

## 'Hat' üstadları tek kitapta



Hat sanatının 7 büyük Türk ustası, Hattin Cefileri adıyla tek kitapta bir araya geldi. İstanbul Ticaret Odası tarafından yayınlanan esere [www.kitapistanbul.org.tr](http://www.kitapistanbul.org.tr) adresinden ulaşmak mümkün. ■ 19'da



## Asgari ücrette yüzde 50 artış



Yeni yılda asgari ücret net en düşük 4 bin 250 TL olacak. Böylece artış oranı da yüzde 50'yi geçecek. Asgari ücretteki gelir vergisi ile damga vergisinin kalkmasıyla işverenin üstünden 450 liralık ilave yük de alınacak. ■ 5'te



İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, asgari ücretteki artışı, 'Hem çalışana hem de işverene destek' şeklinde değerlendirdi.

### İTO GÜNDEME GETİRDİ

Şekib Avdagiç, "Hükümetimiz asgari ücretten alınan gelir vergisi ile damga vergisini kaldırarak, hem işçi hem işverene destek verdi. İTO olarak gündeme getirdiğimiz asgari ücretin üzerindeki yüklerin kaldırılmasından memnunuz" dedi.

### TÜFE'YE GÖRE ARTIŞ

Avdagiç, "Gelir ve damga vergisi muafiyetinin tüm ücretlere uygulanması, ayrıca SGK üst limitinin asgari ücrette değil, TÜFE'ye bağlı olarak artırılması, tüm ücretlileri ve kayıt içi çalışan şirketleri koruyacaktır" önerisinde de bulundu.



# İSTANBUL TİCARET

"Tüccar, milletin emeği ve üretimini kıymetlendirmek için eline ve zekasına emniyet edilen ve bu emniyete liyakat göstermesi gereken adamdır."

Ş. Avdagiç

17 ARALIK 2021 YIL: 63 SAYI: 3189

ISSN 1300-3666

İSTANBUL TİCARET ODASI YAYINI

[www.itohaber.com](http://www.itohaber.com)

# 52 şirketle

# Halka arzda tarihi rekor

Şirketlere faizsiz ve vadesiz finansman sağlayan halka arzlarda bu yıl tarihi bir rekor kırıldı. Borsa İstanbul'da 52 şirket halka açıldı. Sağlanan gelir ise 21.6 milyar liraya ulaştı.

Çin Komünist Partisi'nin halka arz ikilemi  
Fatih Oktay ■ 11'de

### ORTA ÖLÇEKLİ ŞİRKETLER

Halka arzlarda orta ölçekli şirketlerin ağırlığı dikkat çekiyor. İstanbul dışında Ege, Marmara, Orta Anadolu ve Karadeniz illerinden de şirketlerin halka açılması, sermayenin tabana yayılmasını sağladı.

### YATIRIMCI ARTIŞI

2021 yılında dikkat çeken bir başka gelişme ise yatırımcı sayısının 500 bin kişi artması oldu. Bu artış, yatırımcının Borsa İstanbul'a olan yoğun ilgisinin devam ettiğini gösteriyor.

### 2022 BEKLENTİSİ

Halka arzda yaşanan hareketliliğin 2022 yılında da devam etmesi bekleniyor. Bu beklentide, yatırımcının şirketlere ilgisi ile şirketlerin de yatırımcı ilgisine güveni önemli bir etken. ■ 9'da



## Türk lezzetlerine Dubai'de tadım

Türk gıda firmaları, Dubai'de düzenlenen SIAL Middle East Fuarı'nda uluslararası profesyonellerle bir araya geldi. İstanbul Ticaret Odası'nın milli organizasyonunu yaptığı fuarın en büyük uluslararası katılımcısı olarak Türkiye dikkat çekti. ■ 12'de

Tarım yatırım desteğinde son başvuru tarihi 31 Ocak ■ 12

Gıdacılar 2022 için buluştu ■ 7

## Tataristan ile hedef ticareti ikiye katlamak



İstanbul Ticaret Odası, Tataristan Cumhuriyeti'nden gelen iş insanlarını ağırladı. Heyet ile yapılan görüşme sonunda ticaret hacmini ikiye katlama konusunda mutabık kalındı. Barış Cabacı ■ 11'de

## Lisansüstünde kayıtlar başladı



İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin 2021-2022 Akademik Yılı Bahar Dönemi lisansüstü programlarına başvurular başladı. ■ 14'te

## Sektörlerin nabzı



Hırdavatçılar 2022'ye temkinli giriyor



Fotoğrafçıların kadrından 2021 yılı



Gümrükçülerde mesleğe ilk adım heyecanı

■ Haberleri 13. sayfada

## Online pazar araştırma platformu

Yeni nesil online pazar araştırma platformu Adgager, 60 bin üyesi için markaların araştırma ihtiyacına cevap veriyor. ■ 2'de



## Otomotivciler veri bankası istiyor

Otomotiv sektör temsilcileri, mevzuatta ilgili ürün ve işlemler için ayrıntılı kayıt tutulmasını istiyor. Çıkarılacak envanter ile kaynakların verimli kullanılması ve yatırımların doğru planlanması hedefleniyor. Adem Orhun ■ 10'da

## 2. el araçla unicorn oldu

İkinci el araçlar için açık artırma platformu olarak hizmet sunan Motorway, 190 milyon dolarlık yeni yatırım ile değerlemesini 1 milyar doların üzerine çıkararak 'unicorn' statüsüne ulaştı. Ceyhan Kuburlu ■ 18'de

## Teknik elemana ustalık çözümü



Eski çıraklık okulları, artık Mesleki Eğitim Merkezi adıyla orta öğretim statüsü kazandı. Böylece öğrenciler okulda 1 gün teorik ders görüyor, işletmede 4 gün uygulama yapıyor. Yeni sistemde, 4 yıl sonunda hem lise diploması hem ustalık belgesi alınabilecek. Adem Orhun ■ 15'te

En sık görülen meslek hastalıkları İsa Karakaş ■ 6'da

Teknopark İstanbul girişimcisinden engelleri aşan akıllı eğitim araçları Soyhan Alpaslan ■ 16'da



# Online pazar araştırma platformu

**R**eklam filmlerini ölçmek için yola çıkan Adgager, zaman içinde evrilerek uçtan uca araştırma platformuna dönüştü. Online pazar araştırma platformu olarak konumlanan şirket, bugün 60 bine ulaşan üyesi için markaların araştırma ihtiyacına cevap veriyor.



SEZEN SAVAŞAN

**B**ÜNYESİNDEKİ 60 bin üyesiyle markaların araştırma ihtiyaçlarına cevap veren yeni nesil bir araştırma şirketi olan Adgager, Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi'nin (BTM) Post Kuluçka programında faaliyet gösteriyor. 'Geleceğin pazar araştırmaları' sloganı ile yola çıkan ve 2017 yılında şirketleşerek markalara hizmet vermeye başlayan girişim, bugüne kadar 1.500 araştırma gerçekleştirdi. Online pazar araştırma platformu Adgager'in kurucusu Umut Vural, girişiminin gelişim sürecini ve BTM ile tanışmasını İstanbul Ticaret'e anlattı.

## GELECEĞİN İÇGÖRÜLERİ

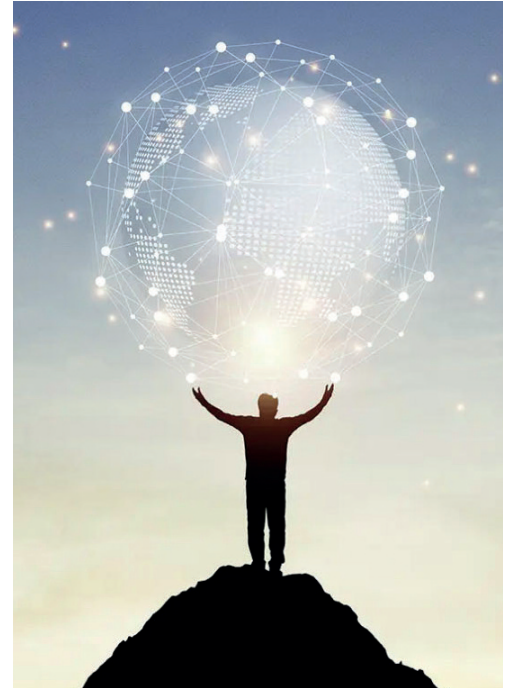
Çalışma hayatına dijital işlerle başlamış olmasının Adgager'i geliştirmesinde büyük etkisi olduğunu belirten Vural, girişiminin ortaya çıkış hikayesini şöyle anlattı: "2012 yılında kendi pazarlama ajansımı açtım. Ajansta araştırmaya çok ihtiyaç duyduğumuz alanlar oluyordu ama araştırma dünyası

ne yazık ki, benim ve müşterilerim için çok güvenli bir alan değildi. Pahalı ve çok zamanımızı alan, sonuçlarını sorguladığımız birçok deneyim yaşadık. Karşılaştığımız problemleri çözmek üzere yola çıktık ve reklam filmlerini ölçmek amacıyla Adgager'i hayata geçirdik. Girişim büyüdükçe uçtan uca araştırma platformuna evrildi. 'Geleceğin pazar araştırmaları' sloganı ile yola çıkmıştık. Bu süreçte sloganımızı 'geleceğin içgörülerini' olarak değiştirdik."

Online pazar araştırma platformu Adgager'in tek inovatif yönünün bu olmadığını söyleyen Vural, "Kullanıcılar belli testlerden geçerek demografik özellikleri incelendikten ve doğrulandıktan sonra Adgager'e katılabilir. Müşterilerimiz tüm süreci şeffaf şekilde panellerinden inceleyebiliyorlar. En önemli inovasyonumuz, araştırma dünyasına böyle bir statü getirmek" dedi.

## 1.500 ARAŞTIRMA YAPTI

2017 yılında şirketleşerek markalara hizmet vermeye başlayan girişim, bugüne kadar 1.500 araştırma gerçekleştirdi. Bu yıl yeni bir stratejik ortaklığa imza atan Vural, 2022'de ise farklı ülkelerde yeni hizmetler vermek için çalışacaklarını açıkladı. Reklam performans araştırmaları dünyasında üretecekleri yapay zeka için çalıştıklarını



söyleyen Vural, "Geleceğin içgörülerini çıkarmak için motive olduk ve çok heyecanlıyız" dedi.

## PLATFORMUN JÜRİSİ

Umut Vural, Adgager'deki 'gager' ve 'gag' kelimelerinin ne anlama geldiğini de şöyle açıkladı: "Gager'lar, aslında Adgager'in jüri üyeleri. Sisteme yüklenen araştırma projeleriyle ilgili puan, yorum ve geri bildirimlerde bulunup ürünleri test ediyorlar. Online sürecin dışında başka birçok süreçte de müşterilerimizle çalışıyorlar. Markalara fikir veriyorlar, reklam filmi tasarlıyorlar, toplantı masasına oturup markalarla markayı tartışıyorlar, mağazalarını ziyaret ediyor, ürünlerini deniyorlar."

Gager'ların müşterilerin ihtiyaç duyduğu her alanda araştırmaların doğru bir şekilde yürütülmesini sağladıklarını ve markaya gerçekten fikir verdiklerini belirten Vural, "Gag ise gager'ların geri bildirimleri karşılığında elde ettikleri kazançtır. Gager'lar, aynı zamanda kazandıkları gag'ları nakde çevirebilir, çekilişlere katılabilir, indirimde çevirebilir, bağış yapabilir, eğitim satın alabilir" dedi.

### NATPE MIAMI

Miami - ABD  
18 - 20 Ocak 2022

Türkiye Katılımı  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

**DİZİ, FİLM, İÇERİK, TV ve YAPIM SEKTÖRÜNÜN**

**AMERİKA KITASINDAN DÜNYAYA AÇILAN FUARI**

İstanbul Ticaret Odası Desteği ile

- Animasyon
- Belgesel
- Dijital Platform
- Format
- Sinema/TV Filmi
- TV Dizisi

## İSTANBUL TİCARET ODASI DESTEĞİ İLE İÇERİK SEKTÖRÜNÜN AMERİKA'DAKİ KALBİNDE YER ALIN!

### NATPE MIAMI

- ABD'nin en büyük ve etkin küresel içerik fuarı
- Drama, çocuk, format ve belgesel temalı program satın alıcıları ile ikili görüşmeler
- Uluslararası ortak yapım ve içerik geliştirme platformu
- 58 yıldır sektörün bölgesel ve küresel anlamda en güçlü etkinliği
- 55 ülkeden uluslararası katılım

### KATILIM BİLGİSİ

**Katılım m<sup>2</sup> Bedeli : 1.750 TL/m<sup>2</sup>**  
(Minimum Katılım Alanı : 4 m<sup>2</sup>)

- Katılım sözleşmesi ile birlikte ödeme dekontunun Odamıza iletilmesi gerekmektedir.

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stand inşaatı ve dekorasyonu
- Firma kayıt ücreti
- Her firmaya 2 temsilci için kayıt imkanı
- İkili görüşme sistemine erişim imkanı



Zeynep Ülker / Begüm Ece / Mine Güneş

Tel : 0212 455 61 09 / 65 03 / 61 06

GSM : 0533 959 30 57

Faks : 0212 520 15 26

E-posta : zeynep.sengul@ito.org.tr / begum.ece@ito.org.tr

mine.gunes@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ito @itokurumsal

Adgager ailesine hemen katıl. Fikri değiştir, dünya değişsin!

Fikrin büyüğü küçüğü olmaz! Her türlü fikrin doğru zamanda, doğru kişiye sorularak ölçülmesini ve yorumlanmasını sağlıyoruz.

Bize Katılın

## Herkes için kazançlı

**Umut Vural**, platformun işleyişini de şöyle anlattı: "Adaylar başvuru yaptıktan sonra bir beta test sürecinden geçiriliyor. Bu süreçte araştırmalara cevap hızları, anketlere verdikleri cevapların çelişkisiz olması, araştırma doldurma ortalamalarına uyumları ve verdikleri nitelikli bilgilere göre adaylar, gager statüsüne kabul ediliyor ve yıldız sistemiyle kategorilendiriliyor. Süreçleri tamamlayan gager'lar markalarla çalışmaya başlıyor. Adgager'in kazanç sistemi sayesinde gager'lar hem markalara kendi fikirlerini aktarıyor hem de kazanç sağlayabiliyor. Markaları da oldukça şeffaf bir platform, gerçek



kullanıcılardan gelen nitelikli ve doğru bir araştırma süreci bekliyor. Bugüne kadar gager'ların fikirleriyle markaların logosundan sloganına, reklam filminden, ambalajına, yazı şekline, raf tasarımına kadar birçok şeyi değiştirdik, değiştirmeye de devam edeceğiz. Aslında fikir değişiyor, dünya değişiyor."

## BTM büyük destekçimiz

**BTM'nin** sağladığı imkanların Adgager ekibi için önemli olduğunu ifade eden Umut Vural, ofisteki kullanım alanlarının da etkinlikleri için elverişli olduğunu söyledi. BTM'deki her imkandan faydalanmaya çalıştıklarını, network

ve yatırımcı ağının ise ileride faydalanacakları önemli alanlar olacağını düşündüklerini dile getiren Vural, "Türkiye'de girişimcilik ekosisteminden çok daha güzel haberler almak istiyoruz ve biz de bu ekosistemin gelişmesi

için çalışıyoruz. BTM de bu konuda bizlere çok destek oluyor. Onlara çok teşekkür ediyoruz. Desteklerinin işe yaradığını görüyoruz ve daha fazlasını görebilmek için de çalışmaya devam ediyoruz" diye konuştu.





## Tahvil ve bonoda vergi avantajı uzatıldı

BANKALAR tarafından ihraç edilen tahvil ve bonolardan elde edilen gelir ve kazançlar ile fon kullanıcının bankalar olduğu varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen kira sertifikalarından elde edilen kazançlara uygulanacak tevkifat oranları, 31 Mart 2022'ye kadar geçerli olacak.

Karara göre, ayrıca 31 Mart 2022 tarihine kadar iktisap edilen, değişken, karma, eurobond, dış borçlanma, serbest fonlar ile unvanında 'döviz' ibaresi geçen yatırım fonları hariç olmak üzere, yatırım fonlarından elde edilen gelir ve kazançların tevkifat oranı da yüzde sıfır olarak uygulanacak.

Karar, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren açılan ve vadesi yenilenen hesaplara, aynı tarihten itibaren iktisap edilen bankalar tarafından ihraç edilen bonolar, kira sertifikaları ve yatırım fonlarından elde edilen kazançlara uygulanmak üzere 16 Aralık itibariyle yürürlüğe girdi.

## SGK elektronik tebligat başvurusuna ek süre

SOSYAL Güvenlik Kurumunca (SGK) 31 Aralık'ta sona erecek elektronik tebligat (e-tebligat) başvuru süresi, 31 Ocak 2022'ye kadar uzatıldı.

SGK'dan yapılan açıklamada, 24 Eylül'de Resmi Gazete'de yayımlanan Sosyal Güvenlik Kurumunca Elektronik Ortamda Yapılacak Tebligata İlişkin Yönetmelik'in 7'nci maddesi kapsamında, elektronik tebligat adresi almak zorunda olan işverenlerin yönetmeliğin yürürlüğe girdiği tarihi takip eden üç ay içinde başvuru yapmakla yükümlü tutulduğu anımsatıldı.



## EPDK satış ve gelir payını açıkladı

ENERJİ Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), otoproduktör lisansı sahiplerinin, 2022 yılı için lisanslarına kayıtlı yıllık elektrik enerjisi üretim miktarının yüzde 40'ını piyasaya satabileceğini kararlaştırdı.



EPDK'nın kurul kararları, Resmi Gazete'de yayımlandı. Öte yandan EPDK, 2022'de

benzin türleri, motorin, gaz yağı, havacılık yakıtları, yakıt nafta ve damıtık denizcilik yakıtları için uygulanacak gelir payını metreküp başına 7.16 lira, atık denizcilik yakıtı ve fuel oil için ise ton başına 7.16 lira olarak belirledi. Sıvılaştırılmış petrol gazları (LPG) piyasasında 2022 yılı gelir bedeli de ton başına 16 lira olarak belirlendi.

# Matrah artırıp, kayıt düzeltene ek taksit

Gelir İdaresi Başkanlığı, hazırladığı Tahsilat İç Genelgesini taşra teşkilatına gönderdi. Buna göre yeniden yapılandırmaya giren işletmelerden, matrah artırımı ve işletme kayıtlarını düzeltme hakkını kullananlara ilave taksit imkanı verilecek.

HAZİNE ve Maliye Bakanlığı, yeniden yapılandırmaya giren işletmelerden, matrah artırımı ve işletme kayıtlarını düzeltme hakkını kullananlara ilave taksit imkanı tanıdı.

Gelir İdaresi Başkanlığı, hazırladığı Tahsilat İç Genelgesini taşra teşkilatına gönderdi. Genelgeyle, iki ayrı yeniden yapılandırma kanununda, işletmelere matrah artırımı imkanı ile işletme kayıtlarını düzeltme imkanı tanındığı hatırlatıldı.

### TECİL VE TAKSİT TALEBİ

Genelgede, işletmelerin söz konusu hakları kullanmak için ödemeleri gereken tutarları ödeyemedikleri ve başvuruda bulunduğu vurgulanarak, 6183 sayılı kanunun 48. maddesine dayanarak tecil ve taksitlendirme talep ettikleri kaydedildi.

Genelgede, taleplerin olumlu karşılandığı belirtilerek, ilgili defterdarlıklara şu talimat verildi:

### AZAMI 6 TAKSİT

■ 7143 ve 7326 sayılı kanunların 5. maddelerine göre, matrah / vergi artırımında bulunan mükelleflerin anılan kanunlar kapsamında tahakkuk eden vergilerinin kanunlarda belirtilen süre ve şekilde ödenememesi nedeniyle madde hükmünden yararlanma hakkının kaybedilmesi halinde söz konusu maddeler kapsamında tahakkuk eden vergilerin, ■ 6. maddelerine göre, işletme kayıtları ile kasa mevcutları ve ortaklardan alacaklar hesabı kayıtlarını düzelteren mükelleflerin, bu işlemler üzerinde tahakkuk eden vergilerinin 6183 sayılı kanunun 48. maddesi uyarınca tecil ve taksitlendirilebilmesi (KDV'lerinin müracaat tarihinden itibaren 6 ayı geçmeyecek şekilde azami 6 taksitte) uygun görülmüştür.



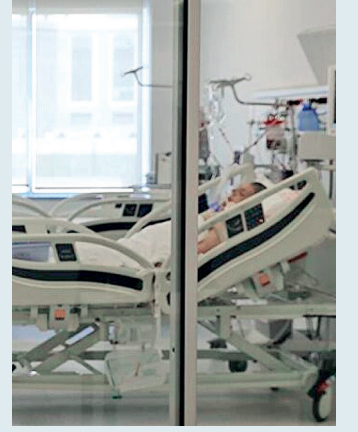
## Beşeri tıbbi ürünlere 'acil' kullanım onayı

SAĞLIK Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) tarafından hazırlanan 'Beşeri Tıbbi Ürünler Ruhsatlandırma Yönetmeliği', Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre, yaşamı tehdit eden veya ciddi derecede engellilik yaratan hastalıkların tedavisini, önlenmesini veya tıbbi teşhisini amaçlayan beşeri tıbbi ürünler ile halk sağlığı tehditlerine karşı acil durumlarda kullanılacak olan beşeri tıbbi ürünler için 'koşullu ruhsatlandırma' (acil kullanım onayı) prosedürü tanımlandı.

Yönetmelikle ilaç tedarik sorunlarının ortadan kaldırılmasına yönelik olarak ruhsatlı beşeri tıbbi ürünlerin piyasada bulunabilirliğinin sürdürülebilmesi ve takibinin yapılabilmesi amacıyla üreticilere yeni sorumluluklar getirildi.

Kan ürünlerinin güvenli kullanımlarını sağlamak ve viral bulaşma risklerini ortadan kaldırmak adına bu ürünlerde piyasaya sunulacak her seri için bitmiş ürüne ve bitmiş ürünün elde edildiği plazma havuzlarına da analiz yapılma zorunluluğu olacak.



## Mevduat sigortasında 'yeniden değerlendirme' kararı



BANKALARDA gerçek kişiler adına açılmış olan ve çek keşidesi dışında ticari işlemlere konu olmayan TL, döviz ve kıymetli maden cinsinden hesapların mevduat sigortası tutarları, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından her yıl yeniden değerlendirme oranı nispetinde artırılabilecek.

TMSF'nin Resmi Gazete'de yayımlanan ve sigortaya tabi mevduat ve katılım fonları ile tasarruf mevduatı sigorta fonunca tahsil olunacak primlere dair yönetmelikte ek ve değişiklikler yapan yönetmeliğe göre,

söz konusu tutar, takvim yılı başından geçerli olmak üzere TMSF tarafından artırılabilecek.

### 150 BİN LİRAYA KADAR

TL, döviz ve kıymetli maden cinsinden; tasarruf mevduatı hesaplarının anaparaları ile bu hesaplara ilişkin faiz reeskontları toplamı ile katılma hesapları birim hesap değerlerinin ve özel cari hesapların her bir gerçek kişi için 150 bin TL'ye kadar olan kısmı sigorta kapsamında bulunuyor.

## Postada 'yetkilendirme şartları' güncellendi



ULUSAL düzeyde posta hizmeti sunmak isteyen şirketlerin asgari 1 milyon lira, il ve iller bazında bu işi yapacakların en az 200 bin lira ödenmiş sermayeye sahip olması gerekecek.

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'nun (BTK) Posta Sektörüne İlişkin Yetkilendirme Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliği, Resmi Gazete'de yayımlandı.

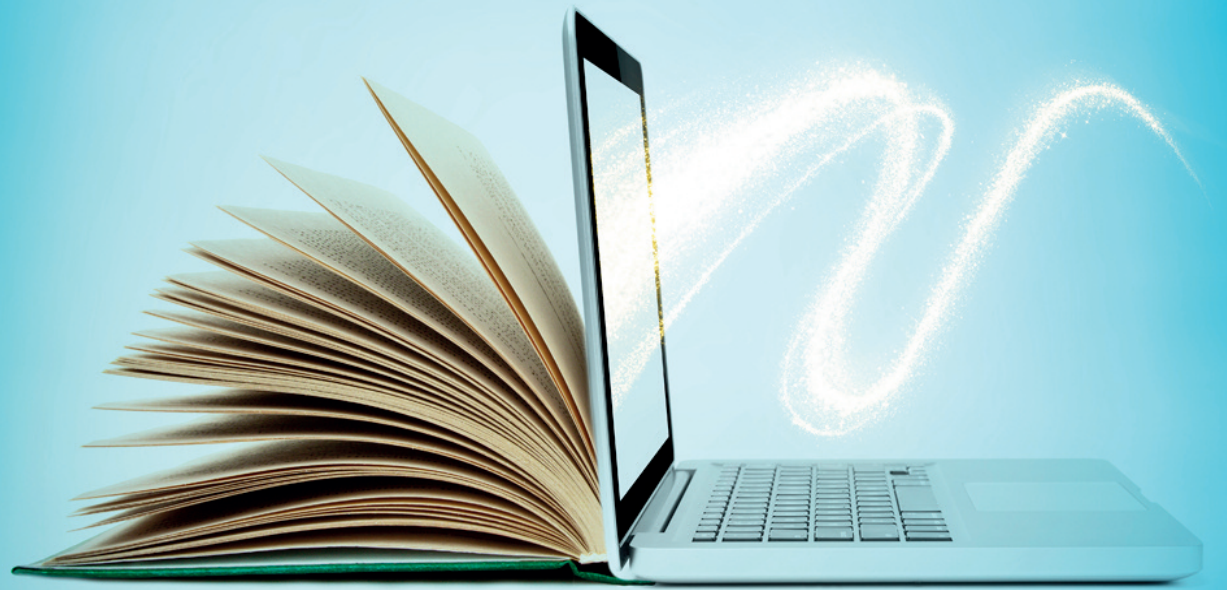
Buna göre, posta sektöründe faaliyet gösteren hizmet sağlayıcılarının ulusal ve il bazında sahip olmaları gereken asgari sermaye şartları revize edildi.

Sektörde faaliyette bulunacak, ulusal düzeyde posta hizmeti sunmak isteyen şirketlerin asgari 1 milyon lira, il ve iller bazında bu işi yapacakların en az 200 bin lira ödenmiş sermayeye sahip olması gerekecek.

### KAPASİTE ŞARTI

Ulusal düzeyde posta hizmeti sunmak isteyen şirketlerden asgari 42, il ve iller bazında olanlardan 5 öz mal motorlu taşıta sahip olması talep edilecek. Asgari kapasiteyi sağlayacak sayıda öz mal taşıtların ilk başvuru ve faaliyet süresince 20 yaşından büyük olmaması şartı aranacak.

Uyumsoft ile e-Defter'e geçin,  
muhasabe süreçlerinize hız katın!



e'Defter

www.uyumsoft.com

0 212 467 33 33

## QR KODLA BİZE BAĞLANIN

HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor.

Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO'da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için QR kodu taramanız ya da bilgisayarınızda [https://www.ito.org.tr/documents/QR\\_CODE/1612.pdf](https://www.ito.org.tr/documents/QR_CODE/1612.pdf) adresini ziyaret etmeniz yeterli.







# Omicron, petrolde tahminleri değiştirdi

**U**luslararası Enerji Ajansı (IEA), Covid-19 vakalarındaki yükseliş ve Omicron varyantı nedeniyle küresel petrol talebi artış tahminini, aşağı yönlü revize etti. IEA, küresel petrol talebindeki artış öngörüsünü, bu yıl ve gelecek yıl için bir önceki rapora göre 100 bin varil düşürdü.

**U**LUSLARARASI Enerji Ajansı'nın (IEA) kasım ayına ilişkin Petrol Piyasası Raporu'na göre, Covid-19 vakalarındaki artışın, başta hava ulaşımı ve jet yakıtı talebi olmak üzere küresel petrol talebini yavaşlatması bekleniyor. Söz konusu yavaşlama nedeniyle ajans, küresel petrol talebindeki artış öngörüsünü, bu yıl ve gelecek yıl için bir önceki rapora göre 100 bin varil düşürdü. Böylece, küresel petrol talebinin bu yıl geçen yıla göre günlük 5 milyon 367 bin varil artışla yaklaşık 96 milyon 193 bin varil olması bekleniyor. Talebin, gelecek yıl ise günlük 3 milyon 341 bin varil artışla



99 milyon 534 bin varile ulaşarak, salgın öncesi seviyelerine dönmeye öngörülüyor.

## KÜRESEL PETROL TALEBİ

Rapora göre, salgının ortaya çıktığı 2020'de günlük 90 milyon 826 bin varile kadar gerileyen küresel petrol talebi, 2019'da 99 milyon 549 bin varil seviyesinde gerçekleşmişti. Petrol talebinde bu yıl günlük 35 milyon 618 bin varile Asya Pasifik Bölgesi'nin başı çekmesi beklenirken, bu bölgeyi 30 milyon 148 bin varile ABD ve 13 milyon 717 bin varile Avrupa'nın izleyeceği tahmin ediliyor. Gelecek yıl da Asya Pasifik Bölgesi'nin konumunu güçlendireceği ve bu sıralamanın değişmeyeceği öngörülüyor.

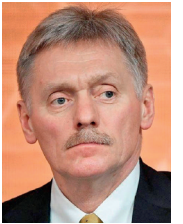
## ÜRETİM ARTIŞI TRENDİ

Küresel petrol üretiminin geçen ay, bir önceki aya göre 970 bin varil artışla

günlük 98 milyon 370 bin varil seviyesinde gerçekleştiğinin belirtildiği rapora göre, ABD ve OPEC+ grubunun piyasa daralmasını önüne geçebilmek için üretimi artırmasıyla küresel petrol üretiminin aralıktan itibaren talebi geçeceği ve bu trendin gelecek yıl da devam edeceği tahmin ediliyor. ABD, Kanada ve Brezilya'nın 2022'de, şimdiye kadarki en yüksek yıllık üretim seviyelerine ulaşması ve bu artışla OPEC dışı ülkelerin petrol üretiminin günlük ortalama 1 milyon 800 bin varil yükselmesi öngörülüyor. Suudi Arabistan ve Rusya'nın da OPEC+ grubunun üretim kesintilerini tamamiyle gevşetmesi durumunda üretim rekorları kırabileceği tahmin ediliyor. Söz konusu ülkelerin üretimi artırması durumunda, küresel petrol üretiminin gelecek yıl 6 milyon 400 bin varillik ciddi bir artış gösterebileceği vurgulanıyor.

## Rusya Kuzey Akım 2'de aceleci olmayacak

**K**remlin Sözcüsü Dmitriy Peskov, Almanya'nın yeni Dışişleri Bakanı Annalena Baerbock'un "Rusya'dan Avrupa'ya uzanan Kuzey Akım 2'nin şu anda işletmeye alınmayacağı" yönündeki açıklamasına ilişkin değerlendirmede bulundu. Alman kurumların, Kuzey Akım 2 onay sürecine ilişkin çalışmalarını sürdürdüğünü vurgulayan Peskov, "Kuzey Akım 2'nin yürütücü firması gerekli tüm şartları karşılıyor. Bu noktada sadece sabırlı olunması gerekiyor" diye konuştu. Peskov, "Bu, teknik ve bürokratik bir süreç. Acele etmeyeceğiz" dedi. Toplam maliyeti yaklaşık 10 milyar Euro olarak hesaplanan Kuzey Akım 2 projesiyle yılda 55 milyar metreküp Rus gazının Baltık Denizi üzerinden Almanya'ya sevk edilmesi planlanıyor. ABD, Ukrayna, Polonya ile Baltık ülkelerinin inşasına karşı çıktığı projenin ortakları arasında proje sahibi Gazprom'un yanı sıra Shell, OMV, Engie, Uniper ve Wintershall gibi şirketler yer alıyor. Almanya'nın enerji piyasası düzenleyici kurumu Bundesnetzagentur-BNetzA'dan 16 Kasım'da yapılan açıklamada, Kuzey Akım 2'nin ruhsatlandırma sürecinin geçici olarak askıya alındığı bildirilmişti.



## Suudi Arabistan'dan enerji krizi uyarısı

**S**uudi Arabistan, düşen yatırımlar nedeniyle küresel petrol üretiminin 2030'a kadar yüzde 30 azalabileceğini belirterek, olası bir enerji krizi uyarısında bulundu. Suudi Arabistan Enerji Bakanı Prens Abdulaziz bin Salman, fosil yakıtlara yatırımların düşmesinin etkisiyle 2030 yılına kadar küresel petrol üretiminin yüzde 30 azalabileceğini söyledi. Petrol Bakanı, "Eğer enerjiye yeterli harcama olmaz ise tehlikeli olabilecek bir döneme doğru gidiyoruz. Bunun sonucunda bir enerji krizi olabilir" diye konuştu. Salman, ayrıca Suudi Arabistan'ın 2022'de petrol üretimini artıracak nadir ülkelerden biri olacağını da kaydetti.



Derleyen: Necmi Uysal necmi.uysal@ito.org.tr

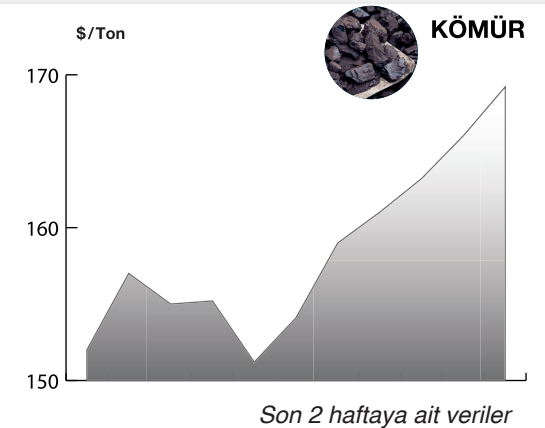
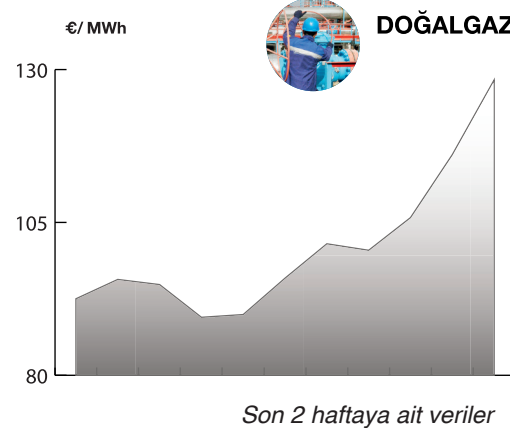
## Uluslararası emtia piyasaları



|                |                                                   | Güncel    | Haftalık | Yıllık |
|----------------|---------------------------------------------------|-----------|----------|--------|
|                |                                                   | Değişim % |          |        |
| ENERJİ         | Petrol (Brent, \$/Varil)                          | 72.6      | -3.6     | 43.2   |
|                | Doğalgaz (Henry Hub, \$ /MMBtu)                   | 3.79      | 0.5      | 40.7   |
|                | Doğalgaz (Dutch TFF, EURO/MWh)                    | 128.3     | 29.7     | 475    |
|                | Termal Kömür (\$/Ton, FOB, Newcastle              |           |          |        |
|                | Avustralya, 6.000 KCal/kg)                        | 170.5     | 10.6     | 114.5  |
| METALLER       | Altın (\$/Ons)                                    | 1.769     | -1.2     | -4.5   |
|                | Gümüş (\$/Ons)                                    | 21.9      | -2.4     | -10.4  |
|                | Platin (\$/Ons)                                   | 920       | -5.0     | -11.5  |
|                | Bakır (\$/Ton)                                    | 9.406     | -2.5     | 21.3   |
|                | Alüminyum (\$/Ton)                                | 2.628     | 0.0      | 29.4   |
|                | İnşaat Çeliği (Çin, \$/Ton)                       | 688       | -1.8     | -90.3  |
|                | Demir Cevheri ( \$/Ton, CFR, Tianjin-Çin, %63.5 ) | 108.5     | 2.4      | -29.1  |
|                | Kurşun (\$/Ton)                                   | 2.323     | 4.3      | 14.2   |
|                | Kalay (\$/Ton)                                    | 39.101    | -2.0     | 98.7   |
|                | Çinko (\$/Ton)                                    | 3.341     | 1.6      | 18.6   |
|                | Nikel (\$/Ton)                                    | 19.741    | -2.8     | 11.8   |
| TARIM ÜRÜNLERİ | Buğday (\$/Ton)                                   | 283.5     | 1.4      | 36.8   |
|                | Mısır (\$/Bushel)                                 | 5.89      | 0.7      | 38.6   |
|                | Mısır (\$/Ton)                                    | 240       |          |        |
|                | Pamuk (\$/Lb)                                     | 1.06      | -4.5     | 39.5   |
|                | Kakao (GBP/Ton)                                   | 1.556     | -3.4     | -9.2   |
|                | Kahve (\$/Lb)                                     | 2.38      | -2.5     | 93.5   |
|                | Kahve (\$/Ton)                                    | 5.247     |          |        |
|                | Şeker (\$/lb)                                     | 0.2       | 5.3      | 42.9   |
|                | Kereste (\$/m³)                                   | 468       | 16.5     | 33.8   |
|                | Palmiye Yağı (\$/Ton)                             | 1.231     | -3.3     | 37.1   |
|                | Baltık Kuru Yük Endeksi                           | 2.932     | -12.5    | 130.3  |
|                | Emtia Endeksi (CRB Index)                         | 238.4     | -0.5     | 37.8   |

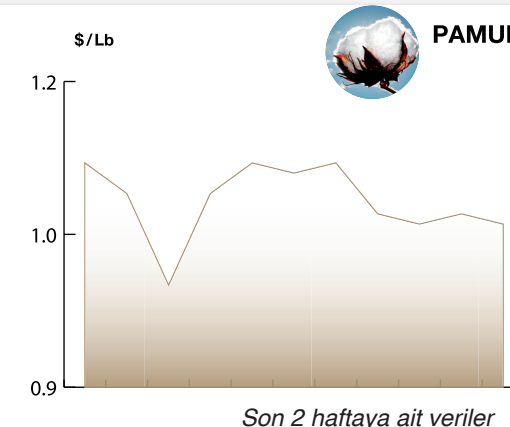
Veriler, 14 Aralık 2021 itibarıyla düzenlenmiştir.

## En hareketli ürünler



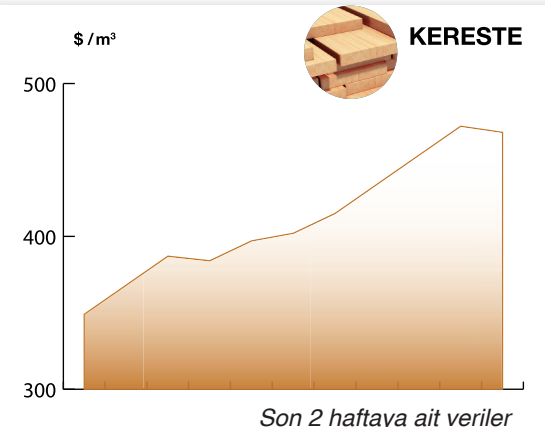
## Yeni zirve

Avrupa ile ABD'deki doğalgaz fiyatları arasındaki fark giderek açılıyor. ABD'de ısınma amaçlı talebin azalması nedeniyle fiyatlar, son beş ayın en düşüğünde seyrederken, Avrupa'da 5 Ekim'de gördüğü zirveyi de aşarak haftalık yüzde 30 prim yaptı. Almanya'da yeni kurulan hükümetin Nord Stream 2 doğalgaz boru hattına ilişkin olumsuz açıklamaları, AB, İngiltere ve ABD'nin Rusya'ya karşı yaptırım tehditleri, geçen haftaki artışın temel nedeni sayılabilir.



## Çin belirleyici

Son 1.5 aydır sakin seyreden kömür fiyatları, yeniden hareketlendi. Çin hükümetinin Shanxi'de yasadışı ve izin verilen kapasitenin üzerinde üretim yapan 14 kömür madenine operasyon yapması, artışı en önemli faktör. Ayrıca Çin hükümeti, 2022 için kömür fiyat tavanını 850 CNY (133 \$) olarak belirledi. Çin, geçtiğimiz aylarda artan kömür fiyatlarını dengelemek ve karbon salınımını azaltmak amacıyla kömür ithalatına ve yoğun enerji kullanan sektörlerle sınırlamalar getirmişti.



## Üretim artıyor

Pamuk fiyatları, Omicron varyantı nedeniyle geçen hafta 1.06'ya geriledi. Ancak bu seviye artan girdi maliyetleri, lojistik sorunlar ve artan talep nedeniyle son 10 yılın en yüksek seviyesine denk geliyor. ABD Tarım Bakanlığı, Brezilya, Avustralya ve Pakistan'da üretimin bu yıl artmasının beklendiğini açıkladı. Öte yandan ABD, ikinci büyük pamuk ithalatçısı Bangladeş'e ihracatı artırmanın yollarını ararken, Pakistan'da çırçır tesislerine gelen pamuk, 15 Kasım itibarıyla yıllık yüzde 70 arttı.

## İki katına çıktı

Kereste fiyatları, son bir ayda yüzde 100 artış kaydetti. ABD'de düşük ücretler dolayısıyla işgücü açığının yarattığı arz sıkıntısı, Kanada'da yaşanan sel olaylarının sevkiyatlarda yarattığı sorunlara ilave olarak ABD, keresteye uyguladığı gümrük vergisini iki katına çıkardı. Tüm bu gelişmelerin yanında düşük seyreden faiz oranları, ABD'de normalin üzerindeki hava sıcaklıkları nedeniyle ev üreticilerinin faaliyetlerine devam etmesi, kereste ürünlerine talebi artırıyor.





# Asgari ücrette tarihi artış

**2022’de uygulanacak asgari ücret en düşük 4 bin 250 TL olacak. Çalışanın evli olmasına ve çocuk sayısına göre bu rakam yükselecek. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, asgari ücrette yüzde 50’den fazla artış yapılırken, bunun işverene getirdiği ilave maliyeti de düşündüklerini söyledi. Erdoğan, “Asgari ücretten alınan gelir vergisi ile damga vergisi kaldırılıyor. Bu iki verginin kalkmasıyla işveren, 450 liralık ilave yükten kurtulacak” dedi.**



## Cumhurbaşkanı Erdoğan: Belirsizlik bitecek

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, son dönemde döviz kurundaki dalgalanma ve buna bağlı fahiş fiyat artışlarıyla ortaya çıkan belirsizliğe de en kısa sürede son vermekte kararlı olduklarını söyledi. Cumhurbaşkanı, yaptığı açıklamada şunları söyledi: “Yeni ekonomi programımızda önceliğimizi, istihdamın korunmasına ve geliştirilmesine verdiğimiz her fırsatta altını çizerek söylüyoruz. Son dönemde döviz

kurundaki dalgalanma ve buna bağlı fahiş fiyat artışlarıyla ortaya çıkan belirsizliğe de en kısa sürede son vermekte kararlıyız. Ülkemizin yatırım, istihdam, üretim, ihracat odaklı büyümesini hızlandırmak için gereken adımları da atmaya sürdüreceğiz. Önümüzdeki günlerde hayata geçireceğimiz yeni tedbirlerle, inşallah istikrar ve güven ikliminin güçlendirilmesi yolunda çok önemli mesafe kat edeceğimize inanıyorum.”

**Y**ENİ yılda uygulanacak asgari ücret 4 bin 250 TL olarak açıklandı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, yaptığı açıklamada, “Komisyon, asgari ücretin 4 bin liranın üstünde olması gerektiği yönünde görüş bildirdi. Gerek işçi kesimini gerek işveren kesimini temsilen taraflar taleplerini dile getirdi. Biz de asgari ücreti belirledik. 2022’de asgari ücretin en alt rakamı 4 bin 250 lira olarak uygulanacaktır. Çalışanın evli olmasına ve çocuk sayısına göre bu rakam daha da yükselmektedir” dedi.

Asgari ücrette artışın yüzde 50 seviyesinde olduğunu belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan,

“Bu artışla, çalışanlarımızı fiyat artışları karşısında ezdirmeme kararlılığımızı ortaya koyduğumuza inanıyorum. Yeni asgari ücretin, çalışanlarımıza, işverenlerimize, ülkemize hayırlı olmasını diliyorum” diye konuştu.

### İKİ VERGİ KALKTI

Asgari ücrette tarihi bir artış gerçekleştirirken, bunun işveren üzerindeki yükünü azaltacak adımları da ihmal etmediklerini söyleyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Ülkemizde onlarca yıldır, asgari ücretin vergiden muaf tutulması tartışmaları yaşanmıştır. Yeni asgari ücret düzenlemesiyle birlikte on yıllardır konuşulan işte bu özlemi de hayata geçiriyoruz. Önümüzdeki

yılbaşından itibaren asgari ücretten alınan gelir vergisi ile damga vergisini kaldırıyoruz. Bu iki verginin kalkmasıyla işveren kesimini, 450 liralık ilave yükten kurtarmış oluyoruz” dedi.

### DAYANAK NOKTALARI

“Ülkemizin içinden geçtiği zor dönemde elbette çalışanlarımız çok daha fazlasını hak ediyor” diyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, şöyle devam etti: “Çalışan olmadan işveren olmaz, işveren olmadan çalışan olmaz. Hepsi birbirinin adeta mütemmimi. Dolayısıyla bu mütemmim cüzler bu ülkenin kalkınmasında, devletin güçlü olmasında taraflar olarak bizim sırtımızı dayadığımız iki önemli

unsurdur. Türkiye büyüdükçe, güçlendikçe, imkanları arttıkça, bundan çalışanlarımız da hak ettikleri payı alacaklardır.”

Kimse, ne işveren üzerinden ne de çalışan işçi üzerinden herhangi bir spekülasyona girmemesi gerektiğini vurgulayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Bizim paramız bellidir. O da Türk Lirası’dır ve biz Türk Liramızı yedirmeyeceğiz. Şu anda bazı sıkıntılar var, bu sıkıntıları da evelallah en kısa zamanda açacağız” dedi.

Cumhurbaşkanı’nın açıkladığı rakamın ardından yapılan hesaplara göre yeni asgari ücretin işverene toplam maliyetinin bir işçi için 5 bin 879 lira 70 kuruş olacağı bildirildi.

## DijitalKobim

### KOBİ’ler için dijital dönüşüm webinarı

İSTANBUL Ticaret Odası ile Türk Telekom, İstanbullu KOBİ’leri bilgilendirmek için ‘KOBİ’ler için Dijital Dönüşüm Stratejileri’ webinarı düzenleyecek. KOBİ’lere dijital dönüşümlerinde vizyon ve rekabet şartlarının iyileştirilmesi için yol gösterici olacak etkinlik, 24 Aralık’ta 10:00-12:00 saatlerinde yapılacak.

Webinara, Microsoft, Apple ve Google’da üst düzey yöneticilik yapan Mustafa İçil, konuşmacı olarak katılacak. **Bilgi ve kayıt için:** <https://dijitalkobim.org/kobiler-icin-dijital-donusum-stratejileri>

### İhale uygulamalarında değişiklik yapıldı

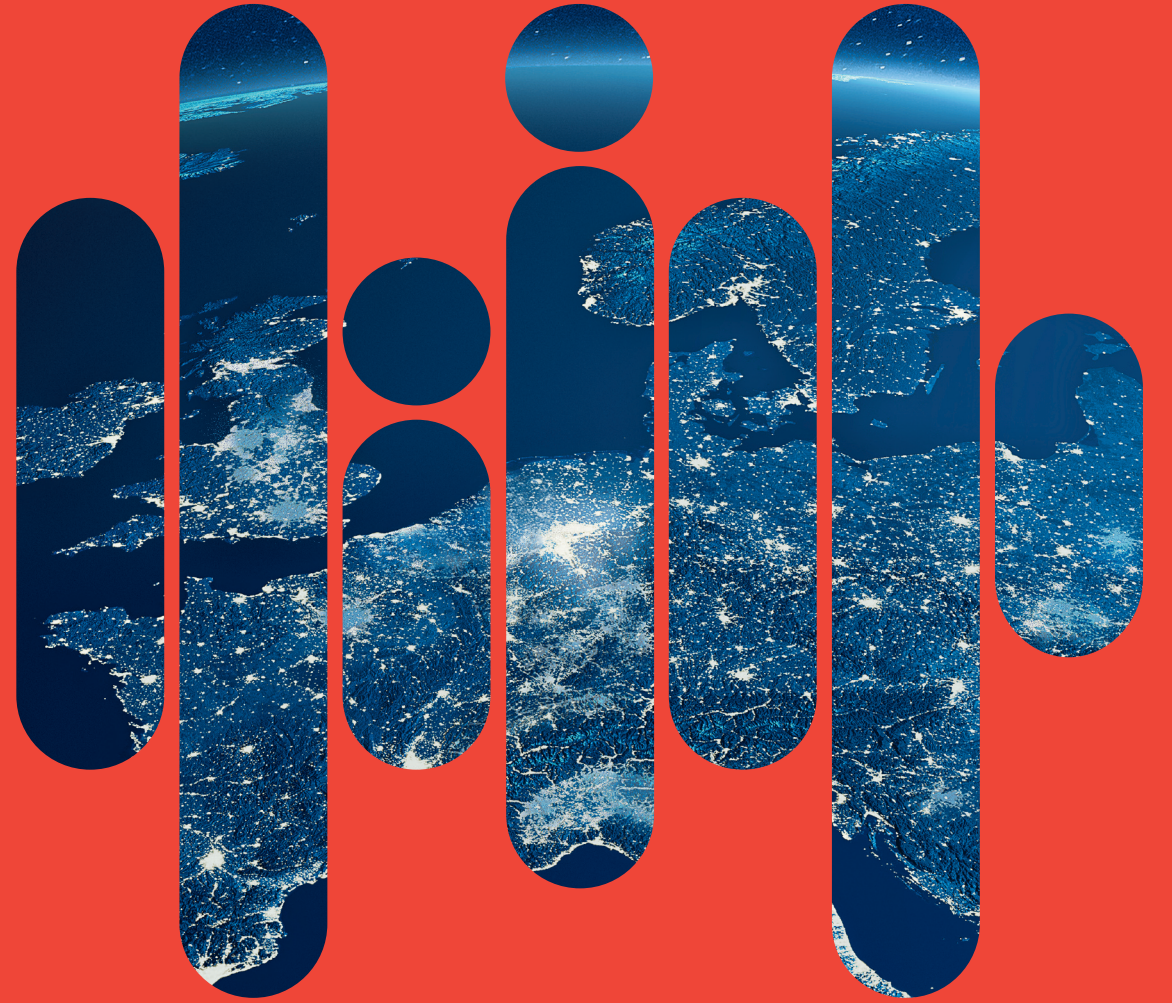
KAMU İhale Mevzuatı uygulama yönetmeliklerindeki değişiklikler, 30 Kasım’da yayımlandı. Buna göre şu alanlarda değişiklik yapıldı: Elektronik ihale, hizmet alımı, mal alımı, yapım işleri ihaleleri. Değişikliğe göre, muhtelif kararların ilgililere bildirilmesine ilişkin formlarda yer alan başvuru süreleri, bildirim tarihini izleyen günden itibaren başlayacak. Ayrıca, aşırı düşük tekliflere ilişkin maddeler ile diğer mevzuatta, ihalenin aşırı düşük teklif tespit ve değerlendirme işlemleri yapılmaksızın sonuçlandırılmasına izin veren düzenlemeler de yürürlükten kaldırıldı.



İSTANBUL  
TİCARET  
ODASI 1882

#### İHALE İLANI

|                                  |                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İhale Makamı                     | İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu                                                                                                                           |
| İşin Adı                         | İstanbul Ticaret Gazetesi Basım - Paketleme İş                                                                                                                  |
| İşin Kapsamı                     | Haftalık yayınlanan İstanbul Ticaret Gazetesi baskı öncesi hazırlık, baskı ve paketleme işinin yapılarak dağıtım (İstanbul’da yerleşik) hizmetini içermektedir. |
| İşin Süresi                      | 24 ay                                                                                                                                                           |
| Son Teklif Verme Tarihi ve Saati | 22 Aralık 2021                                                                                                                                                  |
| Teklif Dosyasının Teslim Yeri    | İstanbul Ticaret Odası Ana Binası, Zemin Kat, Evrak Kabul, Reşadiye Caddesi, 34112, Eminönü, Fatih / İstanbul                                                   |
| İhale Dosyası Konusunda İrtibat  | Nusret Gürsu, nusret.gursu@ito.org.tr<br>0212 455 6384<br>Dilşah Kefioğlu, dilsah.kefioglu@ito.org.tr<br>0212 455 6123                                          |
| İhale Şartname Temini            | <a href="https://www.ito.org.tr/duyurular">https://www.ito.org.tr/duyurular</a> adresinden şartnameye ulaşabilirsiniz.                                          |



## KUZEY REN-VESTFALYA. BİZE KATILIN.

EUROPE'S | | | | HEARTBEAT

► **Almanya ekonomisinin güç merkezi Kuzey Ren-Vestfalya’yı (NRW) keşfedin!** Endüstri 4.0, akıllı şehirler, biyoteknoloji ve yeni mobilite gibi gelişen teknolojilerde çığır açanları kucaklıyoruz. NRW’ye hoş geldiniz! [www.nrwglobalbusiness.com](http://www.nrwglobalbusiness.com)





# En sık görülen meslek hastalıkları



**S**GK verilerine göre en çok meslek hastalığı tespiti yapılan hastalıkların başında pnömokonyoz geliyor. Bu hastalığı, omurga travmalarından sonra oluşan hastalıklar, silikozis ile omuz ve tendon sakatlanmaları izliyor. Meslek hastalığı tespiti için en fazla başvuru yapılan il Zonguldak. Bu ilimizi sırasıyla İstanbul, Kocaeli ve Ankara takip ediyor.

**İ**ŞVEREN ve çalışanları en çok etkileyen mesleki risklerin başında iş kazaları ve meslek hastalıkları geliyor. Meslek hastalıklarının iş kazalarından farklı olarak belirli bir zaman periyodu içerisinde çalışma esnasında ya da çalışanın işyerinden ayrıldıktan, hatta emeklilikten sonra bile etkileri zuhur ediyor. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) açısından meslek hastalığı; sigortalının çalıştığı veya yaptığı işin niteliğinden dolayı tekrarlanan bir sebeple veya işin yürütüm şartları yüzünden uğradığı geçici veya sürekli hastalık, bedensel veya ruhsal engellilik halleridir. Bu bağlamda yaptığı işten dolayı hastalandıkları tespit edilenler kaç yaşında olurlarsa olsunlar, hiçbir yaş şartı gerekmesizin kendileri veya ölümleri halinde hak sahipleri SGK'dan emeklilik geliri almaya hak kazanabiliyor. İş veya meslek kaynaklı hastalıklar, diğer hastalıklardan farklı olarak meslek hastalığı olarak değerlendiriliyor.

## GEREKEN ŞARTLAR

SGK açısından bir hastalık veya engellilik halinin meslek hastalığı sayılabilmesi için;

- Sigortalı olunması,
  - Yürütülen işin sonucu olarak ortaya çıkması,
  - Meslek hastalığının kurum Sağlık Kurulunca tespit edilmesi unsurlarının bir arada gerçekleşmesi gerekiyor.
- Meslek hastalığı, tamamen yürütülen işle ilgili olayları kapsıyor. Bu hastalıkların en belirgin özelliği, zamanla ve tekrarlanan eylemler sonucu oluşmasıdır. Meslek hastalığına maruz kalan kişilerin ölümleri halinde ise hak sahiplerinin maddi ve manevi tazminat davası açma hakları da bulunuyor. Bu meyanda işyerinde gerekli iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerinin alınarak bu hastalıkların tamamen bertaraf edilmesi sadece işçi için değil, aynı zamanda işveren açısından da büyük bir öneme sahip. Hemen belirtelim, 4/1-c sigortalıları, meslek hastalığı sigortası kapsamında yer almıyor.

## 5 GRUPTA TOPLANİYOR

Hangi hastalıkların meslek hastalığı sayılacağı ve bu hastalıkların, işten fiilen ayrıldıktan en geç ne kadar zaman sonra meydana çıkması halinde sigortalının mesleğinden ileri geldiğinin kabul edileceği, meslek hastalıkları listesine göre tespit ve tayin ediliyor.

Herhangi bir meslek hastalığının klinik ve

laboratuvar bulgularıyla kesinleştiği ve meslek hastalığına yol açan etkenin, işyeri incelenmesiyle kanıtlandığı hallerde, meslek hastalıkları listesindeki yükümlülük süresi aşılmış olsa bile söz konusu hastalık, Sosyal Sigorta Yüksek Sağlık Kurulu'nun kararı ile meslek hastalığı sayılabiliyor. Meslek hastalıkları, meslek hastalıkları listesinde;

- A Grubu: Kimyasal maddelerle olan meslek hastalıkları,
- B Grubu: Mesleki cilt hastalıkları,
- C Grubu: Pnömokonyozlar ve diğer mesleki solunum sistemi hastalıkları,
- D Grubu: Meslek bulaşıcı hastalıklar,
- E Grubu: Fizik etkenlerle olan meslek hastalıkları olmak üzere 5 grupta toplanıyor.

2020 yılında kesinleşen SGK verilerine bakıldığında en çok meslek hastalığı tespiti yapılan hastalıkların/aranaların başında pnömokonyoz hastalığı geliyor. Bu hastalığı omurga travmalarından sonra oluşan hastalıklar, silikozis ile omuz ve tendon sakatlanmaları izliyor.

2020 yılında iş kazası meslekte kazanma gücü kaybı, çalışma gücü kaybı ve meslek hastalığı tespiti için en fazla başvuru yapılan illerin başında ise Zonguldak geliyor. Bu ilimizi sırasıyla İstanbul, Kocaeli ve Ankara izliyor.

## Mesleki bulaşıcı hastalıklar

**Mesleki bulaşıcı hastalıklar** listesinin 'D Grubu'nda yer alan bulaşıcı hastalıkların, görülen işin gereği olarak veya işyerinin özel şartlarının etkisiyle oluşması ve enfeksiyonun laboratuvar bulguları ile de kanıtlanması gerekiyor. Meslek hastalıkları listesinde yer almayan fakat görülen iş ve görev gereği olarak bulaştığı kesin olarak saptanan diğer bulaşıcı hastalıklar da meslek hastalığı sayılıyor. Bu husustaki teşhisin laboratuvar deneyleriyle kanıtlanması gerekiyor. Hastalığın en uzun kuluçka süresi yükümlülük süresi olarak alınıyor. Meslek hastalığı, işten ayrıldıktan sonra meydana çıkmış ve sigortalı olarak çalıştığı işten kaynaklanmış ise sigortalının meslek hastalığı sigortasından sağlanan haklardan yararlanabilmesi için eski işinden fiilen ayrılmasıyla hastalığın meydana çıkması arasında bu hastalık için SGK tarafından çıkarılan Çalışma Gücü ve Meslekte Kazanma Gücü Kaybı Oranı Tespit İşlemleri Yönetmeliği'nde belirtilen süreden daha uzun bir zamanın geçmemiş olması gerekiyor.

## TEXWORLD PARIS 2022

Paris - Fransa  
7 - 9 Şubat 2022

Türkiye Millî İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



## TEXWORLD PARİS 2022 İLE TEKSTİL DÜNYASININ KALBİNDE YERİNİZİ ALIN!

### NEDEN TEXWORLD?

- Avrupa'nın önde gelen aksesuar, hazır giyim, kumaş ve moda fuarı
- Sektörün trendlerini yaşayabilme fırsatı
- 55.000 m² sergileme alanı
- 20 ülkeden 1038 katılımcı
- 14.862 ziyaretçi
- En büyük 2.yabancı ülke katılımı : Türkiye

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Nakliye, gümrük, sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye Millî İştiraki broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C Ticaret Bakanlığı'nın teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

### KATILIM BEDELİ

Minimum stant alanı : 12 m²  
Katılım bedeli : 9.120 TL/m²



İSTANBUL  
TİCARET  
ODASI<sup>1882</sup>

Gülün Gürsoy / Ruken Ayata Boztaş / Esra Avcioğlu

Tel : 0212 455 61 17 / 0212 455 65 83 / 0212 455 61 10

GSM : 0530 151 42 33 / 0530 151 42 37 / 0530 386 92 66

E-Posta : gulin.gursoy@ito.org.tr / ruken.ayata@ito.org.tr  
esra.avcioglu@ito.org.tr

Faks : 0212 520 15 26

444 0 486 | ito.org.tr | in f t i t o t o k u r u m s a l

veysi.sevig@ito.org.tr



VERGİ  
REHBERİ

Dr. Veysi SEVİĞ

## Ticaret Kanunu'nda elektronik işlemler

Türk Ticaret Kanunu'nun 1524. maddesi uyarınca;

1. 397. maddenin dördüncü fıkrası gereğince denetime tabi olan sermaye şirketleri, kuruluşlarının ticaret siciline tescilli tarihinden itibaren üç ay içinde bir internet sitesi açmak ve bu sitenin belirli bir bölümünü şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanmasına özgülemek zorundadır. İnternet sitesinde yayımlanacak içerikler, bu kanunda belli bir süre belirtilmiş ise bu süre içinde, belirtilmemiş ise içeriğin dayandığı işlemin veya olgunun gerçekleştiği tarihten, tescil veya ilana bağlandığı durumlarda ise tescil veya ilanun yapıldığı tarihten itibaren en geç beş gün içinde, şirketin kuruluşundan internet sitesi açılıncaya kadar geçen sürede yayımlanması gereken içerikler de bu sitenin açıldığı tarihte siteye konulur.

2. Birinci fıkrafta öngörülen yükümlülükler uylumaması, ilgili kararların iptal edilmesinin sebebini oluşturur, kanuna aykırılığın tüm sonuçlarının doğmasına yol açar ve kusuru bulunan yöneticiler ile yönetim kurulu üyelerinin sorumluluğuna neden olur. Cezai hükümler saklıdır.

3. İnternet sitesinin bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmış bölümü herkesin erişimine açıktır. Erişim hakkının kullanılması ilgili olmak veya menfaati bulunmak gibi kayıtlarla sınırlandırılmayacağı gibi herhangi bir şarta da bağlanamaz. Bu ilkenin ihlali halinde herkes engelin kaldırılması davasını açabilir.

4. İnternet sitesinin bu maddenin amaçlarına özgülenmiş kısmında yayımlanan içeriğin başına tarih ve parantez içinde 'yönlendirilmiş mesaj' ibaresi konulur. Bu ibare, ancak bu kanuna ve bu fıkrafta anılan yönetmeliğe uyulmak suretiyle değiştirilebilir. Özgülenen kısımda yer alan bir mesajın, yönlendirildiği karinedir. Sitenin, bir numara altında tescilli ve ilgili diğer hususlar, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından bir yönetmelikle düzenlenir.

5. Bu kanun ve ilgili diğer kanunlarda veya idari düzenlemelerde daha uzun bir süre öngörülmedikçe, şirketin internet sitesine konulan bir içerik, üzerinde bulunan tarihten itibaren en az altı ay süreyle internet sitesinde kalır, aksi halde konulmamış sayılır.

6. İnternet sitesiyle ilgili olarak bu kanunun ilgili maddelerinde ve bu maddede öngörülen düzenlemeler, denetime tabi olmayan sermaye şirketleri hakkında uygulanmaz.

Beyanlar, belgeler ve senetler:

Türk Ticaret Kanunu'nun 1525. maddesinde 'Beyanlar, belgeler ve senetler' tanıtılmaktadır. Şöyle ki;

1. Tarafların açıkça anlaşmaları ve 18. maddenin üçüncü fıkrası saklı kalmak şartıyla ihbarlar, ihtarlar, itirazlar ve benzeri beyanlar; fatura, teyit mektubu, iştirak taahhütnamesi, toplantı çağrıları ve bu hüküm uyarınca yapılan elektronik gönderme ve elektronik saklama sözleşmesi, elektronik ortamda düzenlenebilir, yollanabilir, itiraza uğrayabilir ve kabul edilmişse hüküm ifade eder.

2. Kayıtlı elektronik posta sistemine bu sistemle yapılacak işlemler ile bunların sonuçlarına, kayıtlı posta adresine sahip gerçek kişilere, işletmelere ve şirketlere, kayıtlı elektronik posta hizmet sağlayıcılarının hak ve yükümlülüklerine ilişkin usul ve esaslar, Bilgi Teknolojileri ile İletişim Kurumu tarafından bir yönetmelikle düzenlenir. Yönetmelik, bu kanunun yayımı tarihinden itibaren beş ay içinde yayımlanır.

Police, bono, çek, makbuz senedi, varant ve kambiyo senetlerine benzeyen senetler güvenli elektronik imza ile düzenlenemez. Bu senetlere ilişkin kabul, aval ve ciro gibi senet üzerinde gerçekleştirilen işlemler güvenli elektronik imza ile yapılamaz.

Güvenli elektronik imza ile ilgili ayrıntılı açıklamalar, Türk Ticaret Kanunu'nun 'Elektronik işlemler ve bilgi toplumu hizmetleri' bölümünde yer almaktadır.

*İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi*  
Yönetim Kurulu Başkanı  
**ŞEKİB AVDAGİÇ**

Genel Yayın Koordinatörü  
**Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU**

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.  
**Özcan Tokel**

|                                                      |                                                      |                                                      |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Genel Yayın<br>Yönetmeni<br><b>Tamer Çerçi</b>       | Basın ve Yayınlar<br>Müdürü<br><b>Şükrullah Dolu</b> | Sorumlu<br>Yazışları Müdürü<br><b>Doğan Erdoğan</b>  |
| Gazete Yayın<br>Sorumlusu<br><b>Dilşah Keflioğlu</b> | Yayın Direktörü<br><b>Canan Bilgin</b>               | Dijital Yayın<br>Sorumlusu<br><b>Fedayi Yıldırım</b> |

*Haber Merkezi*  
**Adem Orhun, Sümeyra Yarış Topal, Şeref Kılıçlı, Müge Biber, Barış Cabacı**

*www.itohaber.com*  
**İlker Başöz, Hamit Eteevranci**

|                           |                                  |                           |                            |
|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Reklam<br>Cengiz<br>Kazan | Abonelik<br>Abdülkadir<br>Yıldız | Grafik<br>Osman<br>Kuvvet | Fotoğraf<br>Kamil<br>Çatak |
|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ'NDE YAYINLANAN YAZILARIN VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR. İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İÇERMEZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK BELİRTİLEREK KİSMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

**ABONELİK:**  
Yıllık abone bedeli yurtiçi ve KKTC için 40 TL, diğer ülkeler için ise posta ücreti dahil 92 TL'dir. Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacirler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube (S. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir. IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92  
Yayın türü: Yerel süreli yayın  
Yayın tarihi: 17.12.2021

**İSTANBUL TİCARET ODASI / www.ito.org.tr**  
Adres: Reşadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul  
İTO Çağın Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00  
**İSTANBUL TİCARET GAZETESİ / www.istanbulticaret.org.tr**  
Tel: 0212 455 61 23  
Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 A/41 Yenibosna / Bahçelievler/Tel: 0212 454 30 00



HEDEFİMİZ

# Yüksek ihracat yüksek istihdam düşük cari açık



**H**azine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, iş dünyası, reel sektör temsilcileri ve STK başkanları ile bir araya geldi. İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, Bakan Nebati'nin üretime dayanan yeni politika eksenini benimsediklerini belirterek, "İş dünyası olarak da hedefimiz yüksek ihracat, yüksek istihdam, düşük cari açık" dedi.



**H**AZİNE ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde, iş dünyası, reel sektör temsilcileri ve STK başkanları ile buluştu. Yaklaşık 7 saat süren toplantıda Nureddin Nebati, yeni dönemdeki ekonomi politikaları hakkında bir sunum gerçekleştirdi. Bu kapsamda, Türkiye'nin lojistik altyapısı, ihracat ve üretim kapasitesi hakkında bilgiler veren Nebati, küresel ekonomide yaşanan yapısal değişime de değindi.

Bakan Nebati, serbest piyasadan

geri adımın asla söz konusu olmadığını vurgulayarak, devletin her alanda destekleyici olmaya devam edeceğini söyledi. Toplantıda, sunumdan sonra iş dünyası temsilcilerine tek tek söz veren Bakan Nebati, farklı sektörlerin görüş ve sorunlarını dinledi.

## İŞ DÜNYASINA GÜVENİYORUZ

Bakan Nebati'nin iş dünyası temsilcileriyle İstanbul'da bir araya gelmesinin ardından sosyal medya hesabından açıklama

yapan İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye'nin artık cari fazlayı hedef alan yeni bir yolda yürüdüğünü belirtti.

Avdagiç, "Hazine ve Maliye

Bakanımız Nureddin Nebati ile buluşmamızda İTO'nun görüşlerini ifade ettik. 2022'nin, ihracattan güç bulacağımız, üretim ve istihdamı önceliğimiz ve sıfır cari açık hedefini yakalayacağımız bir yıl

olması için çalışacağız" dedi.

Avdagiç, "Sayın Bakanımızın üretime dayanan yeni politika eksenini benimsiyoruz. İş dünyası olarak da hedefimiz yüksek ihracat, yüksek istihdam, düşük cari açık. Bu süreçte dünyada olduğu gibi enflasyonla mücadelemiz sürecektir. Eski gücüne kavuşacak hizmet ve turizm gelirleri, ihracat artışı ve cazip yatırım ikliminin etkisiyle temel göstergeler ekonomik gücümüzü yansıtan bir seviyeye ulaşacağız. Türkiye ekonomisine ve Türk iş dünyasına güveniyoruz" değerlendirmesini yaptı.



## Pandemi öncesindeki performans yakalandı

BARIŞ CABACI

İSTANBUL Ticaret Odası Gıda İhtisas Komitesi, 2022 yılı hazırlıklarını değerlendirmek üzere toplandı. Toplantıda, gıda sektöründeki arz-talep dengesi ve vasıflı eleman ihtiyacı da ele alındı. İTO Başkanı Şekib Avdagiç'in iştirak ettiği ve Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Ahmet Özer'in yönettiği toplantıya, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Yakup Köç, Meclis ve Komite Üyeleri, İstanbul İl Tarım ve Orman Müdürü Ahmet Yavuz Karaca ile Ev Dışı Tüketim Tedarikçileri Derneği (ETÜDER) Başkanı Melih Şahingöz katıldı.

### TURİST SAYISI ARTTI

Gıda ve bağlantılı sektörlerin gidişatının ivme kazandığını söyleyen İTO Başkanı Şekib Avdagiç, yeni yılın eşliğinde sektör hakkında şu değerlendirmeyi yaptı: "Gıda ve bağlantılı sektörlerdeki ticari veriler pandemi öncesini yakaladı. Bunun en belirgin örneği ise turist sayısının artması. Bu yıl İstanbul'daki

turist sayısı da beklenenin üzerinde çıktı. Bu durum gıda sektörüne de doğrudan yansdı. Bununla birlikte gıda sektörünün 2022 planlarını belirlememiz gerekiyor."

### GÜVENİLİR ÜRÜN PLATFORMU

12 STK'nın birlikte hayata geçirdiği Güvenilir Ürün Platformu'nun Tarım ve Orman Bakanlığı ile İTO tarafından da desteklendiğini söyleyen ETÜDER Başkanı Melih Şahingöz, platform hakkında şunları söyledi: "Tüketiciler, cep telefonları ile ev dışı tüketimde tabaklarındaki malzemelerin markasını, tedarikçisini görebiliyor;

uluslararası standartlarda gıda güvenliğine uygun şekilde taşıyıp depolandığını sorgulayabiliyor olacaklar."

### KAYIT DIŞILIĞI AZALTACAK

Uygulamanın dünyada ilk olacağını da belirten Şahingöz, "Uygulama sayesinde gıda sektöründe kayıt dışılığın da önüne geçilecek" diye konuştu.

İTO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Ahmet Özer, Güvenilir Ürün Platformu'nun sektördeki kayıt dışılığı sonlandıracağını belirtti. Özer, uygulamanın gelişmeye açık işletmeler için de bir fırsat olduğunu vurguladı.

### Sektörün tespit ve önerileri

■ Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun kapsamında zincir mağazalarda baklava, pasta ve şekerli mamullerin dökme olarak satışının engellenmesini ve yalnızca ambalajlı ürün olarak satışına izin verilmesini talep ediyoruz.

■ Gıdada böceklenme halinin parasal cezaya tabi tutulması durumunun kaldırılması konusunda İstanbul Ticaret Odası ile Tarım ve Orman Bakanlığı'nın ortak çalışma yapmasını ve bu konuya düzenleme getirilmesini istiyoruz.



spielwarenmesse®

Nuremberg 2 – 6 Feb 2022

onsite+online

TEK BAŞINA OYNAMAK ÇOK SIKICI

# HAYDİ NÜRNBERG'E!

Ürünlere dokunmayı ve yüz yüze görüşmeyi özledik. Dünyanın lider oyuncak fuarında buluşalım.





# Kafkaslar'daki eksik halka tamamlanıyor

**B**rüksel'de bir araya gelen Azerbaycan ve Ermenistan temsilcileri, iki ülke arasındaki demiryolu hatlarının restorasyonu konusunda anlaştı. Bu anlaşmadan sonra Azerbaycan'ın batı illeri ile Nahçıvan'ı kara ve demiryoluyla birleştirecek Zengezur koridorunun da gündeme gelmesi bekleniyor. Böylece Kafkaslar'da eksik lojistik halka tamamlanmış olacak.

**A**VRUPA Birliği (AB) Konseyi Başkanı Charles Michel, Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev ve Ermenistan Başbakanı Nikol Paşinyan, Brüksel'de ulaşım hatlarındaki anlaşmazlıklar konusunda üçlü görüşme gerçekleştirdi. AB Konseyi Başkanı Charles Michel, görüşmenin ardından değerlendirmelerde bulundu. Azerbaycan ile Ermenistan arasında sorunların çözülmesi için diyalog kurulmasının önemli olduğunu vurgulayan Michel, "İki ülke arasında bağlantı hatlarının öncelik olduğunu biliyorum. Bunun bir güven seviyesi olması, farklı pozisyonların belirlenmesi bakımından önemli. Örneğin demiryolu hatları konusunda mutabakata varıldı. Bağlantı hatlarını yeniden açmak için neyin



gerekli olduğu hakkında bir ortak anlayış önemli" dedi.

## DOĞRUDAN TEMAS VURGUSU

Michel, gazetecilerin sorularını yanıtlarken, sorunları çözmek için siyasi irade gösterilmesi ve özellikle liderler arasında doğrudan temas kurulmasının önemine de değindi. Üçlü görüşmenin bir bölümünde Aliyev ve Paşinyan'ın bir süre yalnız bıraktığını dile getiren Michel, "Benim için iki lideri desteklemek ve cesaretlendirmek önemliydi. Aynı zamanda her ikisinin doğrudan birbirleriyle konuşması da çok önem taşıyordu" diye konuştu.

## MÜTEKABİLİYET İLKESİ

Görüşmeden sonra AB Konseyi'nden Charles Michel adına yapılan yazılı açıklamada da "Sınır ve gümrük kontrolleri için uygun düzenlemeler yapılarak demiryolu hatlarının restorasyonunun gerçekleştirilmesi yoluyla ilerlemek adına mütekabiliyet ilkesi temelinde mutabakata varıldı" ifadesi yer aldı. AB'nin bağlantı hatlarını ekonomik

yatırım planı kapsamında desteklemeye hazır olduğu bildirildi. Michel, otoyol bağlantısı dahil olmak üzere bazı konularda ise görüşülmesi gereken başlıkları Aliyev ve Paşinyan'ın belirlediğini, ilerleyen dönemde bunların müzakere edilmesini ümit ettiğini dile getirdi.

## SINIR BELİRLEME MÜZAKERELERİ

AB Konseyi'nden üçlü görüşmeyle ilgili yapılan açıklamada, Aliyev ve Paşinyan'ın 9 Kasım 2020 ve 11 Ocak 2021'de imzaladıkları üçlü ortak bildirimle uyacaklarını teyit ettikleri de bildirildi. AB'nin bölgede mayın temizleme çalışmalarını ve Azerbaycan ile Ermenistan arasındaki güven artırıcı önlemleri destekleyeceği belirtildi. Açıklamada, Cumhurbaşkanı Aliyev ve Başbakan Paşinyan'ın iki ülke arasındaki sınır belirleme müzakerelerinin başlatılması için gerekli ortamın sağlanması amacıyla sahada gerginliğin düşürülmesine yönelik daha fazla somut adım atılması ihtiyacı bulunduğu üzerinde mutabık kaldıkları kaydedildi.



## Türkiye özel temsilci atadı

**Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu, TBMM Genel Kurulu'nda Bakanlığının bütçesi üzerinde yaptığı konuşmada, Kafkasya'da Azerbaycan'la birlikte bölgesel barış ve refahı inşa etmek için yoğun diplomatik gayret içinde olduklarını söyledi. Çavuşoğlu, "Azerbaycan'la da istişare ettik, yakında Ermenistan'la normalleşme adımları için karşılıklı özel temsilciler atayacağız ve her adımda Azerbaycan'la birlikte hareket edeceğiz. Ayrıca Erivan ile İstanbul arasında da charter uçuşların önümüzdeki süreçte başlatılacağı" bilgisini verdi. Bu açıklamanın ardından Washington eski Büyükelçisi Serdar Kılıç, özel temsilci olarak atandı.**



## 'SÜRECE HAZIRIZ'

Ermenistan Dışişleri Bakanlığı Sözcüsü Vaan Unanyan da, Erivan yönetiminin Türkiye ile ilişkilerin normalleşmesine yönelik özel bir temsilci atayacağını duyurdu. Unanyan, sosyal medya hesabından yaptığı açıklamada, Çavuşoğlu'nun Ermenistan konusunda özel temsilci atanacağına ilişkin açıklamasını değerlendirdi. Unanyan, "Türk Dışişleri Bakanı'nın ilişkilerin normalleşmesi için özel temsilci atanmasına ilişkin açıklamasını olumlu değerlendiriyoruz. Ermeni tarafının diyalog başlatmak için özel bir temsilci atayacağını teyit ediyoruz" dedi.

## Zengezur koridorunun açılması zorunluluk

**Azerbaycan ile Ermenistan'ın daha önce imzaladığı ortak bildiride, Azerbaycan'ın batı illeri ile Nahçıvan'ı kara ve demiryoluyla birleştirecek Zengezur koridoruyla ilgili hususların yer aldığı madde, Ermenistan'ın uzlaşmaz tutumu nedeniyle hayata geçmemiştir. Aliyev, Brüksel'de Paşinyan ile görüşmesi öncesinde yaptığı açıklamada, Zengezur koridorunun açılmasının geçen yıl Rusya ile imzaladıkları üçlü bildiri gereği Ermenistan için zorunluluk olduğunun altını çizerek, Ermenistan'dan geçerek Azerbaycan'dan Nahçıvan'a ulaşan bir demiryolu hattı ve otoyol inşası için anlaşmalarına da hatırlattı. Aliyev, Zengezur koridorunun Laçın koridoru ile aynı yasal rejime tabi olması gerektiğine dikkat çekerek, Laçın koridorunda gümrük bulunmadığını, bu nedenle Zengezur koridorunda da gümrük bulunmaması gerektiğini söyledi. Aliyev, "Ermenistan, gümrük kurulmasında, mallar ve kişilerin kontrol edilmesinde ısrarcı davranırsa biz de Laçın koridorunda aynıysa için ısrarcı oluruz. Bunun kararını Ermenistan verecek. Biz her iki seçeneğe de açığız. Ya ikisinde de gümrük olmayacak ya da ikisinde de olacak" dedi.**



## Dünya ekonomisi 2022 yılı beklentileri

Bir yılı daha geride bırakırken yeni bir yıla hazırlanıyoruz. Geleneksel olduğu üzere yılın son yazılarımızda dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin 2022 yılı beklentilerimizi paylaşalım. Beklentilerimizde ana varsayım, hem dünyada hem de Türkiye'de salgının 2022'de kontrol altına alınacağı, aşılmanın yaygınlaşacağı ve kapatma olmayacağı şeklindedir.

### 1. Pandemi sonrası yaşanan eğilimler giderek kalıcı hale gelecek

2021'de dünya ekonomisinde birçok yeni normal koşulları yaşandı. Tedarik güvenliği önem kazandı. Ülkeler birçok kritik üründe ve girdide yurt içinden tedariki öne çıkardı ve bu nedenle yeni kapasite yatırımları başladı. Temassız ekonomi eğilimi dijitalleşmeyi hızlandırdı. Salgının dünya ekonomisi üzerindeki bir başka önemli etkisi ise küresel tedarik zincirlerindeki kırılma ve yeniden yapılanmanın başlaması oldu. Birçok sektörde mevcut tedarik zincirleri bozuldu. Yakından tedarik öne çıktı. Türkiye, bu yeni eğilimlerden büyük ölçüde olumlu etkilendi. Bu eğilimlerin 2022'de kuvvetlenerek sürmesi ve kalıcı hale gelmesi bekleniyor.

### 2. Emtia, enerji ve navlun fiyatları yılın ilk bölümünde yüksek kalacak

Yüksek navlun fiyatları, yüksek emtia fiyatları ve yüksek enerji fiyatlarının 2022'nin ilk yarısında da süreceği öngörülüyor. Fiyatlardaki normalleşme 2022'nin ikinci çeyreğinden itibaren başlayacak. Ancak fiyatlarda kademeli ve sınırlı geri çekilmeler bekleniyor. Covid-19 salgını öncesi fiyatların yine üzerinde kalınacak. Yüksek enerji fiyatlarının enerji yoğun sektörlerdeki üretimi ve ticareti de etkileyeceği tahmin ediliyor. Enerji ve emtia ihraç eden ülkeler, yüksek enerji fiyatları ile artan gelirlere sahip olacak. Buna bağlı olarak bu ülkelerde talep artışının hızlanacağı ve bunun da küresel ticareti destekleyeceği tahmin ediliyor.

### 3. Küresel enflasyon kolay düşmeyecek

2021'de dünya ekonomisinde yaşanan yeni normal koşulları, küresel ölçekte fiyat artışlarına yol açtı, bu da enflasyon oluşturdu. ABD ve AB başta olmak üzere gelişmiş ülkelerde yüksek tüketici ve üretici enflasyonları yaşanıyor. ABD'de tüketici fiyatları kasım ayında yıllık yüzde 6.8 ile en yüksek seviyesine çıktı. Yine Euro bölgesinde ekim ayında tüketici enflasyonu yıllık yüzde 4.9 oldu. Üretici enflasyonu ise yıllık yüzde 10 seviyelerini de aştı. Gelişen ülkelerde de enflasyonda artışlar gerçekleşiyor.

### 4. Parasal genişlemeler sona ermeye başlayıyor

Merkez bankalarının 2022 yılı para politikaları da ana belirleyicilerden biri olacak. Covid-19 salgını sonrası uygulamaya konulan parasal genişleme programlarının sonuna geliniyor. Bu çerçevede merkez bankaları genişletici para politikalarından çıkış stratejilerini belirleyecek ve uygulayacak. İlk olarak ABD Merkez Bankası Fed, 2022'nin ilk yarısında parasal genişlemeyi sona erdirmiş olacak. 2022'de başta Fed olmak üzere büyük merkez bankaları politika faizlerini artırmaya başlayacak. Avrupa ve Japonya muhtemelen faiz artışı yapmayacak. Gelişen ülkeler ise artan enflasyon ve Fed faiz artışı karşısında faiz oranlarını yükseltmeye devam edecek.

### 5. Dünya ekonomisi ve ticaretinde yüksek büyümeler sürecektir

Dünya ekonomisinde 2022'de yüzde 4.7 büyüme bekleniyor. 2021'deki yüzde 5.7 büyümenin ardından 2022'de de görece yüksek bir büyüme öngörülmüyor. Gelişmiş ülkeler, 2022'de yüzde 4.5 büyüyebilir. 2022 büyüme öngörülerini ABD için yüzde 5.2, Euro Bölgesi için ise yüzde 4.3'tür. Gelişen ülkelerde 2022'de yüzde 5.1 büyüme bekleniyor. Asya ülkelerinde büyüme beklentisi yüzde 6.3'tür. Çin'de yüzde 5.6, Hindistan'da ise yüzde 8.5 büyüme tahmin ediliyor. Dünya mal ticaretinin ise 2022'de miktar olarak yüzde 4.7 genişleme göstereceği öngörülmüyor. Değer olarak da yüzde 6.0 büyüme gerçekleşeceği tahmin ediliyor. 2022'de daha çok ticarete konu olan nihai malların fiyatlarında sınırlı artışlar gerçekleşecek. Buna bağlı olarak dünya mal ticaretinin 2022'de 21.5 trilyon dolara ulaşacağı tahmin ediliyor.

**SON SÖZ** 2022'DE SALGIN ENGEL OLMAZSA DÜNYA EKONOMİSİ VE TİCARETİNDE BÜYÜMELER VE NORMALLEŞMELER YENİ EĞİLİMLER İLE BERABER SÜRECEK.

## VEFAT VE BAŞSAĞLIĞI

Odamız  
10. Dönem Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,  
9. Dönem Yönetim Kurulu Üyesi,  
9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. ve 16. Dönem Meclis Üyesi

## ALİ ZAFER TACİROĞLU'nu

Kaybetmenin derin üzüntüsü içindeyiz.

Yaptığı çalışmaları unutmayacağız. İTO camiası olarak, merhuma Allah'tan rahmet, ailesine, sevenlerine ve iş âlemimize, sabır ve başsağlığı diliyoruz.

Allah rahmet eylesin. Mekânı cennet olsun.







## Yabancı yatırımcıların portföyü yüzde 42 seviyesinde

Yerli yatırımcı haricinde Borsa İstanbul'a yabancı yatırımcı ilgisinin ne durumda olduğu konusunda ise Dr. Berra Doğaner, şu bilgiyi verdi: "Yabancı yatırımcı henüz olması gereken seviyede değil. Döviz bazında ucuzlanmış hisse fiyatları olduğu için eskiye göre biraz daha fazla ilgiyle bakıyorlar. Ancak henüz daha takas oranları ciddi şekilde artmaya başlamadı. Bir dönem Borsa İstanbul'daki hisselerin yüzde 70'e yakını yabancı yatırımcıların portföyündeydi. Şu anda bu oran yüzde 42 seviyesinde. Hisselerin döviz bazında ucuzlamış olması, yabancı yatırımcıları bir anda Türkiye'ye getirmedi. Ancak zamanla yavaş yavaş artacaktır."

## Doğru zaman, doğru fiyat ve doğru yapılandırma

Kurumsallaşmak ve uzun ömürlü olmak isteyen her aile şirketinin halka arzı mutlaka değerlendirmesi gerektiğini belirten Dr. Berra Doğaner, şu tavsiyelerde bulundu: "Halka arz şirketleri çok geliştiren bir süreç. Şirketler bu süreçte kendilerini daha iyi tanıyorlar. Kuvvetli ve zayıf oldukları tarafları daha iyi görüyorlar. Halka arz öncesi bu fırsatı iyi değerlendirmeleri gerekir. Halka arz, 8 ay ila 12 ay arasında bir süre alıyor. Yani bugün karar verilse en hazır şirket 8 ay sonra, bir parça daha fazla hazırlık gerektiren şirket 12 ay sonra Borsa İstanbul'da gong töreni yapabilir. Dolayısıyla halka arz düşüncesi olan şirketlerin kararlarını bir an evvel netleştirip hazırlıklara başlamaları gerekiyor. Bu hazırlık safhasında konuyu iyi bilen bir danışman ile çalışmalarında fayda var. Elbette aracı kurumlar da bu konuda yol gösterici fakat henüz aracı kurum safhasına gitmeden şirketlerin kendi içerisindeki hazırlık sürecini bir sermaye piyasası uzmanıyla beraber gerçekleştirmeleri de katkı sağlar. Dolayısıyla kararlarını netleştirsinler, danışmanlarıyla veya aracı kurumlarıyla anlaşmalarını yapsınlar. Hem kendi çıkarlarını hem yatırımcıların çıkarını eşit derecede koruyacak iyi bir yapılandırma ile doğru bir fiyatla ve doğru bir dağıtım modeliyle halka arzı gerçekleştirebilirler. Bu yolla hisse senetleri prim yapacak ve ikinci piyasa performansı da iyi olacaktır. Halka açık bir şirket olmanın gereklerine uygun davrandıkları takdirde uzun süreli ve sürdürülebilir bir finansmana kavuşuyorlar. Ayrıca şirketlerinin bilinirlikleri de son derece olumlu etkileniyor. Tüm iş süreçleri olumlu etkileniyor. İyi bir hazırlık süreci bu nedenle çok önemli. Doğru zaman, doğru fiyat ve doğru yapılandırma konusuna çok büyük hassasiyet göstermelerini tavsiye ediyorum."



Dr. Berra Doğaner

# Halktan 52 şirkete 21.6 milyar lira

**Ş**irketlere faizsiz ve vadesiz finansman sağlayan halka arzlarda bu yıl tarihi bir rekor yaşandı. Borsa İstanbul'da 2021 yılında 52 şirketin halka arzı yapılırken, bu yolla sağlanan gelir ise 21.6 milyar lira oldu.



Seref Kiliçlı

**H**alka arzlarda orta ölçekli şirketlerin ağırlığı dikkat çekerken, İstanbul dışında Ankara, Aydın, Balıkesir, Denizli, Erzurum, İzmir, Kayseri, Kocaeli, Konya, Kütahya, Manisa, Rize gibi illerden de şirketlerin olması, tabana yayılımı artırdı.

**G**EÇEN yıl yüzde 381 devir hızına ulaşarak dünyanın en likit piyasası olan Borsa İstanbul'da, bu yıl halka arz rüzgarı esti. 15 Aralık itibarıyla halka arzı tamamlanan şirket sayısı 52, sağlanan gelir ise 21.6 milyar lira seviyesine ulaştı. Uzmanlar, 21.6 milyar liralık halka arz gelirinin en az yüzde 90'ını yerli yatırımcının sağladığına dikkat çekiyor. Halka arzı yapılan şirket sayısındaki tarihi artış ile 2000 yılındaki rekor da kırılmış oldu. Yine 2021 yılında, yatırımcı sayısı da dikkate değer bir şekilde artarak 1.9 milyondan 2.4 milyona çıktı. Bu da yıllık bazda yüzde 26'lık bir artışı gösteriyor.

## ANADOLU BORSA'YA KOŞTU

Şirketlerin faizsiz ve vadesiz finansmana erişimi konusunda çok önemli bir alternatif olan Borsa İstanbul'da halka arzda yaşanan hareketliliğin 2022 yılında da devam etmesi bekleniyor. Halka arzlardaki başarının devam etmesi beklentisinde, yatırımcının şirketlere ilgisi ile şirketlerin de yatırımcı ilgisine güveni önemli bir etken. 2021'de halka arz edilen 52 şirketten sadece 5'inin halka arz fiyatının altında kalması da olumlu öngörülerini perçinliyor. 2021 yılındaki halka arzlarda orta ölçekli şirketlerin ağırlığı dikkat çekerken, sadece İstanbul değil, Ankara, Aydın, Balıkesir, Denizli, Erzurum, İzmir, Kayseri, Kocaeli, Konya, Kütahya, Manisa, Rize gibi illerden de şirketlerin olması, tabana yayılımı daha da artırdı.

## ÖNCEKİ REKORLA FARKI

Bir önceki halka arz rekorunun yaşandığı 2000 yılındaki duruma bakıldığında, bazı farklar dikkat çekiyor. 2000 yılında, 35 şirket halka arz edildi ve TÜPRAŞ arzi hariç toplam 2 milyar 806 milyon dolarlık gelir sağlandı. Ayrıca o yılki halka arz gelirinin yüzde 63.4'ünü Türkcell'in halka arzı oluşturdu. 2000 yılının bir başka farkı da halka arz edilen 35 şirketten 32'sinin hisse senedi, yatırımcısına zarar ettirdi. Bu olumsuz durum sonraki yıllarda halka arzların düşük seviyede kalmasının sebepleri arasında yer aldı.

## SON 10 YIL KİYASLAMASI

2021 yılının halka arzlar bakımından unutulmaz bir yıl olarak



tarihe geçeceğini belirten Sermaye Piyasaları Uzmanı ve OSTİM Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Berra Doğaner, şöyle konuştu: "Rekora, son 10 yıl bazında baktığımızda 2011 yılında 25 şirket halka açıldı. Yani son 10 yıldaki en yüksek rakam 25'ti. Bu yıl 52 şirket var. Yani sayı olarak iki katından daha fazla. Son 10 yıldaki tutar olarak baktığımızda, rekor 2018 yılındaki 5.4 milyar liralık halka arzıdır. Bu yılki 21.6 milyar liralık gelirle kıyasladığımızda bir önceki rekorun 4 katı seviyesinde gerçekleşti."



## REKORUN TEMEL SEBEBİ

Dr. Berra Doğaner, halka arzlarda bu yıl yaşanan rekorun temel sebebinin ise şöyle açıkladı: "Sermaye piyasalarında 38 yıllık bir tecrübem var. Çok sayıda halka arz projesinin içinde yer aldım. Halka arzlara yatırımcı ilgisini hiçbir yıl 2021 yılındaki kadar yüksek görmedim. Halka arzlardaki artışın temel sebebi,

bence yatırımcı ilgisi. Şirketler daha önce de halka arzlara ilgi duyuyorlardı. Ancak yatırımcıdan ilgi görüp görmeyeceği, ikinci piyasa performansının iyi olup olmayacağı şirket sahiplerinin kafasında hep bir soru işaretiydi. Aracı kurumlar da halka arzları yapmaya ilişkin işleri üstlenirken bu kaygıyı taşıyorlardı. Şimdi ise ne şirket sahiplerinde ne de aracı kurumlarda böyle bir kaygı hiç yok."

## 2020 REFERANS OLDU

2020 yılındaki olumlu referansın da 2021 rekorunun etkilediğini vurgulayan Dr. Berra Doğaner, şu değerlendirmeyi yaptı: "2020 yılında 8 şirketin halka arzı gerçekleşti fakat getiri olarak çok başarılıydı. Ek satış dahil halka arz büyüklüğü 1 milyar 197 milyon lira seviyesindeydi. 2020 yılındaki tüm halka arzlar hem çok yüksek talep gördü hem de ikinci piyasa performansları çok iyiydi. Başarı, sonraki halka arzlarla daha fazla talep olarak yansıdı. Onlarca kat daha fazla talep geldi. Birincil piyasada doyurulamayan talep, ikinci piyasaya da talep olarak yansıdı ve halka arz edilen hisseler prim yaptı. Çok sayıda şirket talepten aldığı cesaretle, 'Madem bu kadar yoğun bir ilgi var, biz de halka açılmayı gerçekleştirelim' dedi. Bu sebeple 2021 yılında rekor bir halka arz gördük. Ayrıca endeksin bulunduğu seviye de halka açılan şirket sahipleri tarafından uygun bulundu. Çünkü şirket değerlemeleri de önemli."

## Yoğun talep 2022'de de devam edecek

2022 yılı halka arz beklentileri konusunda ise Dr. Berra Doğaner, şunları söyledi: "Halka arzlara yoğun talep 2022 yılında da devam edecek. Çünkü 2020 yılındaki halka arzların başansı da 2021 yılındaki halka arzlar için adeta bir kaldıraç olup rekorla tamamlattysa, 2021 yılındaki halka arzların başansı da 2022 yılını etkileyecektir. Şu anda gerek SPK'da, gerek Borsa İstanbul'da inceleme safhasında olan birçok halka arz var. Hazırlıklarını sürdüren de çok sayıda şirket var. Ayrıca pay senedi bakiyeli yatırımcı sayısı yaklaşık 2.4 milyon. Yani yatırımcı ilgisi de güçlü seviyede. Halka arzlar, yeni yatırımcıları da beraberinde getirdi. Yeni yatırımcılar ise halka arzları besledi. Böylece karşılıklı bir döngü süreci yaşandı. Bu süreç devam edecek diye düşünüyorum. Öte yandan, son bir aydır ekstra bir ilgi var. Borsa endeksinde bir ralli yaşanıyor. Faizlerdeki düşüş süreci bunu tetikledi. TL mevduatındaki yatırımcılar bir arayışa girdi ve borsa ön plana çıktı. Önümüzdeki yılın ilk yansında da bu ilginin sürmesini bekliyorum. Borsa cazip olmaya devam edecek."





# Otomotivde veri bankası gündemde

OTOMOTİV sektöründe faaliyet gösteren sektör temsilcileri, İstanbul Ticaret Odası Otomotiv İhtisas Komitesi'nin toplantısında bir araya geldi. Pandemi sebebiyle uzun bir aradan sonra gerçekleştirilen toplantıya, taşıt satış ve servisi, tamir, bakım ve imalat, yedek parça ve ekipmanlarıyla ilgili komitelerden temsilciler katıldı.

İTO Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Doğan Salman'ın yönettiği toplantıda, Meclis Üyesi Salih Sami Atılğan, gündem akışını paylaştı. Toplantıda ana gündem maddesi olan otomotiv sektörü veri tabanı oluşturulması projesi için atılacak adımlar tartışıldı. Bu proje sayesinde sektör için daha ayrıntılı milli veri bankası oluşturulması hedefleniyor. Toplantının diğer konuları ise pert araçlar, kalifiye eleman sıkıntısının aşılması için alternatif yollar, sektörde sigorta ve iş kaybı problemleri oldu.

Toplantıda, piyasaya hangi parçanın kaç adet girdiğine veya hangi üreticinin neyi, ne kadar ürettiğine dair verilerin önemi vurgulandı. Bu verinin, hem kaynakların verimli kullanılması hem gelecek yatırımların doğru planlanması için gerekli olduğu belirtildi. Bu amaçla kamu kurumlarının yanı sıra sanayi bölgeleri ile görüşmeler yapılması, mevzuatta ilgili ürün ve işlemler için ayrıntılı kayıt tutulmasına yönelik taleplerin iletilmesi, ayrıca satış, servis ve tamir hizmeti veren küçük işletmelerin de kayıt tutma konusunda bilinçlendirilmesi önerileri dile getirildi.

## ÇIRAKLIK ÇÖZÜMÜ

Toplantıda, araç fiyatlarındaki hızlı artışın sektördeki işletmelere etkisi de tartışılırken, en kritik problemlerden birinin teknik eleman olduğu vurgulandı. Motorlu taşıt servis ve bakım hizmeti veren bir sektör temsilcisi, daha önce 'çıraklık okulu' olarak bilinen

uygulamanın artık 'Mesleki Eğitim Merkezi' şeklinde direkt meslek öğrenmeye odaklı olarak yenilendiğini ifade etti.

## AĞIR HASARA DÜZENLEME

Toplantıda tartışılan konulardan biri de 'ağır hasar' oldu. Ağır hasar ifadesinin ucu açık ve istismar edilebilen bir durum olduğunu belirten sektör temsilcileri, şunları söyledi: "Yılda 41 bin araç için ağır

hasarlı kararı veriliyor. Ancak bunların yüzde 1-2'si trafikten düşüyor. Gerisi, tamirden geçirilip satılıyor. Ağır hasarlı ibaresinin ne olduğu belli değil. Hasar tam olarak nerede, maliyeti ne kadar, bunlar da yazılmalı. Yoksa en basit kasada araçları perte çıkarma yoluna gidiyorlar. Bu durum sigorta primlerinin artmasına da sebep oluyor. Bu konuda tedbire ve düzenlemeye ihtiyaç var."



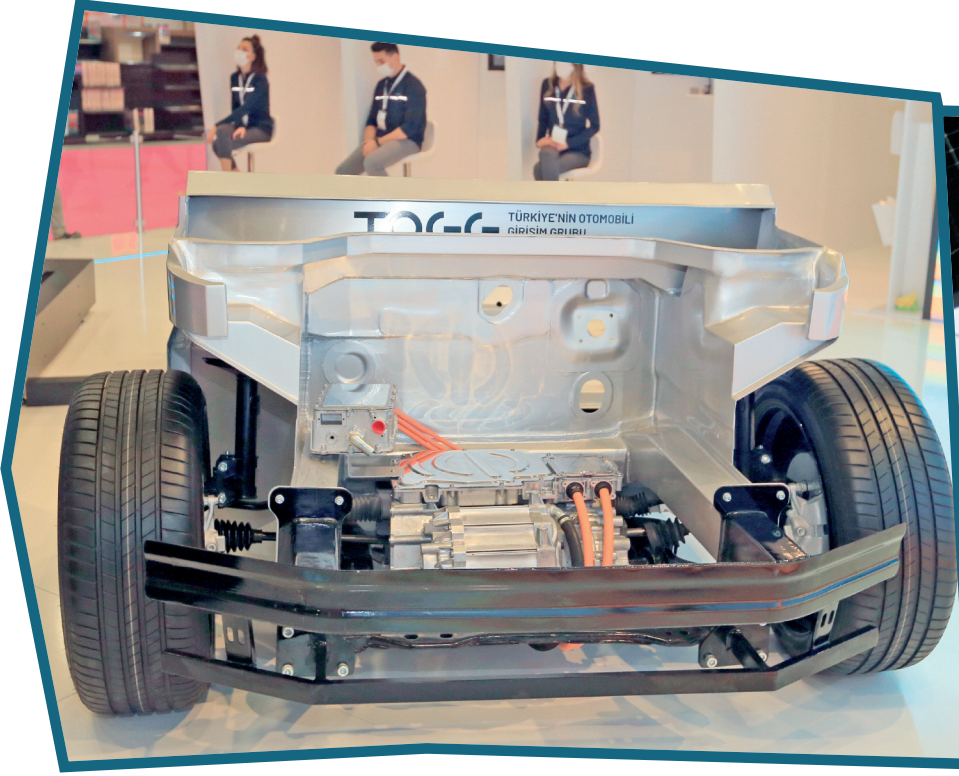
## Avdagiç: Sorunları iletip sonuç alıyoruz

İstanbul Ticaret Odası Otomotiv İhtisas Komitesi'nin toplantısına, İTO Başkanı Şekib Avdagiç de iştirak etti. Avdagiç, sektör mensuplarının yaşadıkları problemleri ve önerilerini, İTO yönetimine ulaştırmaları halinde bunları hızla ilgili bakanlıklara ilettiklerini, birçok konuda da sonuç aldıklarını ifade etti. Özellikle ikinci el taşıt satışının hareketlenmesi nedeniyle sektörün bu kısmında çeşitli ihtiyaçların arttığını belirten Avdagiç, "İstanbul Ticaret Üniversitesi, '2. El Otomotiv Satış Danışmanlığı Eğitimi' veriyor. Bu eğitimlere yoğun talep var. Talep eden her işletmeden öncelikle bir kişinin eğitim alması, böylece daha adaletli bir şekilde eğitim imkanından faydalandırılması için gayret gösteriyoruz" dedi.



# Sanayide bugüne değil yarına bakan kazanacak

**O**tomotiv Sektöründe Yeni Normal ve Sektöre Yön Veren Son Trendler webinarında konuşan uzmanlar, tedarik krizlerinin aşılmasında tedarikçinin dönüşümünün de kritik hale geldiğine dikkat çekti. Sektör uzmanları, "Artık geleneksel iş süreçlerine takılanlar yerine veriyi kullanarak proaktif eylemlere geçen işletmeler kazanacak" dedi.



ADEM ORHUN

DÜNYA elektrikli otomobillere geçerken, Covid-19 pandemisinin, global markalar ve yan sanayiciler üzerinde sürpriz etkileri oldu. Bu gelişme karşısında dijitalleşme ve inovasyon çalışmaları daha önemli hale geldi.

Paris İklim Anlaşması ve Avrupa'nın yeşil dönüşüm kriterlerinin de etkisiyle sektör artık kaçınılmaz olarak yeni bir döneme girdi.

İstanbul Ticaret Odası, sektör paydaşlarını bundan sonra nelerin beklediğine ilişkin öngörülerin paylaşılması için bir webinar gerçekleştirdi. 'Otomotiv Sektöründe Yeni Normal ve Sektöre Yön Veren Son Trendler' başlıklı webinarında, sektörün ana marka, yan sanayici ve inovasyon çözümleri alanlarını temsilen uzmanlar konuştu. Webinarın açılışında İTO Yönetim Kurulu Üyesi Levent Taş, sanayide yaşanan son duruma ilişkin tespitlerini paylaştı. Taş, "Pazarlamada ve satışta dijital kanalların kullanımı rekor seviyeye ulaştı. Müşterilerle online temas artarken, sanal showrooms oluşturuldu. Türkiye, bu gelişmeleri fırsata çevirecek potansiyele sahip" dedi.



## İYİLEŞME BAŞLAYACAK

Webinarın sektörden ilk konuşmacısı ise TAYSAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yakup Birinci oldu. Yan sanayici firmaların durumunu anlatan Birinci, otomotiv sektörünü etkileyen küresel çip krizinin ana sebeplerini şöyle sıraladı:

- Covid-19 sebebiyle yaşanan kapanmalar,
- Üretimde tüketici elektroniğine öncelik verilmesi,
- Otomotivde hızlı elektrikleşme,
- Doğal afetler sebebiyle kapasite kayıpları.

Daha önce siparişten teslimata 20 hafta olan sürenin 50 haftaya yükseldiğini belirten Birinci, Fransız-İtalyan çip üreticisi STMicroelectronics CEO'su Jean Marc Chery'nin şu tahminini paylaştı: "2022'de durum kademeli olarak iyileşecek. Ancak 2023'ün ilk yarısından önce normal bir duruma dönmüş olmayacağız."

## ORAN DEĞİŞECEK

Yeni bir araçta binden fazla çip bulunduğunu kaydeden Birinci, şunları söyledi: "Bugün bir otomobilin yüzde 80'ini yerli tedarikçilerden temin edilen parçalarla yapmak mümkün. Ancak elektrikleşme ve diğer yenilikler sebebiyle 2030 yılında geleneksel tedarikçilerin oranının yüzde

15'lere düşeceği tahmin ediliyor. Arabalarda artık hiç olmayacak parçaları üretmek yerine, değişecek parçaları veya yeni parçaları üretmeye yoğunlaşmak, bunun için üretim hattında değişiklik, eğitim ve Ar-Ge çalışması yapmak kaçınılmaz hale geldi."

## SEÇİCİ SATIN ALMA

Webinarın ikinci konuşmacısı TOFAŞ Satınalma Müdürü Akın Ergür oldu. Satın almanın da bir değişim içinde olduğunu belirten Ergür, bu alanda karar vermeyi etkileyen kritik unsurları hatırlattı. Görev yaptığı firmanın, 1993 yılında gerekli parçaları 450 firmadan tedarik ettiğini, ancak bu sayının 2021'de 148'e indiğini belirten Ergür, artık tedarikçiler için puanlama sistemi uyguladıklarını söyledi.

Günümüzde, herhangi bir olay karşısında, "Ne yapalım?" diye soranların değil, önceki veriyi kullanarak ilerisi için muhtemel gidişatı belirleyenlerin hayatta kalacağına dikkat çeken Ergür, sözlerini şöyle tamamladı: "Proaktif-otonom tedarikçiler ile çalışmayı tercih ediyoruz. Burada da teknoloji, yenilenme, operasyonel mükemmeliyet, vizyon ve stratejiler, şirketleri proaktif hale getiriyor."

## YAPAY ZEKA

Webinarın üçüncü konuşmacısı ICRON Müşteri Başarısı Yönetim Müdürü Emre Şahin de OEM tedarik zincirinde yapay

zekanın sektörü nasıl etkileyeceğini anlattı.

Karar alma sürecinde yapay zeka kullanımının aşamalarına dikkat edilmesini vurgulayan Şahin, "Gerçek zamanlı verinin farklı kaynaklardan toplanmasıyla başlayan süreçte, optimize edilmiş kararlar alınması ve buna göre aksiyona geçilmesi gerekiyor" dedi.

## OTONOM PLANLAMA

Şahin, insan ağırlıklı sistem ile yapay zekalı sistemin farklarını ve yaşanan değişimi de şöyle anlattı: "İnsan bazlı çalışan işletmelerde manuel kararlar, insan müdahalesi ihtiyacı, reaktif planlama (vak'a gerçekleşince duruma göre hareket etme) süreci yaşanıyordu. Artık yapay zekaya dayalı sistemlerin işlediği şirketlerde otonom planlama, kısıt yönetimi (eksikliklerin aşılması), proaktif planlama (problemler yaşanmadan eyleme geçme) süreci işliyor. Bunu sağlayan en önemli kriterlerden biri de belirsizliğin yönetilmesi için gerekli veri entegrasyonunun ve doğrulamanın aksamasıdır."



**Webinara youtube'den ulaşabilirsiniz**

Birçok sektördeki KOBİ ve girişimci için faydalı notların paylaşıldığı webinarın videosuna, İTO'nun youtube hesabından ulaşılabilir.



YENİ KUŞAK  
ÇİNÇin Komünist  
Partisi'nin  
halka arz ikilemi

Çin, piyasa ekonomisi reformları döneminde hisse senedi dünyasına, 90'ların başlarında Shanghai ve Shenzhen'de kurulan iki borsa ile adım attı. Başlangıçta bu borsaların ana işlevi, devlet şirketlerine finansman sağlamaktı. Borsalarda hisse senedi arzı, şeffaf olmayan süreçlerle devlet tarafından verilen izne bağlıydı ve bu izni alanların hemen hepsi devlet şirketi idi. 2000'lerin başlarından itibaren durum hızla değişti; izin süreçleri şeffaflaştı ve giderek artan sayıda özel şirket halka arz gerçekleştirmeye olanağını elde eder oldu. Günümüzde ülke borsalarında hisseleri işlem gören özel şirket sayısı, devlet şirketlerinin birkaç katına ulaşıyor.

Oldukça yeni kurulmuş olmalarına karşın Çin borsaları, işlem gören şirketlerin toplam piyasa değeri ile ölçüldüğünde, büyüklük olarak ABD'nin ardından dünyada ikinci sırada yer alıyor. Bu borsaların bir özelliği, bireysel yatırımcıların büyük ağırlığı olması; işlem hacminin yüzde 80 dolayında bir bölümü bireysel yatırımcılar tarafından gerçekleştiriliyor. Çin'in ulusal tasarrufları, bir ara ülke gayrisafi yurt içi hasılasının yarısını aşıyordu, şimdilerde de yüzde 45 dolaylarında. Bu dev tasarrufların yaklaşık yarısı bireysel tasarruflardan oluşuyor. Çinli bireylerin dev tasarruf havuzu yatırım olanakları anıyor.

## Teknoloji şirketleri

Böylesine büyük borsalar ve yatırımcı iştahının varlığına karşın geçtiğimiz yıllarda başta Alibaba ve Tencent gibi devler olmak üzere Çin'in teknoloji şirketlerinin büyük bir kısmı hisselerinin halka arzı için Çin değil, ABD borsalarına yöneliyordu. Resmi verilere göre, bu yılın ortalarında 250 dolayında Çinli şirketin hisseleri ABD borsalarında işlem görüyordu ve bunların toplam piyasa değeri 2 trilyon ABD dolarını aşıyordu.

Bu durum birçok nedenden kaynaklanıyorsa da baş neden, iznin yeni teknoloji şirketleri için yerine getirmesi zor koşullar gerektirmesiydi. Yeni teknoloji şirketleri, kuruluşlarından sonra uzun süre kârlı olamazlar; piyasalar bunların hisselerini gelecekte beklenen karlara göre değerlendirir. Bu şirketler gelişme süreçlerinin başlarında sağladıkları kaynaklarla ürünlerini ve pazarlarını geliştirir, zaman içinde kârlılığa geçerler. Çin'de ise yetkililer, bunun özellikle bireysel yatırımcıların kayba uğramasına yol açması endişesiyle kârlı olmayan şirketlere halka arz izni vermeye yanaşmıyordu. Bunun da altında, bu ülkede her şey benden sorulur diyen ve finansal sistem üzerinde güçlü bir kontrolü olan Çin Komünist Partisi'nin bu tür kayıplardan sorumlu tutulma kaygısı bulunuyordu.

Çin Komünist Partisi'nin hisse senedi piyasalarını geliştirme ve bunları özel sektöre açma çabalarının ardında, bunun ABD örneğinde teknolojik gelişmeye sağlayacağı yararları gözetmesi vardı, ancak bir yandan da kârlılığı belirsiz şirketlere pazarı açmaya eli varmıyordu.

## STAR pazarı

Bu durum, Xi Jinping'in de ağırlığını koymasıyla 2019 ortalarında değişti. Bu tarihlere Shanghai borsası bünyesinde kurulan Yeni Teknoloji ve Bilimsel İnovasyon Pazarı ya da İngilizce kısa adıyla STAR pazarında, teknoloji alanında başarılı yeni şirketler için kolaylıkla ve kanıtlanmış kârlılık koşulu olmaksızın hisselerinin arzını gerçekleştirmeye olanağı sağlandı. ABD'de Trump yönetimi ile başlayıp süren Çinli şirketlere karşı olumsuz tavır ve bunların ABD pazarlarından finansman sağlamasının zorlaştırılması yönündeki gelişmelerin de etkisiyle yeni pazara talep güçlü oldu; 2021 ortalarında pazarda işlem gören şirket sayısı 300'ün üzerindeydi. Bununla beraber yeni pazar, yeni teknoloji şirketlerinin hayatını kolaylaştırmakla sağlıksız şirketlerin pazara girmesi riskini kontrol etme arasındaki dengeyi bulma sürecinde bulunuyor.

Geçtiğimiz ay Çin'in iki borsasına bir de Beijing Hisse Senedi Borsası eklendi. Bu da ağırlıklı olarak yeni gelişen teknoloji şirketlerine yönelik bir borsa olarak konumlanmış bulunuyor. Çin Komünist Partisi, ikilemini teknolojiyi destekleme yönünde kırıyor görünüyor.

Tataristan ile hedef  
ticareti ikiye katlamak

Rusya Federasyonu'nun endüstriyel üretim bakımından en gelişmiş federe birimlerinden Tataristan Cumhuriyeti, Türkiye ile 361 milyon dolarlık ticaret yapıyor. Tatar iş insanlarını ağırlayan İTO'da ikili ticareti ikiye katlamak için 'ortak marka' ile üçüncü ülke pazarlarına açılma konusu da gündeme geldi.



Fotoğraflar: Kamil Çatac

RUSYA Federasyonu'na bağlı önemli sanayi üretim üslerinden olan Tataristan Cumhuriyeti, Türkiye'nin ticari fazla verdiği ülkeler arasında. 2020'de

Türkiye'ye 142 milyon dolarlık ihracat yapan Tataristan, 219 milyon dolarlık da ithalat gerçekleştirdi. Türkiye'nin dış ticaret rakamlarının yükselmesi ve ekonomik işbirliklerin gelişmesi için çalışmalarını sürdüren İstanbul Ticaret Odası, geçtiğimiz hafta Tataristan Ticaret ve Sanayi Odası Başkan Yardımcısı Marat Akhmatov ile Tataristanlı iş insanlarını ağırladı. İTO Başkan Yardımcısı Dr. İsrail Kuralay'ın başkanlık ettiği görüşmede, ticaret hacmini artıracak öneriler gündeme geldi.

## İŞBİRLİKLERİ İÇİN B2B

"Yakın tarih içinde Türkiye ve Tataristan arasındaki ilişkiler hem siyasi hem de ekonomik anlamda önemli bir ivme kazandı" diyen İTO Başkan Yardımcısı Dr. İsrail Kuralay, şunları söyledi: "Bu imvenin artması için elimizden geleni yapıyoruz. 100'ü aşkın iş insanımızın Tataristan'da ciddi yatırımları bulunuyor. Türk Hava Yolları'nun da başkent Kazan'a direkt seferleri var. İki Oda'nın iş insanlarını bir araya getirerek, bu birlikteliği artırabiliriz. Bu yüzden online B2B yerine, fiziki B2B'ler düzenlememiz şart."

SEKTÖRLER  
BELİRLENMELİ

İki ülke arasındaki ticaret hacminin geçen yıl 361 milyon dolar olduğunu hatırlatan Dr. Kuralay, iki ülke için de tatmin edici seviyede olmayan ticaret hacminin en az iki katına çıkarılması gerektiğini belirtti. Dr. Kuralay, "Hedefe ulaşmak için İTO ile Tataristan Ticaret ve Sanayi Odası, sektör belirleyerek ilerlemeli. Türk firmaları inşaattan tekstile, gıdadan elektronik eşyaya birçok sektörde küresel anlamda büyük başarılar imza atıyor. Türk iş insanları olarak biz büyük hamleler yapmaya hazırız" diye konuştu.

## ORTAK MARKA

Türkiye ve Tataristan'ın inşaat, enerji, gıda, sağlık, tekstil, madencilik ve turizm olmak üzere birçok sektörde yüksek işbirliği potansiyeline sahip olduğuna dikkat çeken Dr. Kuralay, "Farklı sektörlerde güçlü yanlarımızı keşfederek Avrasya coğrafyasına Türkiye-Tataristan işbirliği ile bir ve ortak marka oluşturmalıyız" önerisinde bulundu.

Türkiye  
rol  
model

Türk iş insanlarının birçok konuda Tatar iş alemine rol model olduğunu söyleyen Tataristan Ticaret ve Sanayi Odası Başkan Yardımcısı Marat Akhmatov, "Tataristan'ın inşasında Türk firmaları liderliği elinde bulunduruyor. Türk müteahhitleri için önemli bir pazar. Ayrıca birçok sektörde Tataristan'a rol model olan Türkiye'de TOBB ve İstanbul Ticaret Odası'nın işleyişine hayran kaldık. TOBB ve İTO'dan öğrenmemiz ve uygulamamız gereken çok bilgi var" dedi.

En çok  
ne  
alıyor?

Makinalar ve mekanik cihazlar, organik kimya ürünleri, kauçuk, metaller, tekstil, gıda, mineral yakıt ve ahşap ürünleri.

En çok  
ne  
satıyor?

Mineral yakıtlar, ham petrol, organik kimya ürünleri, kauçuk, işlenmiş ahşap, metaller ve ürünleri.

# JEC WORLD 2022

Paris - Fransa  
8 - 10 Mart 2022

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

DÜNYA KOMPOZİT SANAYİSİNİN BULUŞMA NOKTASI  
JEC WORLD FUARI'NDA YERİNİZİ ALIN!

- Dünya Kompozit Sanayinin tüm segmentlerinin ve inovasyonların sektör temsilcileri ile buluştuğu kompozitin etkin fuarı,
- Sektörel platformda teknik bilgi edinme, yeniliklerin yerinde tespiti ve iş bağlantılarının kurulması,
- Çeşitli programlar, konferanslar, inovasyonların sergilendiği özel alanlar,
- 76.000 m2 alan,
- Her kıtadan 1300 katılımcı,
- 112 ülkeden 43.500 profesyonel ziyaretçi,
- 4.000 profesyonel iş görüşmesi

## KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

## KATILIM BİLGİSİ

Minimum stant alanı : 9 m<sup>2</sup>  
Katılım bedeli : 7.680 TL/m<sup>2</sup>



İSTANBUL  
TİCARET  
ODASI 1882

Esra Yılmaz / Esra Avcıoğlu

Tel : 0212 455 65 10 / 0212 455 61 10  
GSM : 0533 959 30 57 / Faks: 0212 520 15 26  
E-Posta : esra.yilmaz@ito.org.tr / esra.avcioglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | itokurumsal



# Türk lezzetleri Orta Doğu'da tanıtıldı

Orta Doğu pazarına daha fazla ulaşmayı hedefleyen gıda üreticileri, Abu Dabi'de düzenlenen SIAL Middle East Fuarı'nda bir araya geldi. Türk firmaları, İstanbul Ticaret Odası'nın milli organizasyonunda en büyük uluslararası katılımcı olarak dikkat çekti.



## Milli katılım memnun etti

SIAL Middle East'i ziyaret eden T.C. Abu Dabi Büyükelçisi Tugay Tunçer ve Ticaret Müşaviri Hikmet Işıl Deniz, Türkiye milli katılımına duyulan memnuniyeti dile getirdi.

DÜNYA gıda fuarları organizatörleri arasında önemli bir yer tutan SIAL tarafından düzenlenen SIAL Middle East Fuarı, her yıl Birleşik Arap Emirlikleri'nin Abu Dabi Emirligi'nde gerçekleştiriliyor. Geçen yıl pandemi nedeniyle düzenlenemeyen fuar, bu yıl Abu Dhabi National Exhibition Center'de (ADNEC) gıda üreticilerini tekrar buluşturdu.

Orta Doğu pazarına daha fazla ulaşmayı hedefleyen Türk firmalarını 2010 yılından beri SIAL Middle East'e taşıyan İstanbul Ticaret Odası, bu yıl da fuarın Türkiye milli iştirak organizasyonunu gerçekleştirdi. Fuarın

en büyük katılımcı ülke olma vasfını taşıyan Türkiye milli standındaki firmalar, profesyonel ziyaretçilerle görüşerek ürünlerini tanıttı.

## İKİLİ GÖRÜŞMELER

Fuarda stand açan Türk firmaları, İstanbul Ticaret Odası tarafından özel olarak organize edilen ikili görüşmelerle Körfez ve çevre ülkelerdeki potansiyel alıcılarla tanışma imkanı buldu.

Fuara katılan İstanbul



Ticaret Odası Sayman Üyesi Ahmet Özer, İstanbul İl Tarım Müdürü Ahmet Yavuz Karaca ve İTO Meclis Üyeleri katılımcı firmaların standlarını ziyaret etti. Heyet, aynı zamanda Abu Dabi Ticaret ve Sanayi Odası yetkilileri bir araya geldi.



## İnovasyonda finale kaldı

Fuarda yer alan Türk firmalarından biri olan Aynes Gıda San ve Tic. A.Ş., kolajenli ayan ürününü ile SIAL İnnovasyon bölümünde finale kaldı.

# Tarım yatırım desteğine son başvuru 31 Ocak

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından hazırlanan Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı'nın (KKYDP) başvuru süresi, 31 Ocak 2022'ye kadar uzatıldı. Program kapsamında 3.5 milyon TL'ye varan hibe verilecek.

## MÜGE BİBER

İL Tarım ve Orman Müdürlüğü, tarıma dayalı ekonomik yatırımlar ile kırsal ekonomik altyapı yatırımlarına yüzde 50 hibe desteği sağlanan Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı'nın (KKYDP) başvuru sürelerinin uzatıldığını duyurdu. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından hazırlanan programın başvuruları,



Karaca'nın da katıldığı webinarın açılış konuşmasını, İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Ahmet Özer gerçekleştirdi. Özer, ithalata dayalı ürünlerin ve gıda temininin zorlaştığını altını çizerek, tarımsal üretimin yeniden şehirlerde orta ölçekli olarak geliştirilmesinin önemini vurguladı. Özellikle aile tipi

sanayileşmiş ve teknolojik imkanlara kavuşmuş tarımsal üretim tesislerinin artmasının



31 Ekim tarihinde başlamıştı. Başvuru tarihlerinde yapılan değişikliklerle birlikte Tarıma Dayalı Ekonomik Yatırımların Desteklenmesi 2021-2022 başvuru dönemi, 31 Ocak 2022 tarihine kadar uzatıldı.

İstanbul Ticaret Odası da projenin kapsamı ve başvuru şartlarıyla ilgili üyelerini bilgilendirmek amacıyla bir webinar düzenledi.

## ÜRÜN TESİSLERİ ARTMALI

İstanbul İl Tarım ve Orman Müdürü Ahmet Yavuz

ülkemiz adına çok önemli olduğunu belirten Özer, devletin tarım politikalarını bu yöne çevirmesini Oda olarak desteklediklerini söyledi.

## GIDA SEKTÖRÜNE TEŞEKKÜR

İstanbul İl Tarım ve Orman Müdürü Ahmet Yavuz Karaca ise pandemi döneminde diğer ülkelerin gıda ürünlerinde ihracata kota koyduklarını ve engellediklerini hatırlatarak, "Katma değerli ürün ile bu krizi aşmak zorundayız.



Gıda sektörüne bir teşekkür borçluyuz. Dünyada marketler yağmalanırken, bizim ülkemizde bu hissedilmedi. Biz de bunun için çalışmaya devam ediyoruz" dedi.

## 14 YILDIR DEVAM EDİYOR

İstanbul İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nden Ziraat

Mühendisi Fatma Koçak Coşkuner, Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı'nın 14 yıldır devam ettiğini ve 5 yıllık dönemlerle çıkan kararnamele yürütüldüğünü bildirdi. Koçak, katılımcılara desteklerin başvuru şartlarını ve hangi konuları kapsadığını anlatan ayrıntılı bir sunum yaptı.

## Hibe limitleri

| Yatırım niteliği   | Hibeye esas proje üst limiti |
|--------------------|------------------------------|
| Yeni tesis         | 3.5 milyon TL                |
| Kısmen yapılmış    | 2.5 milyon TL                |
| Kapasite artırımı  | 2 milyon TL                  |
| Teknoloji yenileme | 2 milyon TL                  |
| Proje alt limiti   | 250 bin TL                   |

## Proje konuları

- Tarımsal ürünlerin işlenmesi, kurutulması, dondurulması, paketlenmesi, depolanması
- Tarımsal üretime yönelik sabit yatırımlar
- Yenilenebilir enerji üretim tesisi
- Su ürünleri yetiştiriciliği
- Hayvansal ve bitkisel orijinli gübre işlenmesi, paketlenmesi ve depolanması

## Kimler yararlanacak?

- Proje başvurularını gerçek ve tüzel kişiler yapabilir.
- Son başvuru tarihinden önce kurulan kolektif şirket, limited şirket ve anonim şirketler ile ilgili kanunlara göre birlik ve kooperatifler,
- 1163 sayılı Kooperatifler Kanunu, 1581 sayılı Tarım Kredi Kooperatifleri ve Birlikleri Kanunu'na göre kurulmuş olanlar,
- 4572 sayılı Tarım Satış Kooperatif ve Birlikleri Hakkında Kanun'a göre kurulmuş kooperatifler,
- 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu'nun ilgili maddelerine göre kurulan ıslah amaçlı yetiştirici birlikleri ile bunların üst birlikleri/iktisadi teşekkülleri,
- 5200 sayılı Tarımsal Üretici Birlikleri Kanunu'nun ilgili maddelerine göre kurulan iktisadi teşekkülleri başvuru yapabilir.

## Nasıl başvuru yapılır?

Başvurular, <https://edys.tarim.gov.tr/tarim/onlinebasvuru.aspx> adresinden online olarak yapılır.







# Gümrükçülerde mesleğe ilk adım heyecanı

**G**ümrük müşavirliği sınavını kazanarak mesleğe adım atan gümrük müşavirlerinin başarısı, İTO'nun ev sahipliğinde düzenlenen sertifika töreniyle kutlandı.

İSTANBUL Ticaret Odası Gümrük Müşavirliği Meslek Komitesi ile İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği, Ticaret Bakanlığı'na 2020 yılında gerçekleştirilen gümrük müşavirliği sözlü sınavında başarılı olarak mesleğe adım atan gümrük müşavirlerinin sertifika töreni için bir araya geldi. Cemile Sultan Koru Tesisleri'nde gerçekleştirilen törenin açılış konuşmasını, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Levent Taş yaptı. Gümrük müşavirlerinin kamu kurumları ile ticaret erbabı arasında adeta bir köprü olarak çok önemli bir görevi yerine getirdiğini belirten Taş, şöyle konuştu: "Ülkemiz, son dönemde yapılan yeniliklerle,

gümrüklerin modernleştirilmiş altyapısının sağlanması ve gümrük işlemlerinin kolaylaştırılması konusunda da önemli adımlar attı. Gerek gümrüklerde yapılan iyileştirmeler gerekse gümrük müşavirlerinin mesleki becerileri ve başarıları sayesinde dış ticaret firmalarımızın gümrükteki işleri kolaylaşıyor. Bu durum sadece iş dünyasına değil, ülke ekonomisinin tümüne hizmet ederek geleceğe yapılmış önemli bir yatırım olarak da öne çıkıyor. Dış ticarette yaşanan her türlü sıkıntıda çözüm ortağı olarak gördüğümüz siz kıymetli meslek mensuplarını başarılarınızdan dolayı tebrik ediyorum."

Gümrük müşavirlerinin hangi şartlarda çalıştığının ve hangi riskleri üstlendiklerinin farkında olduklarını vurgulayan Ticaret Bakanlığı İstanbul Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdür Yardımcısı Güngör Yıldırım, "Sizlerin varlığı, gümrük işlemlerine belirli bir düzen ve hız kazandırıyor. Bilgi birikiminiz ve tecrübenizle Gümrük İdaresi'nin de yükünü hafifletiyorsunuz. Bölge Müdürlüğü olarak da her zaman sizlerin yanındayız" dedi.

## DOLAYLI TEMSİL GÖREVİ

Yeni meslektaşlarının başarısını kutlamaktan ve heyecanlarını



paylaşmaktan son derece memnun olduklarını belirten İTO Meclis Üyesi ve İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği Başkanı Serdar Keskin de şunları söyledi: "Bu başarınızla ne kadar gurur duyarsanız azdır. Zorlu bir sınav sürecini başarıyla tamamlayıp gümrük müşavirlik belgesini almaya hak kazandınız. Mesleğin asıl riskleri ile şimdi yüz yüzesiniz. Gümrük müşavirliği, dolaylı temsil kanalıyla yapılan Türkiye'de belki de en yüksek ticari riske sahip meslek. Bu nedenle imzanızın kaymetini lütfen çok iyi bilin."



## 2021'in fotoğrafını çektiler

OSMAN KUVVET

İSTANBUL Ticaret Odası, sektörleri mercek altına aldığı sektörel istişare toplantılarını sürdürüyor. İTO Fotoğrafçılık Meslek Komitesi'nin düzenlediği 'Fotoğrafçılık Sektörü 2021 Yılı Değerlendirme Toplantısı', Cemile Sultan Koru Tesisleri'nde gerçekleştirildi. İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün'ün açılış konuşmasını yaptığı toplantıya, İTO Meclis ve Komite Üyelerinin yanı sıra sektör temsilcileri de katıldı. Toplantıda, sektörün içinde bulunduğu durum ve yaşanan gelişmeler değerlendirildi.



## Hırdavatçılar, 2022'ye temkinli bakıyor



MÜGE BİBER

**Y**AKLAŞIK 14 bin firma ile 850 bin iş gücüne istihdam sağlayan hırdavat sektörü, bu yılın 11 aylık döneminde ihracatta bir önceki yıla göre yüzde 34 artışla 9.9 milyar dolara ulaştı. Kasım ayında sektörün en fazla ihracat gerçekleştirdiği ülkeler arasında 100 milyon dolar ile Almanya ilk sırada, 70 milyon dolar ile Irak ikinci, 55 milyon dolar ile ABD üçüncü sırada yer aldı. Dördüncü sırada bulunan Belçika'ya ihracat ise bir önceki yıla göre yüzde 247 artarak 40 milyon dolar olarak gerçekleşti.

### 2022 EMTİA BEKLENTİSİ

İstanbul Ticaret Odası Teknik Hırdavat Komitesi, Cemile Sultan Korusu'nda, 100'ün üzerinde temsilcinin yer aldığı bir çalışma toplantısı düzenledi. İTO Meclis ve Komite üyelerinin de katıldığı toplantıda, sektörün güncel durumu, sorunları ve çözüm önerileri konuşuldu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Arif Yavuz, 2022'de emtialarda neler yaşanabileceği konusunda katılımcıları bilgilendiren bir sunum yaptı. Yavuz, emtialarda arzın kısıtlı olarak tutulduğunu düşündüğünü belirterek, "Fiyatların artmaya devam edeceğini öngörüyoruz. 2022'nin ilk çeyreğinden sonra fiyatların süratli olarak geri geleceğini ve normal ortalama seviyelerde denge oluşacağını tahmin ediyoruz" dedi.



EL ALETLERİ VE GENEL HIRDAVAT

MOBİLYA VE YAPI HIRDAVATI

ENDÜSTRİYEL HIRDAVAT

### FİNANS YÖNETİMİ İYİ YAPILMALI

Toplantıda konuşan sektör temsilcileri, yılın ilk 8 ayında işlerin iyi gittiğini, ancak 9. ve 10. aylarda dövizdeki dalgalanma ile beraber bozulduğunu söyledi. İşletmelerin 2022 için finans yönetimini iyi yapmaları gerektiğini belirten temsilciler, piyasada nakde dönüldüğünü vurgulayarak, "Bu süreçte riskli işler yapmaktan kaçınılmalı ve temkinli olunmalı" tavsiyesinde bulundu.

### SEKTÖRÜN ÖNEMLİ FUARI

Hırdavat Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (HİSİAD) Başkanı Çetin Tecdelioğlu, sektörün ihracatta ivme kazandığına dikkat çekerek, fuarların da bu büyümede önemli rol oynadığını söyledi. Tecdelioğlu, 23-26 Mart 2022 tarihlerinde Tüayap Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleşecek Hardware Eurasia Fuarı'nın sektörün uluslararası alanda adından söz ettirmesi ve ticaret hacmini artırması için önemli olacağını vurguladı.

## Light + Building 2022

Frankfurt / Almanya  
13 - 18 Mart 2022

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

## DEKORATİF AYDINLATMA VE AKILLI BİNA TEKNOLOJİLERİ LIGHT + BUILDING FUARI'NDA YERİNİ ALIYOR

### LIGHT + BUILDING 2022

- Dünyanın lider aydınlatma ve yapı teknolojileri fuarı
- 55 ülkeden 2717 katılımcı
- 117 ülkeden 220.864 ziyaretçi
- 10 ayrı ihtisas salonunda yaklaşık 260.000 m2 sergileme alanı
- Dekoratif Aydınlatma ve Akıllı Bina Teknolojileri ihtisas alanlarında Türkiye milli katılımı

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

### KATILIM BEDELİ

Minimum stant alanı : 12 m<sup>2</sup>  
Katılım bedeli : 5.760 TL / m<sup>2</sup>



İSTANBUL  
TİCARET  
ODASI 1882

Akif Gönülcü / Gülin Gürsoy / Sibel Tayanç

Tel : 0212 455 61 19 / 455 61 17 / 455 61 11  
E-Posta : akif.gonulcu@ito.org.tr / gulcin.gursoy@ito.org.tr / sibel.tayanca@ito.org.tr  
GSM : 0530 931 31 08 / 0530 151 42 33 / 0530 664 86 18

444 0 486 | ito.org.tr | [in](#) [f](#) [t](#) [@](#) /itokurumsal



# Kariyeri yükseltecek lisansüstü fırsatları



## HAMİT KARDAŞ

**İ**STANBUL Ticaret Üniversitesi'nin iş dünyasının ihtiyaçları doğrultusunda oluşturduğu lisansüstü programlara başvurular başladı. Diplomasını yükseltmek isteyenler için farklı alanlarda yüksek lisans ve doktora programları, uzman akademik kadro ve özel imkanlarla birçok lisansüstü program bulunuyor. TİCARET bünyesinde Türkiye'de bir ilk olan İletişim Bilimi ve İnternet Enstitüsü, Dış Ticaret Enstitüsü ve Finans Enstitüsü'nün yanısıra Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Fen Bilimleri Enstitüsü'nde öğrencilerin kariyerine yön verecek onlarca yüksek lisans ve doktora programı var.

## TİCARİ DİPLOMASI

Öte yandan, Türkiye'de ilk ve tek olma özelliği taşıyan Ticari Diploması Yüksek Lisans Programı da başvuru almaya devam ediyor. Ticari diploması, uluslararası ticareti etkileyen uzlaşmazlıkları çözmek üzere birçok yönden müzakerelerin yürütüldüğü, sorunlara çözümlerin üretildiği, ticarete ve yatırıma yönelik anlaşmaların akdedilerek uluslararası işbirliklerinin geliştirildiği geniş

bir alan. Ticari Diploması Ana Bilim Dalı Başkanı Dr. Öğr. Üyesi Uğur Yasin Asal, lisansüstü programı ile ticari diploması alanında terminolojiye hakim, kültürlerarası iletişim kurabilecek, girişimcilik önemseyen, girişimcilik becerisini artırmak ve uluslararası ticaretin akademik tarafını güçlendirmek isteyen lisans mezunlarının ticari diploması uzmanı olarak yetiştirilmesini amaçladıklarını söyledi.

## TEKNOPARK İSTANBUL

TİCARET, Teknopark İstanbul'daki firmaların çalışanlarına özel İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programı uyguluyor. Bu firmalarda çalışıp işletme alanında yüksek lisans yapmak isteyenler Teknopark İstanbul'daki merkezde derslere giriyor. Ayrıca Teknopark İstanbul çalışanlarına özel burs ve indirim imkanları da bulunuyor. Öğrenciler, İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programı'nda uzmanlaşmak istedikleri alanda bir proje yazarak mezun oluyor.

## FİNANS ENSTİTÜSÜ

İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde beş enstitüde

**İ**stanbul Ticaret Üniversitesi'nin 2021-2022 Akademik Yılı Bahar Dönemi lisansüstü programlarına başvurular başladı. İş dünyasının ihtiyaçları doğrultusunda oluşturulan çok sayıda program, yeni öğrencilerini bekliyor.



lisansüstü eğitim veriliyor. Türkiye'de ilk olan Finans Enstitüsü; İstanbul'un küresel ölçekte finans merkezi olma hedefleri ile uyumlu olarak çalışma alanını, özel ve kamu kesimi odaklı finans teorisi, yönetimi ve politikası, finansal ekonomi ile uygulamalı finansı dikkate alarak bütünlük bir perspektifle yapılandırdı. Enstitü bünyesinde dört yüksek lisans ve iki doktora programı bulunuyor.

## İNTERNET ENSTİTÜSÜ

İnternet alanındaki ilk enstitü

olma özelliği taşıyan İletişim Bilimi ve İnternet Enstitüsü, alanda eksikliği belirlenen yeni teorik perspektiflerin ve araştırma metodolojisinin geliştirilmesini, disiplinlerarası araştırma formlarının ortaya konulmasını ve bilginin üretiminin geliştirilerek gereksinim duyulan alanlarda uygulanmasını amaçlıyor. Enstitüde, doktora programları ile tezli ve tezsiz yüksek lisans imkanları mevcut.

## DİŞ TİCARET ENSTİTÜSÜ

Türkiye'nin ilk dış ticaret

enstitüsü olma farklılığına sahip Dış Ticaret Enstitüsü, akademik düzeyde lisansüstü programlar açmanın yanı sıra piyasaya yönelik sektörel bazda uygulamalar ve araştırmalar da yürütüyor. Enstitüde, tezli ve tezsiz yüksek lisans yapılabiliyor. Enstitü bünyesinde iki farklı alanda doktora programı mevcut.

## SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

Sosyal Bilimler Enstitüsü, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda oluşturulmuş çok sayıda programı ile eğitim ve araştırma faaliyetlerini sürdürüyor. Enstitünün öğretim elemanı kadrosunda, finans ve reel sektörün duayenleri de yer alıyor.

## FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

Fen Bilimleri Enstitüsü, 11 farklı programla yüksek lisans ve doktora eğitimi veriyor. Enstitü bünyesinde yer alan Kentsel Sistemler ve Ulaştırma Yönetimi, Koruma ve Restorasyon programları, Türkiye'de alanlarının öncüsü olan lisansüstü programlar. Ayrıca Siber Güvenlik Doktora Programı öne çıkıyor.





**SEM**  
İSTANBUL TİCARET ÜNİVERSİTESİ  
SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ



**İSTANBUL TİCARET ÜNİVERSİTESİ**

## SERTİFİKALI REKABET HUKUKU VE UYGULAMALARI EĞİTİM PROGRAMI (ONLINE)

**Eğitim Ücreti :** 4.000 TL.

**Eğitim Tarihi :** 22 Ocak - 5 Mart 2022

**Eğitim Süresi :** 27 Saat / 7 Hafta

**Bilgi ve Ön Kayıt için :** <https://sem.ticaret.edu.tr/>

7 Ocak tarihine kadar kayıt yaptırana **%25** erken kayıt indirimi, sonrasında, stajyer avukatlara, hukuk öğrencilerine, üniversitemiz öğrenci/mezunlarına ve daha önce üniversitemiz bünyesindeki eğitimlere katılmış olan kişilere, **%15** indirim uygulanacaktır.





## Hizmetkâr liderlik

Giderek ruhunu kaybetmesine sebep olduğumuz yeryüzünde, hızla yayılan insanı krizi durdurmak, dünyanın temel sorunları arasına girdi. Aslında yaşanan, bir insani değer erimesidir. Hızla eriyen insanlık için liderler çözüm üretmiyor. Bu krizle başa çıkmak için insan odaklı yeni bir liderlik tarzına ihtiyaç olduğu kesin. Hizmetkâr liderlikten söz ediyoruz.

Liderlik, bir grup insanı aynı amaçlar etrafında toplama, çabalarını koordine etme, onları etkilme süreci olarak bilinir. Ortalama insani özelliklerin ötesinde meziyetleri, farklılıkları ve etkilme gücü olan kişidir lider. Bu farklarının sonucu olarak tarih boyunca bilim, sanat, kültür, askeri ve benzeri alanlarda liderlerin sağladığı gelişmelerle yol alıyor insanlık.

### Gönül ve aklın birlikteliği

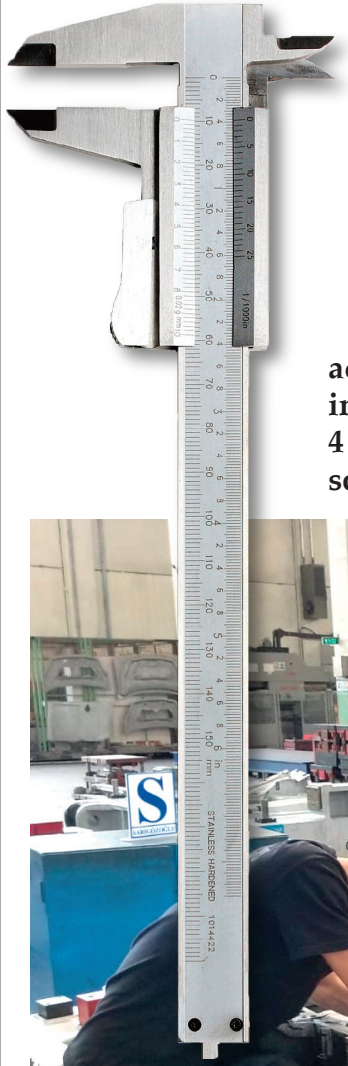
Otoriter, bürokratik, siyasal ve karizmatik lider tiplerinin yanı sıra son yıllarda hizmetkâr liderlik büyük önem kazandı. Zira klasik liderlik yaklaşımları, günümüz insanının yaşadığı ruhsal erime ile başa çıkmada yetersiz kaldı. İnsani kriz derinleştikçe insanı ve onun ruh dünyasının hakikatlerini yeniden keşfetme ihtiyacı doğdu.

Hizmetkâr lider; fedakârlığı, adanmışlığı, başkaları için katma değer üretmeyi, tüm varlıklarla bütünleşmeyi, onları yaşatmayı, hayatının öncelikli amacı haline getirir. Gönül ve akıl birlikteliğine odaklanır. Hizmetkâr liderin temel kişilik özellikleri arasında; insani değerlere duyarlılık, adalet, dürüstlük, bilimsellik, alçak gönüllülük, açık iletişim, değişime açıklık, sürekli öğrenme isteği, yüksek başarı güdüsü öncelikle sayılabilir. Hizmetkâr lider, düşünce, tutum ve davranışlarında başkalarını kendisine tercih eder. Esasen bu, her insan için arzu edilen ama işi liderlik olanlardan öncelikle beklediğimiz bir davranış biçimidir.

Acaba kaçımız 'ben' ile 'sen' arasındaki tercihte 'sen'e öncelik veriyor? Varlığı, yoklukta arama derdi kaçımızın önceliği? İsimiz ne olursa olsun kaçımız insani değerleri, söylemin ötesinde uygulamada önceliyor? Kaçımızın akli ve gönül, şekerin çayda erimesi gibi birbirini tamamlıyor? Kaçımız diğer insanların, varlıkların, eşyanın eksikliklerini tamamlamanın peşinde?

Dünyanın düştüğü insani erime girdabından kurtuluş sürecinde medeniyet birikimimiz çok önemli bir kaynaktır. Küresel güçleri rahatsız eden de bu gerçektir. Yani ki insanlığın ihtiyacı hizmetkâr liderlik anlayışının öncülüğünü yapmamız mümkün. Kendisini bir gönül yolcusu olarak gören, içgüdülerini dizginlemiş, insanlık için çalışan ahlaklı kişiliklerden söz ediyoruz. Devletimizin sonsuza dek yaşaması için öz değerlerimiz ve ahlakımızı koruyarak demokrasimizi oturtmak, bilimsel bakışı geliştirmek, sadece kendi bildiğimizin bekçisi olmaktan çıkarak inadına çok çalışmak zorundayız. İçimizdeki ayrılıkları, görüş farklılıklarını zenginliğimiz görerek devletin varlığı, birliği ve bütünlüğüne yönelik saldırılara, milli mücadele ruhuyla karşı koyma vaktidir. Anne, baba, öğretmen, işçi, işveren, siyasetçi kim olursak olalım, birer hizmetkâr lider olmanın aktif çabası içinde olmamız elzemdir.

# Teknik eleman ihtiyacına 'usta' çözüm



**Eski çıraklık okulları, artık Mesleki Eğitim Merkezi adıyla orta öğretim statüsü kazandı. Bir işletmeyle sözleşme imzalayan öğrenciler, bu merkezlerde 1 gün teorik ders alıp 4 gün işyerinde çalışıyor. İşin içinde yetişen öğrenciler, 4 yıl sonunda hem lise diploması hem ustalık belgesi alabiliyor.**



### İşyerinin sorumlulukları

- Tehlikeli ve çok tehlikeli işletmelerde İSG tedbirlerinin alınmış olması gerekiyor.
- İşyerinde 'usta öğretici' belgesine sahip kadrolu çalışan olmalı.
- İşletme, öğrenciye en az, net asgari ücretin üçte biri kadar harçlık vermeli (birçok işletmenin yarım asgari ücret ödediği görülüyor).
- İşveren, öğrencilere öğretme ve gözetme sorumluluğunu yerine getirmeli.

### İşletmenin faydaları

- İşletme, kendi gözetiminde küçük yaştan itibaren kendi insan kaynağını yetiştiriyor.
- İşletme yöneticileri daha rahat planlama yapabiliyor.
- Öğrencilerin sigorta primini devlet ödüyor.
- Öğrenciye ödenecek en az ücretin bir kısmını devlet işverene geri ödüyor.
- Ancak süresi dolan bu teşviğin yenilenmesi bekleniyor.

## MWC BARCELONA 2022

BARCELONA - İSPANYA  
28 Şubat – 3 Mart 2022

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

## İLETİŞİMİN GÜCÜNÜ TEKRAR KEŞFEDİN

### MWC Barcelona 2022

- İnovasyon ve ileri teknolojiyi bir araya getiren, dünyanın en büyük mobil teknolojileri fuarı
- 120.000 m<sup>2</sup> alanda 8 salon 2.400'ü aşkın katılımcı
- 198 ülkeden 109.000'i aşkın ziyaretçi
- 7.900 CEO ve 3.640 uluslararası medya mensubu
- İstanbul Ticaret Odası'nın 2014 yılından itibaren gerçekleştirdiği Türkiye Milli İştiraki'nin yükselen başarı grafiği

### Fuar Katılımına İlişkin Sunulan Hizmetler

- Stant inşaat organizasyonu
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğunda ve web sitesinde firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Stant büyüklüğü ile orantılı giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı'nın teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme
- Stant üzerinde yer alacak tam tur LED ekranda, katılımcı firma tanıtım filminin sunulması

### Fuar Katılım Bedeli

Minimum stant alanı : 6m<sup>2</sup>  
Katılım bedeli : 17.280 TL / m<sup>2</sup>



İSTANBUL  
TİCARET  
ODASI 1882

Pelin Karamahmutoglu / Akif Gönüllü / Gökhan Çapkin

Tel : 0212 455 65 06 / 0212 455 61 19 / 0212 455 61 16  
GSM : 0530 962 01 39 / 0530 931 31 08 / Faks: 0212 520 15 26  
E-Posta : pelin.karamahmutoglu@ito.org.tr / akif.gonulcu@ito.org.tr / gokhan.capkln@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | [in](#) [f](#) [t](#) [@](#) /itokurumsal

### ADEM ORHUN

**M**ESLEKİ eğitimle ilgili kanunlarda yapılan değişikliklerle, eski 'çıraklık' eğitimi, zorunlu eğitim kapsamına alındı. Böylece çıraklık okulları, Mesleki Eğitim Merkezi (MEM) oldu ve 4+4+4 sistemine dahil edildi. Yeni sistemde MEM'lerde 4 yıl okuyan öğrenciler, meslek lisesi diploması alabilecek. Bu sistemde eğitim, sanayide bir işletmede 1 gün okul, 4 gün uygulama şeklinde yapılıyor.

Klasik son sınıfta 1 yıl stajdan farklı olan bu sistem, makınadan kuyumculuğa 33 alan ve 181 dalda uygulanıyor.

MEM sisteminde 4 yılını işletmede geçiren öğrenci, fark derslerini verip hem meslek lisesi diploması hem de ustalık belgesi alma imkanına sahip.

### SİSTEM NASIL İŞLİYOR?

Usta öğretici belgesine sahip çalışan olan işyerleri, bu öğrencileri kabul edebiliyor. Bu sistemde mesleki eğitime başlamak isteyenlerin orta okul mezunu olması yeterli. Öğrenci, önce bir işletme ile sözleşme imzalıyor. Sözleşmeden sonra bir Mesleki Eğitim Merkezi'ne giderek, okul kaydı yaptırıyor.

Aralık ayı sonuna kadar MEM'de okul kaydı yapılırsa, dönem kaybı olmuyor. Öğrenci, ocak veya sonraki aylarda kayıt yaptırma bile işletmede başlayabiliyor. Teorik dersleri ise sonraki eğitim öğretim yılına kalıyor.

### ADIM ADIM UYGULAMA

- Öğrenci haftada 1 gün okula, 4 gün işletmeye gidiyor.
- İşletmede öğrencilerle 'usta öğretici' belgesine sahip çalışan ilgileniyor.
- Şayet işletme, teorik dersler için bir sınıf yapabilirse öğrenci, okula gelmeden, fabrika içinde teorik dersleri görebiliyor.
- Öğrencinin iş kazası ve meslek hastalığı ile GSS primlerini devlet ödüyor.
- İşverenin, 18 yaşından büyük öğrencileri için emekliliğe esas sigortasını yaptırmaması da mümkün.
- Öğrenci 'İş Kanunu'na tabi olmayıp, öğrenci statüsünde bulunuyor.
- Öğrenci işletmeden asgari ücretin en az üçte biri ücret alıyor.
- Şayet öğrenci işletmeden ayrılırsa, bir ay içinde başka bir işyeri ile sözleşme yapıp, okuluna devam edebiliyor.
- Öğrenci isterse 11'inci sınıf sonunda kalfalık, 12'nci sınıf sonunda 'ustalık' sınavına girip usta olabiliyor.
- Bu mezunlar 'iş pedagojisi' kursunu tamamlarsa, usta öğreticilik belgesi alabiliyor.
- Eğitimi tamamlayanlar teknisyen unvanı alıyor.
- Mezunlar alanlarında işyeri açma belgesi alabiliyor.
- İsteyen öğrenciler, fark derslerini verince meslek lisesi mezunu sayılıyor.
- Meslek lisesi diploması alan öğrenciler isterse üniversite sınavına girebiliyor.



### Eski ustalar liseli oldu

Milli Eğitim Bakanlığınca yapılan yeni düzenlemelerin ardından daha önce kalfalık ve ustalık mezunu olan ancak lise diploması olmayan 29 bin 674 kişi, telafi eğitimi programına kayıt yaptırdı.

Bunlardan eğitimini tamamlayan yaklaşık 20 bini, mesleki eğitim merkezlerinde ilk defa düzenlenen kurslardan sonra temmuz ayında 'Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi' diploması aldı. Bu kişiler arasında 50 yaşın üzerinde ustalar da yer aldı.



# Akıllı eğitim araçlarıyla tüm engeller aşıyor

teknopark  
istanbul

MİLLÎ SANAYİ  
İÇİN GÖREVDE

162



**P**sikojenez; otizmlî, zihinsel engelli gibi özel eğitim öğrencileri için akıllı eğitim materyalleri ve sistemleri geliştiriyor. Sistem görme, işitme engelli ve okul öncesi eğitim gören normal gelişimdeki öğrenciler için de uyarlanabiliyor.

SOYHAN ALPASLAN

**T**EKNOPARK İstanbul Kuluçka Merkezi (Cube Incubation) girişimcilerinden Psikojenez İleri Yazılım ve Bilgisayar Sistemleri; otizmlî, zihinsel engelli gibi özel eğitim öğrencileri ve okul öncesi eğitim gören öğrenciler için akıllı eğitim materyalleri geliştiriyor. Görme engelli, işitme engelli ve normal gelişim gösteren öğrencilerin eğitimi için de farklılaştırılabilen akıllı sistem, yaygınlaşmak için 2022 yılını bekliyor. Psikojenez İleri Yazılım ve Bilgisayar Sistemleri'nin kurucusu ve Genel Müdürü Bilgisayar Mühendisi Dr. N. Tuğbağül Altan, halen Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde öğretim üyesi. Dr. Altan, ayrıca çeşitli vakıf üniversitelerinde de dersler veriyor. İstanbul Ticaret'in sorularını Dr. N. Tuğbağül Altan cevapladı.

## DOKTORA TEZ KONUSU

**Zihinsel engelli öğrenciler için eğitim sistemi geliştirme fikri nasıl oluştu?**

Ortaokuldan itibaren Ar-Ge yapmak, teknik üretim gerçekleştirmek arzusunda idim. Akademik araştırma yapmaktan da zevk alıyordum. Doktora tezimi, zihinsel engelli ve otizmlî öğrencilerin bilgisayar ile etkileşimleri üzerine hazırladım. Doktora eğitimi aldığım dönemde, sahada otizmlî, zihinsel engelli, çeşitli engel grubunda bulunan öğrenciler ve öğretmenleri ile çalışmalarda bulundum. Engelli öğrencilerin aileleri ile görüştim, bu öğrenciler ile ilgili çeşitli sosyal sorumluluk projelerine dahil oldum, derneklerle beraber çalıştım.

## KOSGEB DESTEĞİ

Doktoramı tamamladıktan sonra girişimcilik projem ile 'KOSGEB Ar-Ge ve İnovasyon Desteği' programına başvurdum. Desteği almaya hak kazandıktan sonra 2020 yılında da bu destek ile firmamı kurdum. Zihinsel engelli öğrencilerin hayatına dokunmak ve onların eğitim almalarına yardımcı olacak bir çözüm sunmak istedim.

## ÖĞRENEBİLİRLER

**Zihinsel engelli öğrenciler nasıl eğitim almalı?**

Zihinsel engelli olan öğrenciler, zihinsel gelişimi normalden farklı olan öğrencilerdir. Normal gelişim gösteren yaşlılarına göre; engellerinin derecesiyle orantılı olarak öğrenme hızları az, orta veya yavaş olabilir. Ses, görme, dokunma gibi birçok duyunun aktif olduğu metotlarla daha iyi öğrenebilirler. Eğitimleri tekrara dayalıdır. Eğitimin görsel öğeler ile tekrara dayalı yapılması, okul öncesi eğitim gören öğrencilerde de benzerdir.

## HERKES ULAŞABİLECEK

**Bu eğitim herkes tarafından ulaşılabilir mi?**

Evet... Google Play, App Store ve www.pskojenez.com adresinden rahatlıkla ulaşılabilir olacak. Ayrıca çok cüzi bir indirme ücreti ile uygulamayı indirip, bir daha hiçbir ücret ödmeden sahip olabilecekler. Sürekli geliştirilen yeni sürümleri rahatlıkla web sitemiz üzerinden takip edebilecekler.

## KULLANICI TESTLERİ

**Bu ürünün yerli benzerleri var mı?**

Ürünlerimizi; kullanıcı testleri, çocuklardan aldığımız geri bildirimlerle değiştirip, ihtiyaçlara yönelik özel çalışmalar sonucunda geliştiriyoruz. Özel eğitim öğrencileri ve okul öncesi eğitim gören öğrenciler için kullanıcı testleri ile yenilenen, iyileştirilip, güncellenen benzer yerli bir çalışmaya rastlamadık. Küçük farklılıştırmalarla ana sınıfı eğitim gruplarının da temel ihtiyaçlarını karşılayan ürünlerimizin hedef kitledeki okullarla görüşmelerimiz başlama aşamasında.

## AKADEMİK DANIŞMANLIK

**Üniversitelerle işbirliği yapıyor musunuz?**

Gerek kendi öğrencilerimizin, gerekse psikojez.com adresinden bize ulaşan belirli sayıdaki öğrencimizin Psikojenez'de staj yapmalarını sağlıyoruz. Sahada birebir deneyim kazanıp, tez ve staj konularında bilgi sahibi oluyorlar. Ayrıca proje geliştirme, algoritma tasarımı, derin öğrenme, yapay zeka gibi çalışma alanlarında hem akademiye hem de piyasada danışmanlık hizmeti veriyoruz.

## MOBİL YAZILIM EKİBİ

**Diğer hizmetleriniz neler?**

Çalışma yelpazemiz oldukça geniş. Artırılmış gerçeklik tabanlı uygulamalar ile tekstilden gıdaya, inşaattan medyaya kadar birçok sektöre ürün tanıtımı ve reklam alanlarında ihtiyaca özel yazılımlar sunuyoruz. Şirketlere ekip gönderip, ihtiyaç hissettikleri yazılım konularında destek verip, sanal gerçeklik, artırılmış gerçeklik, benzetim, derin öğrenme, yapay zeka gibi tematik konularda yazılımlar hazırlıyor, veri analizleri yapabiliyoruz.

## BÜYÜK VERİ ANALİZİ

Şirketlerin gelişimini takip eden büyük veri analizleri yapıyoruz. Çeşitli veriler üzerinde makina öğrenmesi tekniği ile ilgili sorunlara çözümler geliştiriyor, müşteri odaklı ihtiyaca yönelik yazılımlara imza atabiliyoruz. Proje bazlı yazılım geliştirme desteği sunuyor, şirketler ile proje bazlı ortaklıklar kurabiliyoruz.

## Motor becerileri gelişiyor

**"Test sonuçlarından elde ettiğimiz veriler çok önemli. Kullandığımız yaklaşım ile zihinsel engelli çocukların kişisel gelişimlerinde önemli ilerlemeler kaydedildi. Pratik yaparak motor nöron ilişkilerinin daha iyi geliştiğini gördük. Ellerini, uzuvlarını bağlantılı olarak kullanma becerileri arttı. Eğlendikleri için öğrenirken daha uzun süreli odaklanabilmeye ve daha kolay öğrenmeye başladılar."**



## HAKKIMIZDA

Daha Önce girişimcilik faaliyetleri olarak başlayan çalışmalarımız KOSGEB Ar-Ge ve İnovasyon desteği alarak 2020 yılında Bilgi Vadisi'nde Teknopark şirketi olarak devam etmektedir.

+90 555 460 35 76

bilgi@pskojez.com

Bilgi Vadisi

Muallimköy Mah. Deniz Cad.  
No:143/5 A1 Blok Kat:14 41400  
Gebze-Kocaeli

## Eğlenerek öğreniyorlar



**"Sistemin en önemli özelliği, bireysel kullanım imkanının olması. Zihinsel engellilerin eğitiminde tekrar çok önemli. Art arda yapılan tekrarlarla öğrenmeleri kolaylaşıyor. Biz de onlara bol tekrar ve eğlenerek öğrenme imkânı sunuyoruz."**



DİJİTAL KÖŞE

Doç. Dr. Adnan ERTemel

## Platformlarda çekirdek etkileşimi kurgulamak

Dijital dönüşüm sürecinde yaşamımızda gittikçe daha sık görmeye alıştığımız platform ekosistemlerinin işleyiş mekanizmasını inceleyen yazı dizimize kaldığımız yerden devam ediyoruz. Bu yazıda platform iş modelinde mimariyi kurgularken en başta tasarlanması ve çok iyi biçimde kurgulanması gereken en temel mekanizma olan 'çekirdek etkileşim'i inceleyeceğiz.

Hangi sektörde ve hangi platform için söz konusu olursa olsun çekirdek etkileşim özünde; 1. Katılımcılar, 2. (değiş tokuşu yapılan en temel) Değer birimi ve 3. Filtre (eşleştirme) mekanizmasından oluşur. Bu temel unsurları tek tek inceleyelim.

### 1. Katılımcılar

Sistemin bir değer oluşturabilmesi için alıcı ve satıcı, hizmeti alan ve sunan vb. olmak üzere katılımcıların varlığına ihtiyaç var. Sahibinden.com'da emlak ve araç sahiplerine bu malları satın almayı düşünen potansiyel alıcılar, katılımcı kitlelerini oluşturur. Uber benzeri bir platformda ise kendi aracıyla şoförlük yapmak isteyen sürücüler ile hizmeti alan tüketiciler, kullanıcı kitlelerini oluşturur.

### 2. Değer birimi

Değer birimi alışverişi yapılan en temel unsurdur. Bu değer birimi YouTube'da sisteme yüklenmiş olan bir video iken, Instagram'da paylaşılan bir fotoğraftır. Uber'de ise platform sayesinde alınan kolay hizmettir.

### 3. Filtre (eşleştirme) mekanizması

Platformu tercih nedeni haline getiren ve karmaşık algoritmalarla başka yerde bulunamayacak ölçüde etkin bir eşleştirme sağlayan mekanizmayı ifade eder. Örneğin, Uber gibi bir örnekte istekte bulunan kullanıcının nerede olduğu, nereye gitmek istediği, sürücü tercihinde belirtmiş olduğu minimum asgari şartlar (sürücünün minimum ortalama puanı) vs. birçok farklı kriteri göz önünde bulundurarak o anda en yakın konumda bulunan ve müsaitliği / rotası en uygun aracı yönlendirerek tüm katılımcılar için en uygun ve verimli çözüm sunulur. Platformun optimizasyon yaparak sunduğu bu katma değer, zamanla tüm paydaşları için platforma bağımlılık yapıcı bir özellik haline gelir.

Söz konusu durum YouTube videoları için de geçerli. Kullanıcılar sadece aradığı anahtar kelimelerle uyuşan videoları değil, aynı zamanda sonuçlar içerisinde konuyla ilgili en çok izlenen ve beğeni almış videoları görüntüler. Hatta platform zamanla, yapay zekadan da faydalanarak kullanıcıların profilini ve geçmiş izleme davranışını analiz ederek, geçmişte izlenen videolarla uyumlu kişiselleştirilmiş sonuçlar görüntüler.

Özetle, sofistike yazılım algoritmaları ve yapay zeka ile donatılmış eşleştirme mekanizmaları sayesinde dijital platformlar tercih edilen, hatta geleceğin vazgeçilmez çözüm alternatifleri olarak öne çıkıyor.



# İstiridye üretiminde robot balıkçı

İstiridye çiftçilerinin zorluklarını gözlemleyen ve onlarla birlikte çalışan MIT araştırmacıları, işin en ağır kısımlarını kolaylaştıracak bir robot tasarlıyor. Otonom robot, ağır istiridye torbalarını çevirerek kabuklu deniz hayvanlarının büyümesine ve sağlıklı kalmasına yardımcı olacak.

AYŞE BAŞAK

TECRÜBELİ bir istiridye çiftçisi ve deniz biyoloğu olan Dan Ward, büyük bir istiridye çiftliğinin de sahibi. İşinin en büyük zorluğunun, deniz yüzeyindeki binlerce yüzer istiridye torbasının her birini tek tek, sabah saat 11.00'e kadar çevirmesi gerekliliği olduğunu söylüyor. Ters çevirme işlemi hayati; çünkü bu sayede istiridyelerin yetiştirildiği yüzer torbanın su yüzeyinin altındaki kısmında büyüyen algler, midyeler ve diğer organizmalar hava ve ışığa maruz bırakılarak çoğalmaları engelleniyor. Bu hayati işlem düzenli bir biçimde yapılmazsa, istiridyelerin büyümesi için gerekli olan su akışı, torba çeşitli organizmalar tarafından kaplandığı için bir süre sonra kesiliyor. Bu yüzden her sabah erkenden kalkan ve istiridye çiftliğinde bir kanoda ilerleyen çiftçi Ward, tüm torbaları tek tek çevirerek güne başlıyor.

## BEYİN FIRTINASI SEANSLARI

Oldukça monoton bir iş olmasının yanı sıra bir kano üzerinde denge sağlamaya çalışarak, bu derece ağır torbaları çevirmek kolay bir görev de değil. Ayrıca denizin



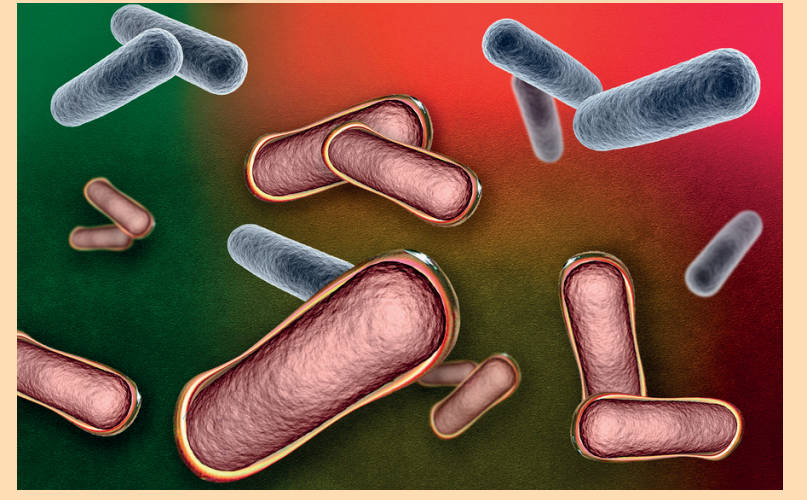
hayli değişken doğasından dolayı zaman zaman oldukça tehlikeli hale gelebiliyor. Ward, sahip olduğu iki çiftlik sahasının her birinde torbaların ters yüz edilmesi ameliyesi için yüksek ücretler ödemesine rağmen bu riskli işi yapmak isteyen işçileri bulmakta zorlandığını da sözlerine ekliyor.

Bu sorunu üniversiteye taşıyıp, araştırmacıların dikkatine sunan ve yardım isteyen Ward, onların ilgisini çekmeyi başarmış. Hatta araştırmacılar, 'beyin fırtınası' seanslarına onu da dahil etmişler ve bu soruna nasıl bir çözüm bulmak gerekeceğini beraber düşünmüşler. Genellikle gerçek zorluklarla, onları yaşayanların tecrübeleriyle, sunulan çözüm önerileri örtüşmez veya çözümler eksik kalır. Bu durumda Ward'ın proje süreçlerine dahil edilmesi, çözümün gelişimi için önemli fark yaratmış.

## ENDÜSTRİYEL ROBOT

Araştırma ekibinin başındaki isim

Prof. Michael Triantafyllou, beyin fırtınaları sonucunda önerilen çözümlerin çoğunun, torba çevirme işini devralacak otonom bir robot üzerinde yoğunlaştığını söylüyor. Çözüm planı ortak olarak kabul edildikten sonra çalışmaya başlayan ekip, bir robot tasarlıyor. 'Oystamaran' adı verilen robot, katamaran tipi küçük bir tekne üzerinde çalışan endüstriyel bir robot. Prof. Triantafyllou, "Bu nesneleri düzgün olmayan bir ortamda bulması gereken yüzen bir aygıtımız var. Akıntılar, rüzgar ve dalgalarla değişen bir ortamda robotun yapması gerekenler, hızlı bir şekilde çok karmaşık bir görev haline geliyor. Haliyle görüş ve navigasyonun birleşiminin kusursuz olması gerekiyor" diyor. Araştırmanın bundan sonraki adımları, gemiyi daha otonom hale getirmeyi, robotun insansız olarak denize inebilmesini yine insansız olarak istiridye torbalarına ulaşabilmesini, onları ters çevirmesini ve tekrar başlangıç noktasına geri dönmesini kapsayacak.



## Yararlı bakteriler için inovatif kaplama

BİLİM insanları, sindirim hastalıklarını tedavi etmek için hastaya dışarıdan verilen yararlı bakterilerin organlara ulaşabilmesine olanak sağlayacak inovatif bir kaplama geliştirdi. İnsan bağırsağı, binlerce bakteri türüne ev sahipliği yapar ve bu bakterilerin bazıları çeşitli hastalıkları önleme ve tedavi etme potansiyeline sahiptir. Bazı türler, kolon kanseriyle mücadelede yardımcı olurken, bazıları da enfeksiyonların tedavisinde büyük fayda sağlar. Bu tür bakterileri kullanarak yapılabilecek tedavilerin önündeki en büyük engel, yararlı olabilecek türlerin çoğunun oksijenden zarar görmesidir. İnsan bağırsağında yaşayan mikropların çoğu anaerobiktir ve oksijene karşı değişen derecelerde duyarlılığa sahiptir. Bazıları biraz oksijeni tolere edebilirken, diğerleri için oksijen ölümcüldür. Bu sebeple bakterilerin depolanması ve

vücutta hedeflenen organa ulaştırılması zor bir süreç gerektirir.

MIT'de yapılan bir araştırmanın başındaki Prof. Ariel Furst ve meslektaşları, bakterileri metal iyonlarından ve polifenol adı verilen organik bileşiklerden yapılmış bir malzeme ile kaplayarak korumayı denedi. Araştırma sonucunda kaplama istenilen seviyede koruma sağladı. Kaplama, mide gibi asidik bir ortama maruz kaldığında çözünüyor ve bakteriler organlara dağılıyor.

Prof. Ariel Furst, "Bu kaplama hemen hemen her türlü bakteriyi koruyabilir. Bu koruma sayesinde de soğuk depolama ihtiyacımız tamamen ortadan kalkıyor. Artık yararlı bakteriler kolayca tedavide kullanılabilir" diyor.

Bu önemli buluş, pek çok hastalığın önlenmesi, tedavisi ve ilaç teknolojisi için bir çığır olarak değerlendiriliyor.

# HABERİNİZ OLDU MU?

## Her Yıl,

- ➔ Ortalama 40 Seminer ve Eğitim, 20 Bilgilendirme Toplantısı
- ➔ Binlerce Yan Sanayicinin Tedarikçilerle Buluşturulması
- ➔ Ortalama 38 Ticari Heyet
- ➔ Binlerce Üyenin Dünyadaki İş Ağlarına Dahil Edilmesi
- ➔ 40'a Yakın Uluslararası Fuar
- ➔ Birçok Online Hizmet



İSTANBUL  
TİCARET  
ODASI 1882

444 0 486 | ito.org.tr

in / itokurumsal

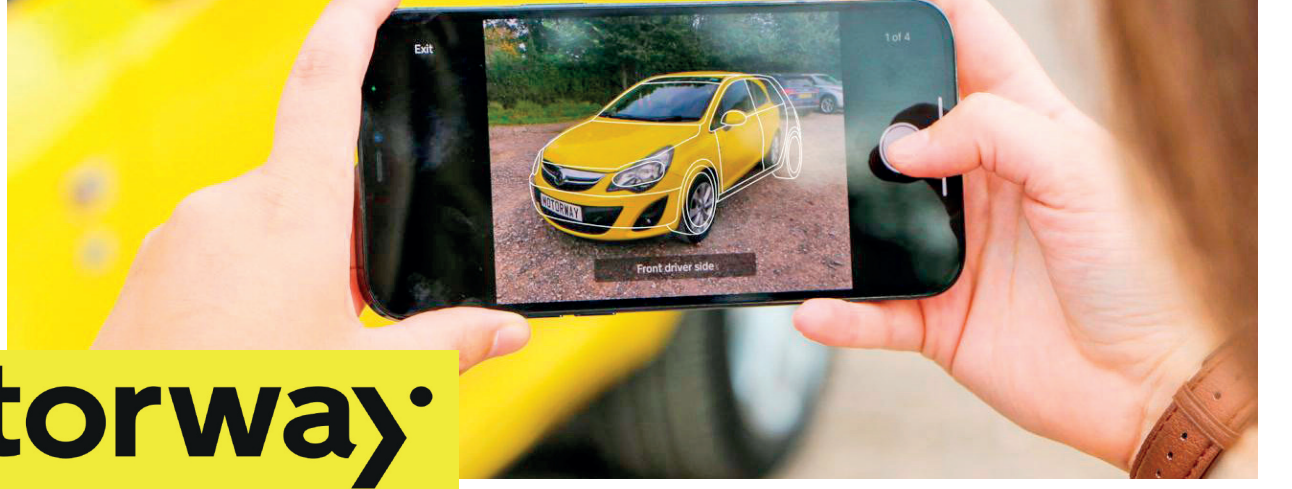
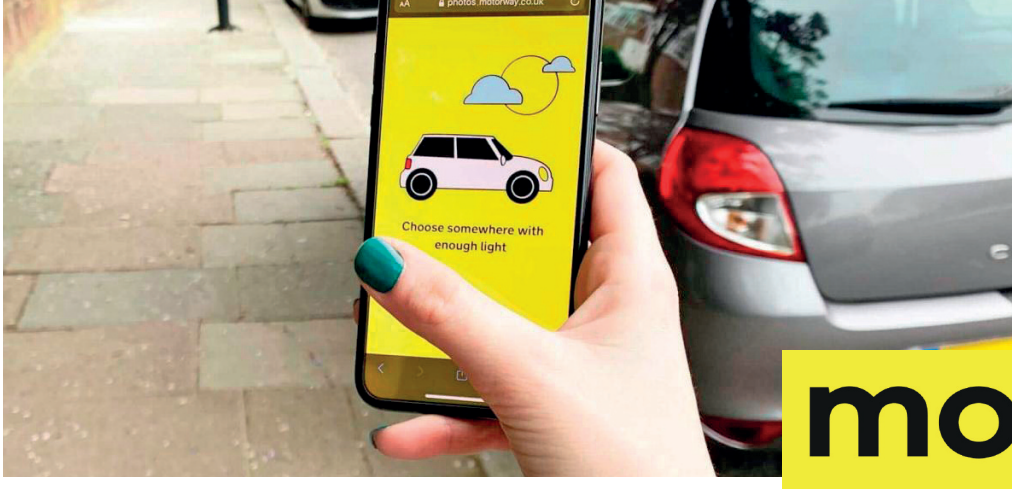
Üye İletişim  
Bilgilerinizi  
Güncelleyin  
Tüm  
Faaliyetlerden  
Haberiniz  
Olsun



guncelle.ito.org.tr



# AYDA 8 BİNDEN FAZLA ARAÇ SATTI



**motorway**

## Çip krizini fırsata çevirdi



**276 milyon dolarlık yatırım**

Motorway, geçtiğimiz haziran ayında B serisi yatırım turunda Index Ventures liderliğinde 67.7 milyon dolar yatırım aldı. Yatırım turuna, girişimin mevcut yatırımcıları Latitude ve Marchmont Ventures'ın yanı sıra BMW i Ventures ve Unbound katıldı. Motorway tarafından aktarılan bilgilere göre girişim, C serisi yatırım turunda ise 190 milyon dolar yatırım aldı. Söz konusu 190 milyon dolarlık C serisi yatırım turu Index Ventures ve ICONIQ Growth'un ortak liderliğinde gerçekleşti. Şirketin eski yatırımcılarından Latitude, Unbound ve BMW i Ventures da yatırım turuna katıldı. Böylece alınan 190 milyon dolarlık yatırım ile birlikte Motorway'in değerlemesi 1 milyar dolar barajını da geçti. Motorway'in bugüne kadar aldığı toplam yatırım ise 276 milyon dolar.

İkinci el araçlar için açık artırma platformu olarak hizmet sunan Motorway, haziran ayında aldığı yatırımın üzerinden henüz 6 ay geçmeden yeni bir yatırım daha aldığını duyurdu. 190 milyon dolarlık yeni yatırımla değerlemesi 1 milyar doları geçen Motorway, 'unicorn' statüsüne ulaştı. Platformda, ayda 8 binden fazla araç satılıyor.



CEYHUN KUBURLU

ELEKTRONİKTEN otomotive kadar birçok sektörde yaşanan çip krizi dünyayı kasıp kavururken, ikinci el ürünlere yönelik girişimler de bu krizi fırsata çevirdi. Özellikle otomotiv piyasasındaki ikinci el satışlar, hem ciroyu hem de girişimlerin sayısını artırdı. İkinci el araçlar için açık artırma platformu olarak hizmet sunan Motorway de krizi fırsata çeviren girişimlerin başında geliyor. Çok değil, yaklaşık 5 yıl önce Tom Leathes, Harry Jones ve Alex Buttle tarafından kurulan Motorway'in temelleri İngiltere'de atıldı. Kendi araçlarını satarak başladıkları bu yolculuk, pandeminin ve çip krizinin etkisiyle bir anda büyüdü. Son dönemlerde ikinci el araçlara yönelik satışların artmasıyla da bu yıl ikinci kez yatırım alan girişim, bir anda sektörün ilgi odağı oldu. Londra merkezli açık artırma sistemiyle araç satışı yapan Motorway, son aldığı yatırımla 1 milyar dolar barajını geçmeyi

başardı. Motorway, aynı zamanda koronavirüs salgını ile hızla büyüyen girişimlerden biri oldu.

### TEMASSIZ SÜREÇ

Motorway, tüketicilere, otomobillerini, otomobilin durumunu değerlendirmek için bilgisayar vizyonunu da kullanan bir akıllı telefon uygulaması aracılığıyla satabilme imkanı sağlıyor. Araçlar, daha sonra profesyonel araç satıcıları tarafından günlük online açık artırmada yapılan tekliflerle 24 saat içinde kazanan satıcı tarafından alınıyor. Aynı zamanda 'temassız' bir süreç sunan Motorway'in bayiler ve araç sahipleri arasındaki popülerliği gün geçtikçe artıyor.

### 2 MİLYAR DOLARLIK SATIŞ

Geçen yıl 105 milyon dolarlık satış gerçekleştiren Motorway'in, satışları bu yıl yüzde 300 artışla 411 milyon dolara ulaştı. Platformunda 4 binin üzerinde profesyonel otomobil satıcısı bulunan Motorway'de, lansmandan bu yana yaklaşık 100 bin ikinci el araç satıldı. Şu anda ise ayda 8 binden fazla araç satılıyor. Gelecek yıl için 2 milyar doların üzerinde satış bekleniyor.



## SIAL CANADA 2022

Montreal / Kanada  
20 - 22 Nisan 2022

Tüm gıda ve içecek ürünleri  
Gıda işleme ve ambalaj ekipmanları



## DÜNYANIN GIDA PROFESYONELLERİ AMERİKA KITASINDA BULUŞUYOR!

### SIAL CANADA

- 25.000 m² katılım alanı
- 50 ülkeden 1200 katılımcı
- 60 ülkeden 25.000 üzeri ziyaretçi
- SIAL Markasının ayrıcalığı ile Amerika kıtasındaki profesyonellere doğrudan ulaşım
- Katılımcı firmaların %95 memnuniyeti

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu, temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında ve katalogunda firma bilgilerinin yer alması
- Odamızca hazırlanan katalogda firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri takibi

### ÖDEME PLANI

Minimum stant alanı : 12 m²  
Katılım bedeli : 8.800 TL / m²



Sibel Tayanc

Tel : 0212 455 61 11  
E-Posta : sibel.tayanc@ito.org.tr  
GSM : 0530 664 86 18

Çağrı Oluç

Tel : 0212 455 61 05  
E-Posta : cagri.oluc@ito.org.tr  
GSM : 0532 171 42 03

444 0 486 | ito.org.tr | @itokurumsal



## En özgün yanımız; mahremiyet

Mahremiyet kavramına yüklenen anlamın 'neden bu kadar farklı boyutları var ve neden bu kadar önemli' sorusu üzerine hassasiyetle düşünmemiz gerekir. Diğer taraftan, toplumun sosyo-kültürel yanının gündelik hayatla olan bütün konularını biçimlendirdiğini görürüz. Bu çerçevede mahremiyetin; mimariden şehir planlamasına, evlilikten aile ilişkilerine, başış sisteminden dijital alana kadar gündelik yaşamın her yanında var olduğunu ve bunun Türk kültürü açısından niçin özel bir önem taşıdığını iyi biliriz.

Mahremiyet kelimesinin anlam olarak farklılıklarına baktığımızda, en çok Türkçede ve kültür olarak Türklerde yoğunlaştığını görürüz. Bunun temel sebebinin gündelik hayatımızda bu kavramın çokça yer almasıdır. Elbette her kültürde özel hayata ilişkin bir duyarlılık var ama bizdeki girift yoğunluk hiçbir kültürde yoktur. Daha doğrusu bu kavram ile bizim kadar hemhâl olmuş başka bir toplum da yoktur desek yanlış olmaz.

### Yeni şehir mimarisi

Çıkamaz sokaklara bakalım, mahremiyeti görürüz. Daha çok, eskiden kalma şehir yerleşimlerinde görülen bu sokakların en büyük cazibesi, mahremiyeti barındırmasıdır. Çocuklar için güvenli bir oyun alanı olması, dışardan gelenlerin ve komşuların mahremiyete dikkat kesildiği, merkezinde bu kavramın olduğu çıkamaz sokaklar aslında bize ait bir icat sayılır. Problem; neden bu anlayışı yeni şehir mimarisinde güncelleyemediğimizde yatar.

Osmanlı Türk mimarisine bakalım, mahremiyeti yaşarız. Şehir mimarisinden sokak ve konut mimarisine kadar mahremiyetin izlerini görürüz. Konakların kapısından balkon ve pencerelere kadar detaya baktığımızda, mahremiyetin mimariyi nasıl biçimlendirdiğine tanık oluruz. Boğaziçi'ne dikkat kesildiğimizde bitişik nizam yalılar değil, ayrık nizam yalıların bize ait olduğuna şahitlik ederiz.

Evliliğe, aileye ve akrabalığa baktığımızda da mahremiyeti görürüz. Aile üyeleri ve akrabalar arasındaki ilişkilerde mahremiyetin varlığı özel bir önem taşır. Aileyi; örten, koruyan, kollayan ve bütünleştiren bir muhteva kazanır bu kavram.

Hastanelerimize bakalırsa orada da mahremiyeti görürüz ve biz kültür olarak hasta mahremiyetine özel bir önem veririz. Doktorlarımız, hemşirelerimiz, hasta bakıcılarımız ve tüm personel bu konuda tam bir itina içinde olurlar.

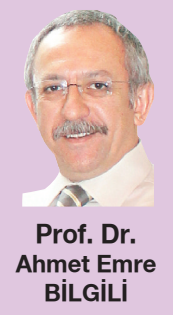
Özel eğitim gerektiren çocuklarımızın eğitiminde mahremiyet yaklaşımı önem arz eder. Zeka potansiyeli yüksek çocuklarımızın ifşa edilmeden eğitim süreçlerini tamamlamaları da bu açıdan stratejiktir.

### Dijital dünyadaki gizlilik

Dijital alana baktığımızda da mahremiyeti merkezde görürüz. Aslında dijital dünyadaki kişisel gizlilik, en güncel mahremiyet problemi olarak karşımıza çıkar. Fakat hepimizin bildiği gibi dijital alem, mahremiyeti tam olarak görmezden gelen bir anlayışa sahiptir. Aslında mahremiyet en çok da bu dünyaya gereklidir. Kişisel özel alanın istisnaları o kadar çok ve yaygın ki, bu alanı nasıl ilerler bilinmez.

Bağış sistemine baktığımızda da mahremiyeti görürüz. Veren eli alan elin görmemesi ilkesi, sadaka taşı kurulması, günümüzdeki yardım kuruluşlarımızda var olan anlayış, büyük iyiliklerin ve uygulamaların özündeki felsefe mahremiyettir.

Bu örnekleri arttırmak mümkün. Dini kurallar ve geleneklerimiz tarafından oluşturulan/inşa edilen mahremiyet anlayışımızın değerini bilmemizde büyük yarar var. Mahremiyet, gündelik hayatın her alanında özenle gözetilmesi gereken bir unsurdur. Bizim gündelik yaşamımıza özgünlük katan, değer yaratan, anlamlandıran, temel hak ve hürriyetlerden kabul edilir. Toplumda var olan mahremiyet kurallarına riayet ettiğimizde gündelik hayatın daha düzenli bir seyrir takip ettiğini görürüz. Mahrem olana ilişkin meraklar da ancak bu şekilde korunabilir.



Prof. Dr. Ahmet Emre Bilgili



# Hat sanatının 7 Türk üstadı

**İ**slam alfabesinin yazıya dökülmüş hali olan hat, sadece yazının değil, aynı zamanda bir hayat tarzının da güzelliğini yansıtır. Bu nedenle ona 'hüs-n-i hat-güzel yazı' adı veriliyor. Güzel yazı'nın 7 büyük Türk üstadının hayatı ve getirdikleri yenilikler, bir eserde toplandı, adına da 'Hattın Celîleri-hattın büyük üstadları' denildi.

### DİLŞAH KEFLİOĞLU

**'K**ur'ân-ı Kerîm Hicaz'da nâzil oldu, Mısır'da okundu, İstanbul'da yazıldı' ifadesinden hareket eden İstanbul Ticaret Odası, hat sanatını konu alan yayınlarına devam ediyor. Daha önce, aynı zamanda bir İTO çalışanı olan hattat 'Kemal Batanay'ın hayatını anlatan kitap ile 'Hat Sanatı ve Meşhur Hattatlar' ve 'Noktalar ve Çizgiler Arasında Hasan Çelebi' kitaplarını yayınlayan İTO, hat sanatı yolculuğuna, 'Hattın Celîleri' isimli eseri yayın hayatına kazandırarak devam ediyor.

### GÜZELLİĞİN YANSIMASI

İsmail Orman'ın imzasını taşıyan prestij kitap, hat sanatının 7 Türk üstadının hayat hikayelerini, bu sanata yaptıkları katkı ve yeniliklerle anlatıyor. Eserlerinden örneklerle de yer verilen yayının anlam ve önemini, İTO Başkanı Şekib Avdağ'ın Takdim yazısından okuyoruz: "Arapçada 'yazı' karşılığı kullanılan 'hat' sözcüğünün anlamlarından biri de 'kazmak ve alâmet koymak' tır. O halde bir toplumun yazısı, aynı zamanda o toplumun birikimini, insanlığa katkısını ve hayata bakışını tarihe 'kazır', kendine özgü 'sembolü' de oraya yerleştirir. Böylece o toplum kendi yazısıyla kendine ait bir 'yol' çizmiş olur. Bu da gösterir ki, nasıl kişinin kendine has üslubu varsa, yazı da toplumların kendilerine has üsluplarının dışavurumudur. Bu yönüyle yazı, bir iletişim aracı olmanın çok ötesinde bir sanattır, güzelliğin yansımasıdır. İslam alfabesinin yazıya dökülmüş hali olan hat, sadece yazının güzelliği değildir, aynı zamanda bir hayat tarzının da güzelliğidir, bu nedenle ona 'hüs-n-i hat' adı verilir.

### BİR MEDENİYET SİMGESİ

İlmi bir yaklaşımla ifade edersek, ona 'cismanî aletlerle meydana getirilen ruhanî bir hendese' denilir. Bu özellikleri sebebiyle hat, bir ırka ya da bir millete hamledilemez ama hepsinden bir iz taşır. Her Müslüman millet ve İslam coğrafyasının ilimle öne çıkan her bölgesi, bilhassa 'oluşum' sürecinde kendi üsluplarını hatta aktararak, yeni stillerin doğmasına, zenginleşmesine, estetik olgunlaşmaya katkıda bulunmuştur.

Bir yazı estetik ilkelerle buluşmuşsa, noktaları çizgiye dönüştürüp geometriyi kendine dayanak noktası kılınmışsa, sonsuzluktaki çizgilerden anlamlı harfler oluşturmuşsa, o artık yazı olmanın ötesine geçip sanata dönüşmüştür. Sanatçıları hat sanatına çeken en önemli unsur ise harflerin ona sağladığı özgürlük



vasatıdır. Bu öyle bir vasattır ki, esasi mutlak yaratıcıyı taklide ve anlamaya; bunun için de 'yokluğa' karışma esasına dayanır.

Bu tevhidi yönüyle hat sanatı, İslam inancını yansıtır ve yaşatır. Varlığı, bizim için bu yüzden önemlidir. Özün özü: Hat, 'İlmi, yazıyla bağlayınız' emrinin tezahürüdür.

### YOL AÇAN İSİMLER

Bir millet, büyük devletler kuracağının işaretini yetiştirdiği sanatçılarla verir. Anadolu beylikleri içinde Osmanlı Beyliği'nin sanatçıları, hattatları yetiştirecek ve toplayacak ortamı sağlamasıyla öne çıkması, imparatorluğa dönüşeceğinin de müstahıydı. Kültür ve sanat hayatının gelişimine önem veren Osmanlı sultanları, hat sanatında öncü ve yol açan isimlerin yetişmesini sağladılar. Bu ölümsüz sanatın terminolojisiyle ifade edersek, bu topraklarda 'hattın celî'leri yani büyük üstadlar yetişti. Kuşkusuz hatta 'ruhanî bir hendese' olma vasfını kazandıran ustalar arasında Türk hattatların ayrı bir yeri vardır. Bu kitapla, getirdikleri yeni yorumlar ve buluşlarla hat sanatında gerçek anlamda 'çığır' açan isimlerden yedisini sizlerle buluşturuyoruz."



## Sanatsal bakış açısı

İsmail Orman'ın imzasını taşıyan 'Hattın Celîleri'nde, 'celî' hattatların sadece hayat hikayelerini değil, her biri görsel bir şölen niteliğinde olan, ukba ile dünyayı birleştiren eserlerinden örnekler de sunuluyor. Çalışmayı farklı kılan en önemli unsur ise zarif Osmanlıca sözcüklerle süslü akıcı bir üslupla yazılmış olması. Hattatların hayat hikayeleri, sanata getirdikleri yenilikler ve eserleri; anekdotlar, zengin bir kültürel birikim ve görkemli bir sanatsal bakış açısıyla anlatılıyor. Esere [www.kitapistanbul.org.tr](http://www.kitapistanbul.org.tr) adresinden ulaşabilirsiniz.

## Yeni dönemin zirveleri

Osmanlı hat ekolünün kurucusu olarak kabul edilen Şeyh Hamdullah, 'Hattatların piri' olarak da tanınıyor. Aslen Amasyalı olan Şeyh Hamdullah, son Abbasi halifesi zamanında yaşayan ve hat sanatının klasik ölçülerini belirleyen Yakut el-Müsta'sımı dönemini kapatan kutup olarak da biliniyor. İstanbul Ticaret Odası tarafından yayın hayatına kazandırılan 'Hattın Celîleri' kitabı, Yakut'un çizgilerini yeniden yorumlayan hat sanatında yeni bir dönemi başlatan Şeyh Hamdullah ile sonraki üstadları konu alıyor. Kitapta hayatı ve eserleri incelenen diğer üstadlar şöyle: Ahmed Karahisâri, Hâfız Osmân, Mustafa Râkım Efendi, Mahmûd Celâleddin Efendi, Kadiasker Mustafa İzzet Efendi ve Sâmî Efendi.

## Kitap İstanbul

[www.kitapistanbul.org.tr](http://www.kitapistanbul.org.tr)

Hazırlayan: TOLUNAY DAYI

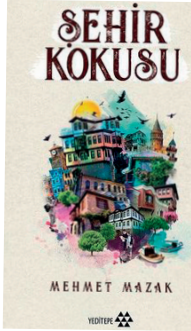
## Şehir kokusu

Bir şehirde zamanı durdurabilmiş sokaklara rastlarsanız eğer, o şehrin kendine has bir kokusu vardır. Sokağa girdiğinizde geçmişten gelen sesler kulağınızda yankılanmaya başlarsa eğer, o şehrin kokusunu almaya başlarsınız. Şehirlerin tarihi, medeniyeti, kimliği, ruhu olduğu gibi kendine has kokusu da vardır. İnsan, yaşadığı ve sevdiği şehrin kokusunu gönlünde hissetmiyorsa o şehre ait olamaz. İnsanoğlu, şehir tercihlerinde ve gezilerinde aslında ne kokusu arıyorsa onun peşindedir. Bu kitap, şehirlerin kokusu olduğunu ruhumuza fısıldayan yazılar ve kitaplar arasında yer alıyor. Mehmet Mazak/Yeditepe Yayınevi

## Evliya Çelebi ve Topkapı Sarayı

Bu kitap, Topkapı Sarayı'nı anlatırken devrin kültürel anlayışı, mimari zevki ve insana bakışını da ortaya koyuyor. Evliya Çelebi, sadece bir seyyah değildir. Evliya Çelebi, burada İstanbul'un genel durumu hakkında tarihe ehemmiyetli notlar düşer. Kitapta, İstanbul'un coğrafi yapısı, yaşayanların ihtiyaçlarının nasıl temin edildiği, bilhassa temizliğe ne kadar önem verildiği görülüyor. Belgin Tezcan Aksu/Ötüken Neşriyat

[www.kitapistanbul.org.tr](http://www.kitapistanbul.org.tr)





# TİCARETTE OYUNUN KURALLARI DEĞİŞİYOR

Garantili Fon Transferi ile ticarete yepyeni bir dönem başlıyor.  
**İşletmelerimiz çekin, senedin çok ötesi GFT ile tanışıyor;**  
**alacaklarını güvenceye alıp, parça parça farklı ödemelerde kullanabiliyor.**  
Siz de Vakıf Katılım'a gelin, oyunun kurallarını  
hemen değiştirin. GFT sadece Vakıf Katılım'da.



TÜRKİYE'DE  
BİR İLK

