizlerdeki gemilere kayıplardan gösteren deniz fenerlerine benzerler. Tecrübe fenerlerinin ışığından daima yararlanmalı.

Ekonomide başta gelen kayıplardan biri de “Ben biliyorum” diyerek çevresindeki tecrübeli kimselerin fikir, düşünce ve yaşanmış hikâyelerinden ders çıkarmamaktır.



Hüseyin ÖZTÜRK



**İstanbul Ticaret Odası Yeni Cami Hünkar Kasrı, ‘Tarihin Gölgesinde Renkler’ sergisine ev sahipliği yapıyor. Sergide Kâbe-i Şerif’ten Fatih Sultan Mehmed Han’a maziden bugüne uzanan otantik eşya tasvirlerini görmek mümkün.**

# Modern sanat tarihle buluştu

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

İSTANBUL Ticaret Odası Yeni Cami Hünkar Kasrı, eylül ayında ‘Tarihin Gölgesinde Renkler’ sergisine ev sahipliği yapmak için kapılarını araladı. Toz pastel ve yağlı boya sanatçıları Asude Özcan ve Hilal Akın’ın eserlerinden oluşan sergide, gündelik hayattan karelerden kutsal mekanların resimlerine kadar çeşitli tasvirleri temâşa etmek mümkün.

## SANATIN KATKISI

Serginin açılışına İTO Yönetim Kurulu Üyesi Gıyasettin Eyyüpkoca, İstanbul Vali Yardımcısı Elif Canan Tuncer ile Merter Sanayici ve İş İnsanları Derneği Başkanı Gürbüz Oruç da katıldı. Eyyüpkoca konuşmasında, “Sanatseverleri bu tarihi mekanda



bu güzel eserlerle buluşturmaktan çok keyif alıyoruz. Sanatın insan ruhuna yaptığı kıymetli dokunuşları çok yakından hissediyoruz.

İstanbul Ticaret Odası, her ay böyle sergilerle sanatın ve sanatçının yanında olmaya devam ediyor” dedi.

İstanbul Vali Yardımcısı Tuncer de “İstanbul’da göreve başlayalı

çok kısa bir süre oldu. Burada bu güzel mekanların olduğunu bilmek, İstanbul’a olan aidiyet duygusunu perçinliyor” diye konuştu.

Sergide Kâbe-i Şerif’ten Fatih Sultan Mehmed Han’a maziden bugüne uzanan otantik eşya tasvirleriyle semt manzaraları görülebilir. Sergi, 30 Eylül’e kadar ücretsiz olarak gezilebilecek.

# Tozdan renklere tuvalde birleştiriyorlar



**20** yıllık toz pastel ve yağlı boya sanatçısı Asude Özcan ve öğrencisi Hilal Akın, sanatın ruhsal yolculuğun bir dışı vurumu olduğunu söylüyor. Usta sanatçılar, “Hissederseniz hissettirirsiniz... İcra ettiğiniz şey her ne ise ona yüklediğiniz bir anlam varsa o mutlaka bir yankıya ulaşır” diyor.



**T**OZ pastel ve yağlı boya sanatçısı Asude Özcan ve öğrencisi Hilal Akın, resim yapmanın bir tür yazı yazmak olduğunu düşünüyor. Hünkar Kasrı’nın bu ayki konuk sanatçıları bu durumu, “Bazen ruhla beyin aynı hızda gitmez ve o bağlantı kopukluğu sıkışmışlık oluşturur. Sanat, aslında ruhla beyin arasındaki uyumu sağlayan çok özel bir araç. Sanatla yavaşlayıp ruhunuzun cümlelerine ulaşabilirsiniz” diye özetliyor.

## GÖZYAŞLARI İLE ÇALIŞMAK

Usta sanatçı Asude Özcan, 20 yıllık sanat yolculuğunu, “Sanat aslında nerede olduğunuzu unutmama halidir. Ben eserlerimi icra ederken, tüm seslerden, uyarılardan uzaklaşıyorum. Bu yüzden sanatın bir tür terapi olduğunu inanıyorum” diye özetliyor. Görsel sanatlar bölümünde eğitim gördükten sonra resim sevgisinin doğal olarak geldiğini ifade eden Özcan, sanat yolculuğunu şöyle anlatıyor: “Hep renklerle iç içeydim. Bu hali özel derslerle de geliştirdim ve bir süre sonra resim benim hayatımın olağan bir parçası oldu. Eserlerimi icra ederken zaman zaman göz yaşlarıma hakim olamıyorum. Zaten hissetmezseniz yansıtmaz çok zor. Evet, bir şeyler yaparsınız ama o yaptığınız şey sadece duvarları süsler, gönülleri değil.”

## DURUP BAKMAK

Eserlerinde en büyük ilhamı yaşamışlıklardan aldığını belirten Özcan, hatırası olan şeylerin eserlerinde özel bir yere sahip



olduğunu belirterek, çocukluğunun geçtiği evin, düştüğü balkonun, ananesinin çalıştığı tarlanın en büyük ilham kaynağı olduğunu söylüyor. Özcan, “Bazen sadece durup bakarım, ağaçlara dokunurum. Işığın tüm tonlarını görmeye çalışırım. Şövalemi doğanın ortasına koyup çalışmışlığım da vakidir... İnsanın niyet edip yola çıktıktan sonra daima güzelliklerle karşılaşacağına inanırım. Bu istediğin olmasa da böyledir. Sanat yolculuğunda disiplinlerin farklı disiplinlere kucak açtığına şahidim” diyor.

## PATRONLUKTAN SANATA

Tekstil alanında 100 çalışanı olan bir işverenken sanatla tanışan Hilal Akın da sanat yolculuğunun nasıl başladığını şöyle anlatıyor: “Tıp fakültesi birinci sınıftan sonra çeşitli nedenlerle okuldan ayrıldım gerekli. Sonra kendi işimi kurdum. 100 çalışmam, ayrıca anlaşmalı atölyelerde ilgilendiğim bir sürü elemanım oldu. İşim gereği o kadar çok şeyle meşguldüm ki, bir an

durup sakın kalmaya fırsatım yoktu.”

## SOSYAL MEDYA VESİLE OLDU

Sosyal medyada tesadüfen resim sanatı ile karşılaşan ve ilerleyen dönemlerde de hocası Asude Özcan’la yolu kesişen Akıncı, sanatla uğraşmanın kendisine kazandırdıkları hakkında ise şu yorumu yapıyor: “Resim yapmaya başladıktan sonra kendimi dinlemeyi öğrendim. Aslında sırtıma ne kadar ağır yükler yüklediğimi ve bu yükleri taşımam için sadece beynimin yeterli olmadığını resimle ilgilenmeye başladıktan sonra anladım.”

## BAŞARININ TEMELİ AZIM

Sanatta yetenek kadar çalışmanın da çok önemli olduğunu ifade eden Akıncı, “Hocalardan ne kazanabiliriz daima insan ona bakmalı. Hocalarımı çok gözlemledim ve onlardan alacak çok fazla şeyim olduğuna inanarak hareket ettim hep. Temiz bir niyetle size bildiklerini aktarmak isteyen kişiye kendinizi teslim ettiğinizde siz de nasibinizde olanı hayırla alıyorsunuz” diye anlatıyor sanatındaki usta-çırak ilişkisini. Akıncı, icra ettiği sanatın kişiliğine yansımaları ise şöyle özetliyor: “Beynin çok fazla çalışması karşısında bir şeyler yapmanız kaçınılmaz. Çünkü çok detaya boğulan beyninizde ruhunuz yetişemezse kanserli hücrenin vücutta büyümesi gibi ruhsal kanserler oluşabiliyor. Resimle tanıştıktan sonra altı ay sadece yavaşlamak için çalıştım. İnsan ruhunu geride bırakmamayı sanatla öğreniyor.”

## Kitap İstanbul

www.kitapistanbul.org.tr

## İstanbul ekonomisinde Suriyeli girişimciler

Tarihte yer alan göç süreçleri örnekleri neticesinde; göç sürecinin iyi ve özenli yönetilmesi durumunda olumlu sonuçlar görülebilir. Göç, mültecilik, sığınmacılık ve geçici koruma gibi kavramlar son yıllarda Suriyeli sığınmacılarla birlikte Türkiye gündeminde daha fazla yer almaya başladı. ‘İstanbul Ekonomisinde Suriyeli Girişimciler’ isimli eser, ülkemizin en büyük şehri üzerinden geçici koruma altındaki bireyleri ifade eden göçmenlerin girişimciler olarak neler yaptıklarını, iktisadi hayata nasıl katıldıklarını ve ne tür bir etki ettiklerini ortaya koymayı amaçlıyor.

*İstanbul Ticaret Odası Yayınları, 2022*



## İstanbul’da yarım asırlık vekayi-i mühimme

Hatıralar, tarihi hadiseleri olduğu gibi nakleden eserler değildir, ancak Türk siyasi tarihini muhakeme ederken hadiselerin mümkün olduğu kadar vuzağa kavuşabilmesi, büyük ölçüde onların şahadetine bağlıdır. Bununla beraber Türk edebiyatı açısından da vazgeçilmez birer kaynak olan hatıralar, edebiyatçıların yetiştirdiği ortakların siyasi, sosyal ve kültürel zeminini bütün cepheleriyle tespit edebilmek ve onların meydana getirdiği edebi eserlere ve akımlara tam manasıyla vakıf olabilmek bakımından da büyük bir öneme sahiptir. Bu düşünceden hareketle, 1866’dan başlayarak 1908’e kadar devam eden yaklaşık yarım asırlık bir devreye, zaman zaman hissi de olsa ışık tutan ve 19. asrın ikinci yarısında devrin en tesirli yayın organı Basiret gazetesinin sahibi Ali Efendi’nin kaleme aldığı bu eseri, üzerinde biraz çalışarak hem orijinal dili ve üslubuyla hem de sadeleştirerek günümüz okuyucusuna kazandırmaya çalıştık. Ali Efendi’nin bizzat yaşadığı veya şahit olduğu hadiseleri akıcı, sade bir üslupla anlatan eser, gerçekte, Sultan Abdülaziz, V. Murat ve II. Abdülhamid devrinde Osmanlı Devleti’ni alabora eden siyasi ve sosyal çalkantıların acı bir hikayesidir.

*Basiretçi Ali Efendi Kitabevi Yayınları*



www.kitapistanbul.org.tr





# Yeni model yabancıların ilgi odağı oldu

**T**ürkiye'nin küresel mobilite markası Togg, Almanya'nın Münih kentinde düzenlenen IAA Mobility 2025 kapsamında tarihi Königsplatz Meydanı'nda yenilikçi ürün gamını ve mobilite ekosistemini tanıttı. Türkiye'de büyük ilgi gören Togg'un yeni sedan modeli T10F, yabancıların da ilgi odağı oldu.



## Akıllı teknolojiler

T10F, 'akıllı cihaz' felsefesiyle tasarlanmış bir dijital kokpite sahip. 41.3 inçlik uçtan uca ekran (12.3 inç dijital gösterge + 29 inç infotainment + 8 inç klima kontrolü), Snapdragon işlemciyle destekleniyor. OTA (over-the-air) güncellemeleriyle sürekli evrilen araç, yapay zeka

destekli ADAS özellikleriyle otonom sürüş deneyimini geliştiriyor. Adaptif hız sabitleme, şerit takip, kör nokta uyarısı, otomatik park ve çevre görüş kamerası gibi sistemler standart. Meridian Premium Ses Sistemi ve panoramik cam tavan ise opsiyonel. İç mekanda yeni koltuklar, direksiyon

ve kapı kolları ergonomiyi artırırken, Trumore uygulaması ve anahtar kart tarama ile araç uzaktan kontrol edilebiliyor. Araç içi sosyal kamera ise selfie ve video çekimlerine olanak tanıyor.

**T**ÜRKİYE'nin mobilite alanında hizmet veren küresel teknoloji markası Togg, Almanya'nın Münih kentinde düzenlenen IAA Mobility 2025'te boy gösterdi. Dünyanın önde gelen otomotiv markalarının yer aldığı fuarda Togg, hem fuar alanında hem de şehrin tarihi meydanı Königsplatz'da etkinlikler düzenledi.

## KÜRESEL VİZYONUNU PEKİŞTİRİYOR

Fuar kapsamında basın mensupları, yabancı ziyaretçiler ve influencer'larla buluşan Togg, yeni sedan modeli T10F ve ilk akıllı cihazı T10X

ile dikkat çekti. Euro NCAP güvenlik testlerinden 5 yıldız alan araçlar, fuarın en çok ilgi gören modelleri arasında yer aldı.

## YOĞUN İLGİ ÇEKTE

Münih'in en çok ziyaret edilen noktalarından tarihi Königsplatz Meydanı'nda kurulan stantlarda Togg'un mobilite ekosistemi de tanıtıldı. Kokpit simülatörleriyle ziyaretçilere araç deneyimi sunuldu, ekranlarda yer alan karekodlarla test sürüşü için randevu alma imkânı sağlandı.

Ziyaretçi yoğunluğunun dikkat çektiği alanda, otomotiv yayıncıları yapan yabancı influencer'ler de Togg'u sosyal medya paylaşımlarına taşıdı. Yabancı basın mensupları ise stantlardan canlı yayın yaptı.

## ÖN SİPARİŞ TARİHLERİ BELLİ OLDU

Togg yöneticileri tarafından yapılan açıklamada, yeni model T10F için 15 Eylül'de Türkiye'de, 29 Eylül'de ise T10X ile birlikte Almanya'da ön siparişlerin başlayacağı duyuruldu.

## 2 MOTOR SEÇENEĞİ

Tek motorlu arkadan itiş (RWD) 218 PS güç ve 350 Nm tork sunarken, çift motorlu dört çeker (AWD) versiyon 435 PS güç ve 700 Nm tork ile 0-100 km/s hıza 4.4-4.6 saniyede ulaşıyor. Maksimum hız ise 200 km/s'ye kadar çıkıyor.

## 28 DAKİKADA DOLUYOR

Batarya ve MenziliT10F, Trugo'nun LFP batarya teknolojisiyle donatıldı. Standart Menzili (52.4 kWh) 350 km, Uzun Menzili (88.5 kWh) ise 600-623 km WLTP menzili sunuyor. 180 kW DC hızlı şarj ile yüzde 20-80 dolum sadece 28 dakikada tamamlanıyor. Araç, V2L (Vehicle-to-Load) özelliğiyle harici cihazlara enerji sağlayabiliyor, örneğin kamp ekipmanlarını çalıştırabiliyor.

## GÜVENLİKTE ZİRVE

T10F, 7 hava yastığı ve gelişmiş sürücü destek sistemleriyle donatıldı. Araç, Euro NCAP testlerinden 5 yıldız olarak güvenilirliğini kanıtladı. Sürekli güncellenen yazılımlarıyla T10F, 'eskiyen' bir araç olmayacak.



**YAPARLAR**  
yaparlar.com

Yapar Manuel Transpaletlerle  
**Her Yük Hafif  
Her İş Kolay**



**YPT 20PS**  
YAZICI TERAZİLİ TRANSPALET  
▲ 2000 KG

**YPT 25P**  
INOX PASLANMAZ TRANSPALET  
▲ 2500 KG

**FLEX FPT 25**  
MANUEL TRANSPALET  
▲ 2500 KG

**YPT 25 / YPT 30**  
MANUEL TRANSPALET  
▲ 2500 KG / 3000 KG

  
yaparistif.com

  
f @ /yaparmaterialhandling

**YAPAR**

**MANUEL  
TRANSPALET**